



Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Başvuru İzahnamesi

Başvuru İzahnamesi yayımlanma tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru çerçevesinde incelenmekte olup henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca Şirket'in (www.baycan.com.tr) adlı internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.bullsyatirim.com) adlı internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) yayımlanacaktır.

Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar yatırım kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.


1. K. K. K.


BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

BAYCAN ELEKTRİK MÜTEAHHİTLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 121.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak 21.000.000 TL nominal değerli 21.000.000 adet C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Hakan Kılıç'ın sahip olduğu 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet C Grubu pay, Esen Kılıç'ın sahip olduğu 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet C Grubu pay ve Kaan Kılıç'ın sahip olduğu 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.baycan.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.bullsvatirim.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.



GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR	6
I. BORSA GÖRÜŞÜ:	11
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	12
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	13
2. ÖZET	15
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	36
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	36
5. RİSK FAKTÖRLERİ	39
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	69
7. FAALİYETLER HAKKINDA GELEN BİLGİLER	83
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	162
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	163
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	171
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	197
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	204
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	204
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	209
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	209
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	217
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	218
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	222
19. ANA PAY SAHİPLERİ	224
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	227
21. DİĞER BİLGİLER	230
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	238
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	242
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	255
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	264
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	275
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	277
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	279
29. SULANMA ETKİSİ	282

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	283
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	285
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	285
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	296
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	296
35. EKLER.....	297

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
A.Ş.	: Anonim Şirket
AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları ya da USD	: Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği	: 26.06.2021 tarih ve 31523 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
Ana Pay Sahibi	: Hakan KILIÇ
APQP (Advanced Product Quality Planning)	: Bir ürünün müşteri memnuniyetini sağlayabilmesi amacıyla gerekli adımların tanımlanmasını ve gerçekleştirilmesini sağlayan yapısal bir metottur
Arçelik	: Arçelik A.Ş.
AR-GE	: Araştırma ve Geliştirme
ARINC (Aeronautical Radio, Incorporated)	: havacılık endüstrisi için iletişim, mühendislik ve sistem standartları geliştiren bir Amerikan kuruluşu
AS9100 Rev. D	: Havacılık, uzay ve savunma sanayileri için kalite yönetim sistemi standardının en güncel sürümü
Aselsan	: Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Bağımsız Denetim Şirketi	: PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Baykar	: Baykar Makina Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
BİAŞ / Borsa / Borsa İstanbul / BİST	: Borsa İstanbul A.Ş.
BMC	: BMC Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.
BOM	: Malzeme listesi, bir alt montaj veya ürün üretmek için gereken tüm parçaları ve özelliklerini listelemek için kullanılır.
BSH	: BSH Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Bulls Yatırım	: Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
ÇED	: Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇED Yönetmeliği	: 25/11/2014 tarihli ve 29186 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	: 10.09.2014 tarih ve 29115 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	: 11/8/1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevre Kanunu
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	: Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
CMOS (Complementary Metal Oxide Semiconductor)	: Bütünleyici Metal Oksit Yarı İletken
Covid-19	: Koronavirüs Hastalığı / Covid-19 Pandemisi
EH	: Elektronik Harp
Elektrik İç Tesisleri Proje Hazırlama Yönetmeliği	: 3/12/2003 tarih ve 25305 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik İç Tesisleri Proje Hazırlama Yönetmeliği

Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği	: 30/11/2000 tarih ve 24246 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği
EMI	: Elektromanyetik Girişim
EN 50525	: Avrupa standartlarına göre düşük gerilimli güç ve bağlantı kablolarını tanımlayan genel kablo standardı
EN9100	: Avrupa'da havacılık, uzay ve savunma sanayileri için geçerli olan, ISO 9001 temelli bir kalite yönetim sistemi standardı
ERP	: Enterprise Resource Planning – Kurumsal Kaynak Planlaması
Esas Sözleşme	: Şirket Esas Sözleşmesi
ESD (Electro Static Discharge)	: Elektro Statik Boşalım, statik elektriğin toprağa akması
ETFE (Ethylene Tetrafluoroethylene)	: Etilen tetrafloroetilen, flor bazlı bir plastik
Euro	: Avrupa Birliği Para Birimi
EV	: Elektrikli Araçlar
EYDEP	: Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı
FIFO (First In – First Out)	: İlk Giren İlk Çıkar Prensibi, bellek yöneticisinin yeni bir sayfaya yer açmak için, hangi sayfayı dışarıda bırakacağını karar veren algoritmalarından biri
FIS	: Füze İzleme Sistemi
FTQ- First Time Quality	: İlk Üretimde Kalite
Genel Kurul	: Şirket Genel Kurulu
Haier, Haier Europe	: Haier Smart Home Co. LTD
Halka Arz Edenler / Satan Ortaklar	: Halka arzda mevcut ortak satışı gerçekleştiren Hakan Kılıç, Esen Kılıç ve Kaan Kılıç
Halka Arz Edilen Paylar	: Şirket'in sermaye artırımından kaynaklanan 21.000.000 adet C Grubu pay ve Hakan Kılıç'a ait 3.000.000 adet C Grubu pay ve Esen Kılıç'a ait 3.000.000 adet C grubu pay ve Kaan Kılıç'a ait 3.000.000 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet hamiline yazılı C Grubu pay
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş/Yatırım Kuruluşu	: Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Halka Arza Aracılık Yetki Sözleşmesi	: Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve halka arzda satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Yatırım Kuruluşu ile Şirket ve Halka Arz Edenler arasında 05.11.2025 tarihinde akdedilen sözleşme
HAVELSAN	: Hava Elektronik Sanayii A.Ş.
Hazine ve Maliye Bakanlığı	: Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı
IATF 16949	: Otomotiv sektöründe kalite yönetim sistemleri için oluşturulmuş, ISO 9001 temelli uluslararası bir standart
IDC (Insulation Displacement Contact)	: Bir projenin tamamlanıp gelir elde etmeye başlamasından önce projeyi finanse etmek için kullanılan borcun faiz maliyeti
İhraççı / Şirket / Baycan Elektrik	: Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
IMDS	: Uluslararası Malzeme Veri Sistemi, otomotiv endüstrisinin malzeme veri sistemidir.

IPC/WHMA-A-620	: Kablo demetleri ve montajlarının kabul kriterlerini ve kalite gereksinimlerini standartlaştırır.
İş Kanunu	: 10/06/2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 4857 sayılı İş Kanunu
ISIN	: Uluslararası Menkul Kıymetler Tanımlama Numarası
İşlem Günü	: İlgili düzenlemeler çerçevesinde Borsa İstanbul A.Ş. nezdindeki Pay Piyasası’nın işlem yapılmak üzere açık olduğu ilan edilen gün
ISO	: Uluslararası Standartlar Enstitüsü
ISO 14001	: Çevre yönetim sistemleri için geliştirilmiş, kuruluşların çevresel etkilerini azaltmalarını ve sürdürülebilirlik performanslarını iyileştirmelerini amaçlayan uluslararası bir standart
ISO 27001	: Kuruluşların bilgi varlıklarını korumak için bilgi güvenliği yönetim sistemi kurmalarını, uygulamalarını ve sürekli iyileştirmelerini sağlayan uluslararası bir standart
ISO 45001	: İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri için geliştirilmiş, çalışanların güvenliğini artırmayı ve iş kazalarını önlemeyi amaçlayan uluslararası bir standart
ISO 9001	: Kuruluşların ürün ve hizmetlerinde tutarlılığı ve müşteri memnuniyetini sağlamak için oluşturulmuş uluslararası bir kalite yönetim sistemi standardı
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	: 10/08/2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	: Katma Değer Vergisi
Kişisel Verileri Koruma Kurulu	: Kişisel Verilerin Korunması Kanunu uyarınca oluşturulmuş olan, Kişisel Verileri Koruma Kurumu bünyesinde faaliyet gösteren ve kişisel verilerin işlenmesine ilişkin karar alma ve denetim yetkisine sahip olan kurul
Kişisel Verileri Koruma Kurumu	: Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kişisel verilerin işlenmesini denetleyen ve düzenleyen kamu kurumu
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu / KVKK	: 7/4/2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Know How	: Bir şeyi yapabilme bilgisi
LME	: Londra Metal Borsası
Londra Metal Borsası (LME)	: Londra merkezli, endüstriyel metallerin ticaretinin gerçekleştirildiği uluslararası vadeli işlem ve emtia borsası
LSZH (Low Smoke Zero Halogen)	: Düşük dumanlı sıfır halojen, tel ve kablo endüstrisinde kablo kılıfı için tipik olarak kullanılan bir malzeme sınıflandırmasıdır
Merkez Fabrika	: Şirket’in OSB Mahallesi 7. Cadde No:7, Odunpazarı, Eskişehir adresindeki fabrikası
MES	: Manufacturing Execution System – Üretim Yürütme Sistemi
MIL-DTL-38999	: Yüksek yoğunluklu pin yerleşimine ve üstün çevresel dayanıklılığa sahip, özellikle askeri ve havacılık uygulamalarında kullanılan dairesel konektör standardı
MIL-T-7928	: Teflon yalıtımlı tellerin askeri kullanım için elektriksel ve mekanik özelliklerini tanımlar
MIL-W-22759	: Askeri standartta üretilmiş havacılık ve savunma tipi kabloları tanımlayan bir ABD askeri standardı
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

MRO	: Havacılık sektöründe bakım, onarım ve revizyon
NATO	: Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
OEM (Original Equipment Manufacturer)	: Orijinal Ürün Üreticisi
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
OSB Kanunu	: 15/4/2000 tarih ve 24021 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu
OSB Mevzuatı	: OSB Kanunu ve OSB Yönetmeliği
OSB Yönetmeliği	: 2/2/2019 tarih ve 30674 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği
PA66	: Heksametilendiamin ve adipik asidin yoğunlaşma polimerizasyonu ile üretilen bir poliamid veya naylon polimer türü
Pay Tebliği	: 22/6/2013 tarih ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Pay Tebliği (VII-128.1)
PPAP (Production Part Approval Process)	: Üretim aşamasında tüm talepleri karşılayan planlar bütünü
PTFE	: Politetrafloroetilen, tetrafloroetilenin sentetik bir floropolimeri
PVC	: Polivinil klorür anlamına gelmekte olup, yapı ve sanayi sektörlerinde kullanılan termoplastik bir polimer
QR (Quick Response)	: Hızlı Yanıt, Kodun içinde gizlenen bilgiye anında erişimi ifade eder.
REACH	: Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Yönetmeliği
RFI	: Radyo Frekans Girişimi
RoHS (Restriction of Hazardous Substances)	: Avrupa Birliği'nde (AB) yürürlükte olan ve elektrikli ve elektronik eşyaların çevresel ve insan sağlığına olan etkilerini azaltmayı amaçlayan bir direktiftir
Roketsan	: Roket Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
SAE J1128	: Otomotiv endüstrisinde kullanılan düşük gerilimli elektrik kabloları için tanımlanmış bir SAE (Otomotiv Mühendisleri Birliği) standardıdır.
SAE-AS39029	: Havacılık kablo demetlerinin üretim ve kalite gereksinimlerini belirleyen bir standart
Sanayi Sicil Kanunu	: 24/4/1957 tarih ve 9593 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sanayi Sicil Kanunu
Sanayi Sicil Tebliği	: 25/10/2014 tarih ve 29156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sanayi Sicil Tebliği (SGM 2014/11)
Sosyal Güvenlik Kurumu / SGK	: 5502 sayılı Sosyal Güvenlik Kurumu Kanunu uyarınca kurulmuş olan, sigorta ve sosyal güvenlik hizmetlerinden sorumlu kamu kurumu
SPK, Kurul. Sermaye Piyasası Kurulu	: 30/12/2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
STR	: Silah Tespit Radarı
Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği	: 31.12.2004 tarih ve 25687 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
T.C. / Türkiye / Türkiye Cumhuriyeti	: Türkiye Cumhuriyeti
TCMB / Merkez Bankası	: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Ticaret Bakanlığı	: Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı
TL	: Türk Lirası

TMS/TFRS	: Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TOGG	: Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu
TPA	: Konnektörün içine yerleştirilen terminallerin (kablo uçlarının) doğru pozisyonda sabitlenmesini sağlayan ek plastik kilitleme parçası
TSE	: Türk Standartlar Enstitüsü
TTK / Türk Ticaret Kanunu	: 14/2/2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	: Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜBİTAK	: Türkiye’de bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında araştırma, geliştirme ve destek faaliyetlerini yürüten ulusal kurum
TÜRKBESD	: Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği
TUSAŞ	: Türk Havacılık Uzay Sanayi
UL (Underwriters Laboratories)	: Ürünlerin güvenlik standartlarına uygunluğunu belgeleyen uluslararası bir sertifikasyon
UL 1581	: Kablonun aleve maruz kaldıktan sonra kendi kendine sönmesi için geçen süreyi ölçen dikey bir alev testi
UL1007	: 300 V gerilimli, 80 °C’ye kadar dayanıklı PVC yalıtımlı elektronik iç bağlantı kablosu
UL1015	: 600 V gerilimli, 105 °C’ye kadar dayanıklı kalın PVC yalıtımlı endüstriyel bağlantı kablosu
UL1430	: 300 V gerilimli, 150 °C’ye kadar dayanıklı XLPE yalıtımlı yüksek sıcaklık kablosu
UL3266	: 300 V gerilimli, 125 °C’ye kadar dayanıklı esnek XLPE yalıtımlı bağlantı kablosu
Uluslararası Çevre Standartları	: Çevrenin korunması ve sürdürülebilir kaynak kullanımı amacıyla ülkeler arasında ortak kabul gören kurallar ve uygulamalar
UMS	: Uluslararası Muhasebe Standartları
Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu	: 12.03.2020 tarihli ve 31066 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ve 12.03.2021 tarihinde yürürlüğe giren 7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu
vb.	: ve benzeri
VDC	: Volt Doğru Akım
VERBİS	: Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi
Vestel	: Vestel Elektronik Sanayi ve Ticarete A.Ş.
VG 95218	: Donanma gemilerinde çoğu alanda, güverte altında ve üstünde güç kontrol ve aydınlatma elektrik sistemlerinde sabit tesisat kablosu
VG95234	: Zorlu askeri ve endüstriyel ortamlarda kullanılan, Alman standardına göre üretilmiş dayanıklı dairesel elektrik konnektör serisi
Whirlpool	: Whirlpool Corporation
XLPE (Cross-Linked Polyethylene)	: Çapraz Bağlı Polietilen
Yönetim Kurulu / YK	: Şirket’in yönetim kurulu

15
AN
01.01.2024

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

[Bu kısım ilerleyen süreçte BIST'ten temin edilince eklenecektir.]

BAYCAN
E
7. Cu No 7
M. E. No 01510
136 0210 171
R. OFFEROR

1. / 11
E. K. K. K.

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yetkilisi Tarih: 13/11/2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Hakan KILIÇ Yönetim Kurulu Başkanı 	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Tarih: 13.11.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Hakan Kılıç 	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi Tarih: 13.11.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Esen Kılıç 	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi Tarih: 13.11.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Kaan Kılıç 	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Tarih: 13.11.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Gökay Yılmaz Yönetim Kurulu Üyesi Tuğba Balçık Aytan Müdür Yardımcısı	İZAHNAMESİNİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Pkf Aday Bağımsız Denetim A.Ş. Tarih: 13.11.2025	Sorumlu Olduğu Kısım:
Abdülkadir Şahin Sorumlu Denetçi	31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerine ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu

BAYKAL
BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İzmir
13.11.2025
Abdülkadir Şahin
Sorumlu Denetçi

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet, izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları, izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret ünvanı ve işletme adı	Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adres: 75. Yıl OSB Mahallesi 7 Cad. No: 7 Odunpazarı/Eskişehir
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile	Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, yan sanayi için kablo gruplama, elektrikli teçhizatlar kompresör terminal grupları imal etmek, plastik enjeksiyon parçaları imal etmek, başta olmak üzere bu amaçlara uygun olarak esas

	faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	sözleşmede belirtilen hususlarda faaliyet göstermektedir. Şirket'in merkez adresi ve şubesi olmak üzere iki adreste toplamda iki tesisi bulunmakta olup, imalat işlemleri her iki tesiste de gerçekleştirilmektedir. Merkez Fabrika adresindeki tesiste kablo kesim, otomatik krimpleme, ebatlama, kablo soketleme ve kablo gruplama işlemleri yapılmaktadır. Şubenin bulunduğu tesiste ise manuel krimpleme, kablo soketleme ve kablo gruplama işlemleri yapılmaktadır.
B.4	İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Son dönemde sektör genelinde hammadde, enerji ve iş gücü maliyetlerinde yaşanan artışlar, tedarik zincirlerindeki kırılganlık ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar şirketin faaliyetlerini doğrudan etkileyen temel eğilimlerdir. Özellikle bakır gibi stratejik girdilerde arz kısıtları ve fiyat oynaklığı üretim maliyetlerini yükseltmekte, ithalatçı tedarikçilere olan bağımlılık operasyonel esnekliği sınırlamaktadır. Türkiye'de artan işçilik ve sosyal güvenlik maliyetleri, verimlilikle dengelenemediğinde kârlılığı baskı altına almaktadır. Küresel ekonomik belirsizlikler, yüksek faiz oranları ve finansmana erişimdeki zorluklar da işletme sermayesi yönetimini zorlaştırmaktadır. Bununla birlikte, savunma sanayine yönelik artan yerli üretim talebi ve yatırımlar, Şirket için yeni büyüme fırsatları sunmakta; ancak bu alandaki teknik standartların ve sertifikasyon süreçlerinin maliyetleri artırma potansiyeli bulunmaktadır.
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Şirket'in 3 gerçek kişi ortağı bulunmaktadır. Şirket paylarının %74'üne Hakan Kılıç, %13'üne Esen Kılıç ve %13'üne Kaan Kılıç sahiptir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklık ve iştiraki bulunmamakla birlikte, Şirket'in pay sahiplerinin ortağı olduğu ve/veya yönetim kurullarında görev yaptığı başka şirketler bulunmaktadır.
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan	İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesindeki ve oy haklarındaki payı %5'in üzerinde olan pay sahipleri Hakan Kılıç (%74), Esen Kılıç (%13) ve Kaan Kılıç (%13)'tür.

	kişilerin isimleri/ünvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/ünvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Şirket'in sermayesini temsil eden A grubu nama yazılı, B grubu nama yazılı ve C grubu hamiline yazılı olmak üzere üç pay grubu bulunmaktadır. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca Şirket'in olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı payların 5 oy hakkı, B grubu nama yazılı payların 2 oy hakkı, ve C grubu hamiline yazılı payların ise 1 oy hakkı mevcuttur. A grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı da bulunmaktadır. A grubu pay sahiplerinin sahip olduğu yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Şirket çıkarılmış sermayesi içerisinde yer alan ve toplamda 20.000.000 adet nama yazılı A Grubu payın tamamı Hakan Kılıç'a aittir. Yukarıda açıklandığı üzere, Şirket'in doğrudan yönetim kontrolü Hakan Kılıç'a aittir. Hakan Kılıç'ın yönetim hakimiyetine doğrudan sahip olmasının kaynağı, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in oy haklarının toplam %74'üne sahip olmasıdır.
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Dönen Varlıklar Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 875.385.991 TL olan dönen varlıkları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre peşin ödenmiş giderler, stoklar ve ticari alacaklardaki kalemlere bağlı olarak %18,7 oranında artarak 1.039.662.830 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %45,0 azalarak 967.729.183 TL'ye gerilemiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %7,0 oranında azalarak 899.781.461 TL seviyesine gerilemiştir. Duran Varlıklar Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kullanım hakkı varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran

varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in; 2022 yılında 224.050.109 TL olan duran varlıkları, 2023 yıl sonunda %594,3 artışla 1.555.666.961 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artış maddi duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerden kaynaklanmaktadır. Duran varlıklar, 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %4,9 artışla 1.632.204.025 TL'ye yükselmiştir. 2025 ilk altı aylık dönemde 2024 yıl sonuna göre %2,4 oranında düşüş yaşanmıştır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve dönem karı vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 36.738.404 TL olan kısa vadeli yükümlülükler, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %272,9 oranında artarak 136.983.941 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %64,7 artarak 225.667.602 TL seviyesine yükselirken 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %1,3 azalarak 222.641.919 TL'ye gerilemiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 36.738.404 TL olan uzun vadeli yükümlülükler, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %272,9 oranında artarak 136.983.941 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %64,7 artarak 225.667.602 TL seviyesine yükselirken 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %1,3 azalarak 222.641.919 TL'ye gerilemiştir.

Özkaynaklar

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 618.381.669 TL olan özkaynakları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre geçmiş yıl karlarına bağlı olarak %103,1

oranında artarak 1.255.766.251 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %30,9 artarak 1.644.072.447 TL seviyesine yükselmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %4,8 artarak 1.722.377.493 TL'ye yükselmiştir.

Özkaynaklar toplam kaynakların 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 ara dönemi itibarıyla sırasıyla %56,2, %48,4, %63,2 ve %71,3'ini oluşturmuştur.

Şirket'in ödenmiş sermayesi 31.12.2022 yılında 25.000.000 iken 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 dönemleri itibarıyla 100.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Net Satışlar

Şirket'in 2022 yılında 1.443.526.057 TL olan net satışları 2023 yılında %5,5 oranında artarak 1.522.859.748 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in hasılatı 2024 yılında 2023 yılına göre %14,8 oranında artışla 1.747.890.830 TL'ye yükselmiştir. Bu artış, savunma sanayi dahil olmak üzere iş hacminin artışı sebebiyle gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının ilk 6 ayına göre %9,7 azalarak 960.802.649 TL'den 867.915.602 TL'ye azalmıştır.

Brüt Kar:

Şirket'in 2022 yılında 160.652.310 TL olan brüt karı 2023 yılında, %42,1 oranında azalarak 92.968.938 TL'ye gerilerken, 2024 yılında da %281,9 oranında artışla 355.091.107 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının ilk 6 ayına göre %4,5 azalarak 193.017.588 TL'den 184.250.483 TL'ye gerilemiştir. 2023 yılındaki azalışın sebebi artan işçilik maliyetlerine bağlı olarak maliyetlerdeki artıştır. İzahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla brüt kâr marjı sırasıyla %11,1, %6,1, %20,3, %20,1 ve %21,2'dir.

Net Dönem Karı:

Şirket'in 2022 yılında 153.687.098 TL olan net dönem karı, 2022 yılında %221,9 oranında artarak 494.692.086 TL'ye yükselirken, 2024 yılında 2023

		yılına kıyasla %63,5 oranında azalışla 180.337.477 TL'ye gerilemiştir. 2023 yılındaki artışın sebebi esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki artış ve sabit kıymet satışı karına bağlı olarak artan yatırım faaliyetlerinden gelirlerdeki artıştır. 2025 yılının ilk 6 ayında ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %187,3 artarak 26.120.530 TL'den 75.042.039 TL'ye yükselmiştir. İlgili artışın sebebi finansman gelirleri ve parasal kayıp kazançtaki değişimdir. Net kâr marjı ise 2022, 2023 ve 2024 yılları itibarıyla sırasıyla %10,7, %32,5 ve %10,3 olurken 2025 yılının ilk 6 ayında %8,7 olarak gerçekleşmiştir.
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	İzahname'de yer alan finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporlarında "olumlu" görüş verilmiştir.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 427.917.024 TL olup yükümlülüklerini sahip olduğu varlık kalemleri ile karşılayabilecek durumdadır.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden A grubu nama yazılı, B grubu nama yazılı ve C grubu hamiline yazılı olmak üzere üç adet pay grubu bulunmaktadır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar Şirket'in C Grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari kıymetinde A Grubu nama yazılı 20.000.000 adet, B Grubu nama yazılı
-----	---	--

		20.000.000 adet, ve C Grubu hamiline yazılı 60.000.000 adet pay olmak üzere toplam 100.000.000 adet paya ayrılmıştır. A grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday gösterme ve oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Sermaye artırım suretiyle ve mevcut ortak satışı suretiyle halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir hamiline yazılı C Grubu Şirket paylarının herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri beheri 1,00 TL itibari değerinde A Grubu nama yazılı 20.000.000 adet, B Grubu nama yazılı 20.000.000 adet, ve C Grubu hamiline yazılı 60.000.000 adet pay olmak üzere toplam 100.000.000 adet paya ayrılmıştır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507) • Oy Hakkı (TTK md. 434, SPKn md. 30) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK md. 507) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, TTK md. 437) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet

		Toplanması Tebliği, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.1 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) • Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 439, 531, 559) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438) • Halka arz edilen paylara, ilgili mevzuatın tanıdığı haklar haricinde, herhangi ek bir hak tanınmamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilen paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı ve pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul Pay Piyasası Ana Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a [●] tarihinde başvuru yapılmıştır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir. Kar Dağıtım Politikası 13/11/2025 tarih ve 2025/14 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir. Buna göre: kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket Esas Sözleşmesine uyulur. Şirketin kar dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir. Kar dağıtım politikası ise ihraççının internet sitesinde (www.baycan.com.tr) yer almakta olup, özet olarak aşağıda bahsedilmiştir.

		İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli Şirket stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.
D—RİSKLER		
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: Şirket'in kullandığı ana hammaddelerin temininde tedarikçilerinin ithalata bağımlı olduğu dikkate alındığında, hammadde ve ara ürünlerin temininde yaşanabilecek tedarik sorunları veya hammadde fiyatlarındaki

değişiklik, tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi veya tedarik zincirinde kırılmalar yaşanması Şirket'in ticari faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ana hammaddelerinin arzı ve fiyatının değişkenliği Şirket'in üretimini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket çeşitli sebeplerle işletme sermayesi ihtiyacını karşılayacak finansmanı bulamayabilir veya daha maliyetli bir şekilde temin etmek zorunda kalabilir. Bu durumun Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, yatırımları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkisi olabilir.
- Şirket'in ürettiği ürünlerin performans ve kalitesinde Şirket'in kusuruna bağlı doğacak zararlar ve ürün standartlarına uyumsuzluklar, Şirket'i üretim ve malzeme temininden başlayarak malın sevkine kadarki tüm süreçlerde kalite risklerine ve tehlike sorumluluklarına maruz bırakmaktadır.
- Şirket faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir.
- Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmi kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.
- Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin iadesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması ve üretimde kullanılan malzemelerin kapsamlı bir şekilde değişmesi Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.
- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki yükümlülük ve taahhütlerin yerine getirilememesi faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir.

- İthalat ve ihracat rejimlerindeki değişiklikler ve ticaret savaşları Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.
- Döviz kurundaki dalgalanmalar Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Pazara yeni oyuncuların katılması halinde Şirket sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir. pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.
- Müşterilerden ödemelerin tam ve/veya zamanında tahsil edilememesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir.
- Şirket sahip olduğu markaların sağlamış olduğu avantajları kaybedebilir.
- Müşteri istek ve ihtiyaçlarının değişmesi sonucunda satış beklentilerinde azalma meydana gelebilir.
- Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir.
- Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını temin edemeyebilir.
- Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir. geçirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.
- Şirket yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir. planladığı yatırımlar için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımları doğru tespit edememiş olabilir ve planlanan yatırımlardan beklenen getiriler ve faydalar sağlanamayabilir.
- Şirket'in performansı ana hissedara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanların Şirket'te devam etmesine, performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit

personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in faaliyetlerini yürüttüğü merkez(ler)de üretim sürecinde meydana gelen kesintiler, makine ekipmanlarında oluşabilecek teknik arızalar, beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilir, yapılabilecek yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir.
- Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/ veya faaliyetlerin durdurulması, maliyetlerin artmasına yol açabilir.
- Enerji tedarikinde kesintiler ve enerji kaynaklarına erişimin aksaması halinde, Şirket'in üretim faaliyetleri önemli derecede olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir.
- Kredi ihtiyacının ortaya çıkması ve finansman maliyetlerinin artması halinde Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırılması durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.
- Şirket'in işinin büyümesi, operasyonel, muhasebe ve finansal altyapısını zorlayabilir, bu da faaliyetleri, finansal durumu, yatırımları nezdinde ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde önemli olumsuz etkiye sebep olabilir.
- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in büyümesinin son dönemlerde artmış olması, gelecekte de büyüyeceğinin göstergesi olmayabilir.

- Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve finansal sonuçların doğru şekilde raporlanmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.
- Şirket faaliyetlerini sürdürürken çeşitli hukuki dava ve ihtilaflarla karşılaşabilir, yargı kararlarına, idari ceza ve yaptırımlara maruz kalabilir.
- Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları Şirket açısından itibar riski yaratabilir.

İhracının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- İhracat pazarlarında korumacılık önemlerinden kaynaklanabilecek riskler oluşabilir.
- Sektörde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle sektörün rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir. Şirket sektörde yaşanan teknolojik gelişmelere adapte olamaması ve bunları mevcut ürünlerine zamanında yansıtamaması pazar payı kaybına neden olabilir.
- Sektörde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması rekabet dengesinin bozulmasına yol açabilir.
- Uygulanan dış politikaların ülke ekonomisine etkisi sektörde faaliyet gösteren şirketlere de doğrudan yansımaktadır. Ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir.
- İthalat ve ihracat yapılan bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlarda ve çevre mevzuatında değişiklik meydana gelmesi, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler ve geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya yükümlülüklerin genişletilmesi sektörel faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.

		• Vergiler veya vergi oranlarındaki değişiklikler ile Şirket'in yararlandığı teşviklerde değişiklikler meydana gelebilir. • Üretim standartlarının değişmesi ve/veya yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını olumsuz etkileyebilir. • İhtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin temin edilememesi, sektörün büyümesini sınırlandırabilir.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraç edilecek paylara ilişkin riskler: • Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşayabilir. • Şirket'in payları piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahiplerinin menfaatleri yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir. • Halka Arz Edilen Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşebilme olasılığı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri üzerinde esaslı olumsuz etki oluşturabilir. • Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir. • Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleşmemesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli olarak işlem gören bir piyasa gelişmeyebilir, Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatları dalgalanabilir ve potansiyel yatırımcılar yatırımlarının bir kısmını veya tamamını kaybedebilir. • Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum payların likiditesini ve pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir.

		Diğer riskler: • Sermaye Riski. • Kredi Riski. • Faiz Oranı Riski. • Likidite Riski. • Döviz Kuru Riski. • Covid-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar. Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. • Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler ve yangın Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. • Savaş, terör olayları, terör ve savaş tehditlerine ilişkin riskler Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Rusya – Ukrayna savaşı, İsrail – Filistin savaşı ve İsrail -İran gerginliği, bölgesel ve küresel ekonomiyi olumsuz etkileyebilir.
--	--	---

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arz, sermaye artırımını ve ortak satışı yolu ile gerçekleştirilecektir. Şirket, halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [●] TL olması tahmin edilmektedir. Halka arzın hem mevcut ortaklarının sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri,
-----	---	---

		halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.												
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket'e halka arzı ile kaynak temin edilmesi yoluyla, kurumsallaşma, Şirket'in adil piyasa değerinin belirlenmesi, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi. Şirket'e değer yaratması beklenen yeni yatırım fırsatlarının fonlanması, işletme sermayesine kaynak sağlanması hedeflenmektedir. Halka arz ortak satışı ve sermaye artırımı yolu ile gerçekleştirilecektir. Ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin tasarrufunda olacaktır. Şirket tarafından sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır. <table border="1"><thead><tr><th>Fonun Kullanım Yeri</th><th>(%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi</td><td>%30-%35</td></tr><tr><td>Yatırımların Finansmanı</td><td>%35-%40</td></tr><tr><td>Finansal Borçların Azaltılması</td><td>%10-%15</td></tr><tr><td>Mevcut Kapasitenin Artırılması</td><td>%10-%15</td></tr><tr><td>Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması</td><td>%5-%10</td></tr></tbody></table> Yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde. Şirket menfaatleri gözeterek kategoriler	Fonun Kullanım Yeri	(%)	İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	%30-%35	Yatırımların Finansmanı	%35-%40	Finansal Borçların Azaltılması	%10-%15	Mevcut Kapasitenin Artırılması	%10-%15	Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması	%5-%10
Fonun Kullanım Yeri	(%)													
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	%30-%35													
Yatırımların Finansmanı	%35-%40													
Finansal Borçların Azaltılması	%10-%15													
Mevcut Kapasitenin Artırılması	%10-%15													
Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması	%5-%10													

		arasında azami %10 oranında geçiş yapılabilir. Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat/katılma hesabı ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın gerçekleştirilebilmesi için, Kurul onayı haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket'in sermaye artırım sonucu ihraç edilecek 21.000.000 adet hamiline yazılı C Grubu pay ile Hakan Kılıç'a ait 3.000.000 adet hamiline yazılı C Grubu pay, Esen Kılıç'a ait 3.000.000 adet hamiline yazılı C Grubu ve Kaan Kılıç'a ait 3.000.000 adet hamiline yazılı C Grubu pay olmak üzere toplam 30.000.000 adet 30.000.000 TL nominal değerli hamiline yazılı C Grubu pay halka arz edilecektir. Şirket paylarının halka arzı, Bulls Yatırım tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde

		(www.borsaistanbul.com) ve SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve TSPB internet sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır. Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket ve paylarını halka arz eden ortaklar halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu izahname'nin 28.1 numaralı bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanacaktır. Bulls Yatırım'ın, halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bulls Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza Aracılık Sözleşmesi ve ekleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Şirket ile halka arza yönelik hukuki danışmanlık hizmeti sağlayan ve bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Egemenoglu Hukuk Bürosu arasında

herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Egemenoglu Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Egemenoglu Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Egemenoglu Hukuk Bürosu'nun Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Egemenoglu Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 mali yılları ve 30.06.2025 mali dönem finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile finansal danışmanlık hizmeti veren Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan finansal danışmanlık hizmetleri dışında bir ilişkisi bulunmamaktadır. Danista Finansal Danışmanlık

		Hizmetleri A.Ş. halka arza ilişkin sunulan finansal danışmanlık hizmetleri için ücret elde etmektedir. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/ünvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Halka Arz Edenler olarak Hakan Kılıç, Kaan Kılıç ve Esen Kılıç ile İhraççı olarak Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Şirket paylarını halka arz edecektir. Şirket, 13/11/2025 tarihli ve 2025/12 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 13/11/2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Şirket mevcut pay sahipleri, vermiş oldukları 13/11/2025 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (varsa halka arz edilen kısım hariç), Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyecekleri ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacakları ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka

		arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacakları ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacakları, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacakları veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyecekleri (Şüpheyi mahall vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye artırımı ve ortak pay satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %[*] oranında sulanma etkisi söz konusu olup 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [*] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Şirket'in sermaye artırımı suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %[*] oranında sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [*] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda yatırım kuruluşları arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir. Halka arzda diğer yetkili kuruluşlar tarafından tahsil edilebilecek ücret, komisyon vb. maliyetler hakkında yatırımcıların hesaplarının bulunduğu yatırım kuruluşlarından bilgi almaları gerekmektedir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret ünvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte): Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli yıllık finansal tabloları PFK Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından özel bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ünvanı	PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Denetçi	Abdülkadir Şahin
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası
Adres	Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No: 14/10 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Bağımsız denetim şirketinde ve sorumlu denetçide herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 hesap dönemleri itibarıyla finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır:

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (TL)				
VARLIKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen varlıklar	875.385.991	1.039.662.830	967.729.183	899.781.461
Nakit ve nakit benzerleri	24.825.021	33.371.027	71.124.900	288.453.290
Finansal Yatırımlar	500.912.740	567.358.668	475.086.337	90.694.448
Ticari alacaklar	186.383.236	252.990.700	221.676.681	296.018.400
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	22.820.188	55.156	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	186.383.236	230.170.512	221.621.525	296.018.400
Diğer alacaklar	63.023.255	68.667.436	3.780	2.761
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	63.023.255	68.667.436	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	-	3.780	2.761
Stoklar	3.281.541	64.836.054	168.370.296	214.323.101
Peşin ödenmiş giderler	74.465.280	41.098.921	18.723.984	4.532.874
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	22.494.918	6.599.134	12.743.205	5.756.587
Diğer dönen varlıklar	-	4.740.890	-	-
Duran varlıklar	224.050.109	1.555.666.961	1.632.204.025	1.593.462.388

Diger alacaklar	44	27	19	16
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	38.578.492	122.633.338	59.620.378	236.850.000
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	22.161.027	14.700.794	13.243.421
Maddi duran varlıklar	168.035.851	541.440.979	1.096.585.986	1.231.367.312
Maddi olmayan duran varlıklar	410.037	727.071	1.444.225	1.651.885
Peşin ödenmiş giderler	-	848.914.923	350.329.652	38.896.472
Ertelenmiş Vergi Varlığı	17.025.685	19.789.596	109.522.971	71.453.282
TOPLAM VARLIKLAR	1.099.436.100	2.595.329.791	2.599.933.208	2.493.243.849
KAYNAKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kısa vadeli yükümlülükler	444.316.027	1.202.579.599	730.193.159	471.864.437
Kısa vadeli borçlanmalar	238.967.628	321.156.680	177.699.110	40.485.575
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	9.521.808	37.960.314	27.627.456
Ticari borçlar	136.945.671	823.988.070	449.398.270	285.219.273
- İlişkili taraflara ticari borçlar	3.012.017	4.647.030	4.500.347	4.646.000
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	133.933.654	819.341.040	444.897.923	280.573.273
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13.197.456	28.939.623	23.339.018	32.039.128
Diger borçlar	7.664.325	2.207.806	18.909.786	75.858.146
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-	14.736.344	59.958.995
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7.664.325	2.207.806	4.173.442	15.899.151
Ertelenmiş gelirler	661.196	4.591.940	4.818.912	2.295.130
Kısa vadeli karşılıklar	2.382.872	4.717.787	4.937.144	8.339.729
- Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Karşılıklar	2.307.264	3.155.696	3.866.427	7.589.348
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	75.608	1.562.091	1.070.717	750.381
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	44.496.879	7.455.885	13.130.605	-
Uzun vadeli yükümlülükler	36.738.404	136.983.941	225.667.602	236.959.421
Uzun vadeli borçlanmalar	-	11.445.250	17.863.954	10.192.791
Uzun vadeli karşılıklar	36.066.777	42.743.409	64.604.947	57.368.550
- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	36.066.777	42.743.409	64.604.947	57.368.550
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	671.627	82.795.282	143.198.701	169.398.080
Özkaynaklar	618.381.669	1.255.766.251	1.644.072.447	1.784.419.991
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	618.381.669	1.255.766.251	1.644.072.447	1.784.419.991
Ödenmiş sermaye	25.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	129.186.433	239.193.521	239.193.521	239.193.521
Kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	-	-	-	-
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı (azalışları)	-	84.675.643	292.248.107	357.173.502
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(1.457.283)	(2.108.227)	(1.711.972)	(1.331.862)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	6.700.748	6.700.748	6.700.748	19.609.549
Geçmiş yıl karları / (zararları)	305.264.673	332.612.480	827.304.566	994.733.242

Net dönem karı / (zararı)	153.687.098	494.692.086	180.337.477	75.042.039
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	1.099.436.100	2.595.329.791	2.599.933.208	2.493.243.849

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 hesap dönemleri itibarıyla gelir tablosu aşağıda yer almaktadır:

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ GELİR TABLOSU					
(TL)	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Hasılat	1.443.526.057	1.522.859.748	1.747.890.830	960.802.649	867.915.602
Satışların maliyeti (-)	(1.282.873.747)	(1.429.890.810)	(1.392.799.723)	(767.785.061)	(683.665.119)
Brüt kar / (zarar)	160.652.310	92.968.938	355.091.107	193.017.588	184.250.483
Genel yönetim giderleri (-)	(25.101.598)	(35.758.669)	(63.420.833)	(27.914.905)	(41.081.832)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(10.814.826)	(12.719.779)	(8.567.721)	(4.610.676)	(4.835.472)
Diğer faaliyet gelirleri	85.988.438	253.244.153	183.865.985	66.060.696	75.117.995
Diğer faaliyet giderleri (-)	(14.609.985)	(49.982.269)	(160.545.390)	(160.147.274)	(140.776.585)
Esas faaliyet karı / (zararı)	196.114.339	247.752.374	306.423.148	66.405.429	72.674.589
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	38.725.507	549.116.852	19.588.031	45.285.658	65.904.626
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(871.928)	(34.885.538)	(75.471.660)		(4.403.159)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	233.967.918	761.983.688	250.539.519	111.691.087	134.176.056
Finansman gelirleri	102.408.539	106.490.726	120.740.768	44.458.676	82.156.012
Finansman giderleri (-)	(4.638.353)	(101.567.226)	(109.079.823)	(19.301.952)	(40.089.679)
Parasal kazanç / (kayıp)	(164.638.893)	(204.777.270)	(146.062.740)	(127.531.792)	(52.040.768)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	167.099.211	562.129.918	116.137.724	9.316.019	124.201.621
Sürdürülen faaliyet vergi gelir/(gideri)	(13.412.113)	(67.437.832)	64.199.753	16.804.511	(49.159.582)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(44.496.879)	(7.455.885)	(13.130.605)		

Ertelemiş Vergi Gideri/Geliri	31.084.766	(59.981.947)	77.330.358	16.804.511	(49.159.582)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	153.687.098	494.692.086	180.337.477	26.120.530	75.042.039
Dönem karı / (zararı)	153.687.098	494.692.086	180.337.477	26.120.530	75.042.039
Dönem Karı/Zararının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları	153.687.098	494.692.089	180.337.476	26.120.527	75.042.040
Pay başına kazanç / (kayıp)	61.475	197.877	72.135	10.448	30.017

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve işbu izahname'nin ekleri ile birlikte bütünü kapsamında dikkatli bir şekilde değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu izahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, işbu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler:

Şirketlerin faaliyetleri hammadde ve sarf malzeme tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Şirket'in kullandığı ana hammaddelerin temininde tedarikçilerinin ithalata bağımlı olduğu dikkate alındığında, hammadde ve ara ürünlerin temininde yaşanabilecek tedarik sorunları veya hammadde fiyatlarındaki değişiklik, tedarikçilerle ilişkilerin sürdürülememesi veya tedarik zincirinde kırılmalar yaşanması Şirket'in ticari faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in ana hammaddelerinin arzı ve fiyatının değişkenliği Şirket'in üretimini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, üretim sürecinde ihtiyaç duyduğu hammadde ve ara ürünlerin tedarikini ağırlıklı olarak yurt içindeki tedarikçiler aracılığıyla sağlamaktadır. Ancak, özellikle bakır gibi stratejik hammaddelerin temininde, bu ürünleri yurt dışından ithal etmesi sebebiyle Şirket'in yurt içinde bakır işleyen sınırlı sayıda tedarikçilere bağımlılığı söz konusudur. Şirket'in üretimde kullandığı nihai hammadde olan kablunun üretiminde kullanılan hammaddeler ise büyük ölçüde yurt dışı kaynaklı olup, tedarikçiler tarafından ithalat yoluyla sağlandığı için dolaylı olarak kablo tedariki ithalata dayalıdır. Şirket'in doğrudan ithal ettiği ürün grupları soket, terminal ve TPA'dan oluşmaktadır.

Şirket, onaylı tedarikçi sistemine tabi olarak çalışmaktadır. Sözleşmelere dayalı olarak bir kısım müşteriler, kendileri için üretilecek olan ürünlerin, hammadde ve ara ürün teminlerini kendi onaylı tedarikçi havuzunda bulunan tedarikçilerden temin edilmesini şart koşmaktadır. Ayrıca, bir kısım müşteriler, özellikle riskli gördükleri kabloları, direkt olarak kendileri tedarik etmektedirler. Söz konusu durum, Şirket nezdinde, ilgili müşterileri için doğrudan hammadde tedariki ve satışı yapmaması durumuna sebebiyet verdiği için, müşterilerin bu yöndeki taleplerinde bir artış, Şirket'in ciro ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Hammadde ve ara ürünlerin fiyatları, küresel enflasyon, Covid-19 pandemisi, Rusya – Ukrayna savaşı, İsrail – Filistin savaşı, tedarik zincirindeki aksamalar ve navlun fiyatları gibi küresel etkenlere bağlı olarak artabilir. Şirket'in PVC ve silikon kabloları, terminal, soket, TPA, sensör, rezistans termik röle gibi temel hammadde, malzeme, yarı mamul ve ekipmanlara ulaşamaması nedeniyle üretim, test ve operasyonel faaliyetlerinde aksama ve verimsizlikler oluşabilir. Şirket, tarafı olduğu sözleşmeler kapsamında cezai şartlara tabi olabilir, oluşacak maliyetler üzerinden olumsuz etkiler doğabilir, karlılığı ve cirosu olumsuz etkilenebilir.

Tedarik sorunları ve yetersizlikleri, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir, maliyetlerde artış yaratabilir veya ürün kalitesini etkileyebilir, bu durum Şirket'in ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, gelirini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Diğer taraftan, hammadde fiyatlarında ortaya çıkacak ani düşüşler mevcut stokları değer kaybına uğratabilir. Hammadde fiyatlarındaki ani yükselişler ise işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir.

Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullanmış olduğu en büyük hammadde kalemleri bakır, PVC ve silikon kablolardan oluşmaktadır. Emtia fiyatlarının global spekülasyon ve ekonomideki dalgalanmalardan etkilenmesi nedeniyle, değerli bir emtia olan bakır fiyatlarında da

dalgalanmalar gerçekleşmektedir. Bakır fiyatlarını önemli ölçüde etkileyebilecek gelişmeler, maliyet artışı yaratabilir. Yukarıda tarif edilen olumsuz şartlar nedeniyle hammadde, malzeme, yarı mamul ve ekipman fiyatlarında artışlar görülebilir. Şirket'in bu maliyet artışlarını müşterilerine yansıtamaması halinde, Şirket'in hasılatı ve karlılığı azalabilir veya Şirket zarar edebilir. Ancak, Şirket'in tarafı olduğu sözleşmeler kapsamında, Şirket'in cirosunu yaklaşık %60 oranda etkileyen müşterileri ile 15 günde bir, Şirket'in cirosunu yaklaşık %40 oranda etkileyen müşterileri ile 30 günde bir fiyat eskalasyonu yapılmakta ve maliyet artışı müşteriye yansıtılmaktadır.

Şirket tarafından üretilen ürünlerin hammaddeleri, yurt içi ve yurt dışından döviz kuru bazında fiyatlanarak temin edilmektedir. Dolayısıyla döviz kurlarında yaşanabilecek muhtemel artışlar hammadde fiyatlarını yükseltebilir. Bu durum rekabet açısından Şirket'in zor duruma düşmesine ve rekabet gücünün azalmasına neden olabilir.

Bu riske ilave olarak hammaddeleri temin eden tedarikçi firmaların ürünleri herhangi bir sebeple (lojistik, gümrükleme, doğal afetler, salgın vb.) zamanında teslim edememesi Şirket için risk oluşturabilir. Şirket hammadde erişimi sorunları nedeniyle mevcut ürün çeşitliliğini koruyamayabilir, ürünleri müşterilerine zamanında teslim edemeyebilir ve bu durum sonucunda rekabet gücü olumsuz etkilenebilir. Ayrıca benzer seviyede kaliteye, sertifikasyona, maliyet ve ticari koşullara sahip alternatif tedarikçiler bulmakta zorlanabilir.

Satış beklentilerinin gerçekleşmemesi veya hammadde temininin görece ucuz olduğu dönemlerde toplu hammadde alımları yapılması nedenleriyle, Şirket'in hammadde stoklarının yüksek olduğu dönemlerde depolama ve lojistik giderleri artabilir, karlılık ve nakit akışı olumsuz etkilenebilir. Öte yandan, Şirket'in satışlarının arttığı dönemlerde stoklarının yetersiz kalması ve tedarik yetersizlikleri nedeni ile üretimde yavaşlamalar ve hatta durmalar, bunların sonucunda ise kalıcı müşteri kayıpları yaşanabilir.

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı için işletme sermayesi önemlidir. Şirket çeşitli sebeplerle işletme sermayesi ihtiyacını karşılayacak finansmanı bulamayabilir veya daha maliyetli bir şekilde temin etmek zorunda kalabilir. Bu durumun Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, yatırımları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı için işletme sermayesi ve nakit akışı yönetimi önem taşımaktadır. Şirket üretim, satış ve pazarlama faaliyetleri ile ihtiyaç duyduğu hammadde, sarf ve yatırım malzemeleri, işçilik, enerji, lojistik, makine, teçhizat ve satın aldığı hizmetler dahil girdilerde maliyet artışlarına maruz kalmaktadır. Özellikle üretim ve operasyon girdilerinin fiyatlarındaki dalgalanmalar, ani değişiklikler ve kur dalgalanmaları Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir. Şirket her ne kadar artan maliyetleri öngörmek için çalışmalar yapsa da gerçekleşen maliyetler öngördüğünden fazla olabilir ya da öngörülenlere ek maliyetler ortaya çıkabilir. Öngörülemeyen maliyet artışları, girdi fiyatlarında ani değişiklikler, aşırı dalgalanmalar meydana gelmesi, Şirket'in maliyetleri etkin bir biçimde öngörememesi ya da bu maliyetler için ayırdığı kaynağın yetersiz olması gibi faktörler Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırarak ek finansman ihtiyacını doğurabilir. Şirket'in nakit akışlarını iyi yönetememesi işletme sermayesi

açığına sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesi ve işini büyümesi için kredi ve sermaye piyasalarından finansman bulması gerekebilir. Finansal piyasalardaki sert dalgalanmalar ve bozulmalar, Şirket'in kontrolü dışındaki ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler ve finansmanın mevcut olmaması gibi faktörler Şirket'in finansman bulma kabiliyetini etkileyebilir. İşletme sermayesi yetersizliği ve Şirket'in ihtiyaç duyduğu finansmanı sağlayamaması halinde, Şirket'in faaliyetlerini öngördüğü şekilde sürdürememesi, yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirememesi veya gecikmeli olarak yerine getirmesi, tazminat talepleri ile karşılaşması durumunu ortaya çıkabilir. Şirket itibar kaybı yaşayabilir ve tüm bunların Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, yatırımları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Şirket'in ürettiği ürünlerin performans ve kalitesinde Şirket'in kusuruna bağlı doğacak zararlar ve ürün standartlarına uyumsuzluklar, Şirket'i üretim ve malzeme temininden başlayarak malın sevkine kadar geçen tüm süreçlerde kalite risklerine ve tehlike sorumluluklarına maruz bırakmaktadır.

Şirket'in ürettiği ürünlerin performans ve kalitesinde Şirket'in kusuruna bağlı doğacak zararlar ve ürün standartlarına uyumsuzluklar, üretim ve malzeme temininden başlayarak malın sevkine kadar geçen tüm süreçler, Şirket'i kalite risklerine ve tehlike sorumluluklarına maruz bırakmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket'in kalite yönetim sistemi AS9100 Rev. D, ISO 9001 ve IATF 16949 standartları çerçevesinde yapılandırılmış olup, üretimin her aşaması; önleyici kalite planlama (APQP), proses FMEA, giriş kalite kontrol, proses içi denetim ve nihai test adımları ile güvence altına alınmaktadır. Kullanılan malzemelerin lot numaraları, operatör kodları, proses parametreleri ve test sonuçları ERP-MES sistemi üzerinden kayıt altına alınmaktadır.

Ürün sorumluluğu açısından, Şirket'in müşterileri ile imzaladığı tedarik sözleşmeleri doğrultusunda; ürün kalitesi ve işçilik kaynaklı hataların mali sonuçlarından sorumluluğu mevcuttur. Bu sorumluluk, genellikle düzeltici işlem, ürün değişimi veya onarım şeklinde yerine getirilmektedir. Kritik uygulamalarda (örneğin savunma ve havacılık sistemleri), hata analizleri 8D metodolojisiyle yürütülmekte ve kök neden analizleri kalite yönetimi birimi tarafından kayıt altına alınmaktadır.

Ayrıca, Şirket; iş güvenliği, çevresel etkiler ve ürün güvenliği açısından ISO 45001 ve ISO 14001 standartlarına uyumlu süreçler yürütmekte; tüm üretim faaliyetlerinde RoHS, REACH ve müşteri özel çevresel gereksinimlerini gözetmektedir.

Şirket'in bütünsel kalite yönetim yapısı, Şirket'in hem tedarik zincirinde güvenilirliğini hem de uzun vadeli müşteri ilişkilerindeki sürdürülebilirliğini desteklemektedir. Ancak, kullanılan komponentlerin büyük kısmının ithal kaynaklı olması nedeniyle tedarikçi kalite sapmaları, Şirket açısından kontrol dışı bir risk unsuru olarak varlığını sürdürmektedir. Bu durum, uzun teslimat süreleri ve küresel tedarik zinciri kırılmalarında ürün kalitesi üzerinde dolaylı etkiler oluşturmaktadır.

Şirket, her ne kadar, yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu, Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu ve müşteri sözleşmeleri kapsamında, kendi kontrol alanı içindeki üretim ve tedarik süreçlerinden kaynaklanan hatalardan sorumlu olsa da; ürünün sevk sonrası yanlış montajı, uygunsuz kullanım koşulları, çevresel etkiler veya üçüncü taraf müdahaleleri sonucunda meydana gelebilecek arızalardan dolayı üçüncü taraf taleplerine maruz kalabilir.

Her ne kadar tedarikçiden kaynaklanan ve Şirket tarafından üretim öncesi kalite kontrol aşamasında tespit edilmesi mümkün olmayan gizli malzeme hataları, üretici garantisi kapsamında ilgili tedarikçi sorumluluğuna yönlendirilse de; Şirket, bu sebepler ile müşterilerin / üçüncü kişilerin ek taleplerine maruz kalabilir. Bu durumda Şirket, ek yasal prosedür süreçlerine katlanmak durumunda kalabilir.

Bununla birlikte, doğal afet, savaş, siyasi yaptırım, tedarik zinciri kesintisi veya mücbir sebep gibi Şirket'in kontrolünde olmayan olaylar sonucu doğabilecek zararlardan Şirket'in sorumluluğu gündeme gelebilir.

Şirket faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir.

Şirket'in faaliyetleri; işyeri açma çalışma, işletme ruhsatları, yapı kullanma izinleri, çevre izinleri, işçi sağlığına ilişkin izinler, üretim ile ilgili ruhsat ve işletme kayıt belgeleri, tehlikeli madde depolama ve taşıma izinleri ile OSB atık su bağlantı izinleri gibi çeşitli izin ve ruhsatlar çerçevesinde sürdürülmektedir. Söz konusu düzenlemelerde veya uygulamalarda değişiklik yapılması ve Şirket'in, değişikliklere uyum sağlayamaması veya düzenlemeleri ihlal ettiğinin tespit edilmesi halinde, Şirket para cezaları da dahil olmak üzere çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Böyle bir durum, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket üretim için gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir veya kaybedebilir. Üretim için gerekli ilave izin ve ruhsatları edinemeyebilir. OSB kurallarına ve mevzuata uygun olarak muhafaza edemeyebilir veya kaybedebilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerinde, üretimde ve siparişlerin tesliminde aksaklıklara sebep olabilir ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in sahip olduğu süreli ve belirli periyotlarda yenilenmesi gereken çeşitli lisans, sertifika, ruhsat ve izinlerin alınamaması, alınan lisans, sertifika, izin ve ruhsatlara aykırı davranılması, resmi mercilerin ilgili lisans, sertifika, ruhsat ve izinleri vermemesi ya da bunların Şirket tarafından zamanında yenilenmemesi, daha önce verilen lisans, sertifika, ruhsat ve izinlerin iptal edilmesi ya da ihtiyaç duyulan lisans, sertifika, ruhsat ve izinlerin ağır koşullara tabi kılınarak verilmesi halinde Şirket'in faaliyetleri zarar görebilir.

Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmek için yürürlükteki mevzuat ve idari uygulamalar gereği çeşitli izin ve ruhsatlara sahip olması gerekmektedir. Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.

Şirket sanayi sektöründe faaliyet gösterdiğinden ve ihracat da yapmakta olduğundan çeşitli sayıda izin ve ruhsata sahip olması gerekmektedir. Şirket, resmî kurumlar (Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir.

Şirket'in özellikle üretim ve ihracat için mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları elde edememesi, bu izin ve ruhsatları gerekli koşullarda koruyamaması Şirket'in faaliyetlerinde aksaklıklara sebep olabilir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti halinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyidelerle karşı karşıya kalabilir. Şirket'in tabi olduğu mevzuat değişiklikleri ve bu mevzuatlara uyum konusunda Şirket'in faaliyetleri etkilenebilir. Şirket, faaliyetlerini tabi olduğu kanun, yönetmelik ve diğer mevzuat şartlarına uygun şekilde yürütmekle mükelleftir.

SPK, Şirket nezdinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket'in yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde, SPK, Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve birtakım cezai yaptırımlar uygulayabilir. Aynı şekilde, Kişisel Verileri Koruma Kurumu da Şirket'in faaliyetleri kapsamında Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütebilir. Şirket, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uymadığı takdirde, KVKK nezdinde öngörülen yaptırımlara maruz kalabilir.

Şirket, değişen mevzuatlara ve şartlara uyum sağlayamayabilir, izin ve ruhsatların gerekliliğini yerine getiremeyebilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e karşı soruşturma başlatabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Mevzuat kapsamında yapılabilecek değişiklikler çerçevesinde "ÇED Gerekli Değildir" kararlarının koşulları ve kapsamı değişebilir, bu durumda temin edilmiş olan ÇED'e ilişkin kararların iptaline ilişkin davalar açılabilir. Böyle bir durumda Şirket faaliyetleri bu durumdan olumsuz olarak etkilenebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Ek olarak, Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir.

Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin iadesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in sahip olduğu etkin kalite güvence sistemi, kalite kontrol altyapısı, gerekli tesis ve ekipmanı, faaliyet göstermekte olduğu sektördeki bilgi ve becerisi ve periyodik test uygulamaları Şirket'in üretimini yaptığı bütün ürünlerinin kalitesini artırma hedefinde olup, bu durum sahip olduğu kalite belgeleri ile de tescil edilmiştir. Şirket belirlenen kalite standartlarına uygun üretim yapmazsa, ürünlerin üretim ve teslimatını zamanında veya hiçbir şekilde gerçekleştiremezse, kusurlu hammadde tedarik ederse veya kalite ve üretim belgelerini yenileyemezse Şirket müşterileri şikayetleri ile karşılaşabilir. Şirket'in marka itibarı, rekabet gücü, faaliyet gösterdiği pazarların çeşitliliği, finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması ve üretimde kullanılan malzemelerin kapsamlı bir şekilde değişmesi Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.

Şirket üretiminde tabi olduğu sektörde yeni gelişen teknolojiler ışığında pazara sürülen ve müşteriler tarafından talep edilen yenilikçi ürünlerin dizayn, üretim ve satış prosedürleri için ilave makine, insan gücü ve teknolojik yatırımlar için ek kaynaklara ihtiyaç duyulabilir. Şirket tarafından söz konusu yatırımlar zamanında gerçekleştirilmezse, Şirket'in üretimde kullandığı makine parkuru ya da süreçler gelişen teknolojinin gerisinde kalabilir. Bu durum, üretim faaliyetinde etkinliğin ve verimliliğin sağlanamamasına, rakipler ile rekabet edilememesine, yeni pazarlara ulaşılamamasına, müşteri kayıplarının yaşanmasına yol açarak, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca, Şirket tarafından üretilen ürünlerde alternatif hammaddelerin kullanılmaya başlanması, yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve/veya yasal mevzuat veya sektör gereksinimlerindeki değişiklikler sebebiyle müşterilerin bazı Şirket ürünlerine olan talebi azalabilir. Şirket'in ürünlerinde kullanılan bazı hammaddelerin güvenliğine, insan sağlığı ve çevre üzerindeki potansiyel etkisine ilişkin endişelerin ortaya çıkması, Şirket'in ürünlerine olan talebi azaltabilir. Şirket'in müşterilerine söz konusu ürünler yerine yeni ürünler sunması mümkün olmayabilir. Ayrıca Şirket'in, yeni ürün ve teknoloji geliştirmek için katlandığı maliyetler, yatırımı ile orantılı olarak gelir yaratamayabilir. Şirket, mevcut ürünlerin yerine müşterilerin değişen beklentilerine uygun ürünlerin başarılı bir şekilde geliştirilmesini ve piyasaya sürülmesini başarılı bir şekilde yönetemezse, Şirket'in operasyonları, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkilenebilir.

Müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki yükümlülük ve taahhütlerin yerine getirilememesi faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı müşteriler ile düzenlenen sözleşmelerde yer alan yükümlülüklerin ve hizmetlerin tam ve zamanında yerine getirilmesine bağlı olup, alınan müşteri taleplerinin ekonomik, teknik ve diğer sebeplerle karşılanamaması durumunda, Şirket

rekabet gücünü kaybedebilir, gelir elde etme kapasitesi azalabilir, pazar payını kaybedebilir ve itibar ile güven kaybı yaşayabilir. Ayrıca, Şirket müşterileri ile imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülüklerin tam ve zamanında yerine getirilememesi nedeniyle cezai müeyyideler ile karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in satış gelirlerinin azalmasına ve karlılığın olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içeriyor olması, satışları, yurt içi talebe duyarlı hale getirmektedir. Bu nedenle, yurt içi pazarında oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, yatırım / yeni inşa faaliyetlerinin azalmasına bağlı olarak ürün taleplerindeki düşüş, siyasi ve toplumsal değişiklikler ile kamu ve özel sektör kaynakları olumsuz etkilenebilir, söz konusu satışların hacmini düşürebilir veya tahsilatları olumsuz etkileyebilir.

İthalat ve ihracat rejimlerindeki değişiklikler ve ticaret savaşları Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in üretimde kullandığı hammaddelerin yurt dışından ithal edilmesi ve ürettiği ürünlerin yurt dışına ihraç edilmesi Şirket'in faaliyetlerinin ve karlılığının devamlılığı açısından önem arz etmektedir. Bu sebeple Türkiye'deki ve ilgili ülkelerdeki ithalat ve ihracat rejimleri ve bu rejimlerde yaşanabilecek değişiklikler Şirket'in faaliyetleri üzerinde etkili olmaktadır.

Uluslararası ticarete ilişkin düzenlemelerin, Şirket'in faaliyetlerini kısıtlayıcı yönde değiştirilmesi, uluslararası örgütlerin veya farklı devletlerin ürünlerin ithal ya da ihraç edildiği ülkelere ekonomik yaptırımlar veya ambargo uygulaması, ülkeler arasında ticaret savaşları yaşanması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Gümrükte, Türk yapımı ürünlere yüksek risk muamelesi de dahil olmak üzere herhangi bir ticari kısıtlama uygulanması Şirket satışlarını önemli miktarda azaltabilir, hammadde ya da ithal ürünlerin tedarik maliyetini artırabilir ve Şirket'in tedarik yöntemlerinin değiştirilmesine sebebiyet verebilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etkiye sebep olabilir.

Öte yandan, Şirket, ihracat yaptığı ya da yapacağı ülkelerde lojistik operasyonlar, izinler, gümrük vergileri ve diğer vergiler gibi birçok düzenlemeye tabidir. Şirket bu düzenlemelere uyum konusunda sorun yaşayabilir, mevcut pazarlarından çıkmak zorunda kalabilir veya yeni pazarlara giremeyebilir. Bu durum, mevcut veya yeni ticari sözleşmeler ile sipariş alınmasına ve alınan siparişlerin teslim edilmesinde sorunlarla karşılaşılmasına neden olabilir.

Döviz kurundaki dalgalanmalar Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Kablo üretimi ve doğal olarak kablo üretim fiyatını belirleyen temel iki bileşenden birisi Londra Metal Borsası'ndaki (LME) bakır fiyatı olup bu fiyatın döviz kuru, Şirket'in

üretiminde kullandığı PVC ve silikon kabloların fiyatını belirler. Kurda yaşanan artış ve azalışlar müşteri fiyatlarını etkilemektedir.

Döviz kurlarındaki yukarı yönlü değişiklikler, Şirket tarafından kur farklarının satış fiyatlarına yansıtılmaya dek veya ihracatının ithalatından daha az olması sebebiyle herhangi bir zaman diliminde Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca döviz kurlarındaki aşağı yönlü dalgalanmalar da toplam satışların %85'inin döviz ve dövize endeksli olmasından dolayı Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket rekabetçi bir alanda faaliyet göstermektedir. Pazara yeni oyuncuların katılması halinde Şirket sektörteki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.

Şirket halihazırda Türkiye ve Dünya genelinde ulusal ve uluslararası firmalar ile rekabet içerisinde.

Şirket müşterilerine üstün kaliteli ürünler sunsa dahi, Şirket'in faaliyet gösterdiği alana yeni oyuncuların girmesi ve/veya rakiplerin yatırımlarını artırması rekabetin artmasına, dolayısıyla kar marjlarının baskılanmasına ve hatta faaliyetlerin zararlı sonuçlanmasına sebep olabilir. Sektöre yeni giren üreticiler, müşterilere mevcut fiyat indirimi sunarak müşteri kayıplarına neden olabilir. Şirket rekabet etmeye devam edebilmek için müşterilerine daha uzun vadeli alım imkânı sağlamak zorunda kalabilir. Bu durum, Şirket'in ihtiyaç duyduğu işletme sermayesi ihtiyacını, Şirket'in finansman giderlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir.

Rekabetçi baskıların artması nedeniyle Şirket ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda büyümemesi, Şirket'in fiyat politikasının sürdürülememesi veya fiyatların düşmesi halinde Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Müşterilerden ödemelerin tam ve/veya zamanında tahsil edilememesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir.

Müşterilerin yaşayabileceği mali sıkıntılar veya ekonomik koşullardaki gelişmeler sonucunda müşteriler nakit sıkışıklığı, konkordato veya iflas gibi durumlarla karşılaşabilir. Bunun sonucunda ödemelerin tam ve zamanında tahsil edilmesi mümkün olmayabilir. Buna ek olarak müşterilerin çeşitli sebeplerle düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından idari yaptırımlara maruz kalması, faaliyetlerinin durdurulması veya kapanma cezası alınması hallerinde alacakların tahsilatında güçlük yaşanabilir. Müşteriler ile anlaşmazlık yaşanabilir ve bunun sonucu olarak satılan malların bedelleri tam ve zamanında tahsil edilemeyebilir.

Bu ve benzeri durumlarla karşılaşılması, Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde de sorunlara yol açarak finansal durumun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

Şirket sahip olduğu markaların sağlamış olduğu avantajları kaybedebilir.

Şirket'in başarısı ve pazardaki payını artırması, markalı ürünlerinin de kullanımı, bilinirlik ve satışının artması ile de ilişkilidir.

Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması için alınacak tüm önlemlere rağmen, fikri ve sınai mülkiyet haklarının izinsiz kullanımını takip etmek güç, maliyetli ve vakit alıcıdır. Özellikle ilgili mevzuatın fikri ve sınai mülkiyet haklarını yeteri kadar koruma altına almadığı bazı ülkelerde, fikri ve sınai mülkiyet hakları yeterli şekilde korunamayabilir ya da izinsiz kullanım kapsamı tespit edilemeyebilir.

Bu durumda Şirket, fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanma ya da fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasına ilişkin yasal işlemler çerçevesinde önemli maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir.

Söz konusu masraflar, ilgili işlemler Şirket lehine sonuçlansa bile finansal durum üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

Müşteri istek ve ihtiyaçlarının değişmesi sonucunda satış beklentilerinde azalma meydana gelebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde, ihtiyaçlar hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunulması zorunlu olabilir. Şirket'in sattığı ürünlere yönelik talebi azaltabilecek yeni teknolojik gelişmeler ve bunun sonucunda yeni ürünler piyasaya çıkabilir. Şirket'in ürünlerinin kullanıldığı inşaatlarda maliyet, teknoloji ve tedarik koşulları gibi etkenler neticesinde Şirket'in ürettiği ürünlerin yerine geçebilecek alternatif malzemelerin kullanılması yolunda bir trend gelişebilir. Bu durumlar, Şirket'in ürünlerine olan talebi azaltarak müşteri kayıplarına ve pazar payı kayıplarına neden olabilir. Söz konusu kayıplar Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir.

Şirket çeşitli sebeplerle ürünlerin ihracatında yüksek nakliye ve navlun fiyatları ile karşı karşıya kalabilir. Bu durumda Şirket'in karlılığı ve/veya yurt dışında gerçekleştirilen satış miktarları olumsuz etkilenebilir. Ürünlerin ithalatına ilişkin olarak lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar, yeterli nakil vasıtalarının ve/veya konteynerlerin bulunamaması gibi çeşitli lojistik sorunlar söz konusu olabilir. İthal edilen ürünlerin, tedarikçilerden kaynaklanabilecek veya tedarikçilerin ülkelerinden kaynaklanabilecek çok çeşitli sebeplerle kalite standartlarında düşüşler söz konusu olabilir ve bu durum, Şirket'in bu hammaddeleri kullanarak ürettiği ürünlerinin kalitesini de olumsuz etkileyebilir. Artan nakliye, navlun ve lojistik fiyatları karşısında, Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağına garanti yoktur. Şirket sektörteki rekabete uyum sağlayamayabilir. Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya karlılığını koruyamayabilir.

Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürün segmentlerinde yeni uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması rekabetin artmasına ve dolayısıyla kâr marjının baskılanmasına sebep olabilir. Şirket'in uluslararası rekabet ortamı içerisinde büyümesini sürdürememesi ve kendini farklılaştırıp duramaması sonucunda faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını temin edemeyebilir.

Şirket'in yaptırdığı sigortaların kapsamı meydana gelebilecek bazı hasarları veya Şirket'in işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybının bir kısmını veya tamamını karşılayamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir veya sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir.

Şirket'in taraf olduğu sigorta poliçelerinin her biri, endüstri standartları ve uygulamalarına uygun olarak geleneksel istisnalara, muafiyetlere ve teminat limitlerine tabidir. Piyasa koşullarının bir sonucu olarak, belirli sigorta poliçeleri için primler ve kesintiler önemli ölçüde artabilir ve bazı durumlarda, belirli sigortalar yalnızca azaltılmış teminat tutarlarıyla kullanılabilir hale gelebilir. Öte yandan, Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde hasar tazminatının bir kısmının veya tamamının alınamaması halinde, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, geçirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir.

Şirket'in stratejik planlarının başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

- Mevcut ve gelecekteki rekabet yapısı ve talep seviyesi.
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi.
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstermeyi hedeflediği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi.
- Finansal piyasaların durumu.
- Faaliyet gösterdiği ülke veya coğrafyadaki politik/ekonomik gelişmeler.
- Satış yaptığı pazarlarda rekabetin durumu.
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi.
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elinde tutulması.
- Yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi.
- Gerekli ruhsat, izin, tescil ve marka belgelerinin temini ve korunması.
- Markasını ve itibarını koruyabilmesi.

- Araştırma ve geliştirme, satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.

Şirket, stratejik adımları etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan yeterli fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Büyüme süreci uygulanmaya konsa dahi, Şirket'in ürünlerine olan talebin artacağına ilişkin herhangi bir garanti verilememektedir. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in ürünlerine olan talebin artmaması durumunda, Şirket'in üretim tesislerindeki kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına ve o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünün olması mümkün olmayabilir. Bu durum, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

Şirket yeni yatırım fırsatları bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, planladığı yatırımlar için gerekli finansmanı bulamayabilir, yatırımları doğru tespit edememiş olabilir ve planlanan yatırımlardan beklenen getiriler ve faydalar sağlanamayabilir.

Şirket hem yurt içinde hem de yurt dışında çeşitli sebeplerle (üretim kapasitesini artırmak, dağıtım kanallarını geliştirmek, yeni pazarlara açılmak, vb.) yatırım yapmayı planlamaktadır. Bu yatırımlar yapılmadan önce fizibilite çalışmaları yapılmakta. Şirket'e katkı sağlayacağı düşünülen yatırım fırsatları değerlendirilmektedir. Bu anlamda, Şirket'in yaptığı yatırımlar gecikebilir. Şirket yaptığı yatırımlar sonucunda elverişli bir fırsat bulamayabilir, bulduğu fırsatları yatırıma çeviremeyebilir, yatırımlar yer ve konu olarak Şirket'in büyüme hedeflerine ve stratejisine uygun seçilmemiş olabilir, üretim ve ihracatına katkıda bulunacak karlı yatırımlar olmayabilir. Ayrıca, Şirket her ne kadar fizibilite çalışmaları ve çeşitli analizlerle yatırımların maliyetini hesaplamakta ve proje planlaması yapmakta olsa da, yeni yatırımlarının finansman ihtiyacını doğru tespit edemeyebilir, yatırım maliyeti bütçelenenden fazla olabilir, yatırımların finansmanı için kredi bulmak mümkün olmayabilir, mevzuata ilişkin sorunlarla karşılaşılabilir, gerekli izin ve ruhsatlar alınamayabilir, gerekli veya doğru personel bulunamayabilir, bu sebeplerle yeni yatırımlar planlanan vakitte, şekilde veya hiç tamamlanamayabilir. Şirket'in yapmakta olduğu, planladığı ve gelecekte planlayacağı yatırımlar iflas edebilir, nakde çeviremeyebilir. Bu durumlar Şirket'in ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte, gerçekleştirilen yatırımların beklenen getirisinde öngörülemeyen değişiklikler olabilir ve/veya yatırımlardan beklenen getiri ve fayda sağlanamayabilir.

Ayrıca, Şirket'in faaliyetleri, yatırım harcamaları gerektirebilmekte olup devam eden yatırım faaliyetleri nedeniyle Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacında ve finansal borçluluğunda artış görülebilir. Yatırım harcamaları için ihtiyaç duyulan ekipmanların ve malzemelerin maliyetindeki ve işgücü maliyetindeki artışlar, Şirket'in yatırım tutarlarını artırabilir, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in performansı ana hissedara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanların Şirket'te devam etmesine, performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin başarısı, kontrol eden hissedarın Şirket üzerindeki kontrolünü sürdürmesine, üst düzey yönetim ekibi ile kilit çalışanlarının performansına ve yeteneklerine bağlıdır. Şirket'in gelecekteki başarısı, önemli ölçüde üst yönetimin ve diğer kilit personelin becerilerine, deneyimi ile çabalarına ve Şirket'e kesintisiz liderlik ve yönlendirme sağlama yeteneklerine bağlıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde nitelik ve beceri düzeyi yüksek iş gücü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in iş süreçlerinde ve operasyonel faaliyetlerinde deneyimli üst düzey personel ve yöneticiler ile bu yöneticilerin altında nitelikli personel çalışmakta, Şirket'in operasyonları için kilit nokta olarak değerlendirilebilecek üretim, ürün gelişimi, satış ve dağıtım, ithalat ve ihracat gibi birimlerde nitelikli iş gücünü sağlayan nitelikli personeli bulunmaktadır. Şirket'in kilit birimlerinde çalışan üst düzey personel ve yöneticiler ile bu yöneticilerin altında çalışan nitelikli personel kadrosunda meydana gelebilecek eksiklikler idari ve teknik işlemleri sektöre uğratabilir. Şirket'in nitelikli iş gücü bulmakta zorlanması ya da istihdamında meydana gelebilecek kayıplar ya da boşluklar, Şirket faaliyetlerini ve dolayısı ile Şirket'in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in hissedarlarının menfaatleri Şirket'in veya diğer hissedarların menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Bu durum, Şirket pay sahiplerinin Şirket yönetimine ilişkin hususlarda uyuşmazlıklar veya fikir ayrılıkları yaşamaları neticesinde Şirket yönetiminde kilitlenme gibi durumların yaşanmasına yol açabilir. Böyle bir uyuşmazlık veya kilitlenme hali, gelecekte Şirket yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansiyabilecektir. Ayrıca söz konusu pay sahiplerinin Şirket ile ilgili farklı stratejik hedefleri olabilir.

Pay sahiplerinin paylarını başkalarına devretmesi, pay sahiplerinin farklı önceliklere sahip olması gibi nedenlerle seçilen yönetim kurulu üyeleri birbirleri ile uyumlu çalışamayabilir. Bu durum Şirket'in yatırımlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in mevcut hissedarları gelecekte paylarını kısmen veya tamamen üçüncü kişilere devredebilir.

Şirket'in başta imtiyazlı paylarına sahip olan pay sahipleri olmak üzere pay sahipleri paylarını herhangi bir üçüncü kişiye devredebilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine neden olabilir. Pay sahibi değişimi, Şirket'in stratejik hedeflerinin değişimine neden olabilir. Bu durum Şirket'in mali performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerini yürüttüğü merkez(ler)de üretim sürecinde meydana gelen kesintiler, makine ekipmanlarında oluşabilecek teknik arızalar, beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilir, yapılabilecek yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir.

Şirket'in, işbu İzahname tarihi itibarıyla, üretim faaliyetlerini yürüttüğü, Merkez Fabrika adresindeki tesiste kablo kesim, otomatik krimpeme, ebatlama, kablo soketleme ve kablo gruplama işlemleri; 75. Yıl OSB Mahallesi 7. Cadde No:8, Odunpazarı, Eskişehir şube adresindeki tesiste ise manuel krimpeme, kablo soketleme ve kablo gruplama işlemleri yapılmaktadır. Söz konusu adreslerde yaşanabilecek ekipman arızaları, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranmadan kaynaklı, teknik arızalardan dolayı verimlilik düşebilir. Özellikle 3 yıldan daha yaşlı makinelerde ortaya çıkabilecek arızalar beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilir.

Üretim hatlarında, makine ve ekipmanlarda, periyodik bakım faaliyetleri veya iyileştirmeler gerçekleştirilmesi gerektirmektedir. Şirket'in düzenli olarak yürüttüğü bakım faaliyetleri arızaları önleyemeyebilir. Meydana gelen arıza, plansız bakım ve tamirlerden kaynaklanan kapanmalar olabilir. üretimde kesintiler, verimlilikte düşüklük meydana gelebilir, onarım için gereken yedek parça ve ekipman veya teknik servis hizmeti derhal bulunamayabilir veya yüksek maliyetli olabilir. üretimde kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebilecek bir arıza, üretimin durmasına sebep olabilir.

Şirket, hat ve makinelerinin bakım ve onarımını genel olarak kendi imkanları ile sağlayabilse de (Şirket özel müdahale gerektiren ağır arızalar ya da modifikasyonlar için dış hizmet temin edilebilmektedir), bakım ve onarımda başarılı olamayabilir, herhangi bir arıza önlenemeyebilir, üretim hatı ve makinelerdeki bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya gecikebilir.

Şirket'in dijital, teknik ve mekanik, makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde, zaman zaman işin doğası gereği, modernizasyon, dijitalizasyon, verimlilik artışı, iş güvenliği artışı gibi amaçlarla iyileştirmeler ve yenilemeler gerekmektedir. Şirket, AR-GE bazlı iyileştirme ve yenileme projeleri geliştirmekte ve maddi kaynaklarının bir kısmını bu projelerin uygulanmasına kullanmaktadır. Ancak Şirket, dijital, teknik ve mekanik makine ve ekipmanlarda, elektrik ve üretim süreçlerine ilişkin gerekli iyileştirme ve yenilemeleri zamanında yapamayabilir, devam eden projeleri tamamlayamayabilir, iyileştirme ve yenileme projeleri başarılı olmayabilir, uygulama aşamasında yaşanan aksaklıklar üretimde kesintilere, arızalara yol açabilir. Yenileme ve iyileştirme projeleri beklenen verimliliği sağlayamayabilir, yetersiz olabilir veya öngörülen maliyetin üstünde bir maliyet doğurabilir.

Buna ek olarak, değişen çevre, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı (bunların yorum veya uygulamasındaki değişiklikler dahil), kaza, sel, yangın, deprem, fırtına gibi kısa ya da uzun süreli beşerî ve doğal afetler nedeniyle, herhangi bir makinenin tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma veya kesintilere sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep

olabilir. Makine ve ekipmanların garanti süresinin sona ermesinden sonra arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi durumunda Şirket, ilgili onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir.

Üretim faaliyetlerindeki kesintiler veya verim düşüklüğü, Şirket'in gelirlerini azaltabilir, fiyatlara yansıtılamayan işletme ve bakım giderlerini artırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilir, karlılığın azalmasına neden olabilir. Şirket meydana gelebilecek bu tip zarar riskini yönetmek için çeşitli sigortalara sahip olmasına rağmen bu sigortalar, meydana gelen tüm zararları karşılamak için yeterli olmayabilir. Bu gibi haller Şirket'in gelirlerinde de önemli bir azalmaya veya sigorta poliçeleriyle karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına neden olabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilir.

Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/ veya faaliyetlerin durdurulması, maliyetlerin artmasına yol açabilir.

Faaliyetlerinin doğası gereği üretim tesisinde gerçekleştirilen üretim faaliyetleri çeşitli sebeplerle çevre, sağlık, güvenlik, arazi kullanımı sorunlarına yol açabilecektir. Bu tür sorunlar kapsamında Şirket, çok çeşitli yasal işlem ve takibatlara maruz kalabilecektir. Bunlar, üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikayetler veya talepler şeklinde ortaya çıkabilir. Bu sebeplerle Şirket, varlıklarının rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebebiyet vermeyeceği veya doğal çevre ya da (insan sağlığı dahil) insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'e karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edememektedir. Söz konusu şikâyet ve rahatsızlıklar, başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa dahi gündeme gelebilir.

Yukarıda açıklanan sorunlardan herhangi birisi nedeniyle uygulanan yasal işlem ve/ veya faaliyetlerin durdurulması, Şirket'in masraflarında artışa yol açabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Enerji tedarikinde kesintiler ve enerji kaynaklarına erişimin aksamaması halinde, Şirket'in üretim faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket gerçekleştirdiği üretim faaliyetleri için elektrik enerjisi tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Bu sebeple, elektriğe erişimin aksamaması veya yavaşlaması, üretim sürecinde yavaşlamaya, Şirket faaliyetlerinin durmasına veya önemli derecede aksamasına sebep olabilir. Elektrik satın alma maliyetinin artması Şirket'in üretim maliyetlerini artırabilir, karlılığını azaltabilir. Bu enerji gereksinimlerinin geçici bir çözüm yolunun bulunmaması sebebiyle üretimdeki yavaşlama sonucunda Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirket'in üretiminde verim düşüklüğü, gecikmeler, siparişleri zamanında teslim edememesi gibi durumlar müşteri kaybına veya tazminat taleplerine sebep olabilir.

53
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, faaliyetleri için gerekli finansmanı temin edemeyebilir, söz konusu temerrüt halleri üzerine, bu kredileri teminat altına almak üzere tesis edilmiş olan teminatlar paraya çevrilebilir. Bu durum Şirket'in nakit akışını olumsuz etkileyebilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket'in işinin büyümesi, operasyonel, muhasebe ve finansal altyapısını zorlayabilir, bu da faaliyetleri, finansal durumu, yatırımları nezdinde ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde önemli olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirket satışlarında ve çalışan sayısında büyümeye devam etmektedir. Mevcut ve gelecekteki büyüme, Şirket'in operasyonel, muhasebe süreçlerine ve finansal altyapısına bir yük getirebilir. Şirket'in başarısı, bu büyümeyi etkin bir şekilde yönetme ve operasyonlarını ölçeklendirme yeteneğine bağlıdır. Kaynakların yeterli ve zamanında temin edilememesi nedeniyle Şirket'in büyümesinde yavaşlama veya duraklamalar görülebilir. Şirket'in beklenen büyümenin faaliyetleri ve personeli üzerindeki etkisini yönetmesi için operasyonel ve yönetim kontrollerini, üretim, satış ve muhasebe personellerini, raporlama sistemlerini ve prosedürlerini iyileştirme süreci devam etmekte olup gelecekte de bu iyileştirmelerin sürdürülmesi gereklidir. Şirket büyümeye devam ederken, politika ve prosedürlerinin mevcut faaliyetlerini yansıtacak şekilde gelişmesini, yönetimini, çalışanlara uygun şekilde iletilmesini ve bunlara uyulmasını sağlayabilecek etkin bir üretim, satış ve muhasebe departmanına ihtiyaç duymaktadır. Şirket'in, operasyonlarının sağlıklı yürütülmesi amacı ile bu departmanları etkin bir şekilde desteklemesi gereklidir. Büyümenin üretim, satış ve muhasebe departmanları ve yönetim üzerinde yaratacağı baskının etkin bir şekilde yönetilememesi, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, yatırımları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in üretim, hammadde alım, stok kontrol, muhasebe ve finansal raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Veri ihlalleri, müdahaleler, uzmanlık altyapısı ve veri gizliliği ihlalleri ve sızıntı gibi siber güvenlik olayları da dahil olmak üzere, kullanılmakta olan bilgi teknolojileri sistemleri veya yedekleme sistemlerinin güvenliğinde meydana gelen arıza veya kesintiler veya izinsiz erişimler, gecikmelere veya platformun veya yazılımın kapanmasına sebep olabilir ve bunun sonucunda kritik verilerin kaybı ve müşterilerin şahsi bilgilerinin izinsiz kamuya açıklanması veya kullanımı söz konusu olabilir. Bahse konu sorunlar, cezai takipler, tazminat talepleri veya idari para cezası uygulanması gibi hukuki yaptırımlara yol açabilir. Hizmetleri ve sistemleri aksatmak için kullanılan teknikler hızla değişmekte olduğundan, bu tür saldırıların önceden tespit edilmesi mümkün olmayabilir ve önleyici tedbirler proaktif bir şekilde uygulanamayabilir. Veri koruma düzenlemelerinin ihlaline neden olan bilgi teknolojisi sistemlerindeki bir arıza veya kesinti veya

izinsiz giriş, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını ve aynı zamanda Şirket'in itibarını ve markasını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in büyümesinin son dönemlerde artmış olması, gelecekte de büyüyeceğinin göstergesi olmayabilir.

Son dönemlerde, Şirket'in hasılatı ve özkaynakları/zahname'de yer alan finansal tablo dönemlerinde artış göstermiş ve Şirket büyümüştür. Bununla birlikte, Şirket'in geçmişte kaydetmiş olduğu bu büyüme, gelecekte de büyüyeceğinin göstergesi değildir ve Şirket'in söz konusu büyümesini aynı oranlarda sürdürebileceğini de garanti etmemektedir. Şirket'in son yıllardaki büyümesi; ürün çeşitliliği, başarılı yönetimi, bütçe yönetimi ve kontrolü, finansal politikaları, satış stratejileri ve müşteri risk yönetiminden kaynaklanmaktadır. Bu faktörlerden herhangi birinde önemli bir değişiklik olduğu takdirde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, yatırımları ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve finansal sonuçların doğru şekilde raporlanmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulunduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta başarısız olabilir. Şirket, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağının güvencesini veremez. Şirket'in yeterli ve etkili risk yönetimi ile iç kontrol sistemlerini oluşturamaması ya da sürdürememesi, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket faaliyetlerini sürdürürken çeşitli hukuki dava ve ihtilaflarla karşılaşabilir, yargı kararlarına, idari ceza ve yaptırımlara maruz kalabilir.

Şirket faaliyetlerini yürütürken ticari ilişki içinde bulunduğu kurumlar veya çalışanları ile hukuki anlaşmazlıklar yaşayabilir ve bu uyuşmazlıklar neticesinde talep ve davalara ve Şirket aleyhinde çeşitli yargı ve idari merci hüküm, karar ve yaptırımlarına maruz kalabilir. Şirket, sektör uygulamalarına paralel olarak, bir kısım tedarik ve müşteri siparişlerinde yazılı çerçeve sözleşmelerden ziyade, sözlü ve e-posta teyidi ile ilerleyebilmektedir. Bu da taraflar arasında sözleşme kurulumuna ilişkin görüş ayrılıklarına ve farklı yorumlamalara sebep olabilir. Şirket faaliyetlerine ilişkin idari mercilerin denetimlerinde mevzuat ihlali olarak nitelendirilebilecek durumların tespiti söz konusu olabilir ve aykırılık halinde Şirket'in sahip olduğu ruhsat, lisans, izin veya diğer belgeler iptal edilebilir. Şirket'e idari para cezası verilebilir. Bu davaların bazıları Şirket yönetiminin bu davalar için zaman harcamasına sebep olabilir ve yönetimin kaynaklarını bloke edebilir. Bu tip durumlar neticesinde Şirket faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, yatırımları ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir, itibar kaybı ile karşılaşabilir.

Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları Şirket açısından itibar riski yaratabilir.

Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer kişilerin, Şirket'in iç politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verilememektedir. Şirket'in çalışanları, tedarikçileri, yüklenicileri veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının, uluslararası yaptırımlara ilişkin düzenlemelerin, kara para aklamanın önlenmesi dahil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına maruz kalmasına neden olabilir. Şirket'in belirli ihalelere katılmasını engelleyebilir veya mevcut sözleşmelerin feshi gibi birçok diğer sonuca yol açabilir.

Her ne kadar, Şirket, gelecekte kanun, mevzuat ve iç prosedürlerine uygun faaliyet gösterecek olsa da, yukarıda belirtilen tarafların geçerli kanun, kural veya prosedürlere uymaması veya uymadıklarından şüphe edilmesi durumunda Şirket itibar kaybı yaşayabilir. Çalışanların, tedarikçilerin veya üçüncü kişilerin bu tür ihlalleri Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhracatın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

İhracat pazarlarında korumacılık önemlerinden kaynaklanabilecek riskler oluşabilir.

Şirket Avrupa, Afrika ve Asya ülkelerine ihracat gerçekleştirmektedir. Şirket'in yurt dışı pazarlarda büyüme planı bulunmaktadır. İthalat ve ihracata yönelik ek ya da artan gümrük vergileri, tarifeler, vergiler, kotalar ve diğer mükellefiyetler Şirket'in ihracattaki büyüme stratejisini olumsuz etkileyebilir. Faaliyet gösterilen veya üreticilerin, tedarikçilerin ya da müşterilerin bulunduğu ülkelerle olan ticareti olumsuz etkileyebilecek politik ve ticari gelişmeler ihracatın büyümesine yönelik planların hayata geçirilmesine ve beklentilerin altında kalmasına engel olabilir.

Ayrıca ihracat yapılan ve büyüme planlanan pazarlarda büyük ve köklü rakipler bulunabilmektedir. Ülkeler yerel şirketleri koruyacak idari önlemler alabilir. Bu pazarlardaki yerel rakipler, pazar paylarını Şirket aleyhine artırabilirler. Bu durumlar Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Sektörde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle sektörün rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir, Şirket sektörde yaşanan teknolojik gelişmelere adapte olamaması ve bunları mevcut ürünlerine zamanında yansıtamaması pazar payı kaybına neden olabilir.

Şirket, teknolojik gelişmelerin artı değer yarattığı rekabetçi bir sektörde faaliyet göstermektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde, global bazda malzeme teknolojisi hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunabilir. Yurt içinde sektör, üretim süreçlerinde yeni teknoloji, know-how (bilgi birikimi) ve AR-GE çalışmalarına önem atfetse de, halen büyük ölçüde yurt dışı gelişmelerine bağımlıdır. Yurt dışındaki gelişmelerin takip edilememesi halinde sektörün karlılığı, büyümesi ve pazar payı olumsuz etkilenebilir. Ayrıca,

sektörün teknolojik gelişmeleri takip edememesi ve gerekli yatırımları zamanında yapamaması söz konusu olabilir. Bu durumlar, tüm sektörü etkilediği gibi, Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu da olumsuz yönde etkileyebilir, önemli müşterilerin kaybına neden olabilir.

Sektörde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması rekabet dengesinin bozulmasına yol açabilir.

Şirket, rekabetin yoğun olduğu bir sektörde faaliyet göstermektedir. Şirket'in ürettiği ürünlerde global talebin önümüzdeki yıllarda büyümesi ihtimal dahilindedir. Büyüme oranları yeni yatırımları ve yeni oyuncuları beraberinde getirebilmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde yeni şirketlerin girmesi ve/veya rakip şirketlerin yatırımlarını artırması rekabetin artmasına, dolayısı ile kar marjlarının baskılanmasına sebep olabilir. Yeni yatırımlar ve yeni oyuncular nedeniyle arz ve rekabet dengesinin bozulmasından dolayı Şirket'in ileriye dönük beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir. Rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda büyümemesi, Şirket'in fiyat politikasını sürdürmemesi halinde, Şirket'in ürünlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

Uygulanan dış politikaların ülke ekonomisine etkisi sektörde faaliyet gösteren şirketlere de doğrudan yansımaktadır. Ekonomik, siyasi vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'nin dış politikaları kapsamında uygulanacak rejimlerin Türkiye ekonomisine etkileri, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerinde olumsuz etkilere neden olabilir. Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, sanayi yatırımlarındaki durağanlaşma, inşaat yatırımlarının azalması ya da durması, ekonomik daralmalar ve siyasi riskler, salgın hastalıklar, deprem, terör saldırıları, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olaylar Şirket'in üretim tesislerini, sektörü, Şirket'in müşterilerinin bulunduğu piyasaları, üretimi ve tüketimi olumsuz şekilde etkileyebilir ve dolayısıyla Şirket'in faaliyeti ve finansal durumu üzerinde olumsuz sonuç doğurabilir.

Şirket'in gelir ve maliyetlerinin yurt içi ve yurt dışı makroekonomik koşullara bağlı olması nedeniyle bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuzluklara bağlı olarak, Şirket'in üretim ve operasyonel maliyet kalemlerinde tahmin edilemeyen artışlar yaşanabilir. Şirket'in hammadde tedarik ettiği yerlerdeki bölgesel ekonomik durgunluk ve ülkemizdeki mevcut veya gelecekte çeşitli nedenlerle ortaya çıkabilecek ekonomik durgunluk, hammadde fiyat dalgalanmalarına, talep azalmasına, üretim maliyetlerinin artmasına ve ürün fiyatlarında beklenmedik düşüşlere yol açabilir. Böyle bir durumda, tüm sektörde olduğu gibi, Şirket'in satış gelirleri ve dolayısıyla Şirket'in karlılığı ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

İthalat ve ihracat yapılan bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlarda ve çevre mevzuatında değişiklik meydana gelmesi, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler ve geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya yükümlülüklerin genişletilmesi sektörel faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.

Başta kimyasal maddeler olmak üzere İhraççı'nın üretimde kullandığı hammaddelerin kullanımını, üretim ve pazarlamasını düzenleyen bir dizi yerel ve uluslararası çevre, sağlık ve güvenlik kanunu ve yönetmelikler bulunmaktadır.

İthal edilen ürünlere gelen gözetim uygulaması, Avrupa Birliği başta olmak üzere Uluslararası Çevre Standartları ile Türkiye standartları arasında uyum problemleri doğurabilmektedir. Çevreci eğilimler ve sağlıkla ilgili yeni düzenlemeler kimyasal bazlı ürünlerin kullanımını kısıtlama yönünde devam edebilir ya da tüketici tercihleri değişebilir. Faaliyetlerin devam edebilmesi için yurt dışında veya yurt içinde, üretim maliyetini artırıcı şekilde yeni üretim koşulları ve kriterler ile ek vergiler getirilebilir. Bu durum, bazı ürünlerde öncelikle ihracatın, genel olarak ise tüm satışların azalmasına ve hatta durmasına sebep olabilir, mevcut üretim tesislerine yeni yatırımlar yapılması gerekebilir, üretim maliyetini artırabilir ve bunun neticesinde sektörde yer alan şirketlerin faaliyetleri, cirosu, karlılığı ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Ayrıca, üretimde kullanılan bazı hammaddelerin tedarik ve nakliyesi birtakım düzenleme veya kısıtlamalara tabidir. Yapılacak düzenlemeler bu hammaddelerin taşınmasını kısıtlayabilir veya saklayabilir, bu da ilgili hammaddelerin istenen miktarlarda veya maliyetlerle temin edilememesine neden olabilir. Bu durum, sektörde yer alan şirketlerin üretim faaliyetlerini kısıtlayabilir. Böylelikle önümüzdeki dönemler için hedefler ve beklentiler gerçekleştirilemeyebilir.

Vergiler veya vergi oranlarındaki değişiklikler ile Şirket'in yararlandığı teşviklerde değişiklikler meydana gelebilir.

Şirket'in tabi olduğu fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir. Şirket ve sektördeki diğer şirketler uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir. Örneğin; yatırım teşvik belgesi kapsamındaki yatırım ve teşviklerde gerçekleştirilecek değişiklikler sektörel faaliyetleri etkileyebilir, ek finansmana ihtiyaç duyulmasına neden olabilir.

Üretim standartlarının değişmesi ve/veya yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, üretim standartlarında meydana gelebilecek değişiklikler ve yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkmasından olumsuz etkilenebilir. Tedarik edilmesi gereken yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması durumunda Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı açısından bu makinelerin temini Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

İhtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin temin edilememesi, sektörün büyümesini sınırlandırabilir.

Sektör şirketlerinin faaliyetlerini etkin bir şekilde yönetebilecek üst düzey yöneticilerin yanı sıra, teknik uzmanlığa veya sektör uzmanlığına sahip nitelikli çalışanların istihdamı da faaliyetlerin devamlılığı için önemlidir. İhtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin işe alınamaması, motive edilememesi ve muhafaza edilememesi, sektör şirketlerin mevcut faaliyetlerini genişletme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Bu durumlardan her biri, sektör şirketlerinin faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Bununla birlikte mesleki eğitimlerin yetersiz olması, kalifiye işgücü geliştirilmesini zorlaştırabilir. Bu durum sektörün verimi ve kalitesini düşürebilir, işgücü kazalarına ve kayıplarına yol açabilir, şirketler tazminat yükümlülüğü ile karşılaşabilir, faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşayabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşması için yeterli olmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durumda da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması, Halka Arz Edilen Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir. Fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu İzahname'de değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile İzahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyetleri sonucunda meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Şirket'in payları piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahiplerinin menfaatleri yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi Hakan Kılıç, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Şirket'in Ana Pay Sahibi Hakan Kılıç ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle İşbu İzahname'nin 19 ve 21 no'lu bölümlerinde detaylı açıklanan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle, yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kar payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in Ana Pay Sahibi Hakan Kılıç'ın etkisi olabilecektir.

Şirket'in Ana Pay Sahibi'nin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda Şirket Ana Pay Sahibi'nin vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Halka Arz Edilen Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşebilme olasılığı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.

Şirket paylarının önemli bir kısmının satılması, özellikle de Halka Arz Edenler tarafından satılması halinde Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı düşebilir.

Şirket, 13/11/2025 tarihli ve 2025/12 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 13/11/2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Şirket mevcut pay sahipleri, vermiş oldukları 13/11/2025 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (varsa halka arz edilen kısım hariç), Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyecekleri ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacakları ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacakları ve

ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacakları, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacakları veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyecekleri (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Yukarıda belirtilen ilgili sürelerin sona ermesinden sonra, Şirket pay sahipleri, Şirket sermayesinde sahip olduğu diğer payları satabilirler veya Şirket, bedelli / bedelsiz sermaye artırımını gerçekleştirebilir.

Ortak veya başkaları tarafından bu şekilde gerçekleştirilecek fiyatı etkileyebilecek orandaki pay satışı veya sermaye artışı veya bu tür işlemlerin gerçekleştirileceği olasılığı Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatları ekonomik konjonktürden kaynaklanan risklerden etkilenebilir. Gerek global ekonomik konjonktür, gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli olarak durabilir, finansal yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda Borsa, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir, işlem sırasını sürekli veya geçici olarak kapatabilir, Borsa Yönetim Kurulu Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılmasına karar verebilir. Bu gibi durumlarda; pay fiyatı olumsuz etkilenebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hale gelebilir.

Şirket'in pay sahiplerinin gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay fiyatında düşüşe neden olabilir. Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir, bu da pay değerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda yatırımcıların elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Bunların yanı sıra, Halka Arz Edilen Paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar payları TL cinsinden ödenecektir. Şirket finansal tablolarını da TL cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir.

Türkiye'de halka açık şirketler, tabi oldukları mevzuata ve ayrıca şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kar payı dağıtım politikalarına uygun şekilde kar payı dağıtmak zorunda olup, söz konusu politikalar, yürürlüğe girebilecek düzenlemeler çerçevesinde değişebilir. Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya



bedelsiz pay olarak kar payı dağıtabilmekte veya dağıtılabilir kar payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller yürürlüğe girebilecek düzenlemeler çerçevesinde değişebilir.

SPKn gereğince halka açık anonim ortaklıklar, karlarını, genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Şirket'in uygun miktarda kar elde etmesi, dağıtılabilir karın ve yedek akçelerin miktarı, serbest nakit akışı miktarı, işletme sermayesi ihtiyacı, finans maliyetleri, yatırım harcamaları ve planları, borçluluk oranları, Türkiye'de faaliyet gösteren ve borsada işlem gören muadil şirketlerin ödedikleri kar payı seviyesi, Şirket'in pay sahiplerinin kar payı hedefleri ve beklentileri ve yönetim kurulunun zaman içerisinde kendi takdirine göre uygun bulacağı diğer etkenler dikkate alınacaktır. Şirket, önemli miktarda kar elde etse dahi, yönetim kurulunun elde edilen kar tutarını yeniden yatırım veya devralma gibi başka amaçlarla kullanarak pay değerinin daha etkin bir şekilde artırılabilmesine inanması halinde kar dağıtamayabilir. Bunun sonucunda da, Şirket'in gelecekte kar payı ödeme kabiliyeti değişebilir veya kısıtlanabilir ve karın bir kısmını veya tamamını dağıtmama yönünde karar alabilir.

Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleşmemesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımlarının gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatı düşebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleşmesi veya gerçekleşmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını, söz konusu varsayımları detaylı şekilde incelemesinin ardından vermesi gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli olarak işlem gören bir piyasa gelişmeyebilir, Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatları dalgalanabilir ve potansiyel yatırımcılar yatırımlarının bir kısmını veya tamamını kaybedebilir.

Halka Arz Edilen Paylar, halka arzdan önce herhangi bir halka açık piyasada kote edilmemektedir. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın gelişeceğine veya gelişse bile bu piyasanın sürdürülebilir olacağına veya yeterli likiditeye sahip olacağına dair bir güvence verilemez; bu durum yatırımcıların halka arzda satın alınan Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satımını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar için herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'ın sahiplerinin sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'ı alım satım hacmine, işlem sıklığına ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Bu fiyat, yatırımcıların halka arzdan sonra Halka Arz Edilen Pay ile ticaret yapmak isteyecekleri fiyatı yansıtmayabilir. Halka Arz Edilen Paylar için aktif bir alım satım piyasası kurulamayabilir veya kurulmuş olsa dahi bu alım satım piyasası sürdürülmeyebilir; bu durum yatırımcıların halka arzda satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ını satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın alınıp satılacağı fiyatın veya gelecekteki performanslarının bir göstergesi olmayabilir.



Ek olarak, Borsa'da işlem gören şirketlerin performansıyla ilgisi olmayan veya geçmiş yıllarda aşırı olan fiyat ve hacim dalgalanmaları olmuştur. Geniş piyasa ve endüstri faktörleri, bir şirketin fiili performansından bağımsız olarak, Halka Arz Edilen Paylar'ının piyasa fiyatını ciddi şekilde etkileyebilir. Bu dalgalanmalar, halka arzdan hemen sonra Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olabilir. Sonuç olarak, halka arz sırasında veya ikincil piyasada Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasasının sınırlı olması, pay sahiplerinin bunları diledikleri zaman, istedikleri fiyattan veya istedikleri miktarda satabilmelerini olumsuz etkileyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum payların likiditesini ve pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 30.000.000 TL nominal değerli pay BİST'te işlem görecektir. %24,79 oranındaki halka açıklık, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecektir, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin yeterli likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleşip gerçekleşmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını, söz konusu varsayımları detaylı şekilde incelemelerinin ardından vermeleri gerekmektedir. Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın pay başına fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunun hazırlanmasında baz alınan varsayımlar gerçekleşmeyebilir. Beklentilerin gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması pay fiyatının düşmesine sebep olabilir.

Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılardan her biri, kendi koşulları çerçevesinde yatırımlarının uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcıların özellikle:

- Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı; ve

- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

bu yatırımcılar açısından Şirket'in Borsa'da işlem görecekt paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar:

- Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini, ve
- bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkilerini değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli kanunlara ve düzenlemelere veya bazı idari makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya aracı kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

Kur riski, likidite riski, faiz oranı riski ve sermaye riski yönetimine ilişkin bilgi özel bağımsız denetim raporunun 29 numaralı dipnotunda yer almakta olup, özetle:

- **Sermaye Riski:** Şirket'in kaynağı ne olursa olsun büyüyen riskler karşısında öz sermayesinin yetersiz kalabileceği durumları ifade etmektedir. Borç/öz sermaye oranında öz sermaye aleyhine bozulma olması uzun vadede Şirket'in sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin sürdürülmesi noktasında sorun oluşturabilir. Şirket'in sermaye maliyeti ile her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler, Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket, pay sahipleri, yöneticiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, şartlar el verdiğinde kar payı ödemeleri ve gerekli olduğu takdirde yeni pay ihracı ve payların geri alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

- **Kredi Riski:** Bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturmaması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Kredi riski ağırlıklı olarak bankalardaki mevduat ve ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup, finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini taşımaktadır.

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara ilişkin dipnotlara göre işbu izahname tarihi itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

30.06.2025 31.12.2024 31.12.2023 31.12.2022

65

BAYCAN

BULLS YATIRIM

Menkul Değerler A.Ş.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar

Kısa vadeli TL banka kredileri	40.193.345	177.541.727	321.155.297	238.696.540
Kiralama işlemlerinden borçlar	5.040.579	7.388.973	7.101.959	-
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	22.586.877	30.571.341	2.419.849	-
Kredi kartı borçları	292.230	157.383	1.383	271.088
	68.113.031	215.659.424	330.678.488	238.967.628

Uzun vadeli krediler

Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	10.668.110	-
TL banka kredileri	10.192.791	17.863.954	777.140	-
Toplam	10.192.791	17.863.954	11.445.250	-

- Faiz Oranı Riski:** Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından risk oluşturabilir. Şirket'in finansal durumu piyasadaki finansal dalgalanmalardan veya ekonomik belirsizliklerden etkilenebilir.
- Likidite Riski:** Likidite riski, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi Şirket'in likidite riski yaşamasına sebep olabilir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	875.385.991	1.039.662.830	967.729.183	899.781.461
Kısa Vadeli Yükümlülükler	444.316.027	1.202.579.599	730.193.159	471.864.437
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,97	0,86	1,33	1,91

- Döviz Kuru Riski:** Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalabilir.

Şirket ABD Doları ve Euro para birimleri cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Döviz Varlıkları	40.719.276	273.577.487	14.241.802	346.565.605
Döviz Yükümlülükleri				
Net Döviz Provizyonu	40.719.276	273.577.487	14.241.802	346.565.605

Covid-19 salgını da dahil olmak üzere kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin doğurduğu aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Covid -19 pandemisi nedeniyle genel olarak Türkiye ekonomisi ve küresel ekonomiler olumsuz etkilenmiş ve etkilenmeye devam etmektedir. Covid-19 pandemisi nedeniyle kamu idaresi tarafından salgını kontrol amaçlı olarak sokağa çıkma kısıtlamaları, bazı işyerlerinin kapatılması ve seyahat sınırlamaları da dahil olmak üzere önemli tedbirlerin alınmasına sebep olmuştur. Bu gibi kısıtlamalar ve gelecekte Covid-19 pandemisi ile bağlantılı olarak alınabilecek önleyici tedbirlerin veya kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişelerin Şirket'in faaliyetleri, müşterileri, tedarikçileri ve genel ekonomi üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olması muhtemeldir.

Dünya Sağlık Örgütü Covid-19'un sağlık açısından artık küresel bir acil durum teşkil etmediğini açıklaması ile birlikte, artan enerji, hammadde, navlun fiyatları ve tedarik sıkıntıları talepte daralmalara sebep olabilir. Şirket'in maliyetlerini artırabilir, maliyet artışları satış fiyatına birebir yansıtılamayabilir. Covid-19 pandemisi etkisinin yeniden artması ya da yeni bir salgın çıkması durumunda Şirket'in müşterilerinin likidite sorunu yaşaması nedeniyle gelirlerinde düşüş yaşanabilir. Covid-19 pandemisinin yeniden artması ya da yeni bir salgın çıkması, Şirket faaliyetlerini ne ölçüde etkileyebileceği, salgının süresi, yayılımı ve yoğunluğu ile ileride alınacak önleyici tedbirlerin etkilerinin ne olacağı gibi belirsizlikler barındıran etmenlere bağlıdır. Covid-19 pandemisinin etkisi sürerse, artarsa veya gelecekte kamu sağlığı ile ilgili yaygın endişeler tekrar ortaya çıkarsa, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu veya faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilecektir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler ve yangın Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler ve yangın, Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının yaralanması veya ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir. Şirket'in ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde tazminat yükümlülüğü altına girmesi gibi sebeplere neden olabilir. Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer

almaktadır. 06.02.2023 tarihinde merkez üssü Kahramanmaraş olan ve 10 ili (Kahramanmaraş, Kilis, Hatay, Osmaniye, Adıyaman, Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Malatya ve Adana) etkileyen deprem felaketi meydana gelmiş olup söz konusu deprem felaketi Şirket faaliyetlerini doğrudan etkilememiştir. Bunun gibi gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir; Şirket'i zarara uğratabilir ve Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Deprem sigortaları zararı telafide yetersiz kalabilir, yaşanabilecek depremler çerçevesinde Şirket'in personelleri yaralanabilir veya ölebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, nakit akışı ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Savaş, terör olayları, terör ve savaş tehditlerine ilişkin riskler Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'de veya komşu ülkeler başta olmak üzere yurt dışı ülkelerinde savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makro-ekonomik ve tüketici alışkanlıkları üzerindeki etkileri, Şirket'in finansal durumu ve faaliyetleri üzerinde önemli ölçüde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirinde azalmaya sebep olabilir.

Rusya – Ukrayna savaşı, İsrail – Filistin savaşı ve İsrail -İran gerginliği, bölgesel ve küresel ekonomiyi olumsuz etkileyebilir.

2021 ve 2022 yılları boyunca, Rusya'nın Ukrayna sınırındaki askeri varlığını artırması, Rusya ile Ukrayna arasındaki gerilimi artırmış ve Rusya ile Ukrayna ve Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü (NATO) arasındaki ilişkileri negatif etkilenmiş ve Amerika Birleşik Devletleri ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya çeşitli yaptırımlar uygulamasına neden olmuştur. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, enerji kaynaklarına veya bölgesel ve küresel ticaret akışına yönelik öngörülen yaptırımlar ve kesintilerin süresi belirsizliğini korumaktadır ve söz konusu durum Türkiye ekonomisini olumsuz yönde etkileyebilir.

Rusya ve Ukrayna arasındaki söz konusu gelişmelerin, Şirket'in ticari faaliyetlerinde ve tedarik/satış süreçlerinde doğrudan esaslı bir etkisinin olması beklenmemekle birlikte, Rusya ve Ukrayna arasında yaşanan gelişmeler, enerji fiyatlarına artış yönünde baskı yapmaktadır. Şirket'in bu ülkeler ile doğrudan ve önemli bir ticareti olmamasına karşın üretim maliyetlerinin içerisinde elektrik giderleri önemli paya sahiptir ve enerji fiyatlarındaki yükseliş Şirket'in maliyet ve fiyatlama politikalarında belirsizlik yaratmaktadır.

Ayrıca İsrail ve Filistin arasında devam eden çatışmalar, İsrail ve İran arasındaki gerginlikler, Orta Doğu Bölgesi'ndeki dengeleri ve siyasi atmosferi doğrudan etkilemektedir. Türkiye, jeopolitik konumu ve bölgedeki etkinliği nedeni ile bu tür gerilimlerden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenebilir. Şirket faaliyetleri, bölgedeki gerilimlerin bir sonucu olarak yaşanabilecek potansiyel ekonomik dalgalanmalardan, ticari kısıtlamalardan veya siyasi tepkilerden olumsuz etkilenebilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret ünvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret ünvanı Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir. İşletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	75. Yıl OSB Mahallesi 7 Cad. No: 7 Odunpazarı/Eskişehir
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	Eskişehir Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası	9612

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, ilk olarak İstanbul Ticaret Sicili'ne 16.11.1988 tarihinde tescil edilerek kurulmuş, daha sonra Eskişehir Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne nakil olarak 15.08.1990 tarihinde Eskişehir Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Şirket'in mevcut Esas Sözleşmesi'ne göre, Şirket'in süresi kesin kuruluşundan başlamak üzere "süresiz"dir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Kayıtlı merkez adresi ve fiili yönetim merkez adresi	Kayıtlı Merkez Adresi/ Fiili Yönetim Merkez Adresi: 75. Yıl OSB Mahallesi 7 Cad. No: 7 Odunpazarı/Eskişehir
İnternet adresi	https://www.baycan.com.tr/
Telefon	+90 222 236 02 74
Faks	+90 222 236 02 74

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına göre kurulu bir anonim şirket olduğu için Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına ve düzenlemelerine tabidir. Buna göre faaliyetleri çerçevesinde esaslı olarak tabi olduğu mevzuata ilişkin genel bilgi aşağıda yer almaktadır.

Sanayi Sicil Kanunu

Sanayi Sicil Kanunu uyarınca bir maddenin vasfı, şekil, hassa veya terkiibini makine, cihaz, tezgah, alet veya diğer vasıta ve kuvvetlerin yardımı ile veya sadece el emeği ile kısmen veya tamamen değiştirmek veya bu maddeleri işlemek suretiyle devamlı ve seri halinde imal veya

istihsal eden yerlerle madenlerin çıkarılıp işlendiği yerler sanayi işletmesi, buralarda yapılan işler sanayi işleri ve buraları işletenler sanayici sayılır. Sanayi Sicil Kanunu uyarınca, sanayi işletmelerinin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tutulan sanayi siciline kaydının yapılması ve Sanayi Sicil Belgesi'ni almaları zorunludur. Sanayi Sicil Tebliği'nin 5. maddesi uyarınca bir işletmenin birden fazla üretim yerinin olması halinde her üretim yerinin ayrı ayrı sanayi siciline kaydedilmesi gereklidir.

Sanayi siciline kayıtlı olan işletmeler, faaliyetlerini gösteren yıllık işletme cetveli düzenlemek ve bu cetveli, takvim senesi sonundan itibaren en geç dört ay içinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na elektronik ortamda sunmak zorundadırlar. Sanayi Sicil Kanunu hükümlerini ihlal eden işletmeler her ihlalin niteliği doğrultusunda değişiklik gösteren miktarlarda idari para cezalarına tabi tutulabilirler.

Sanayi Sicil Kanunu ve Sanayi Sicil Tebliği çerçevesinde Sanayi Sicil Belgesi tazmini için gerekli ve imalat, ticaret, inşaat ve hizmet alanlarında faaliyet gösteren esnaf ve sanatkarlara ait bilgilerle, makine ve tesisat, yıllık üretim kapasitesi, kapasite hesabı, yıllık tüketim kapasitesi gibi bilgileri gösteren ve onaydan itibaren bir kapasite raporu temin edilmesi gerekmektedir.

Sanayi Sicil Belgesi verilmiş tarihinden itibaren iki yılda bir üretim tesisine ait bilgilerin güncelliğinin sağlanması amacıyla elektronik ortamda vizelenir. Vize işleminin yapılmaması halinde, Sanayi Sicil Belgesi kapsamında kazanılan bazı hak ve teşviklerden faydalanılamayabilir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürlüğü tarafından Şirket'e 21.06.2013 tarihli ve 510720 belge numaralı sanayi sicil belgesi temin edilmiştir. İlgili sanayi sicil belgesinin vize tarihi 23.07.2025 olup, vize dönemi 21.06.2027 tarihinde sona erecektir.

Ürün Güvenliğine İlişkin Mevzuat

Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu'nda imalatçı, ithalatçı ve yetkili temsilcinin yükümlülükleri, söz konusu iktisadi işletmecilerin sorumlulukları ve aykırılık durumunda tabi tutulacakları müeyyideler belirlenmiştir. İlgili kanunun amacı ürünlerin güvenli ve ilgili teknik düzenlemelere uygun olmasını sağlamak, piyasa gözetimi ve denetiminin esasları ile yetkili kuruluşların görevlerini ve iktisadi işletmeciler ile uygunluk değerlendirme kuruluşlarının yükümlülüklerini belirlemektedir. İlgili kanunun ile geri çağırma müessesesi zorunlu hale getirilerek, imalatçıya satmış olduğu bütün güvensiz ürünleri tüketiciden toplatma mecburiyeti getirilmiştir. Ürün sorumluluğu tazminatı getirilmek suretiyle, güvenli olmayan bir ürünün sebep olduğu yaralanma ve ölümler ile maddi kayıplardan dolayı imalatçı tazminat ödemekle yükümlü kılınmıştır. Test/belgelendirme kuruluşları T.C. Ticaret Bakanlığı'na karşı sorumlu tutulmuştur.

Şirket tarafından üretilen elektrik tesislerinde kullanılan kabloların, insanların can ve mal güvenliğini korumak için geliştirilmiş güvenlik özelliklerini belirleyen düzenlemelerdeki standartlara uygun olması gerekir. Bu düzenlemeler arasında 30/11/2000 tarih ve 24246 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği, 03/12/2003 tarih ve 25305 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektrik İç Tesisleri Proje Hazırlama Yönetmeliği, 19/12/2007 tarih ve 26735 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Binaların

Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik, 10/07/2013 tarih ve 28703 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yapı Malzemeleri Yönetmeliği sayılabilir.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına ilişkin Yönetmelik, bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe işletmelerin, işyerinde faaliyete başlamadan önce, ofisler, mağazalar, şirket merkezleri ve depolar gibi işyerleri için bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. Usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı almadan işyeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır.

Belediyelerin yetki alanında bulunan yerlerde işyeri açma ve çalışma ruhsatı ilgili belediyeler tarafından verilir. OSB Kanunu uyarınca OSB bünyesinde bulunan işyerleri için ilgili ruhsat OSB müteşebbis heyeti tarafından verilir. Bu kapsamda Şirket, 75. Yıl OSB Mahallesi 7 Cad. No: 7 Odunpazarı/Eskişehir adresinde bulunan merkez adresi için Eskişehir Sanayi Odası Organize Sanayi Bölgesi'nden 16.02.2015 tarihli ve 15 /361 numaralı işyeri açma ve çalışma ruhsatını temin etmiştir.

Bunun dışında, işbu İzahname tarihi itibarıyla, 75. Yıl OSB Mah. 7 Cad. No: 8 Odunpazarı / Eskişehir adresine ilişkin işyeri açma ve çalışma ruhsatı temin edilmemiştir. İlgili adresten 2026 yılında taşınması planlanmaktadır.

OSB Kanunu

OSB Kanunu ve OSB Yönetmeliği, organize sanayi bölgelerinin kuruluş, yapım ve işletilmesine ilişkin esasları düzenlenmektedir (OSB Kanunu ve OSB Yönetmeliği birlikte OSB Mevzuatı). OSB Mevzuatı kapsamında, organize sanayi bölgeleri içinde bir işletmenin kurulması için parsel tahsis veya satışı yapılanlar ile maliki bulunduğu parselde üretimde bulunan veya bulunmayı taahhüt eden gerçek veya tüzel kişiler katılımcı olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda katılımcılar, OSB genel kurulu tarafından belirlenen aidatları ödemekle ve OSB Mevzuatı'ndan kaynaklanan diğer yükümlülüklerle uymakla yükümlüdür.

OSB Kanunu uyarınca arsa tahsisleri OSB yönetim kurulu tarafından yapılır. OSB katılımcılarına yapılan tahsis belirli bir amaca özgülenerek gerçekleştirilir ve OSB bünyesindeki arsalar tahsis amacı dışında kullanılmaz. Bu husus tapuya şerh edilir.

Tahsis edilen arsaların tapuları, katılımcı tarafından tahsis bedelinin tümüyle ödenmesi veya tahsis bedelinden kalan borç için teminat mektubu verilmesi şartıyla katılımcıya ait tesisin üretime geçmesi üzerine verilir.

Şirket'e ait tesislerin tamamı Eskişehir OSB'de bulunmaktadır.

Şirket ile Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi arasında (i) OSB bünyesinde bulunan 1. Gelişme Bölgesi Özel Parselasyon Numaralı 17481 Ada, 19 parsel no'lu taşınmaza ilişkin olarak 21.03.2023 tarihinde Satış Vaadi ile Arsa Satış Sözleşmesi,(ii) OSB bünyesinde bulunan 1. Gelişme Bölgesinden 17442 Ada, 11 parsel no'lu taşınmaza ilişkin olarak 05.04.2023 tarihinde Satış Vaadi ile Arsa Satış Sözleşmesi ve (iii) OSB bünyesinde bulunan 1. Gelişme Bölgesinden

17442 Ada 17 parsel no'lu taşınmaza ilişkin olarak 25.03.2025 tarihinde Satış Vaadi ile Arsa Satış Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu arazilerden, (i) 17481 Ada 19 Parsel'de bulunan arsada fabrika binası inşaatı yapılmakta olup, Şirket merkez adresinin ilgili alana taşınması planlanmaktadır, (ii) 17442 Ada, 11 parsel no'lu arsada şirket faaliyetlerine destek amacıyla kullanılması planlanmaktadır ve (iii) 17442 Ada 17 parsel no'da bulunan taşınmaz ise yatırım amacı ile alınmıştır.

Atıksu İzin Belgesi

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği gereği, sanayi bölgesinde parsellerin, kurum, kuruluş ve işletmelerin atıksularını atıksu altyapı tesislerine bağlayabilmeleri, atıksu altyapı tesisleri yönetimince verilecek olan atıksu bağlantı iznine tabidir. Atıksu bağlantı izni, evsel atıksuların yazılı bir belge karşılığında; endüstriyel ve karışık atıksuların ise düzenlenecek bağlantı kalite kontrol izin belgesindeki koşulları sağlaması halinde, atıksu altyapı tesisleri yönetimi tarafından verilen izindir. Bağlantı kalite kontrol izni; atıksu altyapı tesisleri yönetimi tarafından, endüstriyel atıksuların kanalizasyon sistemine bağlantı şartlarını belirleyen bağlantı kalite kontrol izin belgesi ile verilir.

OSB Yönetmeliği'nin 67. maddesi gereği OSB Bölge Müdürlüklerinin bir görevi de şirketlere bağlantı izin belgesi düzenlemektir. Katılımcılar, kanalizasyon sistemine atık su bağlantısı yapılmadan önce OSB tarafından belirlenen kanala deşarj standartları doğrultusunda gerekli ise OSB'nin denetimi altında ön arıtma/arıtma tesisini, kontrol bacası inşaatını ve kanalizasyon sistemine bağlantıyı yapar. Daha sonra bağlantı izin belgesi için başvuruda bulunur.

OSB Yönetmeliği'nin 67. maddesi ve Eskişehir OSB'nin 15 Nisan 2024 tarih ve 2085 no'lu yazısına istinaden, Eskişehir OSB tarafından Şirket'in OSB bünyesinde bulunan "75. Yıl OSB Mahallesi 7. Cadde No:7" adresinde yer alan taşınmazına ilişkin olarak 15.04.2027 tarihine kadar geçerli süreyle kanal bağlantı izni verilmiştir.

Çevre Mevzuatı

Türkiye'de çevreyle ilgili konular hakkındaki temel düzenlemeler Çevre Kanunu ve Çevre Kanunu kapsamında yayımlanan ÇED Yönetmeliği gibi bir dizi yönetmelikten oluşmaktadır. Çevre Kanunu, çevrenin korunmasına ilişkin şartların genel çerçevesini ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını düzenlemektedir. ÇED Yönetmeliği ise, çevresel etki değerlendirme çalışmalarının türlerini (ÇED raporu veya proje açıklama raporu) ve içeriklerini (bir ÇED sürecinde uygulanan idari ve teknik ilke ve prosedürleri) düzenlemektedir.

Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği

Çevresel etki değerlendirmesi, projelerin çevreye olabilecek olumlu ya da olumsuz etkilerinin belirlenmesi, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da en aza indirilmesi amacıyla yer ve teknoloji alternatiflerinin değerlendirilmesi sürecidir. Çevresel etki değerlendirmesine ilişkin usul ve esaslar, 29.07.2022 tarih ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ÇED Yönetmeliği ile düzenlenmektedir. ÇED Yönetmeliği kapsamındaki bir projeyi gerçekleştirmeyi planlayan gerçek veya tüzel kişiler; Çevresel Etki Değerlendirmesine tabi projeleri için ÇED başvuru dosyasını ve ÇED raporunu, çevresel etkileri ön inceleme ve

değerlendirmeye tabi projeleri için ise proje tanıtım dosyasını, Bakanlıkça yeterlilik verilmiş kurum/ kuruluşlara hazırlatmak, ilgili makama sunulmasını sağlamak ve proje kapsamında verdikleri taahhütlere uymakla yükümlüdürler. ÇED Yönetmeliği'ne tabi projeler için "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı veya "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça bu projelerle ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilmez, proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez. Ancak bu durum söz konusu teşvik, onay, izin ve ruhsat süreçlerine başvurulmasına engel teşkil etmez. Diğer bir ifadeyle, proje ÇED Yönetmeliği Ek-I listesinde yer alıyor ise "ÇED Belgesi", Ek-II listesinde yer alıyorsa "ÇED Gerekli Değildir Belgesi" veya herhangi bir şekilde Ek listelerinde yer almıyor ise "ÇED Kapsam Dışı Yazısı" alınması gereklidir.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği

10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ("Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği"), çevre izin ve lisanslarına tabi işletmeleri iki kategoride sınıflandırmaktadır. Bunlar çevreye kirletici etkisi yüksek düzeyde olan işletmeler ve çevreye kirletici etkisi olan işletmelerdir.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gereği, şirketlerin faaliyetlerin uyarınca belirlenecek şekilde: "Çevre İzin Belgesi" (hava emisyonu, çevresel gürültü, atıksu deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izinden oluşan); veya "Çevre İzin ve Lisans Belgesi" (yukarıda belirtilen her iki izni ve atıkların toplanması, geri dönüştürülmesi ve boşaltılması için gereken izinlerden oluşan) almak için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne müracaat etmesi gerekmektedir.

- Çevre izin ve lisans belgesi: Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında verilecek çevre izin ve çevre lisanslarını kapsayan belgedir.
 - o Çevre izni: Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken, hava emisyonu, çevresel gürültü, atık su deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izni ifade eder.
 - o Çevre lisansı: Anılan yönetmeliğin ilgili ekinde listelenen lisans konuları ile ilgili iş ve işlemlere ilişkin teknik yeterlilik anlamına gelmektedir.
- Geçici faaliyet belgesi ise işletmelerin bulunabilmeleri için çevre izni ve lisansı öncesi verilen belgedir.

"Çevre İzin Belgesi" ve "Çevre İzin ve Lisans Belgesi" veriliş tarihinden itibaren 5 yıl süre boyunca geçerlidir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevre Kanunu'nda veya ikincil mevzuatta belirtilen yükümlülöklere uymayan işletmelere uyarıda bulunabilir ve meydana gelen ihlalin giderilmesi için ilgili işletmeye süresi 1 yılı aşmayan bir düzeltme süresi verebilir. İhlalin devam etmesi halinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı işletmenin faaliyetlerinin tamamının veya bir kısmının, geçici veya kalıcı olarak durdurulmasına karar verebilir. Çevre Kanunu hükümlerini ihlal eden işletmeler her ihlalin niteliği doğrudusunda değişiklik gösteren miktarda idari para cezalarına tabi tutulabilir. Buna ek olarak, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yapılan bir denetim sırasında denetçilere yanlış veya yanıltıcı bilgi verilmesi, sorumlulara altı aydan bir yıla kadar hapis cezası verilmesine neden olabilir.

Bu minvalde;

- T.C. Eskişehir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 03.04.2023 tarihli ve E-43549071-150.99-6111162 sayılı yazısı uyarınca, Merkez Ofis'in yer aldığı "75. Yıl OSB Mahallesi, 7. Cadde No:7" adresinde tesise hazır olarak gelen kablo, kablo bağı, soket bant, sünger, plastik malzeme, kablo ucu ve vida ile muhtelif kablo grubu imalatı yapıldığı, söz konusu faaliyet konusunun Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği E-1 ve Ek-2 listelerinde yer almadığından çevre izninden muaf olduğu görüşü verilmiştir.
- T.C. Eskişehir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 24.06.2024 tarihli ve E-43549071-150.99-9788591 yazısı uyarınca, Eskişehir OSB Şubesi'nin yer aldığı "Odunpazarı ilçesi, 75. Yıl OSB Mahallesi 7. Cadde No:8" adresinde kablo gruplama faaliyeti gerçekleştirildiği, söz konusu faaliyetin Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği E-1 ve Ek-2 listelerinde yer almadığı ve "çevre izninden muaf" olduğu görüşü verilmiştir.
- T.C. Eskişehir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 03.09.2025 tarihli ve E-43549071-220.03-13452448 sayılı yazısı uyarınca, "Odunpazarı ilçesi, 75. Yıl OSB Mahallesi 7. Cadde No:7 adresinde faaliyet gösteren "Kablo Gruplama Tesisi" kapsamında üretim sürecinde bir değişiklik olmaması nedeniyle, "ÇED Yönetmeliği hükümleri uyarınca bir işlem yapılmasına gerek bulunmamaktadır" görüşü verilmiştir.
- T.C. Eskişehir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 03.09.2025 tarihli ve E-43549071-220.03-13451735 sayılı yazısı uyarınca, "Odunpazarı ilçesi, 75. Yıl OSB Mahallesi 7. Cadde No:8 adresinde faaliyet gösteren "Kablo Gruplama Tesisi" kapsamında üretim sürecinde bir değişiklik olmaması nedeniyle, "ÇED Yönetmeliği hükümleri uyarınca bir işlem yapılmasına gerek bulunmamaktadır" görüşü verilmiştir.

Çevre Kanunu ve Ambalaj Atıkları Yönetmeliği uyarınca Şirket, ambalaj atıklarının kontrolünü Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği'ne uygun şekilde yerine getirmek ve bu kapsamda ambalaj atıklarının kontrolünü sağlamak ve çevreye zararını en aza indirmekle yükümlüdür. Yönetmelik uyarınca belirli özelliklere sahip ambalajların üretimi, ambalaj atıklarının oluşumunun önlenmesi, oluşan ambalaj atıklarının bertaraf edilecek kadar olan miktarının tekrar kullanımı, ambalaj atıklarının geri dönüşüm yoluyla azaltılması, kaynağında ayrı toplanması, taşınması ve ayrıştırılmasına ilişkin hukuki, teknik ve idari standartları belirlemektedir. Ambalaj atıklarının toplanması, ayrıştırılması, geri dönüştürülmesi, depolanması ya da bertarafı için faaliyette bulunan tesisler gerekli çevre izni ya da geçici faaliyet belgesi alırlar. Şirket'in atık yönetim faaliyetleri kapsamında Şirket tıbbi atıklar, plastik atıklar, plastik ambalaj atıkları ve ambalaj atıklarını toplama, taşıma, ayırma ve bertaraf etme hizmetlerinin alımına ilişkin üçüncü kişilerden hizmet almaktadır.

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği'ne göre, atık su üreten tesislerin evsel / endüstriyel atık sularını boşaltmaları veya bir alıcı su ortamına veya kanalizasyon sistemine bağlamaları gerekmektedir.

Bağlantı İzni

OSB Uygulama Yönetmeliği'nin 67. maddesi gereği OSB Bölge Müdürlüklerinin bir görevi de şirketlere bağlantı izin belgesi düzenlemektir. Katılımcılar, kanalizasyon sistemine atık su bağlantısı yapılmadan önce OSB tarafından belirlenen kanala deşarj standartları doğrultusunda gerekli işe OSB'nin denetimi altında ön arıtma/arıtma tesisini, kontrol bacası inşaatını ve kanalizasyon sistemine bağlantıyı yapar. Daha sonra bağlantı izin belgesi için başvuruda bulunur.

OSB Uygulama Yönetmeliği'nin 67. maddesi ve Eskişehir OSB'nin 15 Nisan 2024 tarih ve 2085 numaralı yazısına istinaden, Eskişehir OSB tarafından Şirket'in OSB bünyesinde bulunan "75. Yıl OSB Mahallesi 7. Cadde No:7" adresinde yer alan taşınmazına ilişkin olarak 15.04.2027 tarihine kadar geçerli süreyle kanal bağlantı izni verildiği görülmüştür.

Şirket'in Sertifika ve Kalite Belgeleri

Şirket, ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001, ISO 45001 belgelerine ve uluslararası kalite standartlarına uygun bir kalite yönetim sistemi kurduğuna dair EN 9100 sertifikası ve IATF 16949 sertifikasına sahiptir.

Bunların yanı sıra, Şirket, Milli Savunma Bakanlığı Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü tarafından 19.01.2023 tarihinde verilen ve 19.01.2028 tarihine kadar geçerli Onaylı Tedarikçi Belgesi'ne ve aynı zamanda, Türk Havacılık Uzay Sanayi (TUSAŞ) tarafından 09.08.2023 tarihinde onaylanan Onaylı Tedarikçi Sertifikası'na sahiptir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu

KVKK, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülüklerini düzenlenmek üzere çıkarılmış ve 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

KVKK, 95/46/EC sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi doğrultusunda hazırlanmıştır ve kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesi gerektiren sebeplerin ortadan kalkması halinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir. Veri sorumlusunun ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Verisi işlenen kişilerin veri sorumlusuna başvuru hakkı bulunmaktadır. Veri sorumlusu başvuruda yer alan talepleri, talebin niteliğine göre en kısa sürede ve en geç otuz gün içinde

ücretsiz olarak sonuçlandırmak zorundadır. Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce VERBİS'e kaydolmak zorundadır.

Şirket, faaliyetleri kapsamında çalışan adayı, çalışan, hissedar/ortak, potansiyel ürün veya hizmet alıcısı, stajyer, tedarikçi çalışanı, tedarikçi yetkilisi, ürün veya hizmet alan kişi, vasi / vasi / temsilci ve ziyaretçiye ait verileri işlemektedir. Şirket, faaliyetlerini KVKK'ya uygun hale getirmek için, veri yedekleme ve veri imha politikası ve KVKK bilgilendirme metni oluşturmuş, <https://www.baycan.com.tr/> web adresini mevzuata uygun hale getirmek için çalışmalar yapmış, veri envanteri hazırlamıştır. Bunun yanı sıra, kişisel verilerin elde edilmesi esnasında kullanılmak üzere çalışan ve ziyaretçi kişisel verileri için aydınlatma metinleri hazırlanmıştır. Şirket VERBİS sistemine kayıtlıdır.

İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Mevzuat

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu'nun amacı; kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektedir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dahil her türlü tedbirin alınması, organizasyonunun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapmalıdır.

Tehlikeli ve çok tehlikeli sınıfta yer alan işler bakımından iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla, ilgili mevzuat tahtında bazı ek kural ve düzenlemelere yer verilmektedir. Değişik iş kollarının hangi tehlike kategorisine dahil olduğu ise İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre tespit edilmektedir.

İşverenin, iş yerinde, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi ve on ve daha fazla çalışanı olan çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise, diğer sağlık personelinin görevlendirmesi gerekmektedir. Çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması halinde işveren, bu hizmetin tamamını veya bir kısmını, ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden hizmet alarak yerine getirebilir. İş güvenliği uzmanlarının çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için (A) sınıfı, tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için en az (B) sınıfı, az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise en az (C) sınıfı iş güvenliği uzmanlığı belgesinde sahip olmaları şartı aranır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Yönetmeliği ile İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personelinin Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik kapsamındaki yükümlülüklerinin yerine getirilmesi amacıyla Şirket ile Eskişehir Moda Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Ltd. Şti. arasında 1.1.2025 tarihinde İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmet Sözleşmesi akdedilmiştir. Bu kapsamda, 11.03.2024 başlangıç tarihli ve 14551347 sözleşme numaralı İSG Profesyonel Hizmet Sözleşmesi ile İşyeri Hekimi ve 16.01.2025 16913441 sözleşme numaralı İSG Profesyonel Hizmet Sözleşmesi ile B Sınıfı iş güvenliği uzmanı ataması yapılmıştır.

Sosyal Güvenlik Mevzuatı

Sosyal güvenlik mevzuatı 5510 sayılı ile bu mevzuata dayanılarak çıkarılan düzenlemelerden oluşmaktadır. 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun amacı sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemek olup Şirket, işveren sıfatıyla kanunda işverenler için öngörülen yükümlülüklerle uymakla yükümlüdür. Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu uyarınca işveren, örneği SGK tarafından hazırlanacak işyeri bildirgesini en geç sigortalı çalıştırmaya başladığı tarihte, SGK'ya vermekle yükümlüdür. Şirket kuruluşunun ticaret sicili memurluklarına bildirilmesi halinde yapılan bu bildirim SGK'ya yapılmış sayılır ve ilgililerce ayrıca işyeri bildirgesi düzenlenmez. Ayrıca işverenin 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili mevzuatı kapsamında iş sağlığı ve güvenliği konusunda yükümlülükleri bulunmaktadır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

1988	Şirket 1988 yılında Şirket İstanbul Ticaret Odası'na 250337-197908 sicil numarası ile kaydettirilmiştir. Şirket yatırımlarını daha iyi finanse edebilmek ve en büyük müşterisi ile hızlı bir tedarik süreci işletebilmek amacı ile Eskişehir'de yatırımlarına başlamıştır.
1989	Şirket 1989 yılında fabrika kurulum süreci tamamlayarak yeni makineler ile artan kapasite ve 70 kişilik kadrosu ile beyaz eşya sektörüne yönelik kablo gruplamaya devam etmiştir.
1990	Şirket 1990 yılında Eskişehir'de faaliyetlerine başlayarak Eskişehir Ticaret Odası'na 9612 sicil numarası ile kaydettirilmiştir.
1991	Şirket 1991 yılında yönetim kurulu başkanlığına getirilen Hakan Kılıç önderliğinde yeni pazarlara açılmış ve müşteri ağını genişletmiştir.
1995	Şirket 1995 yılında artan üretim kapasitesini karşılamak amacıyla 5 olan hat sayısını 7'ye çıkartarak çalışan sayısını 120'ye çıkartmıştır.
2000	Şirket 2000 yılında üretim kapasitesini artırmak için 7 olan hat sayısını 9'a çıkartarak 190 çalışan sayısına ulaşmıştır.
2005	Şirket 2005 yılında beyaz eşya sektörü haricinde otomotiv sektöründe de faaliyetlerine başlamıştır. Böylelikle hem hat sayısını 12'ye çıkartmış hem de çalışan sayısını 220'ye çıkartmıştır.

- 2012 Şirket 2012 yılında sektörde yaşanan gelişmeler ve beyaz eşya sektöründe yaşanan yoğun talepler doğrultusunda hat sayısını 17'ye çalışan sayısını 350'ye çıkartmıştır.
- 2014 Şirket 2014 yılında beyaz eşya sektörünün köklü firmalarından olan Vestel ile iş birliği sözleşmesi imzalamıştır. Üretim kapasitesini %25 artırma yönünde bir adım daha atarak çalışan sayısını 420'ye çıkarılmıştır.
- 2018 Şirket 2018 yılında ürün kalitesini artırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla yeni makine yatırımları yaparak ürün kalitesini ve üretim kapasitesini artırmıştır. Hat sayısını 19'a çıkartarak 530 çalışan sayısına ulaşmıştır.
- 2021 Şirket 2021 yılında pandemi ile birlikte artan talepleri karşılayabilmek amacıyla kapasite artırımına gitmiş ve bu doğrultuda hat sayısını 21'e çıkartarak 650 çalışana ulaşmıştır.
- 2022 Şirket 2022 yılında havacılık ve savunma sanayi sektöründe faaliyet gösterebilmek amacıyla AS 9100 sertifikasını almış ve sertifikalı tedarikçi olmuştur. Aynı zamanda Beyaz eşya sektörünün öncü firmalarından olan Renta Elektrikli Ev Aletleri Sanayi Dış Ticaret Limited Şirketi (Haier) ile iş birliği sözleşmesi yaparak A sınıfı onaylı tedarikçi oldu. Ayrıca Aselsan ile iş birliği yaparak havacılık ve savunma sanayi sektöründe ilk üretimini yapmıştır.
- 2023 Şirket 2023 yılında Savunma Bakanlığı Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü tarafından yapılan denetim ve değerlendirmeler sonucunda onaylı tedarikçi sertifikası almaya hak kazanmıştır. Aynı zamanda otomotiv sektöründe yapmış olduğu yeni anlaşma ve yatırımlarla çalışan sayısını 873'e çıkartmıştır. Ayrıca havacılık ve savunma sanayi sektöründe yeni yapılan iş birlikleri ile havacılık ve savunma sanayinin ciroya etkisi %1'e ulaşmıştır. Şirket yeni iş birlikleri ile artan kapasite ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile Eskişehir OSB İmishir 1. Geliştirme Bölgesi'nde 2 adet toplam 58.183.45 m² açık alan üzerinde 37.829 m² kapalı alana sahip olacak şekilde fabrika yatırımına başlamıştır.
- 2024 Şirket 2024 yılında artan kapasite ihtiyacı doğrultusunda 7.500 m² olan üretim alanını yeni bir fabrika binası kiralayarak 12.000 m²'ye çıkartmıştır. 15 Ağustos 2024 tarihli ve 11144 sayılı ticaret sicil gazetesinde şube açılışını ilan etmiştir. Roketsan ve BMC Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. gibi havacılık ve savunma sanayide faaliyet gösteren firmaların onaylı tedarikçisi olarak bu sektörde olan iş birliklerini artırarak üretime katkı sağlamıştır.

2025

Şirket 2025 yılında Baykar firmasının onaylı tedarikçi listesine alınarak hızlı bir iş birliğine başlamıştır. 2025 ilk 2 çeyreğinde havacılık ve savunma sanayinin ciro içindeki payını %3 civarına çıkartmıştır.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname'ye konu olan finansal tablo dönemlerinde yapmış ve tamamlamış olduğu önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir.

Yatırım Nev'i	Yıl	Yatırım Bedeli	Konum	Niteliği	Finansman Şekli
yatırım amaçlı gayrimenkul(arsa)	2025	139.800.000	imişehir osb	arsa	İç Kaynaklar
Ultrasonik Kaynak Makinesi	2025	1.949.078	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Arabalı Konveyör ve Test Modülü	2025	1.707.401	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Çoklu Kablo Test Cihazı Otomatik	2025	1.614.325	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Üretim Hattı	2025	912.484	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Test Noktası Yükseltme Kutusu	2025	686.086	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kablo Test Cihazları	2025	266.593	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kablo Test Cihazları	2025	206.469	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Duman Dampri 1000*1000 ve Kumanda Panosu	2025	201.300	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kablo Test Cihazı	2025	192.047	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Yalın Üretim Raf Sistemi	2025	187.122	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Servo Sürtücü	2025	153.950	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kablo Test Cihazı	2025	131.155	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Rotary Servo Motor 400w	2025	89.504	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Crimp Tool (Sıkma Pensesi)	2025	60.129	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Üretim Bilgisayar	2025	59.166	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Uç Beslemeli Standart Mini Aplikatör	2024	1.344.335,91	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Otomatik Sıkma Makinesi	2024	1.276.217,09	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Konveyör 16 Arabalı	2024	792.223	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar

Pano 40 X 50 X 24 Kapaklı Pano	2024	629.506	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
İdc Kalıp (Wk/P-R 2.5)	2024	224.881	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
2'Li Kore Test Modülü	2024	132.907	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kompräsör Revizyon Kiti	2024	115.000	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Robot Kol Kramayer Dişli Şaft Takım	2024	100.755	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Hanke Tipi Sıyırma Çakmalı Yarı Otomatik Pres	2024	90.000	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kalıp	2024	88.000	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kablo Oluk Takımı	2024	83.296	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Rast 2.5 Yarı Otomatik İdc Makinesi	2024	83.159	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Pişirici P2 Test Board	2024	70.513	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Konnektör: 177-710-2-51P4K7-24Mnn	2024	65.974	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kablo Kesme Uç Çakma Makinesi	2024	65.455	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kompräsör Revizyon Kiti	2024	65.000	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
vapılmakta olan yatırım	2023-	386.946.215	imışehir osb	arsa-bina	İç Kaynaklar-kredi
Kablo Uç Sıyırma Makinesi	2023	504.397	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Üretim Takip Ekranı	2023	208.011	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Konveyör Test Başlığı	2023	203.801	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kablo Bağ Tabancası	2023	127.541	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Dmc Mh992 El Aleti	2023	120.109	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kalıp	2023	98.342	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Test Makinesi	2023	60.663	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kablo Test Cihazları	2023	57.082	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Faz Motoru ve Cpu Board	2023	55.087	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Faz Motoru Ve Cpu Board	2023	54.149	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
İdc Stocko Wt 155 9.0 Eco Domo Professional Line	2022	1.104.251	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
İdc Makine Stocko	2022	682.106	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Vidalı Hava Kompresör	2022	406.718	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
C150-Etp Cıvıms Kablo İletkenlik Test Cihazı	2022	377.502	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Dmc Cm-S-389T Krimper Kablo Sıkma Tüm Parçaları	2022	344.331	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar

Kablo Test Cihazları	2022	229.191	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Cs2000 Kablo Uç Sıyırma Makinesi	2022	208.331	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Elopar-Kablo Test Cihazları	2022	204.071	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Es 9380 Kablo Kesme Ve Uç Açma Makinesi	2022	180.136	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Test Modülü Yedek Parçaları	2022	154.960	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kalıp	2022	112.000	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Hanke Tipi Pres	2022	96.251	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Kablo Test Cihazları	2022	81.921	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Otomasyon Sistemleri	2022	76.477	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Pcc.Computer Pcb Tested Without S10 (83310)	2022	68.695	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
İdc Makine Stocko	2022	67.287	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Cxm-Pt20-50 Kablo Vektörel Çekme Kopma Test Cih	2022	62.656	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar
Besleme Makarası	2022	52.804	merkez fabrika	makine	İç Kaynaklar

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in devam etmekte olan yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

- Savunma Havacılık Üretim Tesisi Yatırımı:** Şirket, 2023 yılında, Eskişehir OSB 1.Geliştirme Bölgesi sınırlarında ve 17742 ada 11 parselde bulunan 29.470.45 m² açık alan üzerine 19.426 m² kapalı ve 17481 ada 19 parselde bulunan 28.713 m² açık alan üzerine 18.403 m² kapalı alan olmak üzere 2 (iki) adet fabrika binası yapımına başlamıştır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla her iki fabrika binasının prefabrik inşaatı tamamlanmış olup toplamda 1. tesis için 157.958.360 TL ve 2. tesis için 208.964.964 TL harcama yapılmıştır. İki tesisin tamamlanması için toplam 750 milyon TL harcama yapılması ve yatırımın 2026 yılının 2. çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Yatırımı:** Eskişehir OSB 1.Geliştirme Bölgesinde 17442 ada 17 parselde bulunan arsaya ilişkin olarak Mart 2025 yılında arsa sözleşmesi imzalanmıştır. 29.975 m² arsayı kapsayan bu arsa tahsisi üzerine fabrika binası yapılacaktır. Toplam değeri 137.705.701,28 TL olan yatırım için %40 peşin, kalan kısmı için 12 ay vade ödeme olacak şekilde anlaşılmıştır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla 53.955.216,00 TL ödeme yapılmış olup, bu ödemenin tamamı iç kaynaklardan karşılanmıştır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yapı ruhsatı başvuruları yapılmıştır. Yatırımın 2 yıl içinde tamamlanması planlanmaktadır.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yukarıda detayları verilen ve devam eden Eskişehir OSB 1.Geliştirme Bölgesi'nde arsası Şirket'e ait (18.403 m² ve 19.426 m² kapalı alanda) 28.713 m² ve 29.470 m² alan içerisinde yapılan 2 (iki) adet fabrika binasında yer alan Savunma Havacılık Fabrika binası yatırımlarına ilişkin akdedilmiş olan sözleşmeler dışında geleceğe yönelik ilave herhangi bir yatırım hakkında Şirket'i bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Yatırım teşvik mevzuatı 15.06.2012 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı çerçevesinde desteklenmektedir. Yatırım teşvik uygulamaları, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Anılan karar uyarınca teşvik sistemi, genel, bölgesel ve stratejik yatırımların teşviki uygulamalarından oluşur. Bölgesel teşvik uygulamaları bölgeler itibarıyla farklılık göstermektedir. Anılan kararın Ek-1'inde iller sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyeleri dikkate alınarak altı farklı bölgeye ayrılmıştır.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 2 (iki) adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in sahibi olduğu ve devam eden yatırım teşvik belgelerinin detayları aşağıdaki gibidir.

14.04.2021 tarihli 522750 numaralı yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilen yatırımlar:

Eskişehir OSB 7. Cadde No:7'de bulunan merkez fabrika binası için 14.04.2021 tarihinde 522750 belge numaralı yatırım teşvik belgesi alınmıştır. Belge kapsamında, işbu İzahname tarihi itibarıyla, 75.276.337 TL'lik makine ve teçhizat alınması planlanmaktadır.

Belgenin sağlamış olduğu indirim, istisna ve muafiyetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Destek Unsusu	Destek Oranı
Sigorta Piriimi İşveren Hissesi	6 Yıl
Vergi İndirimi	%70, YKO %30
Gümrük Vergisi Muafiyeti	
KDV İstisnası	
Faiz Desteği	

27.07.2023 tarihli 556451 numaralı yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilen yatırımlar:

Anılan teşvik belgesi, bina, makine ve teçhizat alımını (bir diğer deyişle komple yeni yatırım) kapsamaktadır. Bu kapsamda Eskişehir OSB 1.Geliştirme Bölgesi'nde bulunan ve yatırımına devam edilen 2 (iki) adet fabrika binası yapılmaktadır.

Bu belge ile aşağıda belirtilen destek unsurlarından faydalanılacaktır.

Destek Unsusu	Destek Oranı
Sigorta Primi İşveren Hissesi	6 Yıl
Vergi İndirimi	%70, YKO %30
KDV İstisnası	
Faiz Desteği	TL kredilerde %4 Döviz kredilerde %1

7. FAALİYETLER HAKKINDA GELEN BİLGİLER

7.1. Ana Faaliyet Alanları

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket, faaliyetlerini Eskişehir OSB'de yer alan toplam 12.000 m² kapalı alana sahip iki karşılıklı fabrika tesisinde sürdürmektedir. Şirket; beyaz eşya, otomotiv, savunma ve havacılık sektörlerine yönelik kablo donanım, elektrik-elektronik komponent gruplama, test ve kontrol hizmetleri sunmaktadır.

Şirket'in temel faaliyet konusu; kablo seti üretimi, komponent gruplama, test ve kalite kontrol süreçleri olup, üretim süreci boyunca müşteri taleplerine göre özelleştirilmiş ürün çözümleri geliştirilmektedir. Şirket, üretim süreçlerinde AS 9100, ISO 9001, ISO 14001 ve IATF 16949 gibi uluslararası kalite yönetim sistemleri standartları çerçevesinde faaliyet göstermektedir.

Üretim süreçleri kapsamındaki tam otomatik kablo kesme, sıyırma, krimpleme ve test sistemleri, ERP tabanlı üretim takip sistemleri sayesinde tüm girdiler izlenebilir hale getirilmiş ve operasyonel verimlilik artırılmıştır. Üretimde bakır, PVC, silikon, halojen free ve özel izoleli kablolar kullanılmakta, böylece ulusal ve uluslararası ölçekteki ana sanayi firmalarına doğrudan tedarik sağlanmaktadır.

Şirket'te, çalışanların yaklaşık %70'i yani 574 kişisi kadınlardan oluşmaktadır. Şirket, kadınların mesleki gelişimlerini ve ekonomik güçlenmelerini destekleyen sosyal sorumluluk projeleri yürütmekte olup, toplumsal cinsiyet eşitliği ilkelerini insan kaynakları politikalarına entegre etmiştir.

Bugün itibarıyla Şirket, Türkiye'nin önde gelen kablo donanımı üreticilerinden biri olarak; kalite, güvenilirlik ve yenilikçi üretim anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

7.1.1.1. Kablo Donanımları ve Gruplama Faaliyeti

Şirket, müşterilerinin teknik resim, ürün ağacı (BOM) ve kablo demeti şemaları doğrultusunda kablo grupları ve bağlantı sistemlerinin üretimini gerçekleştirmektedir. Üretim faaliyetleri, farklı sektörlerin kalite, çevresel koşul ve performans gereksinimlerini karşılayacak şekilde yapılandırılmış istasyonlarda yürütülmektedir. Şirket, müşteri tarafından iletilen teknik dokümanlar üzerinden üretilebilirlik, ergonomi ve proses uygunluğu analizlerini yaparak mühendislik desteği sunmaktadır.

Kablo donanımları ve gruplama faaliyeti, elektriksel iletkenlerin belirli fonksiyonları yerine getirmek üzere bir araya getirilmesi, uçlarının uygun terminallerle sonlandırılması, gerekli koruyucu elemanlarla desteklenmesi ve test edilerek sevkiyata hazır hale getirilmesi sürecidir. Bu faaliyet, yüksek hassasiyetli montaj, izlenebilirlik ve test odaklı kalite yönetimi gerektiren bir üretim yapısına sahiptir. Her bir kablo seti, üretim boyunca dijital ortamda ERP ve MES sistemleri aracılığıyla takip edilmekte; kullanılan tüm malzemeler, proses parametreleri ve test sonuçları geriye dönük olarak izlenebilmektedir.

Şirket'in üretim kabiliyeti; düşük adetli prototip üretiminden yüksek hacimli seri üretime, askeri kalite montajdan otomotiv APQP süreçlerine kadar geniş bir yelpazeyi kapsar. Şirket, ürün tipine göre montaj aparatlarını, fiş türlerini ve test planlarını projeye özel olarak yapılandırmaktadır. Her ürün ailesi için ayrı üretim rotaları ve operasyon kartları oluşturulur; bu sayede her bir kablo setinin üretim geçmişi, test sonuçları ve malzeme lot bilgileri geriye dönük olarak izlenebilir.

Kablo donanımları ve gruplama faaliyetleri kapsamında uygulanan bu süreç yönetimi, Şirket'i yalnızca bir üretici değil, aynı zamanda müşterileri için süreç entegrasyonu ve kalite güvencesi sağlayan teknik çözüm ortağı konumuna taşımaktadır. Bu yapı, firmanın hem savunma-havacılık hem de otomotiv ve beyaz eşya sektörlerindeki uzun vadeli iş birliklerinin temelini oluşturmaktadır.

7.1.1.2. Kablo Donanımları ve Gruplama Sırasında Kullanılan Hammaddeler

Kablo donanımları ve gruplama süreci, farklı sektörlerin teknik gereksinimlerine uygun olarak tanımlanmış çok sayıda bileşenin bir araya getirilmesiyle yürütülen karmaşık bir üretim faaliyetidir. Şirket, bu süreçte kullanılan tüm hammadde ve yarı mamulleri; müşteri teknik dokümanları, uluslararası standartlar ve çevresel uygunluk kriterleri çerçevesinde seçmekte, onaylı tedarikçi listeleri üzerinden temin etmektedir.

Hammaddeler, kablo donanımları ve gruplama faaliyetinin fonksiyonuna göre dört ana sınıfta ele alınmaktadır:

1. **Kablolar** – Elektriksel iletimi sağlayan ve uygulama koşullarına göre farklı iletken, izolasyon ve dış kılıf malzemelerinden oluşan ana bileşenler.
2. **Bağlantı ve Sonlandırma Elemanları** – Elektriksel bağlantının güvenliğini ve modüller arası entegrasyonu sağlayan terminal, pin, konektör ve soketler.
3. **Bağlama ve Etiketleme Malzemeleri** – Montaj sırasında kabloların düzenlenmesini, sabitlenmesini ve izlenebilirliğini sağlayan yardımcı bileşenler.
4. **Devre Elemanları** – Kablo seti üzerinde yer alan koruma, kontrol veya sensör görevli aktif/pasif bileşenler.

Üretimde kullanılan hammaddelerin seçimi, nihai ürünün hizmet ettiği sektöre göre farklılık göstermektedir. Beyaz eşya ürünlerinde genellikle PVC ve XLPE izolasyonlu, çok telli bakır iletkenli kablolar tercih edilirken; savunma ve havacılık sektöründe Teflon (PTFE), ETFE, LSZH izolasyon yapısına sahip, yüksek sıcaklık ve titreşim dayanımı olan kablolar kullanılmaktadır. Otomotiv sektöründe ise halojensiz, düşük duman yoğunluklu kablolar ile yüksek iletkenlik ve mekanik esneklik kombinasyonu esas alınmaktadır.

Bu hammaddelerin doğru seçimi ve standarda uygun kullanımı, Şirket'in üretim kalitesinin temel dayanaklarından biridir. Şirket, her bir bileşenin üretim sürecine katkısını tasarımdan teste kadar izlenebilir kılarak, uzun ömürlü, güvenilir ve müşteri gereksinimlerine tam uyumlu ürünler ortaya koymaktadır.

7.1.1.2.1. Kablo

Kablo, elektriksel enerjinin veya sinyalin güvenli, sürekli ve kayıpsız biçimde iletilmesini sağlayan temel iletken elemandır. Şirket'in üretim faaliyetlerinde kablo, kablo donanımları ve gruplama sürecinin ana taşıyıcısı olup; elektriksel performans, mekanik dayanım ve çevresel koşullara uygunluk bakımından nihai ürünün güvenilirliğini belirleyen en kritik bileşen konumundadır.

Şirket, üretim süreçlerinde farklı sektörlerin teknik gereksinimlerine göre yapılandırılmış çok çeşitli kablo tiplerini kullanmaktadır. Bu kablolar; iletken malzeme türü, izolasyon yapısı, çalışma sıcaklığı aralığı, kimyasal dayanım, yanmazlık ve ağırlık optimizasyonu gibi parametrelere göre seçilmektedir.

Kullanılan kablolar; beyaz eşya sektöründe enerji iletimi ve kontrol devreleri için PVC veya XLPE izolasyonlu bakır kablolar, otomotiv sektöründe titreşim ve sıcaklık dayanımı yüksek halojensiz kablolar, savunma ve havacılık alanında ise PTFE, ETFE veya FEP izolasyonlu, düşük ağırlıklı ve yüksek ısıl dayanımlı kablolar şeklinde farklılaşmaktadır.

Tüm kablolar, ulusal ve uluslararası standartlar (UL, ISO, MIL, EN, VG gibi) ile müşteri özel spesifikasyonlarına uygun şekilde tedarik edilmekte ve üretim öncesinde giriş kalite kontrollerinden geçirilmektedir. Şirket, kablo bileşenlerinin iletkenlik, izolasyon direnci, çap toleransı ve markalama doğruluğu gibi kriterlerde test edilmesini sağlayarak, üretim sürecinde izlenebilirliği garanti altına almaktadır.

Bu yaklaşım, şirketin kablo seti üretimindeki kalite sürekliliğini ve müşteri gereksinimlerine tam uyumu güvence altına almakta; Şirket'i uluslararası düzeyde rekabet gücü yüksek bir sistem tedarikçisi konumuna taşımaktadır.

7.1.1.2.1.1. İletken Çeşitleri

İletken, kablonun elektriksel enerjiyi veya sinyali taşıyan ana unsuru olup, iletim performansı, esneklik, ağırlık ve dayanıklılık gibi özellikleri doğrudan etkiler. Şirket üretim süreçlerinde kullanılan iletkenler, ürünün hizmet edeceği sektöre ve çevresel koşullara göre belirlenmekte; yüksek iletkenlik, korozyon direnci, mekanik dayanım ve uzun ömür kriterleri esas alınmaktadır.



5. Alüminyum ve Alaşımlı İletkenler (Aluminum/Alloy Conductors)

Düşük ağırlık gerektiren özel projelerde (örneğin hava platformlarında) tercih edilir. Elektriksel iletkenliği bakıra göre daha düşük olmakla birlikte, ağırlık avantajı nedeniyle aerodinamik sistemler ve yüksek uzunluklu kablo güzergâhlarında kullanılabilir. Bu tip iletkenler genellikle özel terminaller ve bağlantı teknikleri ile desteklenmektedir.



Şirket, tüm iletken türleri için UL 1581, MIL-W-22759, VG 95218 gibi uluslararası standartlara ve müşteri özel tanımlarına uygunluk prensibini benimsemiştir. Üretim öncesi malzeme lotları, çap, direnç, esneklik ve yüzey kaplama bütünlüğü açısından kontrol edilmekte; bu kontroller, ERP tabanlı izlenebilirlik sistemi üzerinden kayıt altına alınmaktadır.

Bu yapı sayesinde Şirket, farklı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerinin ihtiyaç duyduğu elektriksel performans, ağırlık, çevresel dayanım ve maliyet dengesini en uygun şekilde sağlayabilmektedir.

7.1.1.2.1.2. İzolasyon Çeşitleri

İzolasyon, kablounun elektriksel güvenliğini, mekanik dayanımını ve çevresel koşullara karşı direncini belirleyen en kritik katmandır. Şirket, ürettiği kablo gruplarında kullanılan izolasyon malzemelerini; çalışma sıcaklığı aralığı, alev geciktiricilik, esneklik, kimyasal dayanım ve dielectric (yalıtım) özellikleri temelinde seçmektedir.

Kullanılan izolasyon malzemeleri, kablounun hizmet ettiği sektöre göre farklı özellikler göstermekte olup, Şirket üretiminde aşağıdaki izolasyon türleri yaygın olarak kullanılmaktadır:

1. PVC (Polyvinyl Chloride)

Beyaz eşya ve genel endüstriyel uygulamalarda kullanılan, uygun maliyetli ve kolay işlenebilir bir izolasyon malzemesidir. Alev geciktirici katkılarla birlikte kullanıldığında V-0 sınıfı yanmazlık sağlar. Mekanik esnekliği yüksektir ve geniş renk skalası sayesinde devre ayrımı kolaylıkla yapılabilir.

- Kullanım Alanı: Beyaz eşya, genel sanayi ürünleri
- Çalışma Sıcaklığı: -20 °C ila +80 °C



2. XLPE (Cross-Linked Polyethylene)

Isıl yaşlanma direnci yüksek, deformasyon riski düşük bir izolasyon malzemesidir. Kimyasal dayanımı ve gerilim dayanımı sayesinde güç kablolarında sıklıkla tercih edilir.

- Kullanım Alanı: Enerji kabloları, yüksek sıcaklığa maruz kalan hatlar
- Çalışma Sıcaklığı: -40 °C ila +125 °C



3. Halojensiz İzolasyonlar (LSZH – Low Smoke Zero Halogen)

Yangın durumunda düşük duman yoğunluğu ve toksik gaz salımı avantajı sağlar. İnsan güvenliği açısından kritik uygulamalarda kullanılır.

- Kullanım Alanı: Otomotiv iç tesisatları, kamuya açık alanlardaki kablo setleri
- Çalışma Sıcaklığı: -40 °C ila +105 °C

4. PTFE (Polytetrafluoroethylene)

Yüksek sıcaklık, kimyasal etki ve titreşim koşullarına dayanıklı, üstün performanslı bir izolasyon malzemesidir. Düşük dielektrik katsayısı sayesinde yüksek frekanslı sinyal kablolarında kullanılır.

Kullanım Alanı: Havacılık ve savunma sistemleri, radar ve haberleşme hatları.
Çalışma Sıcaklığı: -65 °C ila +200 °C

5. ETFE (Ethylene Tetrafluoroethylene)

PTFE'ye göre daha ince duvar kalınlıklarında uygulanabilir ve mekanik dayanımı yüksektir. Kimyasal ortamlarda uzun ömürlü performans sağlar.

Kullanım Alanı: Uçak içi kablo demetleri, zırhlı araç sistemleri

Çalışma Sıcaklığı: -55 °C ila +150 °C

6. Silicone (Silikon Kauçuk)

Yüksek esneklik ve termal kararlılık özellikleri sayesinde hareketli bağlantılarda tercih edilir. Aşırı sıcaklıklarda formunu korur ve elektriksel izolasyon özelliğini kaybetmez. Kullanım Alanı: Isıtıcı devreleri, hareketli kablo setleri Çalışma Sıcaklığı: -60 °C ila +180 °C'dir.

Şirket, kullanılan her izolasyon malzemesi için müşteri spesifikasyonlarına uygunluk doğrulamasını gerçekleştirmekte; izolasyon kalınlığı, yüzey bütünlüğü ve markalama doğruluğu gibi parametreleri üretim öncesi kontrol etmektedir.

İzolasyon malzemelerinin doğru seçimi, kablonun servis ömrü, güvenlik performansı ve çevresel uygunluğu açısından belirleyici olup, Şirket'in kalite yönetim sisteminde özel bir doğrulama süreci ile güvence altına alınmaktadır.

7.1.1.2.1.3. Standart Tanımlı Kablo Çeşitleri

Şirket, üretim süreçlerinde kullandığı kabloları yalnızca müşteri teknik gereksinimlerine göre değil, aynı zamanda uluslararası ve sektörel standartlara uygunluk esasına göre seçmektedir. Bu yaklaşım, ürünlerin farklı coğrafyalarda, farklı regülasyon ortamlarında güvenle kullanılabilmesini ve kalite sürekliliğinin sürdürülebilir olmasını sağlamaktadır.

Kablolar, hizmet ettikleri sektörün kalite ve performans kriterlerine göre aşağıdaki başlıca standart gruplarında sınıflandırılmaktadır:

1. UL (Underwriters Laboratories) Standartları

ABD ve global beyaz eşya pazarlarında yaygın olarak kullanılan UL standartları, kabloların yanmazlık, izolasyon dayanımı ve elektriksel güvenlik gereksinimlerini tanımlar.

Sık Kullanılan Tipler: UL1007, UL1015, UL1430, UL3266
Kullanım Alanı: Beyaz eşya, elektronik ekipmanlar, düşük gerilim devreleri. Test Kapsamı: VW-1 alev testleri, dielektrik dayanım, yüzey izolasyonu.

2. ISO / DIN / SAE / JASO Standartları

Otomotiv sektörüne yönelik kablolar, uluslararası otomotiv standartlarına göre üretilmektedir. Bu standartlar, titreşim, sıcaklık, kimyasal dayanım ve duman yoğunluğu kriterlerini belirler.

Sık Kullanılan Tipler: ISO 6722, ISO 14572, JASO D608, SAE J1128
Kullanım Alanı: Araç içi kablo tesisatları, sensör devreleri, motor bölmesi uygulamaları
Özellikler: İnce duvarlı, halojensiz, yüksek sıcaklığa dayanıklı izolasyon

3. MIL ve VG Serisi Askerî Standartlar

Savunma ve havacılık sektörlerinde kullanılan kablolar, uluslararası askerî kalite standartlarına uygun olarak tedarik edilmektedir. Bu kablolar, zorlu çevresel koşullarda uzun ömürlü performans sağlamak üzere tasarlanmıştır.

- Sık Kullanılan Tipler: MIL-W-22759, MIL-DTL-27500, VG 95218, BS3G210
- Kullanım Alanı: Uçak içi sistemler, zırhlı araç kablo setleri, radar ve silah kontrol

– Özellikler: PTFE veya ETFE izolasyon, nikel/gümüş kaplı iletken, geniş sıcaklık aralığı (-65 °C ila +200 °C)

Yerli üretim ve Avrupa pazarına yönelik kabloların büyük kısmı TSE K 35, EN 50525 gibi standartlara göre tanımlanmakta olup, güvenlik ve çevre uyumu açısından AB mevzuatlarına tam uyumludur.

- Kullanım Alanı: Endüstriyel otomasyon, enerji dağıtımı, kontrol panoları
- Özellikler: Düşük duman yoğunluğu, kurşunsuz bileşim, RoHS ve REACH uyumluluğu

Bu yaklaşım, Şirket'in savunma, havacılık, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde farklı regülasyonlara tabi müşterilere aynı kalite seviyesinde ürün sunabilmesini sağlamaktadır. Böylece Şirket, "çoklu standart uyumuna sahip üretici" kimliğiyle sektörde güvenilir bir tedarikçi konumunu güçlendirmiştir.

Kablo donanımları ve gruplama sürecinde bağlantı ve sonlandırma elemanları, elektriksel devrelerin güvenli, düşük dirençli ve uzun ömürlü bir şekilde tamamlanmasını sağlayan temel bileşenlerdir. Bu elemanlar, kablo ile cihaz, sensör, modül veya sistem arasındaki elektriksel ve mekanik bütünlüğü kurar.

Şirket üretim faaliyetlerinde kullanılan bağlantı ve sonlandırma elemanları; terminal, pin, konnektör, soket, kontak ve kilitleme aparatları gibi çok sayıda parçadan oluşmakta, her biri kendi fonksiyonuna uygun olarak seçilmektedir. Şirket, bu malzemeleri müşteri onaylı tedarikçi listeleri, uluslararası standartlar (MIL, DIN, ISO, UL) ve çevresel uygunluk gereklilikleri (RoHS, REACH) çerçevesinde temin etmektedir.

Kullanılan bağlantı elemanlarının seçiminde temel kriterler şunlardır:

- Elektriksel akım taşıma kapasitesi ve temas direnci
- Mekanik dayanım, kilitleme gücü ve titreşim dayanıklılığı
- Montaj kolaylığı ve bakım erişilebilirliği
- Çevresel dayanım (nem, sıcaklık, kimyasal, EMI/RFI koruması)

Şirket, sektör bazlı olarak farklı bağlantı teknolojilerini uygulamaktadır:

1. Beyaz Eşya Sektörü

- Plastik gövdeli, düşük akım kapasiteli hızlı bağlantı sistemleri
- Male/female tip terminaller, IDC (Insulation Displacement Contact) bağlantılar
- Hızlı montaj ve düşük maliyet odaklı çözümler (ör. JST, AMP, Molex serileri)

2. Otomotiv Sektörü

- IP67/68 koruma sınıfına sahip, su ve toz geçirmez konektör sistemleri
- Titreşim ve ısı çevrim dayanımı yüksek pin ve terminal yapıları
- Sekonder kilitlemeli (CPA) emniyetli bağlantı sistemleri (ör. TE Connectivity, Yazaki, Sumitomo)

3. Savunma ve Havacılık Sektörü

- Askerî tip metal gövdeli konektörler (ör. MIL-DTL-38999, VG95234, ARINC)
- EMI/RFI ekranlama özellikli, 360° topraklama entegrasyonlu sistemler
- Nikel, kadmiyum veya paslanmaz kaplamalı yüksek dayanımlı kontak yapıları
- Gelişmiş kilitleme mekanizmalı, çevresel sızdırmazlık sağlayan konektör gövdeleri

Her bir bağlantı elemanı, üretim öncesinde giriş kalite kontrol süreçlerinden geçirilmekte; boyut toleransı, yüzey bütünlüğü, kaplama kalınlığı gibi parametreleri ölçülerek ERP sistemine işlenmektedir. Üretim sırasında yapılan krimp bağlantılarının tamamı, IPC/WHMA-A-620 standardına uygunluk açısından periyodik testlerle doğrulanmaktadır.

Bu sistematik yaklaşım sayesinde Şirket, farklı sektörlerde kullanılan kablo setlerinin elektriksel güvenliğini, çevresel dayanımını ve bakım kolaylığını garanti altına almakta; tasarımı saha uygulamasına kadar izlenebilir ve tekrarlanabilir bağlantı kalitesi sunmaktadır.

7.1.1.2.2.1. Terminal ve Pinler

Şirket, kablo gruplarında kullanılan terminalleri, müşteri teknik dokümanları, askeri standartlar (MIL-T-7928, SAE-AS39029) ve IPC/WHMA-A-620 gereklilikleri doğrultusunda belirlemekte ve uygulamaktadır. Terminal seçimi, iletken kesiti, bağlantı yöntemi, çevresel koşullar ve sistem gereksinimleri dikkate alınarak yapılır. Kullanılan terminaller, yüksek mekanik dayanım, düşük temas direnci ve uzun ömürlü elektriksel performans sağlayacak şekilde seçilmektedir.

Şirket bünyesinde kullanılan terminal türleri genel olarak aşağıdaki kategorilerde sınıflandırılmaktadır:

a) Bağlantı Şekline Göre Terminal Tipleri

Kablo uçlarının devre elemanlarına, konektör pinlerine veya topraklama noktalarına bağlanmasını sağlayan terminaller arasında en yaygın kullanılan tipler:

- Halka (Ring) Terminaller: Vida veya civata bağlantılarında mekanik dayanımı yüksek, sabit bağlantı tipidir.



- Çatal (Fork) Terminaller: Vida tamamen sökülmeden takılabilmesiyle hızlı montaj imkânı sunar.



- İğne (Pin) Terminaller: Klemens veya kart bağlantılarında kullanılır, kontrollü geçiş sağlar.



- Yassı (Spade/Bıçak) Terminaller: Hızlı sökölüp takılabilen bağlantı tipidir.



- Mermi (Bullet) ve Bayrak (Flag) Terminaller: Sınırlı alanlarda veya yönlendirilmiş bağlantılarda tercih edilir.



b) Montaj Yöntemine Göre Terminal Tipleri

Baycan üretim hatlarında terminallerin montajı, uygulama alanına göre farklı tekniklerle gerçekleştirilir:

- Krimp Tip (Crimped) Terminaller: Mekanik sıkıştırma yöntemiyle kablo ile terminal arasında gaz sızdırmaz bağlantı oluşturulur. Savunma ve havacılık sektöründe en yaygın kullanılan yöntemdir.



- Lehimli (Soldered) Terminaller: Elektriksel sürekliliğin öncelikli olduğu düşük titreşimli sistemlerde kullanılır.



- Vidalı veya Yaylı (Screw / Push-in) Terminaller: Test, bakım veya geçici bağlantılarda uygulanır.



c) İzolasyon ve Koruma Yapısına Göre Terminaller

Uygulama ortamının gerektirdiği koruma seviyesi doğrultusunda farklı izolasyon türleri kullanılmaktadır:

- İzolesiz Terminaller: Yüksek sıcaklık veya ağır endüstriyel koşullarda tercih edilir.
- Vinil veya Naylon İzolasyonlu Terminaller: Elektriksel güvenlik ve mekanik koruma sağlar.

- Isı ile Daralan İzolasyonlu (Heat Shrink) Terminaller: Krimp sonrası ısı uygulamasıyla nem ve suya karşı tam sızdırmazlık sağlar.

d) Malzeme ve Kaplama Türlerine Göre Terminaller

Kullanılan terminallerin malzemesi, sistemin iletkenlik ve korozyon dayanımı gereksinimlerine göre belirlenir:

- Bakır ve Kalay Kaplı Bakır Terminaller: Genel bağlantılar için yüksek iletkenlik sağlar.
- Nikel veya Gümüş Kaplı Terminaller: Yüksek sıcaklık dayanımı ve oksidasyon direnci gerektiren savunma uygulamalarında tercih edilir.
- Altın Kaplamalı Terminaller: Düşük temas direnci gerektiren sinyal ve data iletim devrelerinde kullanılır.

7.1.1.2.2.2. Konnektörler

Konnektörler, kablo setlerinin modüller, kartlar ve cihazlar arasında elektriksel süreklilik ve mekanik bütünlük sağlayan ana arayüz bileşenleridir. Uygulama ortamına bağlı olarak kilitleme mekanizması, çevresel sızdırmazlık, EMI/RFI ekranlama, pin yerleşimi ve bakım erişilebilirliği parametreleri esas alınarak seçilir.

a) Gövde Malzemesi ve Kaplama

- Plastik gövde (PA66, PBT, LCP): Düşük ağırlık, maliyet ve hızlı montaj avantajı.



- Metal gövde (Alüminyum, paslanmaz çelik): Yüksek mekanik dayanım, EMI koruması ve ısıl kararlılık.



- Yüzey kaplamaları: Nikel, kromat-konversiyon, çevre dostu kaplamalar (Cr(VI) içermez). Korozyon ve aşınma direnci için proje bazlı seçilir.

b) Kilitleme, Polarizasyon ve Emniyet Elemanları

- Kilitleme tipleri: Tırnak/latch, mandallı, yaylı, bayonet, vidalı ve push-pull.

- Polarizasyon & anahtarlama (keying): Yanlış eşleşmeyi önler, bakım süresini kısaltır.



- Sekonder kilitleme: CPA/TPA yapılarıyla terminal çıkarılmasına/geri itmeye karşı emniyet.



c) Çevresel Koruma ve Sızdırmazlık

- IP sınıfları (IP67/68): Su-toz sızdırmazlık için conta ve kablo giriş keçeleri.
- Sıcaklık, titreşim ve şok: Otomotiv ve savunma profillerine uygun validasyon (ısıl çevrim, rastgele titreşim).
- EMI/RFI ekranlama: 360° örgü ekran bağlantısı, ekranlı arka kapak (backshell), iletken ısı büzüşmeli kılıflar.

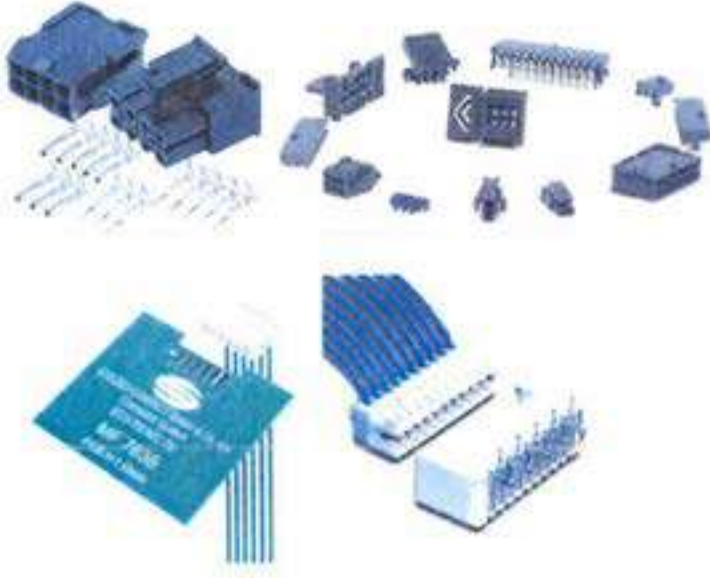
d) Temas Elemanları ve Yerleşimler

- **Kontakt tipleri:** Güç/sinyal pinleri, koaksiyel, twinax, ethernet uçları.
- **Kontakt malzeme/kaplama:** Kalay (ekonomik), nikel (yüksek sıcaklık), altın (düşük temas direnci, sinyal).
- **Kontakt boyutları ve akım kapasitesi:** Proje akımı, kablo kesiti ve ortam sıcaklığına göre seçilir.

e) Sektörel Konnektör Aileleri ve Uygulamalar

1. Beyaz Eşya ve Genel Endüstri

- Kompakt plastik konnektörler: JST (XH, VII), Molex (KK, MicroFit), TE (MicroMatch vb.)
- Hızlı montaj: Kodlama, latch ve polarizasyon sayesinde hata payı düşük, seri üretime uygun.



2. Otomotiv

- Sızdırmaz seriler: TE AMPSEAL / AMPSEAL 16, Superseal 1.5; Deutsch DT/DTM/DTP; Yazaki, Sumitomo aileleri.
- Sekonder kilitleme ve CPA: Servis/bakım sırasında güvenli temas güvencesi.
- Titreşim ve sıcaklık dayanımı: Motor bölmesi ve dış çevre uygulamaları için validasyonlu.



3. Savunma ve Havacılık

- Askerî dairesel: MIL-DTL-38999 (Seri I/II/III), MIL-DTL-26482; yüksek pin yoğunluğu, bayonet/vidalı kilit.



- Aviyonik arayüzler: ARINC 404/600, EN/AS serileri; modüler kart çekmeceleri ve ekipman rafları.



- EMI/E3 önlemleri; 360° ekran bağlantılı backshell, iletken contalar ve örgü ekran entegrasyonu.



Bu mimari sayesinde Şirket, farklı sektörlerde bakım-dostu, saha koşullarına dayanıklı ve standart uyumlu konnektör çözümlerini tekrarlanabilir kalite ile sunmaktadır.

7.1.1.2.3. Bağlama ve Etiketleme Malzemeleri

Kablo setlerinin mekanik bütünlüğünü, izlenebilirliğini ve estetik düzenini sağlayan yardımcı unsurlar; bağlama, sabitleme ve etiketleme malzemeleridir. Bu bileşenler, yalnızca fiziksel düzeni sağlamakla kalmaz, aynı zamanda kablo demetinin titreşim, sıcaklık ve aşınma gibi çevresel etkilere karşı dayanıklılığını artırır. Şirket, bu malzemeleri ürünün kullanım alanına, çevresel koşullara ve müşteri teknik gerekliliklerine göre seçmektedir.

a) Bant

Kablo setlerinde düzen sağlamak, izolasyon bölgelerini güçlendirmek ve üretim sırasında alt demetleri geçici olarak sabitlemek amacıyla kullanılan bantlar, farklı malzeme türlerinde uygulanmaktadır.

- **PVC bantlar**, beyaz eşya ve genel endüstri uygulamalarında yaygındır; esnek yapısı sayesinde kolay sarım ve ekonomik kullanım sunar.



- **Bez (cloth) bantlar**, otomotiv sektöründe titreşimi sönümleme ve aşınma direnci açısından tercih edilir.



- **Alüminyum ve PET bantlar**, savunma ve havacılık uygulamalarında EMI koruması ve ısı yansıtma amaçlı kullanılır.



Tüm bant türleri, -40 °C ila +125 °C sıcaklık aralıklarında yapışkan bütünlüğünü koruyacak şekilde seçilir; her parti giriş kalite kontrol testlerinden geçirilir.



b) Kablo Bağı (Cable Tie)

Kablo demetlerinin kalıcı olarak sabitlenmesi ve güzergâh düzeninin korunması amacıyla kullanılan kablo bağları, poliamid (PA66), floropolimer veya paslanmaz çelik malzemeden üretilir. Otomotiv ve beyaz eşya üretimlerinde halojensiz, UV dayanımlı PA66 bağlar kullanılırken, savunma ve havacılık sistemlerinde metal kablo bağları tercih edilir. Metal

bağlar, yüksek sıcaklık ve kimyasal ortamlarda deformasyon göstermeden uzun ömür sağlar.



c) İp (Lacing Cord)

Kablo gruplarının ağırlık avantajı gözetilerek bağlanmasını sağlayan ip (lacing cord) uygulamaları, özellikle savunma ve havacılık sektörlerinde tercih edilmektedir. Bu yöntem, plastik bağların yerini alarak hem kütle hem titreşim dayanımı açısından avantaj sunar. Şirket, Nomex, PTFE veya Kevlar esaslı ipler kullanmakta; bu malzemeler 260 °C'ye kadar termal kararlılık sergilemektedir.



d) Etiketler

Etiketleme, üretimden sahadaki montaja kadar izlenebilirliği sağlayan temel unsurdur. Şirket, tüm kablo setlerinde lot numarası, proje kodu, müşteri partisi ve tarih bilgilerini taşıyan dayanıklı etiketler kullanmaktadır.

• **Isıya dayanıklı termal transfer etiketler**, beyaz eşya ve otomotiv sektörlerinde kullanılır.



• **Poliimid (Kapton) ve Teflon etiketler**, savunma ve havacılık sistemlerinde tercih edilir; 200 °C üzerindeki ortamlarda dahi yapışma özelliğini korur. Etiketlerin baskı doğruluğu, yapışma gücü ve çözünürlüğü rutin kalite kontrollerle doğrulanmaktadır.

e) Koruyucu Spiral ve Borular

Kablo setlerinin mekanik hasar, sürtünme ve çevresel etkilerden korunması için kullanılan spiral ve koruyucu borular; polietilen, poliamid, PTFE veya metal örgü yapıda olabilmektedir. Beyaz eşya uygulamalarında esnek polietilen spiraller kullanılırken,



c) Diyotlar ve Koruma Elemanları

Diyotlar, sistemin ters akım, gerilim dalgalanması veya elektromanyetik etkileşimlerden zarar görmesini önlemek için kullanılır. Farklı tipte koruma diyotları, röle bobinleri veya kontrol devrelerinde gerilim sınırlama amacıyla uygulanır. Bu elemanlar, özellikle araç elektroniği ve savunma sistemlerinde uzun süreli kararlılık sağlamak üzere seçilmektedir.

d) Kondansatörler (Capacitors)

Kondansatörler, devrelerde enerji depolama, filtreleme ve gürültü bastırma işlevi görür. Uygulama türüne göre seramik, elektrolitik veya film kondansatörler kullanılmaktadır. Bu bileşenler, özellikle gerilim dalgalanmalarını dengeleyerek sistem kararlılığını artırır. Şirket, her kondansatör tipini çalışma sıcaklığı aralığı, gerilim dayanımı ve ömür parametrelerine göre değerlendirerek seçmektedir.



e) Sensör ve Anahtarlama Elemanları

Bazı kablo setleri, sistemin kontrol veya güvenlik fonksiyonlarını destekleyen sensör, anahtar ve kontak elemanlarını içerir. Bunlar arasında sıcaklık, basınç, konum veya manyetik alan algılayan sensörler yer alır. Otomotiv uygulamalarında sensörlerin IP koruma sınıfına sahip olması ve kablo bağlantılarının sızdırmaz biçimde yapılması esastır. Savunma ve havacılık sistemlerinde kullanılan sensörler ise titreşim ve ısı çevrim dayanımı açısından test edilmektedir.

f) Röle ve Kontrol Elemanları

Röleler, düşük akımlı kontrol sinyalleriyle yüksek akım devrelerinin yönetilmesini sağlar. Mini ve mikro röleler, araç içi kontrol devrelerinden savunma sistemlerine kadar geniş bir kullanım alanına sahiptir. Rölelerin kontak dayanımı, tepki süresi ve çevresel koşullara karşı kararlılığı üretim öncesi testlerle doğrulanmaktadır.



Bu yaklaşım sayesinde Şirket, kablo setlerinde yalnızca iletim değil, aynı zamanda koruma, kontrol ve sinyal bütünlüğü sağlayan güvenilir devre çözümleri sunmaktadır. Kullanılan bileşenler, uzun ömür, sıcaklık dayanımı ve güvenilirlik açısından test edilerek sistem seviyesinde kalite sürekliliği garanti altına alınmaktadır.

7.1.1.3. Personel ve Yetkinlik Yönetimi

Şirket'te üretim kalitesi, yalnızca ekipman ve malzeme standardizasyonu ile değil, nitelikli iş gücü ve sistematik yetkinlik yönetimi ile güvence altına alınır. Üretim kadroları; montaj operatörleri, proses teknisyenleri, kalite kontrol uzmanları ve üretim mühendislerinden oluşan çok kademeli bir yapıda görev yapar. Proje gereksinimlerine göre hat dengelemesi yapılır; yüksek adetli siparişlerde hücresel/döner pano, düşük adetli özel işlerde sabit pano ve masa istasyonları esasıyla esnek kadro planlaması uygulanır.

Eğitim ve Sertifikasyon

- Tüm operatörler işe alımda oryantasyon ve temel el becerisi eğitiminden geçer; krimpleme, lehim destekli bağlantı, IDC ve izolasyon uygulamaları uygulamalı modüller ile doğrulanır.
- Proses sorumluları ve kalite personeli, görsel muayene kriterleri, krimp yüksekliği/pull-test, hipot ve izolasyon testleri gibi kritik adımlarda yetkilendirme sınavı ile görevlendirilir.
- Savunma ve havacılık projelerinde görevlendirilecek personel, izlenebilirlik, ESD disiplini ve çevresel dayanım montajı konularında ek eğitim alır; gizlilik taahhüdü ve proje özel prosedürleri imza altına alır.



Yetkinlik Matrisi ve Görevlendirme

- Her çalışan için yetkinlik matrisi tutulur; operasyon bazlı yetki seviyeleri (gözlem/yardımcı/bağımsız/eğitici) dijital olarak izlenir.
- Vardiya atamaları, kritik istasyonlarda yedekli personel prensibiyle yapılır; devamsızlık veya talep artışlarında üretim akışını kesintiye uğratmayacak yedekleme planı hazırdr.



BAYCAN
ELEKTRİK VE TEAAHİTLİK SAN. VE TİC. A.Ş.
T.C. 0212 231 10 00
Etiler - Beşiktaş - İstanbul

K. Hacıoğlu

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

- İş istasyonu ergonomisi ve Poka-Yoke (hata önleme) uygulamaları ile işçilik hataları minimize edilir: operatör geri bildirimleri düzenli gemba ziyaretleriyle toplanır.



İSG, ESD ve Disiplin

- Tüm alanlarda İSG talimatları, kişisel koruyucu donanım kullanımı ve kimyasal/epoksi uygulamalarında maruziyet kontrolü zorunludur.
- ESD kontrollü alanlarda topraklama, zemin ve bileklik testleri vardiya başı doğrulanır; ESD uygunsuzlukları anlık olarak kayıt altına alınır.
- Epoksi ve ısı ile daralan uygulamalarda havalandırma, küreleşme süreleri ve işlem kayıtları istasyon bazlı takip edilir.



Performans, Kalite ve Süreklileştirme

- Hücre/istasyon performansı çevrim süresi, ilk seferde doğru üretim (FTQ) ve yeniden işleme oranları ile ölçülür: sonuçlar gün sonu toplantılarında değerlendirilir.
- Usta-çırak modeliyle beceri transferi yapılır: kritik işlemler için iş standartları görsel talimatlarla (foto/simge) desteklenir.
- Hata türleri ve etkileri (örn. miswire, open/short) haftalık kök neden toplantılarında analiz edilerek kalıcı önlemler (kalıp bakımı, fikstür revizyonu, eğitim tazeleme) devreye alınır.

7.1.1.4.2. Giriş Kalite Kontrol

Kablolar, konnektörler, terminaller, etiketler ve yardımcı malzemeler; görünüm, yüzey kalitesi, ölçü toleransı, kaplama bütünlüğü ve markalama doğruluğu açısından kontrol edilir. Elektriksel komponentlerde (sigorta, direnç, diyot vb.) nominal değer, bağlantı tipi ve görsel durum testleri uygulanır. Gerekli durumlarda, çekme testi, iletkenlik ölçümü veya izolasyon kontrollü gibi ek testler gerçekleştirilir.

Bu sistematik kontrol yaklaşımı sayesinde Şirket, üretim hattına yalnızca spesifikasyonlara tam uyumlu malzemelerin girmesini sağlar. Böylece sonraki üretim adımlarında hata oluşma olasılığı minimize edilir ve ürün kalitesi daha ilk aşamadan güvence altına alınır.

Operator

Arithmetic Operators

Operator	Precedence
Exponentiation (^)	1
Multiplication (*), Division (/), Modulus (%)	2
Addition (+), Subtraction (-)	3

Relational Operators

Operator	Precedence
Equality (==), Inequality (!=)	1
Greater than (>), Less than (<)	2
Greater than or equal to (>=), Less than or equal to (<=)	3

Logical Operators

Operator	Precedence
NOT (!)	1
AND (&)	2
OR ()	3

Bitwise Operators

Operator	Precedence
Left shift (<<), Right shift (>>)	1
Bitwise AND (&)	2
Bitwise OR ()	3
Bitwise XOR (^)	4

Special Operators

Operator	Precedence
Conditional (?:)	1
Assignment (=)	2
Comma (,)	3



7.1.1.4.3. Malzeme Depolama

Malzeme depolama süreci, üretim kalitesini doğrudan etkileyen kritik bir aşamadır. Şirket, depolama faaliyetlerini malzeme türüne, çevresel hassasiyetine ve kullanım sıklığına göre sınıflandırılmış, kontrollü alanlarda yürütmektedir. Depo yönetim sistemi tamamen ERP tabanlı olup, tüm stok hareketleri barkod sistemiyle izlenebilir biçimde kayıt altına alınmaktadır.

Kablolar, konektörler, terminaller, komponentler ve yardımcı malzemeler; nem, sıcaklık ve statik elektrik gibi çevresel etkenlere karşı korunacak şekilde saklanır. Kritik komponentler için iklimlendirilmiş alanlar, nem göstergeli vakum ambalajlar ve ESD korumalı kutular kullanılmaktadır. Böylece malzemelerin raf ömrü boyunca fiziksel özellikleri ve yüzey kalitesi korunur.

Depo yerleşiminde FIFO (First In – First Out/İlk Giren İlk Çıkar) prensibi uygulanmakta, böylece stokta bekleme süresi minimuma indirilmekte ve ürün güncelliği korunmaktadır. Her malzeme, ERP sisteminde ait olduğu proje kodu ve lot numarasıyla eşleştirilerek üretim hattına hazır hale getirilir.

Kablolar makaralar halinde özel raflarda, konektör ve terminaller orijinal ambalajlarında saklanır. Bant, kablo bağı, etiket gibi yardımcı malzemeler için ayrı raf alanları oluşturulmuş olup, malzeme karışmasını önleyen renk kodlu etiketleme sistemi uygulanmaktadır.

Savunma ve havacılık projelerine ait malzemeler, sivil üretimden ayrı kontrollü bölümlerde depolanmakta ve giriş-çıkış hareketleri yalnızca yetkili personel tarafından yapılmaktadır. Bu yöntem, izlenebilirliği artırdığı gibi müşteri proje güvenliği açısından da koruyucu bir önlem niteliği taşır. Bu disiplinli depo yönetimi sayesinde Şirket, hammadde kalitesini üretim süreci

boyunca koruyarak hatasız besleme, yüksek stok doğruluğu ve sürekli üretim akışı sağlamaktadır.



7.1.1.4.4. Hammadde Besleme

Hammadde besleme süreci, üretim hattında doğru malzemenin doğru zamanda ve doğru istasyona ulaşmasını sağlayan operasyonel bir kontrol aşamasıdır. Şirket, bu süreci hatasız yürütmek için dijital üretim yönetim sistemlerini (ERP-MES entegrasyonu) etkin biçimde kullanmaktadır.

Her üretim emri açıldığında, sistem tarafından otomatik olarak malzeme listesi (BOM) oluşturulur. Bu liste, ürün ağacı yapısına göre hangi kablo, terminal, konnektör ve yardımcı malzemelerin kullanılacağını tanımlar. Üretim planlama birimi, BOM doğrultusunda malzeme hazırlığını başlatır ve ilgili komponentler, istasyon bazlı olarak önceden gruplanır.

Operatörlere teslim edilen malzeme setleri, proje kodu, operasyon numarası ve lot bilgisi ile etiketlenmiştir. Her besleme işlemi öncesinde barkod okutma sistemi ile doğrulama yapılır. Bu yöntem, hatalı malzeme kullanımını önler ve tam izlenebilirliği sağlar. Özellikle savunma ve havacılık projelerinde, malzeme-lot eşleşmesi zorunlu tutulur ve üretim sırasında kullanılan her parça ERP sisteminde geriye dönük olarak izlenebilir.

Hammadde beslemesi sırasında fiziksel temas gerektiren hassas bileşenlerde ESD koruma önlemleri alınmakta, konnektör ve elektronik elemanlar antistatik zemin ve bileklik koşullarında işlenmektedir. Ayrıca, kablo makaraları üretim alanına alınmadan önce çevresel koşullara adaptasyon sürecine tabi tutulur; bu sayede sıcaklık ve nem kaynaklı deformasyon riski ortadan kaldırılır.

Hammadde besleme süreçleri, 5S yerleşim düzenine uygun biçimde planlanmış olup, üretim alanında gereksiz malzeme bulundurulmaz. Her istasyon yalnızca o operasyon için gerekli miktarda malzemeyi içerir. Kullanılmayan malzemeler, iş bitiminde geri besleme süreciyle depoya iade edilir.

Bu sistematik yapı sayesinde Şirket, üretim hattında hatasız malzeme akışı, minimum duruş süresi ve yüksek üretim verimliliği sağlar. Hammadde besleme süreci, Şirket'in "doğru malzeme – doğru yer – doğru zaman" prensibini fiilen uyguladığı en önemli operasyonel kontrol noktasıdır.



7.1.1.4.5. Yarı Mamüllerin Üretimi

Yarı mamul üretimi, kablo donanımları ve gruplama sürecinin en kritik aşamalarından biridir ve nihai ürünün fonksiyonel bütünlüğünü belirleyen temel üretim adımlarını kapsar. Şirket, bu süreci tam otomatik, yarı otomatik ve manuel operasyonlardan oluşan dengeli bir yapı içinde yürütmektedir. Her operasyon, tanımlanmış proses parametreleri ve kalite kontrol adımlarıyla izlenmekte; sonuçlar ERP ve MES sistemleri üzerinden kayıt altına alınarak tam izlenebilirlik sağlanmaktadır.

Yarı mamul üretiminde amaç, kablo, terminal, konektör ve yardımcı bileşenleri; nihai montaj öncesinde standartlara uygun alt setler haline getirmektir. Bu kapsamda uygulanan başlıca işlemler: kablo kesim ve krimpleme, kablo birleştirme, yalıtkan yer değiştirme bağlantıları (IDC) ve sonlu komponent hazırlığıdır. Her işlem, ürün ailesine özel olarak belirlenen proses parametreleri, kalite kontrol planları ve kontrol listeleriyle yönetilmektedir.

Üretim süreci, çalışma talimatları ve operasyon kartları doğrultusunda yürütülür. Her istasyonda, proses adımlarının doğrulanması için kontrol noktaları tanımlanmıştır. Kablo uzunluğu, krimp yüksekliği, terminal tipi, izolasyon sıyırma boyu gibi ölçüler dijital olarak kaydedilmekte, gerektiğinde istasyon bazlı geriye dönük analiz yapılabilmektedir.

Yarı mamüllerin üretiminde kullanılan tüm ekipmanlar (otomatik kesme makineleri, krimp presleri, test cihazları) düzenli olarak kalibrasyon ve bakım planına tabidir. Bu kontroller, ölçüm güvenilirliğini korumak ve tekrarlanabilir üretim kalitesi sağlamak açısından zorunludur. Ayrıca, üretim hatlarında çalışan operatörlerin süreç içi yetkinlikleri periyodik olarak değerlendirilmektedir.

Yarı mamul aşamasında hataların erken tespiti, nihai ürün kalitesini doğrudan etkilediği için "önleyici kalite yaklaşımı" uygulanır. Her ara ürün, bir sonraki operasyon öncesi görsel muayene, çekme testi ve iletken süreklilik testi ile doğrulanır. Uygunluk onayı alınmadan montaj hattına aktarım yapılmaz.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Kablo kesim ve krimpleme işlemleri, kablo seti üretiminin başlangıç ve en hassas aşamasını oluşturur. Bu aşama, nihai ürünün hem elektriksel performansını hem de mekanik dayanımını doğrudan etkilediği için Şirket tarafından yüksek hassasiyetle yürütülmektedir. Üretim süreci, tam otomatik kesme-sıyırma-krimpleme makinelerinde gerçekleştirilmekte; tüm parametreler dijital ortamda izlenmektedir.

Krimpleme işlemi, terminal ve iletken arasında gaz sızdırmaz, düşük dirençli ve yüksek mekanik dayanımlı bir bağlantı oluşturmak amacıyla yapılır. Her terminal tipi için uygun krimp pensesi, pozisyonlayıcı ve kalıp takımı (die set) kullanılır. Krimp yüksekliği, üretim başında referans numune üzerinden ayarlanır ve her vardiya başında kalibrasyon kontrolü yapılır.

Kablo kesim ve krimpleme süreci, IPC/WHMA-A-620 standardı doğrultusunda yönetilmekte; kabul, koşullu kabul ve red kriterleri bu standarda göre belirlenmektedir. Savunma ve havacılık projelerinde, krimp bağlantılarının belirli bir yüzde oranında kesit analizi (cross-section) yapılarak iç sıkışma yapısı mikroskopik olarak incelenir.



Krimpleme makineleri, üretim sırasında sensörlerle donatılmış kalite kontrol sistemleriyle çalışır. Eksik tel, hatalı terminal yerleşimi veya izolasyon sıyırma hatası gibi durumlarda sistem otomatik durur ve operatöre hata bildirimi verir. Bu mekanizma, insan kaynaklı hataları büyük ölçüde ortadan kaldırır.

Tüm kesim ve krimp operasyonları, ERP-MES entegrasyonu sayesinde dijital olarak izlenebilir. Her ürün, hangi makinede, hangi kalıp setiyle ve hangi parametrelerde üretildiği bilgisiyle sistemde kayıt altına alınır.

Bu süreç yönetimi sayesinde Şirket, kablo kesim ve krimpleme operasyonlarında yüksek tekrarlanabilirlik, tam izlenebilirlik ve sıfır hata hedefiyle çalışmakta; savunma, havacılık, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinin kalite beklentilerini aynı disiplinle karşılamaktadır.



7.1.1.4.5.2. Kablo Markalama

Kablo markalama süreci, üretimi tamamlanan kabloların veya kablo seti bileşenlerinin izlenebilirliğini, montaj doğruluğunu ve bakım kolaylığını sağlamak amacıyla yürütülür. Şirket, her proje ve müşteri için tanımlanmış markalama standartlarını uygular; bu süreçte ürünün hizmet edeceği sektöre, çevresel koşullara ve okunabilirlik gereksinimlerine göre farklı markalama yöntemleri kullanılır.

Markalama yöntemi seçimi, kablo izolasyon tipi, baskı dayanımı gereksinimi, üretim adedi ve müşteri teknik şartnameleri dikkate alınarak yapılır. Temel uygulama yöntemleri aşağıdaki gibidir:

- **İnkjet (mürekkep püskürtmeli) markalama:**

Bu yöntem, yüksek hızda üretim yapan hatlarda tercih edilir. Kablo izolasyonu üzerine solvent veya UV bazlı mürekkep ile kalıcı baskı yapılır. Metin, tarih, lot numarası, üretim kodu ve müşteri spesifik tanımlar markalanabilir. İnkjet baskı, üretim sürecine entegre otomatik izleme sistemiyle çalışır ve kablo kesme uzunluğuna bağlı olarak dinamik pozisyonlama yapılır.

Splice (Birleştirme) Uygulamaları:



deformasyon oluşturmadağı için izolasyon yapısına zarar vermez ve klasik lehim yöntemlerine göre daha düşük temas direnci elde edilir. Ultrasonik kaynak işlemleri, otomatik baskı kontrolüne sahip pres sistemlerinde yürütölmekte; kaynak parametreleri (amplitüd, süre, basınç) her proje için tanımlı reçetelerle yönetilmektedir. Süreç sonunda kaynak kalitesi mikroskopik kesit analizi ve çekme testleriyle doğrulanır. Bu teknoloji sayesinde, özellikle yüksek titreşimli ve sıcaklık değışkenliğı yüksek ortamlarda uzun ömürlü, tekrarlanabilir kaliteye sahip elektriksel bağlantılar sağlanmaktadır.



Tüm kablo birleştirme operasyonlarında bağlantıların iletken sürekliliğı, mekanik sağlamlığı ve izolasyon bütünlüğü kontrol edilir. Her bağlantı tipi için üretim öncesinde numune validasyonu yapılır ve kabul kriterleri belirlenir. Üretim sonrası kalite kontrol aşamasında, görsel muayene, çekme testi ve iletkenlik testleri uygulanır.

Şirket, birleştirme işlemlerinde kullanılan tüm ekipmanların ve sarf malzemelerinin uygunluğunu kayıt altına almakta; uygulama parametrelerini (ısı süresi, krimp yüksekliğı, daralma oranı vb.) ERP tabanlı kalite kayıt sisteminde saklamaktadır.

Bu yapı sayesinde şirket, her bir kablo birleştirme noktasının elektriksel güvenliğini, çevresel dayanıklılığını ve uzun ömürlü performansını garanti altına almakta; sektörler arası farklı gereksinimlere uygun standartlaştırılmış bağlantı kalitesi sunmaktadır.

7.1.1.4.5.4. Yalıtkan Yer Değıştirme Bağlantıları

Yalıtkan yer değıştirme bağlantıları (IDC), kablonun iletkenine doğrudan temas sağlayan, hızlı ve güvenilir bir sonlandırma yöntemidir. Bu yöntem, kablonun izolasyonunun sıyrılmasına gerek kalmadan, terminalin kesici kenarları sayesinde iletkenin yüzeyine nüfuz edilmesi prensibine dayanır. Şirket, bu teknolojiyi özellikle yüksek hacimli, modüler ve bakım kolaylığı gerektiren kablo gruplarında etkin biçimde kullanmaktadır.

IDC bağlantı yöntemi, elektriksel sürekliliğın yüksek hızda ve hata payı düşük şekilde sağlanmasını mümkün kılar. Uygulama sırasında kablo, önceden konumlandırılmış bir yatağı oturtulur; presleme işlemiyle terminalin bıçak formundaki kenarları izolasyonu yer değıştirir ve iletken tellerle gaz sızdırmaz bir temas oluşturur. Bu yöntem, ısı, lehim veya krimp işlemi gerektirmediğı için, proses süresini önemli ölçüde kısaltır ve üretim standardizasyonunu artırır.

Şirket, IDC bağlantılarını uygularken kablo kesiti, izolasyon malzemesi, terminal geometrisi ve presleme kuvveti parametrelerini proje bazında tanımlar. Kullanılan tüm IDC terminalleri, üretim öncesinde numune testlerinden geçirilir; iletken sürekliliğı, kontak direnci ve mekanik dayanım ölçümleri doğrulanır.

IDC yöntemiyle üretilen bağlantılar, özellikle beyaz eşya, otomotiv ve kontrol modüllü uygulamalarında tercih edilir. Bu alanlarda titreşim, sıcaklık değışimi ve bakım gereksinimleri

dikkate alınarak bağlantı noktalarının dayanıklılığı validasyon testleriyle doğrulanır. Savunma ve havacılık uygulamalarında ise, IDC bağlantıları genellikle sinyal devrelerinde, hafiflik ve montaj kolaylığı avantajı nedeniyle kullanılır.

Her IDC bağlantısı, üretim sonrası görsel kontrol, süreklilik testi ve gerektiğinde çekme testi ile doğrulanır. Terminalin izolasyona göre konumu, kablo eksenine hizası ve presleme derinliği kalite kontrol talimatları kapsamında incelenir.

Bu yöntem sayesinde Şirket, yüksek hızda, düşük hata oranına sahip ve bakım gerektirmeyen bağlantı çözümleri sunabilmektedir. Yalıtkan yer değiştirme teknolojisinin sistematik kullanımı, Şirket'in üretim süreçlerinde hem verimlilik hem de tekrarlanabilir kalite standardı elde etmesini sağlamaktadır.



Sonlu Komponentlerin Hazırlanması

Bu aşamada, kablo seti üzerinde yer alacak sigorta yuvaları, dirençli devreler, diyot koruma elemanları, kapasitörler veya sensör bağlantıları gibi sonlu komponentler hazırlanır. Bu elemanlar, kablo setinin fonksiyonel bütünlüğünü tamamlayan ve devre güvenliğini sağlayan kritik bileşenlerdir.

Sonlu komponentlerde kullanılan kablo uçları, çoğunlukla otomatik beslemeli makinelere uyumlu olmadıkları için işlemler manuel pres, lehimleme veya ısı ile daralan izolasyon uygulamaları ile gerçekleştirilir. Her komponent tipi, kendi montaj gereksinimlerine uygun özel fikstür ve aparatlarla hazırlanır. Bu sayede hem operatör güvenliği hem de tekrarlanabilir kalite seviyesi sağlanır.

7.1.1.4.6. Montajın Gerçekleştirilmesi

Montaj süreci, kablo seti üretiminin en kritik evrelerinden biridir ve tüm yarı mamul bileşenlerin – kesilmiş ve krimpelenmiş kablolar, bağlantı elemanları, sonlu komponentler ve koruyucu elemanların – nihai ürün formuna dönüştürüldüğü aşamadır. Şirket, bu süreci müşteri teknik resimleri, üretim rotaları ve operasyon kartları doğrultusunda yürütür; her ürün ailesi için özel montaj fikstürleri, aparatları ve yerleşim planları kullanır.

Montaj faaliyetleri, üretim miktarına ve ürün karmaşıklığına göre iki ana yapı altında gerçekleştirilir:

- Seri üretimler, ölçeklendirilmiş döner panolarda yapılır. Bu sistem, aynı ürünün yüksek adetli montajlarında çevrim süresini kısaltır, operatör verimliliğini artırır ve istasyonlar arası akışı optimize eder. Döner pano sistemi sayesinde bir pano üzerinde montaj devam ederken, diğeri test veya hazırlık aşamasına geçebilir; böylece kesintisiz üretim akışı sağlanır.



- Düşük adetli veya prototip üretimler ise ölçeklendirilmiş sabit panolarda veya ergonomik montaj masalarında gerçekleştirilir. Bu düzen, esnek kablo güzergâhları ve proje bazlı düzenleme imkânı sunar; özellikle savunma ve havacılık sektörüne ait özel setlerde tercih edilir.



Montajın temel hedefi, elektriksel sürekliliği, mekanik dayanımı ve görsel bütünlüğü güvence altına almaktır. Kablolar, montaj panoları veya fikstürler üzerinde numaralandırılmış hatlar boyunca yerleştirilir; yönlendirmeler, bükülme yarıçapları ve bağlama noktaları müşteri talimatlarına göre konumlandırılır. Her kablo, tanımlı rotasına uygun olarak terminal, konnektör veya komponentle ilişkilendirilir.

Montaj sırasında operatörler, ERP/MES sistemlerinde tanımlı dijital iş talimatları üzerinden ilerler. Bu sistem, doğru bileşen ve bağlantı yönünün kullanılmasını sağlamak için barkod veya QR kod tabanlı doğrulama mekanizmaları içerir. Bu yapı sayesinde hata riski minimuma iner ve tam izlenebilirlik sağlanır.



Kablo setinin fiziksel yapısını destekleyen bağlama elemanları (bant, kablo bağı, spiral, koruyucu kılıf vb.) bu aşamada uygulanır. Bağlama aralıkları, kablo çapı ve sektörel standartlara göre tanımlanmış olup, titreşim dayanımı ve montaj bütünlüğü bu şekilde korunur. Özellikle savunma ve havacılık projelerinde, kablo demetlerinin serbest uzunlukları, bükülme açıları ve klemens geçişleri belirli toleranslar dahilinde kontrol edilir.

Montaj tamamlandıktan sonra, ürün görsel kalite kontrol aşamasına alınır. Bu kontrolde kablo yönleri, bağlama düzeni, etiketleme doğruluğu, koruyucu elemanların bütünlüğü ve genel temizlik seviyesi incelenir. Tespit edilen uygunsuzluklar, düzeltici faaliyet kapsamında anında giderilir.

Şirket, montaj sürecinde operatör eğitimine ve süreç standardizasyonuna özel önem verir. Montaj personelleri, gerekli ise IPC/WHMA-A-620 standardı kapsamında, eğitilmiş ve yetkilendirilmiştir. Montaj istasyonları ergonomik olarak tasarlanmış olup, ESD (elektrostatik deşarj) koruma önlemleriyle donatılmıştır.

Bu sistematik yaklaşım sayesinde Şirket, hem seri hem de özel üretimlerde yüksek tekrarlanabilirlik, düşük hata oranı ve müşteri beklentilerine tam uyum elde etmektedir. Montajın her aşaması dijital olarak izlenmekte, ürünler bir sonraki test sürecine tam doğrulanmış şekilde aktarılmaktadır.

7.1.1.4.7. İzolasyon Uygulamaları

İzolasyon ve epoksi uygulamaları, kablo setlerinin çevresel dayanıklılığını, mekanik mukavemetini ve uzun ömürlü performansını artırmak amacıyla gerçekleştirilen koruma sürecidir. Şirket, bu işlemleri ürünün kullanım alanına, çevresel gereksinimlerine (nem, sıcaklık, titreşim, kimyasal etki vb.) ve müşteri teknik taleplerine uygun şekilde uygular.

Epoksi uygulamaları genellikle kablo çıkış noktalarında, konektör arka yüzeylerinde, splice ve sonlu komponent bölgelerinde kullanılır. Bu bölgelerdeki amaç; iletkenlerin dış etkenlerden korunması, mekanik zorlanmaların sönümlenmesi ve elektriksel izolasyonun artırılmasıdır.

Epoksi uygulamaları, özellikle savunma ve havacılık sektörüne yönelik ürünlerde titreşim, nem ve ısı değişimlerine karşı kritik bir güvenlik bariyeri işlevi görür. Ayrıca, sızdırmazlık gerektiren

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

konnektör arka kısımlarında veya yüksek nemli ortamlarda çalışan sistemlerde uzun vadeli izolasyon kararlılığı sağlar.

Tüm epoksi işlemleri, kullanılan malzeme lot numarası, uygulama tarihi, operatör bilgisi ve kurluşme parametreleriyle birlikte ERP sisteminde kayıt altına alınır. Böylece her ürün, üretimden saha kullanımına kadar tam izlenebilirlik özelliğini korur.

Bu süreç, Şirket'in üretim yaklaşımında yalnızca mekanik koruma değil, aynı zamanda elektriksel güvenlik ve çevresel dayanıklılık açısından da sürdürülebilir kalite standardını garanti altına almaktadır.

7.1.1.4.8. Test

Test süreci, kablo seti üretiminde nihai ürünün elektriksel sürekliliğinin, izolasyon direncinin ve fonksiyonel bütünlüğünün doğrulandığı en kritik aşamadır. Şirket, her ürün ailesi için test planlarını müşteri teknik şartnameleri, sektör standartları ve ürün tipine göre özel olarak oluşturur. Bu kapsamda, testler yalnızca kalite kontrol amacıyla değil, aynı zamanda üretim sürecinin doğrulama adımı olarak uygulanır.

Kablo setlerinin testinde kullanılan sistemler, üretim hattıyla entegre otomatik test cihazları (test board / tester) üzerinden çalışır. Test sistemleri, ürün konnektör yapılarına uygun adaptörlerle donatılmıştır. Bu sayede her bağlantı noktası, devre tamamlanmadan önce elektriksel olarak kontrol edilir.

Temel test tipleri şunlardır:

- **Süreklilik Testi:** Tüm hatların açık devre (open), kısa devre (short) veya hatalı yönlendirme (miswire) durumlarına karşı kontrol edilmesidir. Test cihazı, milisaniye seviyesinde yanıt süresiyle her pin bağlantısını tarar.
- **Yalıtım (İzolasyon) Testi:** Devrelerin birbirine elektriksel olarak karışmadığını ve izolasyon malzemelerinin yeterli direnç seviyesine sahip olduğunu doğrular. Ölçüm tipik olarak 500 VDC test gerilimi ile yapılır.
- **Yüksek Gerilim (Hi-Pot) Testi:** Özellikle savunma ve havacılık uygulamalarında, kablounun dielektrik dayanımını doğrulamak amacıyla uygulanır. Kısa süreli yüksek voltaj (genellikle 1000–1500 VDC) uygulanarak, izolasyonun delinme riski kontrol edilir.
- **Direnç Ölçümü:** Uzun kablo güzergâhlarında veya yüksek akım hatlarında, iletken direncinin sınır değerlerde olup olmadığı doğrulanır. Bu test, performans ve ısınma analizlerinde referans olarak kullanılır.
- **Fonksiyonel Testler:** Sinyal yönlendirme, sensör, anahtar veya aktüatör bağlantıları içeren özel setlerde, ürünün sistem içindeki davranışı simüle edilerek doğrulanır.

Her test sonucu, otomatik olarak ERP/MES sistemi üzerinden kayıt altına alınır. Ürün seri numarası, test operatörü, tarih, cihaz kodu ve sonuç bilgileri izlenebilirlik kapsamında arşivlenir. Test raporları, müşteri taleplerine göre dijital veya yazılı formatta üretim dosyalarına eklenir.

Şirket'te test süreçlerinde otomatik hata tanımlama (fail mapping) sistemi kullanılır. Testte başarısız olan ürünler, hata tipine göre sınıflandırılır (örneğin "open", "short", "miswire") ve ilgili üretim istasyonuna otomatik hata bildirimi yapılır. Böylece hata tespiti ve düzeltme süreleri minimuma iner.

Savunma ve havacılık uygulamalarında, test cihazları periyodik olarak kalibrasyon kontrolünden geçirilir ve doğrulama sertifikaları kalite kayıt sistemiyle ilişkilendirilir. Bu sayede test sonuçlarının doğruluğu güvence altına alınır.

Bu kapsamlı test yaklaşımı sayesinde Şirket, ürettiği her kablo setinin elektriksel güvenliğini, fonksiyonel bütünlüğünü ve müşteri gereksinimlerine tam uygunluğunu garanti altına almaktadır. Test süreci yalnızca son kontrol aşaması değil, aynı zamanda üretim kalitesinin sürekli iyileştirilmesini destekleyen bir doğrulama mekanizması olarak yapılandırılmıştır.



7.1.1.4.9. Ambalaj ve Sevkiyat

Ambalaj ve sevkiyat süreci, üretilen kablo setlerinin fiziksel bütünlüğünü korumak, izlenebilirliğini sürdürmek ve müşteri sahasına hasarsız şekilde ulaştırılmasını sağlamak amacıyla yürütülür. Şirket, her proje için ambalajlama yöntemini ürün tipi, taşıma koşulları, çevresel faktörler ve müşteri gereksinimlerine göre belirler.

Üretimi tamamlanan kablo setleri, test ve kalite kontrol onaylarının ardından ambalaj bölümüne aktarılır. Her ürün, ERP sisteminde oluşturulan ürün etiketi ile tanımlanır; bu etiket üzerinde ürün kodu, revizyon numarası, üretim tarihi, lot numarası ve test onay bilgileri yer alır. Böylece sevkiyat sonrası izlenebilirlik kesintisiz biçimde sürdürülür.

Ambalajlama sırasında, ürünün yapısal formu, hassasiyet seviyesi ve müşteri gereksinimleri dikkate alınarak uygun koruma yöntemleri belirlenir. Şirket, ambalaj seçiminde yalnızca ürün boyutunu değil; taşıma mesafesini, sevkiyat sıklığını, depolama koşullarını ve çevresel risk faktörlerini (nem, sıcaklık, titreşim vb.) de değerlendirir. Bu sayede her ürün grubu için optimum koruma seviyesi sağlanır.

- Küçük ve orta boy kablo setleri, yüzey çizilmesi veya nem etkisine karşı anti-statik poşetler, balonlu koruma malzemeleri veya nem alıcı (desiccant) içeren PE torbalar ile paketlenir. Ürünler, model numarasına göre gruplandırılır ve her torbada parça etiketleri yer alır.
- Yüksek adetli standart üretimler, montaj alanında doğrudan kullanılabilir şekilde tasarlanmış plastik kasalar, taşıma sepetleri veya bölmeli taşıma kutuları içinde ambalajlanır. Bu yöntem hem lojistik verimlilik hem de hat içi besleme kolaylığı sağlar.
- Büyük montaj setleri veya karma kablo demetleri, taşıma sırasında deformasyonu önlemek için özel makaralara sarılır ya da karton bölmeli kutular içerisinde sabitlenir. Her ürünün bağlantı uçları, koruyucu kapak veya kılıfla izole edilir.

- Savunma ve havacılık sektörüne ait özel kablo setleri, çevresel etkilerden korunması amacıyla kapalı alüminyum veya sert plastik konteynerlerde sevk edilir. Bu ambalajlar, darbe emici iç destek malzemeleri (ör. köpük dolgu, EVA ped) ile donatılmıştır ve çoğu durumda nem göstergeli ambalaj sistemleri kullanılır.
- Özel projelerde kullanılan prototip veya yüksek değerli ürünler, müşteri talebi doğrultusunda vakumlu ambalaj, anti-static koruma, ya da ısıya dayanıklı poşetleme yöntemleriyle sevk edilir.

Ambalaj malzemeleri, müşteri çevre standartları (örneğin geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı, RoHS/REACH uyumu) dikkate alınarak seçilir. Her ambalaj üzerinde taşıma yönü, istifleme kısıtlaması, kırılma hassasiyeti ve nem uyarı işaretleri uluslararası sembollerle belirtilir.

Sevkiyat öncesinde, ürünler lojistik kontrol listesi üzerinden miktar, etiket ve ambalaj bütünlüğü açısından son kez doğrulanır. Nakliye yöntemi (kara, hava, deniz) ve müşteri lokasyonu dikkate alınarak en uygun taşıma yöntemi belirlenir. Ürünler, sevkiyat paletleri üzerinde streçlenerek sabitlenir ve nakliye sırasında darbe veya nem riskine karşı koruma sağlanır.

Tüm sevkiyatlar, ERP sistemi üzerinden kayıt altına alınır. Her sevkiyat, irsaliye numarası, müşteri kodu ve taşıyıcı bilgisiyle eşleştirilir; gerek duyulduğunda geriye dönük izleme yapılabilir.

Bu sistematik yapı sayesinde Şirket, üretimden sevkiyata kadar tüm zinciri kontrol altında tutar; müşterilerine yalnızca test edilmiş ve doğrulanmış ürünleri, eksiksiz dokümantasyonla birlikte, güvenli ve izlenebilir biçimde teslim eder.

Müşteri ve Tedarikçiler

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla ilk 10 müşteriye gerçekleştirdiği satışlar oransal olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

31.12.2022		
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Müşteri1	870.421.323	60,3%
Müşteri2	460.265.367	31,9%
Müşteri3	42.236.634	2,9%
Müşteri4	23.558.787	1,6%
Müşteri5	6.794.582	0,5%
Müşteri6	6.448.024	0,4%
Müşteri7	5.184.665	0,4%
Müşteri8	3.675.597	0,3%
Müşteri9	3.096.275	0,2%
Müşteri10	2.404.988	0,2%

31.12.2023		
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Müşteri1	864.899.555	56,8%
Müşteri2	503.512.410	33,1%
Müşteri3	40.782.162	2,7%
Müşteri10	19.675.512	1,3%
Müşteri11	16.122.613	1,1%
Müşteri12	13.334.878	0,9%
Müşteri13	13.197.342	0,9%
Müşteri14	7.346.713	0,5%
Müşteri15	4.576.875	0,3%
Müşteri16	3.904.788	0,3%

31.12.2024		
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Müşteri1	1.072.745.525	61,4%
Müşteri2	487.241.164	27,9%
Müşteri3	29.154.892	1,7%
Müşteri10	21.279.140	1,2%
Müşteri13	18.988.756	1,1%
Müşteri18	14.818.620	0,8%
Müşteri19	11.852.986	0,7%
Müşteri20	10.189.558	0,6%
Müşteri21	7.230.130	0,4%
Müşteri22	5.033.993	0,3%

30.06.2024		
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Müşteri1	567.256.847	59,0%
Müşteri2	261.697.900	27,2%
Müşteri10	18.556.269	1,9%
Müşteri17	17.468.580	1,8%
Müşteri3	17.452.882	1,8%
Müşteri18	15.999.386	1,7%
Müşteri13	8.871.664	0,9%
Müşteri19	8.498.682	0,9%
Müşteri12	4.932.647	0,5%
Müşteri11	4.520.320	0,5%

30.06.2025		
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Müşteri1	573.630.960	66,1%
Müşteri2	257.776.570	29,7%
Müşteri10	7.274.669	0,8%

Müşteri13	5.744.129	0,7%
Müşteri21	5.264.490	0,6%
Müşteri23	3.433.710	0,4%
Müşteri24	2.671.150	0,3%
Müşteri25	2.146.978	0,2%
Müşteri26	1.199.287	0,1%
Müşteri27	993.786	0,1%

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla ilk 10 tedarikçiden gerçekleştirdiği alışlar oransal olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	31.12.2022	
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Tedarikçi1	346.538.162	31,6%
Tedarikçi2	79.034.586	7,2%
Tedarikçi3	67.939.781	6,2%
Tedarikçi4	54.282.826	4,9%
Tedarikçi5	48.993.895	4,5%
Tedarikçi6	37.046.582	3,4%
Tedarikçi7	32.612.226	3,0%
Tedarikçi8	27.699.189	2,5%
Tedarikçi9	25.406.067	2,3%
Tedarikçi10	23.427.873	2,1%

	31.12.2023	
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Tedarikçi1	354.573.568	31,5%
Tedarikçi2	83.088.265	7,4%
Tedarikçi4	77.355.631	6,9%
Tedarikçi3	55.783.441	5,0%
Tedarikçi7	39.137.690	3,5%
Tedarikçi11	34.456.073	3,1%
Tedarikçi6	34.398.245	3,1%
Tedarikçi10	31.737.308	2,8%
Tedarikçi12	28.289.688	2,5%
Tedarikçi9	26.660.987	2,4%

	31.12.2024	
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Tedarikçi1	286.552.693	27,7%
Tedarikçi2	106.239.691	10,3%
Tedarikçi4	54.538.932	5,3%
Tedarikçi3	46.024.080	4,4%
Tedarikçi6	39.908.547	3,9%

Tedarikçi15	38.586.006	3,7%
Tedarikçi10	35.022.110	3,4%
Tedarikçi12	33.391.462	3,2%
Tedarikçi7	28.675.891	2,8%
Tedarikçi16	21.124.524	2,0%

30.06.2024		
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Tedarikçi1	155.356.272	27,7%
Tedarikçi2	66.426.131	11,8%
Tedarikçi4	32.981.252	5,9%
Tedarikçi3	24.083.331	4,3%
Tedarikçi10	23.674.048	4,2%
Tedarikçi6	21.158.740	3,8%
Tedarikçi7	20.660.330	3,7%
Tedarikçi12	19.027.479	3,4%
Tedarikçi13	15.081.888	2,7%
Tedarikçi14	10.645.472	1,9%

31.12.2025		
Firma	Tutar (TL)	Oran %
Tedarikçi1	169.721.522	31,7%
Tedarikçi2	43.778.457	8,2%
Tedarikçi14	42.188.312	7,9%
Tedarikçi4	31.730.808	5,9%
Tedarikçi3	25.091.301	4,7%
Tedarikçi6	24.926.601	4,7%
Tedarikçi12	20.157.416	3,8%
Tedarikçi10	17.591.562	3,3%
Tedarikçi7	13.734.367	2,6%
Tedarikçi13	11.052.673	2,1%

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Kablo Üretiminde Yapay Zekâ Destekli Erken Uyarı ve Kişiselleştirilmiş Eğitim Sistemi Tübitak Projesi

Şirket tarafından yürütülen bu proje, kablo ve kablo demeti üretim hatlarında ortaya çıkan kritik kalite hatalarının gerçek zamanlı olarak tespit edilmesi ve üretim sürecinin kesintiye uğramadan kontrol edilmesi için yapay zekâ tabanlı bir erken uyarı altyapısının geliştirilmesini hedeflemektedir. Sistem, üretim hattından elde edilen yüksek çözünürlüklü kamera ve sensör verilerini işleyecek; görüntü işleme (computer vision) ve makine öğrenmesi (machine learning/

deep learning) algoritmaları aracılığıyla hatanın oluşma anını <100 ms gecikme ile saptamayı amaçlamaktadır.

Çözüm, hatalı soketleme, terminal geri kaçma, poliüretan sızıntısı, ölçü hataları ve konektör deformasyonları gibi operatör tarafından gözle algılanması zor hataları milisaniye ölçeğinde tespit ederek üretim hattına uyarı sinyali gönderebilecek ve gerektiğinde üretimi durdurabilecek şekilde tasarlanmaktadır. Böylece First Time Quality (FTQ - İlk Üretimde Kalite) oranı artırılabilecek, rework (yeniden işleme) süreçleri minimuma indirilecek ve kalite maliyetlerinde %30'a varan optimizasyon sağlanacaktır.

Sistemin mimarisi edge computing prensibiyle (istemci verilerinin ağı çevresinde mümkün olduğunca kaynağına yakın olarak işlenmesi) geliştirilmekte olup, kritik verilerin üretim hattı dışına çıkmadan işlenmesi sayesinde veri güvenliği ve gecikme süreleri optimize edilmektedir. Bu mimari, hem regülasyon uyumunu kolaylaştırmakta hem de uluslararası kalite denetimlerinde izlenebilirliği artırmaktadır. Üretim hattındaki kalite parametreleri (ölçü toleransları, sıkma kuvveti, poliüretan dolum oranı, görsel yüzey kusurları vb.) sürekli takip edilmekte ve otomatik raporlama süreçleriyle manuel denetim ihtiyacı azaltılmaktadır.

Proje aynı zamanda yapay zekâ temelli bir karar destek mekanizması ile çalışanların hata frekanslarını analiz eden bir kişiselleştirilmiş eğitim platformu geliştirmektedir. Operatör bazlı hata geçmişi, üretim koşulları ve hatanın türüne göre makine öğrenmesiyle profil çıkarılarak kişiye özel mikro öğrenme modülleri oluşturulmaktadır. AR/VR tabanlı eğitim içerikleri ile yeni personelin adaptasyon süresi %25 oranında kısalmaktadır, hata tekrar oranları ise sistematik olarak düşürülecektir. Bu altyapı, geleneksel polivalans yaklaşımından farklı olarak operatör-odaklı, dinamik ve ölçeklenebilir bir kurumsal öğrenme sistemi sunmaktadır.

Geliştirilen teknolojinin ayırt edici yönü: sadece hata sonrası sınıflandırma yapan bir model yerine, proaktif hata önleme yaklaşımıyla çalışan, sürekli kendini güncelleyen ve üretim hattındaki değişikliklere uyum sağlayan bir aktif öğrenme mekanizmasına sahip olmasıdır. Model drift, optik değişkenlik, donanım darboğazı gibi riskler için veri artırma, çoklu kamera setupları (kurulum), GPU/Edge hızlandırma ve çevrim içi model güncelleme stratejileri kullanılmaktadır.

Çözümün ticarileştirilebilir yapısı sayesinde ürün yalnızca Şirket bünyesinde değil; kablo üreticileri, otomotiv yan sanayi, beyaz eşya, savunma ve elektronik sektörlerinde de uygulanabilir modüller olarak sunulabilecektir. Yerli üretim ve ölçeklenebilir lisanslama modeli ile ithal yazılım bağımlılığını azaltması, ulusal AR-GE ekosistemi açısından önemli bir çıktıdır.

Proje kapsamında Mosfet (CMOS) Bilişim Teknolojileri algoritma ve yazılım geliştirme süreçlerini yürütürken, Başkent Üniversitesi akademik doğrulama, AR/VR tabanlı eğitim metodolojisi ve model optimizasyonuna katkı sağlamaktadır.

Proje sonucunda, kalite maliyetleri, fire oranları ve enerji tüketimi düşürerek sürdürülebilir üretim sağlanacak; otomatik izlenebilirlik ve raporlama sayesinde uluslararası standartlara uyum güçlenecektir. Böylece Şirket, yüksek hassasiyet gerektiren kablo üretiminde yapay zekâ tabanlı kalite kontrol teknolojilerini kullanan öncü kuruluşlardan biri haline gelecektir.



7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

Şirket'in üretim portföyü: beyaz eşya, savunma-havacılık ve otomotiv sektörlerine yönelik yüksek mühendislik gerektiren kablo donanımları ve bağlantı sistemlerinden oluşmaktadır. Ürünler, müşteri teknik veri paketlerine ve uluslararası kalite standartlarına tam uyumla tasarlanmakta, kablo kesitinden konnektör tipine kadar tüm bileşenler kullanım alanına göre özelleştirilmektedir. Üretim hatlarında hem yüksek adetli seri imalatlar hem de düşük adetli, yüksek doğruluk gerektiren savunma ve prototip üretimleri aynı kalite sistematigi içinde yürütülmektedir. Şirket, üretimin her aşamasında dijital izlenebilirlik, tam test kontrolü ve IPC Class 3 kalite seviyesinde standardizasyon sağlayarak, farklı sektörlerin gereksinimlerine uygun güvenilir kablo çözümleri sunmaktadır.

Şirket'in üretim yapısı, ürünlerin kullanım alanlarına göre tanımlandığı sektör ve alt grup sınıflandırmasına dayanır. Bu sistematik yapı, ERP tabanlı üretim yönetimiyle doğrudan bağlantılı olup; ürünlerin kalite gereksinimleri, test standartları ve çevresel koşulları sektör bazında yönetilebilir hale getirilmiştir. Ürün grupları genel olarak Beyaz Eşya, Savunma ve Ticari-Endüstriyel alanlarda konumlanmakta; her biri kendine özgü üretim yöntemleri, malzeme tipleri ve kalite validasyon süreçleriyle yürütülmektedir.

i) Beyaz Eşya

(1) Buzdolabı

Beyaz eşya segmentinde üretim hacmi ve deneyimin en yüksek olduğu ürün grubu olan buzdolabı kablo setlerinde, Şirket üretim süreçlerini tam izlenebilirlik prensibiyle yönetmektedir.

Ürün ve malzeme akışının kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla, tüm kablo setleri proses gereksinimleri, işçilik tipleri ve operasyon adımlarına göre alt kırılımlar halinde ERP sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Bu yapı, üretim planlamasında çeviklik, kalite kontrolünde doğruluk ve müşteri taleplerine göre varyant yönetimi açısından yüksek verimlilik sağlamaktadır.

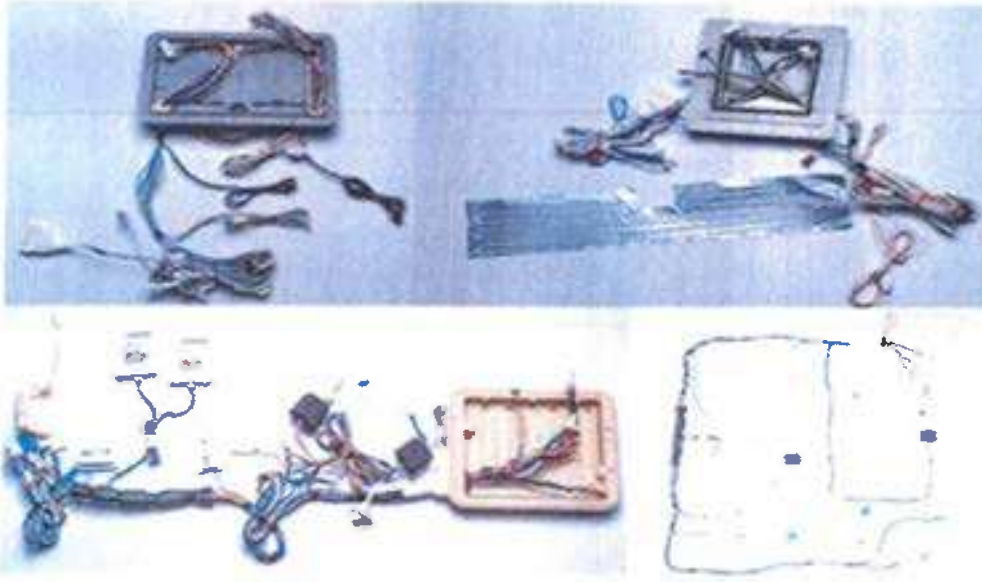
(a) Ana Kablo Grupları

Kullanım Alanı: Cihazın güç besleme hattı, kompresör sürücü devresi ve ana kontrol kartları arasındaki enerji aktarımını sağlar.

Malzeme: PVC veya XLPE izolasyonlu çok damarlı bakır kablolar, yüksek akım taşıma kapasiteli terminaller ve plastik kilitlemeli konnektörler kullanılır.

Üretim Süreçleri: Otomatik kesme–krımpleme hatlarında üretilir; terminal bağlantıları çekme testiyle doğrulanır. Montaj panoları üzerinde kablo rotaları kontrol edilir.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Uzun ömür, yüksek akım dayanımı ve alev geciktirici özellik esastır. Tüm ürünler süreklilik testlerinden geçirilir.



(b) Yardımcı Kablo Grupları

Kullanım Alanı: Sensör, fan, aydınlatma ve kontrol devreleri gibi ikincil sistemlerde enerji ve sinyal iletimi sağlar.

Malzeme: İnce kesitli, halojensiz veya PVC izolasyonlu kablolar; küçük form faktörlü konnektörler.

Üretim Süreçleri: Manuel veya yarı otomatik krımpleme hatlarında üretilir; IDC bağlantı tekniği sık kullanılır.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Esneklik, düşük akım taşıma kapasitesi ve kolay montaj önceliklidir.



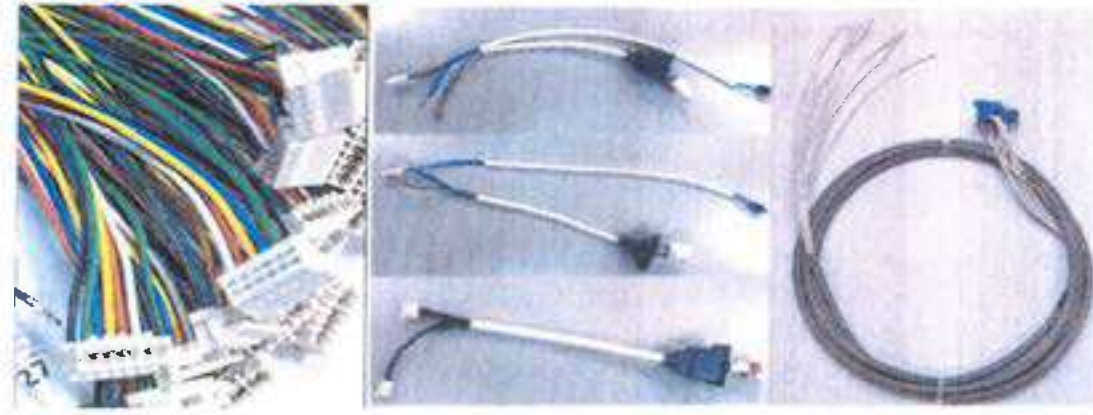
(c) Soketli Kablo Grupları

Kullanım Alanı: Kontrol kartları, inverter ve sensör modülleri arasındaki çoklu pin bağlantılarını sağlar.

Malzeme: PBT veya PA66 plastik konnektör gövdeleri, kalay kaplı bakır pinler, LSZH kablo izolasyonları.

Üretim Süreçleri: Kablo kesimi ve krimpleme işlemleri tam otomatik sistemlerde yapılır; konnektör montajı manuel tamamlanır.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Polarize edilmiş konnektör yapısı sayesinde hatasız montaj sağlanır; her ürün ERP üzerinden kodlanarak izlenebilir hale getirilir.



(d) Kompresör Terminal / Inverter Grupları

Kullanım Alanı: Soğutma sisteminde motor sürücü devresine enerji aktarımını sağlar.

Malzeme: Kalın kesitli, ısı dayanımlı XLPE kablolar ve yüksek akım terminalleri kullanılır.

Üretim Süreçleri: Terminal krimpleme presleriyle üretilir; bağlantı noktalarında ısı daralan izolasyon tüpleri uygulanır.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Yüksek sıcaklık ve titreşim koşullarına dayanıklıdır. Çekme testi ve izolasyon direnci testleri zorunludur.



(e) Termal Sigorta / İonizer / Su Valfi / Buzluk / Pot Kart / Timer Grupları

Kullanım Alanı: Cihazın güvenlik, kontrol ve zamanlama fonksiyonlarını destekleyen yardımcı devrelerdir.

Malzeme: Orta kesitli bakır kablolar, termal koruma elemanları, plastik veya seramik soketler.

Üretim Süreçleri: Manuel pres ve lehimleme istasyonlarında hazırlanır; epoksi izolasyon veya ısı daralan kılıfı koruma sağlar.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Nem dayanımı ve uzun süreli izolasyon kararlılığı testleri yapılır. Kritik ürünlerde %100 fonksiyonel test uygulanır.



(2) Çamaşır Makinası



Kullanım Alanı: Motor, pompa, valf, ısıtıcı, sensör ve kontrol kartları arasındaki enerji ve sinyal iletimini sağlar.

Malzeme: Kimyasallara ve sıcaklığa dayanıklı halojensiz kablolar, paslanmaz terminaller, sızdırmaz konnektör sistemleri.

Üretim Süreçleri: Otomatik krimpleme hatlarında üretilir; konnektörlerde IP67 sızdırmazlık elemanları kullanılır. Epoksi izolasyon ve kablo bağı uygulamaları yapılır.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Nem, deterjan ve titreşim etkilerine karşı koruma sağlanır. Tüm süreklilik ve izolasyon testlerinden geçirilir.

(3) Bulaşık Makinası

Kullanım Alanı: Su valfi, pompa, rezistans, sensör ve kontrol kartları arasındaki bağlantıları içerir.

Malzeme: Halojensiz veya XLPE izolasyonlu kablolar, neme dayanıklı kauçuk conta ve konnektörler.

Üretim Süreçleri: Yarı otomatik kesim ve montaj hatlarında üretilir; sızdırmazlık testleri üretim sonrası yapılır.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: IP67 seviyesinde su geçirmezlik, kimyasal dayanım ve alev geciktiricilik aranır.

(4) Dondurucu

Kullanım Alanı: Termostat, defrost ısıtıcı, kompresör ve aydınlatma bağlantılarını kapsar.

Malzeme: Düşük sıcaklıkta esnekliğini koruyan PVC veya PTFE izolasyonlu kablolar, soğuğa dayanıklı konnektörler.

Üretim Süreçleri: Manuel montaj ve kablo sarım istasyonlarında hazırlanır: -30 °C ortam testine tabi tutulur.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Düşük sıcaklıkta kırılma ve sertleşme olmaması gerekir.

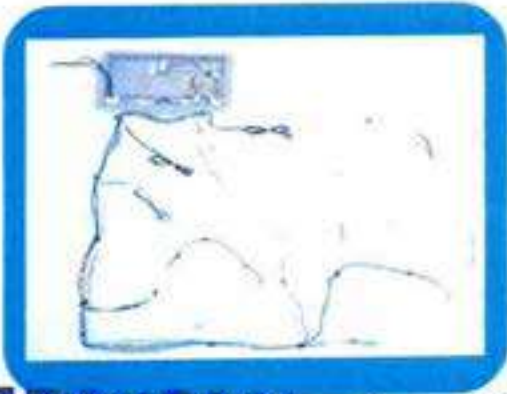
(5) Fırın

Kullanım Alanı: Rezistans, fan motoru, sensör, zamanlayıcı ve aydınlatma hatlarını içerir.

Malzeme: Silikon, cam elyaf takviyeli veya PTFE izolasyonlu kablolar; 200 °C üzeri sıcaklığa dayanıklı terminaller.

Üretim Süreçleri: Manuel presleme ve ısı dayanımı testlerine tabi tutulur; kablolar montaj öncesi epoksi veya cam kılıfla kaplanır.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Yüksek sıcaklık dayanımı, yanmazlık ve dielektrik kararlılık önceliklidir.





**ii) Savunma ve Havacılık
(1) Kara Araçları**

Kullanım Alanı: Zırhlı ve taktik araçlarda güç, iletişim ve kontrol sistemleri.

Malzeme: PTFE/ETFE izolasyonlu ekranlı kablolar, metal gövdeli MIL-DTL-38999 konnektörler.

Üretim Süreçleri: ESD korumalı hatlarda el montajı yapılır; her set fonksiyonel ve izolasyon testlerinden geçirilir.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Titreşim, sıcaklık ve EMI koruması gereklidir; askeri standartlara uygunluk sertifikalıdır.



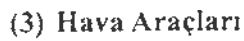
(2) Deniz Araçları

Kullanım Alanı: Gemi içi güç, sensör, radar ve iletişim sistemleri.

Malzeme: Neme ve tuzlu suya dayanıklı ekranlı kablolar, paslanmaz bağlantı elemanları.

Üretim Süreçleri: ESD korumalı alanlarda montaj; sızdırmazlık testleri uygulanır.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: IP68 koruma sınıfı, korozyon dayanımı ve tuz püskürtme testleri zorunludur.



Özel Özellikler ve Gereksinimler: Düşük ağırlık, titreşim dayanımı, EMI ekranlama zorunludur.



Özel Özellikler ve Gereksinimler: EMI koruma, sıcaklık ve darbe dayanımı kritik gereksinimlerdir.

(5) Radar Sistemleri

Üretim Süreçleri: Mikro lehimleme ve özel empedans kontrollü montaj.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Empedans stabilitesi, ekranlama bütünlüğü ve RF zayıflama testleri yapılır.

(6) Özel Maksatlı Teçhizat (Telsiz, Karkör vb.)

Kullanım Alanı: Taşınabilir haberleşme ve saha elektroniği cihazları.

Malzeme: Esnek ekranlı kablolar, küçük form faktörlü metal konnektörler.

Üretim Süreçleri: Mikro montaj ve sızdırmazlık uygulamaları; ürünler fonksiyonel testten geçer.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: Kompakt tasarım, EMI dayanımı ve saha onarım kolaylığı önceliklidir.

iii) Otomotiv

Kullanım Alanı: Otobüs, kamyon ve iş makinelerinde enerji ve kontrol sistemleri.

Malzeme: Halojensiz, titreşime dayanıklı kablolar, plastik gövdeli konnektörler.

Üretim Süreçleri: Yarı otomatik montaj hatları; kablo bağları ve spiral koruma uygulanır.

Özel Özellikler ve Gereksinimler: IP67 koruma, mekanik darbe ve sıcaklık dayanımı aranır.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirketin izahnamede bulunması gereken finansal dönemler itibarıyla ürettiği ürünlere ilişkin üretim miktarı ve ürünleri üretmek için kullandığı adam/saat metrikleri aşağıdaki gibidir:

		2022			
		YURTIÇİ		YURTDIŞI	
ÜRÜN	KABLO GRUBU	miktar	adam/saat	miktar	adam/saat
BUZDOLABI	Ana Kablo Grupları	7.064.236	1.405.982,9	56.839	4.677
	Yardımcı Kablo Grupları	1.399.067	15.980,9	13.400	6,70
	soketli kablo Grupları	1.538.548	32.266,6		
	Diğer Kablo Grupları	145.365	2.751,3		
DONDURUCU	Ana Kablo Grupları	20.677	3.044,2		
BULAŞIK	Ana Kablo Grupları	6.447	292,0		
FIRIN	Ana Kablo Grupları				
TOPLAM		10.174.340	1.460.317	70.239	4.683

		2023			
		YURTİÇİ		YURTDIŞI	
ÜRÜN	KABLO GRUBU	miktar	adam/saat	miktar	adam/saat
BUZDOLABI	Ana Kablo Grupları	8.229.247	1.398.312	118.008	22.853
	Yardımcı Kablo Grupları	1.388.843	12.695	9.400	5,80
	soketli kablo Grupları	1.291.334	26.674		
	Diğer Kablo Grupları	76.131	1.440		
DONDURUCU	Ana Kablo Grupları	5593	428		
BULAŞIK	Ana Kablo Grupları	7.806	354		
FIRIN	Ana Kablo Grupları	72291	11.934		
TOPLAM		11.071.245	1.451.836	127.408	22.858

		2024			
		YURTİÇİ		YURTDIŞI	
ÜRÜN	KABLO GRUBU	miktar	adam/saat	miktar	adam/saat
BUZDOLABI	Ana Kablo Grupları	7.599.308	1.369.791	760.380	73.006
	Yardımcı Kablo Grupları	1.536.563	11.432	6.000	4,00
	soketli kablo Grupları	1.033.851	26.748	58.350	959,00
	Diğer Kablo Grupları	60.834	1.142	13.400	558,00
DONDURUCU	Ana Kablo Grupları				
BULAŞIK	Ana Kablo Grupları				
FIRIN	Ana Kablo Grupları	174.781	21.038		
TOPLAM		10.405.337	1.430.151,00	838.130	74.527

		30.06.2025			
		YURTİÇİ		YURTDIŞI	
ÜRÜN	KABLO GRUBU	miktar	adam/saat	miktar	adam/saat
BUZDOLABI	Ana Kablo Grupları	3.904.365	704.819	77.294	17.493
	Yardımcı Kablo Grupları	604.326	5.877	12.000	7
	soketli kablo Grupları	413.098	9.942		
	Diğer Kablo Grupları	96.751	978	61.021	1.820
DONDURUCU	Ana Kablo Grupları				
BULAŞIK	Ana Kablo Grupları				
FIRIN	Ana Kablo Grupları	176.529	21.248		
TOPLAM		5.195.069	742.864	150.315	19.318

	2022		2023		2024		30.06.2025	
KABLO GRUBU	Miktar	adam/saat	Miktar	Adam/Saat	Miktar	Adam/Saat	Miktar	Adam/Saat
Savunma - Kara Araçları	4	30,00	17.552	1.405	1.917	644	136	270
Savunma - Deniz Araçları					25	23	216	1.137
Savunma - Hava Araçları							63	187
Savunma - Mühimmat					288	315	72	99
Savunma - Radar Sistemleri					2.787	1.225	1.158	1.040
Savunma - Özel Maksatlı Techizat (Telsiz, Karkör vb)					100	153	152	610
Toplam Yıl Ad-Saat	4	30,00	17.552	1.405	5.117	2.360	1.797	3.342

Şirket'in izahnamede bulunması gereken finansal dönemler itibarıyla ürün gruplarından elde ettiği satış gelirleri aşağıdaki gibidir:

Sektörlere göre Hasılat Kırılımı										
Sektör	01.01.2022-31.12.2022	%	01.01.2023 -31.12.2023	%	01.01.2024 -31.12.2024	%	01.01.2024 -30.06.2024	%	01.01.2025 -30.06.2025	%
Beyaz Eşya	1.441.843.711	99,88	1.516.923.816	99,61	1.705.376.295	97,57	928.512.508	96,64	844.282.704	97,28
Savunma ve Havacılık	1.682.346	0,12	3.059.905	0,20	26.716.284	1,53	15.941.441	1,66	23.179.790	2,67
Otomotiv			2.876.027	0,19	15.798.251	0,90	16.348.701	1,70	453.108	0,05
Toplam	1.443.526.057	100,00	1.522.859.748	100,00	1.747.890.830	100,00	960.802.649	100,00	867.915.602	100,00

Şirket'in faaliyet portföyü; beyaz eşya, otomotiv ve savunma-havacılık olmak üzere üç ana sektörde yoğunlaşmaktadır. İş bu izahname dönemi verilerine göre üretim kapasitesinin ve satış gelirinin büyük bölümü beyaz eşya sektöründen elde edilmektedir. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 döneminde Beyaz Eşya sektörünün ciro içindeki payı sırasıyla %99,88, %99,61, %97,57, %96,64 ve %97,28 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, Şirket'in tarihsel uzmanlık alanı, yüksek hacimli üretim disiplini ve güçlü müşteri portföyünü yansıtmaktadır.

Otomotiv sektörü, daha çok özel bağlantı sistemleri, pilot üretimler ve validasyon süreçleri odaklı faaliyetlerle temsil edilmektedir.

Savunma ve havacılık sektörü yüksek mühendislik gereksinimleri ve sertifikasyon altyapısı sayesinde stratejik büyüme potansiyeli taşımaktadır. Bu alanda yürütülen projeler, nitelikli iş gücü gelişimi ve Ar-Ge odaklı üretim süreçleriyle uzun vadeli katma değer yaratmayı hedeflemektedir. 2022 yılında onaylı tedarikçi sertifikasının alınmasıyla birlikte savunma ve havacılık sektörüne yapılan yatırımlarla ciro içindeki payı her geçen yıl artmıştır. 31.12.2022,

31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 döneminde Savunma ve Havaçılık sektörünün ciro içindeki payı sırasıyla %0.12, %0.20, %1.53, %1.66 ve %2.67 olarak gerçekleşmiştir.

Bu dağılım, Şirket'in yüksek hacimli, standardizasyonu güçlü sektörlerde olgun bir pazar oyuncusu, aynı zamanda düşük hacimli, yüksek teknik nitelikli segmentlerde kontrollü büyüme stratejisi izleyen bir yapıya sahip olduğunu göstermektedir. Üretim planlaması, sektörlerin işçilik yoğunluğu, proses gereksinimleri ve sertifikasyon düzeyleri dikkate alınarak yapılandırılmakta; bu yaklaşım, kapasite kullanım oranının sürekliliğini ve finansal istikrarı desteklemektedir.

Sektörel Çeşitliliğin Stratejik Önemi

Şirket'in üretim yapısı, farklı sektörlerin teknik beklentilerine yanıt verebilecek esnek iş gücü organizasyonu, çok disiplinli mühendislik kabiliyeti ve ölçeklenebilir üretim altyapısı üzerine inşa edilmiştir. Beyaz eşyada edinilen yüksek adetli üretim disiplini, otomotiv ve savunma projelerinde kalite, test ve izlenebilirlik yönüyle güçlü bir bilgi temeli oluşturmakta; böylece üretim kaynakları sektörlerin döngüsel talep değişimlerine göre etkin biçimde yeniden konumlandırılabilir.

Sektörel çeşitlilik, aynı zamanda risk yönetimi ve sürdürülebilir büyüme aracı olarak da değerlendirilmektedir:

- Beyaz eşyada yüksek kapasite kullanımı, işletme giderlerinin optimizasyonunu sağlar.
- Otomotivde validasyon ve proses standardizasyonu, mühendislik olgunluğunu artırır.
- Savunma ve havaçılıkta edinilen test, dokümantasyon ve kalite disiplinleri, diğer sektörlerde bilgi transferi imkânı sunar.

Bu bütünleşik yapı, Şirket'in kısa vadede üretim ölçeği ve maliyet etkinliği, uzun vadede teknolojik yetkinlik ve marka itibarı bakımından dengeli büyümesini desteklemekte; onu Türkiye'de kablo donanımı alanında sektörler arası geçiş kabiliyeti yüksek, sürdürülebilir üretim sistemine sahip öncü üreticilerden biri konumuna taşımaktadır.

7.2.1.1. Beyaz Eşya Sektörü

7.2.1.1.1. Küresel Görünüm

Beyaz eşya sektörü, küresel ölçekte ev tipi elektrikli cihazların yanı sıra endüstriyel soğutma, ısıtma ve temizlik sistemlerini kapsayan en büyük tüketici teknolojisi segmentlerinden biridir. 2024 yılı itibarıyla dünya genelindeki toplam pazar büyüklüğü yaklaşık 765 milyar ABD doları seviyesine ulaşmış olup, 2033 yılına kadar %4.7 yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) ile 1,15 trilyon ABD doları seviyesine çıkması öngörülmektedir.

(Kaynak: IMARC Group, *Global White Goods Market Report 2025–2033*)

Küresel üretimin yaklaşık %60'ı Asya-Pasifik bölgesinde gerçekleşmekte; bu kapsamda Çin, Güney Kore, Vietnam ve Tayland başlıca üretim merkezleri konumundadır. Avrupa pazarı, enerji verimliliği ve çevresel standartlara uyumlu, yüksek katma değerli ürünlerde liderliğini sürdürürken; Kuzey Amerika pazarı, akıllı ev sistemleri ve satış sonrası hizmet kalitesiyle büyümesini sürdürmektedir.

(Kaynak: APPLiA Europe, *Statistical Report 2023–2024*)

Küresel eğilimler sektörde üretim teknolojilerinin ve ürün tasarımlarının yönünü belirlemektedir:

- **Enerji verimliliği ve karbon nötr üretim hedefleri** doğrultusunda A+++ sınıfı cihazların pazar payı artmaktadır.
- **IoT tabanlı akıllı ev sistemleri**, tüketici alışkanlıklarını yeniden şekillendirmekte ve servis tabanlı satış modelleri yaygınlaşmaktadır.
- **Geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı ve yeşil tedarik zinciri** uygulamaları, Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında üretici önceliklerinden biri haline gelmiştir.
- **Kompakt ve modüler ürün yapıları**, özellikle gelişen şehirleşme ve küçük metrekaireli yaşam alanlarında rekabet avantajı sağlamaktadır.

(Kaynak: McKinsey & Company, *What's Trending in White Goods? Durable, Efficient and Affordable*)

Üretim faaliyetleri bakımından maliyet ve lojistik avantajı sağlayan Türkiye, Doğu Avrupa, Mısır ve Meksika gibi ülkeler, son beş yılda büyük üretici markaların tedarik üsleri haline gelmiştir. Türkiye özelinde, büyük beyaz eşya üretiminin 2028'e kadar %4'ün üzerinde yıllık büyüme göstermesi beklenmektedir.

(Kaynak: The Freedonia Group, *Major Appliance Production in Turkey to Grow Over 4% Annually Through 2028*)

Bu dinamik yapı içerisinde kablo donanımı üreticileri, ürünlerin güvenlik, performans ve ömür parametrelerini doğrudan etkileyen kritik tedarikçiler konumuna gelmiştir. Üretim güvenilirliği, izlenebilirlik, test kapsamı ve çevresel uygunluk (RoHS, REACH) gibi gereksinimler, sektörün rekabet gücünü belirleyen başlıca unsurlardır.

7.2.1.1.2. Türkiye Görünümü

Türkiye, Avrupa'nın en büyük beyaz eşya üretim merkezlerinden biri konumundadır. 2024 yılı itibarıyla yıllık yaklaşık **40 milyon adet büyük beyaz eşya üretimi** gerçekleştirilmiş, bunun yaklaşık **%75'i ihraç edilmiştir** (Kaynak: IMARC Group, *Global White Goods Market Report 2025–2033*). Bu üretim hacmi, Türkiye'yi Avrupa'daki en yüksek ihracat kapasitesine sahip üretim üssü haline getirmiştir.

Üretim faaliyetleri ağırlıklı olarak **Marmara ve Ege Bölgelerinde** yoğunlaşmakta olup, **Bursa, Manisa ve Eskişehir** illeri sektörün çekirdek kümelenme noktalarını oluşturmaktadır. Türkiye genelinde beyaz eşya sektörü, doğrudan ve dolaylı istihdam dahil olmak üzere yaklaşık **600.000 kişiye iş imkânı** sunmaktadır (Kaynak: APPLiA Europe, *Statistical Report 2023–2024*).

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği (TÜRKBEŞD) verilerine göre, **2023 yılında iç satışlar %10 artışla 9,2 milyon adede**, ihracat ise **%4,5 artışla 25 milyon adede** ulaşmıştır (Kaynak: TÜRKBEŞD, *Son 5 Yılın Rakamları*). Aynı dönemde enerji verimli ürünlerin pazar payı hızla artmış, **A+++ enerji sınıfı ürünler toplam üretimin %68'ini** oluşturmuştur.

Sektörün büyümesini destekleyen başlıca faktörler arasında:

- Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında enerji verimliliği yatırımlarının artması,
- Yerli üreticilerin güçlü AR-GE altyapısı,
- Lojistik avantajlar sayesinde Avrupa pazarına hızlı erişim,
- Orta Doğu ve Afrika bölgelerine açılan yeni ihracat pazarları yer almaktadır (Kaynak: McKinsey & Company, *Global Home Appliance Industry Outlook 2024*).

Yıllara göre tablolar aynı şekilde incelendiğinde Şirket'in pazardaki büyüme ile doğru orantıda ilerlediği tespit edilmektedir.

(Kaynak: TÜRKBESD, *Son 3 Yılın Rakamları*)

Şirket'in beyaz eşya sektöründeki konumu, uzun yıllara dayanan üretim deneyimi, güçlü kalite altyapısı ve müşteri odaklı mühendislik yaklaşımı ile desteklenmektedir. Bu yapı hem teknik hem operasyonel açıdan sektörde sürdürülebilir rekabet avantajı yaratmaktadır.

Şirket, 1967 yılından bu yana beyaz eşya sektörüne hizmet vermekte olup, Türkiye’de bu alanda faaliyet gösteren en köklü kablo donanımı üreticilerindendir. Arçelik, Vestel ve Haier gibi ana sanayi üreticilerine kesintisiz tedarik sağlayarak 58 yıldır müşterilerine operasyonel güvenilirlik oluşturmuştur. Bu süreklilik, teknik bilgi birikiminin üretim süreçlerine kurumsal hafıza olarak yansımaları sağlamaktadır.

Şirket, üretim faaliyetlerini AS9100, ISO 9001, ISO 14001 ve IATF 16949 kalite yönetim sistemleri çerçevesinde sürdürmektedir. Bu sertifikasyon yapısı hem beyaz eşya hem de savunma-havacılık sektörlerinde müşteri onaylı tedarikçi statüsünü desteklemekte, izlenebilirlik ve proses güvenliği açısından fark yaratmaktadır.

Üretim tesisleri tam otomatik kablo kesim, sıyırma ve krimpleme hatları, ultrasonik kaynak sistemleri, lazer markalama ve elektriksel test istasyonlarıyla donatılmıştır. Bu altyapı, yüksek hacimli üretimlerde süreklilik ve düşük hata oranı, düşük adetli üretimlerde ise esneklik ve hızlı üretim planlaması avantajı sağlamaktadır.

ERP ve MES tabanlı dijital altyapı sayesinde tüm üretim adımları, malzeme lot bilgileri, operatör kimlikleri ve test sonuçları kayıt altına alınmaktadır. Bu sistem, müşterilere geriye dönük tam izlenebilirlik, kalite verisi doğrulama ve proses raporlama imkânı sunar.

Şirket çalışanlarının yaklaşık %70'i yani 574'ü kadın personelden oluşmakta; bu oran, beyaz esya yan sanayii ortalamasının oldukça üzerindedir. Kadın çalışan oranının

yüksekliği, montaj hatlarında dikkat, tekrarlanabilirlik ve kalite standartlarının korunmasına katkı sağlamaktadır.

6. Müşteri Odaklı Ürün ve Proses Geliştirme

Şirket, müşterilerinin teknik resim ve ürün ağaçları doğrultusunda üretilebilirlik analizleri yapmakta; gerektiğinde proses iyileştirme, ergonomi ve montaj kolaylığı üzerine teknik geri bildirimlerde bulunmaktadır. Bu yaklaşım, üretim maliyetlerini optimize ederken, müşteri memnuniyetini artıran çözüm ortaklığı modeli yaratmaktadır.

7. Stratejik Konum ve Lojistik Avantaj

Şirket'in Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'ndeki konumu hem Marmara hem İç Anadolu bölgelerine hızlı sevkiyat yapılabilmesine imkân tanır. Bu lojistik avantaj, özellikle Vestel, Arçelik gibi ana sanayi üreticilerine düşük taşıma maliyeti ve kısa teslim süresi avantajı sağlar.

Bu tümleşik yapı sayesinde Şirket, beyaz eşya sektöründe yüksek güvenilirlik, düşük hata oranı, esnek üretim kapasitesi ve güçlü kalite güvencesi özellikleriyle öne çıkmaktadır.

7.2.1.1.5. Dezavantajlar

Şirket, beyaz eşya sektöründe uzun yıllara dayanan birikimi ve geniş üretim kapasitesiyle güçlü bir konuma sahip olmakla birlikte, sektörün yapısal özelliklerinden ve tedarik zinciri dinamiklerinden kaynaklanan bazı sınırlayıcı unsurlarla da karşı karşıyadır. Bu unsurlar genel olarak pazar yoğunlaşması, maliyet baskısı, döviz dalgalanmaları ve tedarik bağımlılığı ekseninde değerlendirilmektedir.

1. Yüksek Pazar Yoğunlaşması ve Ana Sanayi Bağımlılığı

Türkiye beyaz eşya sektörü, birkaç büyük üreticinin hâkimiyetindedir. Arçelik, Vestel, BSH ve Haier gibi firmalar toplam üretimin büyük bölümünü oluşturmaktadır. Bu yapı, tedarikçilerin müşteri portföyünde yüksek yoğunlaşma riski yaratmakta; satış gelirlerinin önemli bir kısmının sınırlı sayıda müşteriye bağlı olmasına neden olmaktadır. Bu durum, fiyatlandırma ve sözleşme koşullarında ana sanayi firmalarının pazarlık gücünü artırmaktadır.

2. Maliyet Baskısı ve Fiyat Rekabeti

Beyaz eşya yan sanayiinde rekabet çoğunlukla fiyat odaklıdır. Hammadde fiyatlarındaki artış (özellikle bakır, plastik granül ve metal parçalar) ile enerji maliyetleri üretim giderlerini doğrudan etkilemektedir. Ancak, ana sanayi firmalarının tedarik fiyatlarını sabit tutma eğilimi nedeniyle bu artışlar satış fiyatlarına eş zamanlı yansıtılamamaktadır. Bu durum, kâr marjlarını daraltmakta ve operasyonel verimlilik baskısını artırmaktadır.

3. Döviz Kuru Dalgalanmalarının Etkisi

Üretimde kullanılan birçok hammadde (özellikle kablo, terminal, konektör, plastik granül, silikon bileşenler) döviz bazlı ithal edilmektedir. Türk lirasındaki değer kaybı, tedarik maliyetlerini yükseltmekte; buna karşın sözleşmelerin büyük bölümü TL üzerinden yapıldığından kur riski tedarikçiye yansımaktadır. Özellikle uzun vadeli sabit fiyatlı sözleşmelerde bu riskin etkisi belirginleşmektedir.



4. Yüksek Kalite ve Sertifikasyon Gereksinimleri

Sektör, ürün güvenliği ve uluslararası regülasyonlara sıkı bağlılık gerektirmektedir. VDE, UL, RoHS, REACH gibi standartlara tam uyum için yapılan test, sertifikasyon ve kalite doğrulama süreçleri ciddi maliyet ve zaman yükü oluşturmaktadır. Küçük partili üretimlerde bu doğrulama maliyetleri ürün birim fiyatını yükseltmekte ve rekabet gücünü sınırlamaktadır.

5. Tedarik Zinciri Bağımlılığı ve Lojistik Kısıtla

Global tedarik zincirinde yaşanan gecikmeler (özellikle Avrupa menşeli komponentlerde) üretim planlarını doğrudan etkileyebilmektedir. Bazı özel konnektör, pin ve terminal gruplarında yerel alternatiflerin sınırlı olması, tedarik süresini uzatmakta ve stok yönetim maliyetini artırmaktadır. Ayrıca, beyaz eşya üreticilerinin "tam zamanında teslimat" (JIT) yaklaşımı nedeniyle, üretici firmalar yüksek stok seviyelerini kendi bünyelerinde tutmak zorunda kalmaktadır.

6. AR-GE Yatırımlarının Getiri Süresi

Beyaz eşya sektöründe ürün platformları genellikle uzun yaşam döngüsüne sahiptir. Bu nedenle, kablo donanımı alanında yapılan AR-GE veya proses yatırımlarının geri dönüşü orta-uzun vadede gerçekleşmektedir. Bu durum, kısa vadeli nakit akış dengesini zorlayabilmekte ve sermaye verimliliğini sınırlandırabilmektedir.

7. Nitelikli İş Gücü Bağımlılığı

Kablo donanımı üretimi, yüksek dikkat, el becerisi ve disiplin gerektiren bir montaj faaliyetidir. Özellikle savunma ve beyaz eşya üretiminde kalite odaklı işçilik önemli olduğundan, nitelikli montaj personeline bağımlılık süreklilik açısından kritik bir faktördür. İş gücü devir oranının artması veya tecrübeli çalışanların kaybı, üretim kalitesini ve verimliliğini doğrudan etkileyebilir.

Bu zorluklara rağmen Şirket, süreç yönetimi, dijital izlenebilirlik, alternatif tedarik planlaması ve yalın üretim uygulamaları sayesinde sektörel dezavantajların etkisini minimize etmektedir.

7.2.1.2. Otomotiv Sektörü

7.2.1.2.1. Küresel Görünüm

Küresel otomotiv sektörü, 2024 itibarıyla üretim ve teknoloji ekseninde yeniden şekillenmektedir. Elektrifikasyon, otonom sürüş, bağlantılı araç teknolojileri ve sürdürülebilir tedarik zinciri dönüşümü, sektörün temel yönlendirici unsurları haline gelmiştir. Dünya genelinde araç üretimi 2023 yılı itibarıyla 93 milyon adede ulaşmış, 2024 yılında ise bu rakamın 95 milyon seviyesini aşması beklenmektedir (Kaynak: *International Organization of Motor Vehicle Manufacturers, OICA, 2024*).

Elektrikli araçlar (EV) pazarındaki büyüme, otomotiv tedarik zincirinde kablo donanımı, konnektör ve yüksek gerilim altyapısına olan talebi doğrudan artırmaktadır. IEA (International Energy Agency) verilerine göre, 2023 yılında dünya genelinde 14 milyon elektrikli araç satışı gerçekleşmiş olup, 2024 sonunda bu sayının 17 milyona ulaşacağı öngörülmektedir (Kaynak: *IEA, Global EV Outlook 2024*). Bu büyüme, özellikle yüksek akım taşıyıcı kablo setleri, batarya bağlantı sistemleri ve termal yönetim kablo gruplarına olan talebi hızla artırmaktadır.

Küresel ölçekte üretim merkezi ağırlığı halen Asya-Pasifik bölgesindedir. Çin, Japonya, Güney Kore ve Hindistan toplam küresel üretimin yaklaşık %55'ini gerçekleştirmektedir (Kaynak: *OICA, 2024*). Avrupa ise özellikle Almanya, İspanya ve Türkiye üzerinden önemli bir üretim

ve ihracat merkezi konumundadır. Kuzey Amerika pazarı ise batarya teknolojileri, otonom sürüş sistemleri ve elektronik kontrol modülleri gibi yüksek katma değerli bileşenlerde öne çıkmaktadır.

Tedarik zinciri tarafında pandemi sonrası dönemde “yakın üretim” (nearshoring) ve “ikame tedarikçi” (dual sourcing) stratejileri ön plana çıkmıştır. Otomotiv üreticileri, jeopolitik riskler ve lojistik maliyet artışlarına karşı üretim ağlarını bölgeselleştirmekte; bu eğilim Türkiye, Polonya ve Meksika gibi ülkelerin tedarik zinciri içindeki stratejik önemini artırmaktadır (Kaynak: McKinsey & Company, *The Future of Automotive Supply Chains* 2024).

Küresel trendler, aynı zamanda otomotiv kablo donanımı üreticilerinin ürün portföylerini de yeniden şekillendirmektedir. Geleneksel düşük voltaj kablo setlerinin yerini, yüksek gerilim izolasyonlu, ekranlı (shielded) ve termal kontrollü kablo sistemleri almaktadır. Bu dönüşüm, üreticiler açısından teknolojik yatırım ve nitelikli iş gücü gereksinimini artırmaktadır (Kaynak: IEA, 2024).

7.2.1.2.2. Türkiye Görünümü

Türkiye, otomotiv sektöründe Avrupa’nın en önemli üretim üslerinden biri konumundadır. 2024 yılı itibarıyla otomotiv sanayii toplam üretimi 1.46 milyon adete ulaşmış, bunun 990 bini ihracata konu olmuştur (Kaynak: *Otomotiv Sanayii Derneği - OSD, 2024*). Türkiye, Avrupa Birliği’nin beşinci büyük araç üreticisi ve ticari araçlarda birinci tedarikçisi konumunu korumaktadır.

Sektörün ülke ekonomisindeki yeri oldukça güçlüdür: 2023 yılında ihracat gelirleri 35 milyar ABD Doları’nı aşarak, Türkiye’nin toplam ihracatında %13 pay elde edilmiştir (Kaynak: *TİM Otomotiv Sektör Raporu, 2024*). Bu performans, özellikle Bursa, Kocaeli, Sakarya ve Ankara’daki üretim kümelenmelerinin verimliliği sayesinde sürdürülmektedir.

Üretim yapısı açısından Türkiye, OEM (Original Equipment Manufacturer – Orijinal Malzeme Üretimi) ve Tier-1 (Avrupa Birliği’ne üye ülkelere ithalat yapılmasını sağlayan belge) tedarikçi dengesini koruyan bir model benimsemiştir. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş., Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş., Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş., Toyota Otomotiv Sanayi Türkiye A.Ş., Mercedes-Benz Türk A.Ş. ve Hyundai Motor Türkiye Otomotiv A.Ş. gibi firmalar ülke içinde üretim yapan başlıca OEM üreticileridir. Bu üreticilerin etrafında konumlanan 1.000’in üzerinde yerli yan sanayi firması hem iç pazar hem de dış pazar için komple kablo setleri, plastik aksamlar, elektronik kontrol üniteleri ve montaj alt grupları üretmektedir (Kaynak: *OSD, 2024*).

Elektrikli araç dönüşümü, Türkiye otomotiv tedarik zinciri için yeni bir dönemi başlatmıştır. 2023 yılında devreye alınan TOGG üretim kompleksi ve batarya montaj tesisleri, yerli kablo donanımı, yüksek voltaj bağlantı sistemleri ve güç elektroniği bileşenlerine olan talebi artırmıştır. Ayrıca Ford Otomotiv Sanayi A.Ş., Gölcük fabrikasının batarya montaj hattı yatırımı ve Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.’nin OYAK iş birliğiyle yeni hibrit araç projeleri, savunma ve otomotiv alanlarında çalışan yerli üreticiler için yüksek teknoloji tedarik fırsatları doğurmaktadır (Kaynak: *Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 2024*).

Türkiye’nin kablo donanımı üretim altyapısı, düşük iş gücü maliyeti ile yüksek kalite standardını birleştiren rekabetçi bir yapı sunmaktadır. Özellikle Eskişehir, Bursa, Konya ve Manisa bölgelerinde faaliyet gösteren üreticiler, Avrupa menşeli OEM’lerin tedarik zincirinde aktif rol üstlenmektedir. Şirket’in de faaliyet gösterdiği bu coğrafi kümelenme, lojistik erişilebilirlik, eğitilmiş iş gücü ve teknik işçilik deneyimi sayesinde uluslararası rekabette avantaj sağlamaktadır.

Ancak sektör, yüksek enerji maliyetleri, döviz dalgalanmaları ve nitelikli teknik personel arzı konularında zorluklarla karşı karşıyadır. Bu durum, tedarikçi firmaların üretim planlamasında çevik süreç yönetimi, dijital takip sistemleri (ERP-MES) ve yalın üretim uygulamalarına yönelmesini zorunlu kılmaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde Türkiye otomotiv sektörü; güçlü üretim kapasitesi, ihracat ağı ve stratejik konumuyla büyümesini sürdürmekte, aynı zamanda küresel dönüşüm trendlerine uyum sağlayarak elektrifikasyon ve akıllı üretim altyapısı konularında gelişimini hızlandırmaktadır (Kaynak: McKinsey Türkiye Otomotiv Görünümü, 2024).

7.2.1.2.3. Şirket'in Konumu

Satın Etiketleri	2024-06		2024-12		2025-06		2025-09	
	Ad/Sa	ADT	Ad/Sa	ADT	Ad/Sa	ADT	Ad/Sa	ADT
Otomotiv	22.436	52.923	22.436	52.923				

Şirket, otomotiv sektöründe özelleştirilmiş kablo grubu, bağlantı sistemleri ve testli alt montaj çözümleri üreten teknik tedarikçi konumundadır. Üretim altyapısı, beyaz eşya alanındaki yüksek hacimli seri üretim deneyimi üzerine inşa edilmiş olup, otomotiv sektörünün gerektirdiği kalite güvence, izlenebilirlik ve proses disiplinine uyumlu hale getirilmiştir.

Savunma ve beyaz eşya alanlarında kazandığı mühendislik birikimini otomotiv projelerine aktaran Şirket hem yüksek adetli seri üretim hem de proje bazlı özel üretim kabiliyetine sahiptir. Bu yapı, Şirket'i otomotiv tedarik zincirinde niş, çevik ve teknik çözüm ortağı konumuna taşımaktadır.

Şirket'in mevcut otomotiv iş birlikleri üç ana ekseninde yürütülmektedir:

- **BMC:** Şirket, askeri araç segmentinde Kirpi II projesinde onaylı tedarikçi statüsüne sahiptir. Ayrıca, BMC'nin geliştirmekte olduğu 12 metrelik CNG (sıkıştırılmış doğalgaz) araç platformu için ilk kablo grubu örneklerinin 2025 yılı sonuna kadar teslim edilmesi planlanmaktadır. BMC ile yeni nesil elektrikli ve hibrit araç platformları kapsamında da teknik görüşmeler sürdürülmektedir.

KIRPI II (4x4)



PROCITY



10.2 M Dize



12 M Dize



12 M Dize



14.2 M Dize



18 M Dize



18 M Dize

NEOCITY



12 M Dize



12 M Dize



12 M Dize



9 M Dize



10 M Dize

NEOPORT



14 M Dize

- **Otokar:** Otokar ile ön mühendislik ve numune değerlendirme süreci devam etmektedir. Şirket, bu kapsamda zırhlı ve ticari araç segmentleri için yüksek dayanımlı kablo setleri, konnektör grupları ve testli alt modül çözümleri üzerine teklif çalışmaları yürütmektedir.



Geçmiş dönemde Şirket, Nursan Kablo üzerinden Hyundai ve TOGG projelerine dolaylı tedarik sağlamıştır. Bu iş birlikleri hem otomotiv kalite sistemlerinin (PPAP, IMDS, APQP) uygulanabilirliğini hem de yüksek standartlı üretim altyapısının doğrulanmasını sağlamıştır.

Şirket'in otomotiv üretim süreçleri, IATF 16949 kalite yönetim sistemi, %100 test doğrulaması, ERP tabanlı izlenebilirlik ve müşteri özel iş emri yönetimi yapılarıyla yürütülmektedir. Kablo kesim, sıyırma, krimpleme ve test işlemleri otomatik üretim hatlarında gerçekleştirilmekte; özel bağlantı elemanları için manuel presleme, ısı büzüşmeli izolasyon ve etiketleme süreçleri uygulanmaktadır.

Üretim altyapısının Eskişehir'de konumlanması, lojistik erişim, nitelikli iş gücü ve savunma sanayii kümelenmeleriyle sinerji avantajı yaratmaktadır. Bu sayede Şirket hem savunma hem otomotiv sektörüne paralel üretim kabiliyetiyle çoklu sektör desteği sağlayan yerli üretici konumunu güçlendirmiştir.

7.2.1.2.4. Avantajlar

Şirket, otomotiv sektöründeki konumunu güçlendiren avantajlarını; mühendislik kabiliyeti, üretim altyapısı, kalite sistemleri ve konumlanma stratejisi temelinde şekillendirmiştir.

1. Disiplinlerarası Üretim Yetkinliği:

Şirket, beyaz eşya ve savunma sanayilerinde kazandığı süreç disiplini ve izlenebilirlik altyapısını otomotiv projelerine doğrudan entegre edebilmiştir. Bu sayede hem yüksek hacimli seri üretimlerde hem de proje bazlı özel kablo setlerinde tekrarlanabilir kalite elde edilmektedir.

2. Esnek ve Ölçeklenebilir Üretim Altyapısı:

Üretim hatları hem düşük adetli prototip üretimlerine hem de yüksek hacimli seri üretimlere uygun şekilde yapılandırılmıştır. Tam otomatik kablo kesim, sıyırma, krimpleme ve test sistemleri; manuel pres, ultrasonik kaynak ve lazer markalama istasyonlarıyla desteklenmiştir. Bu altyapı, model değişimlerinde hızlı adaptasyon ve proses geçişlerinde minimum kayıp avantajı sağlamaktadır.

3. Nitelikli İş Gücü ve Teknik İşçilik:

Şirket'in otomotiv üretiminde görev alan personeli, IPC/WHMA-A-620 ve IATF 16949 gereklilikleri doğrultusunda eğitilmiştir. Savunma projelerinde kazanılan yüksek

hassasiyetli işçilik kültürü, otomotiv üretiminde hat bazlı kalite farkındalığı ve proses kontrol bilinci oluşturmıştır.

4. Dijital Üretim Yönetimi ve İzlenebilirlik:

ERP ve MES tabanlı üretim takip sistemleri sayesinde malzeme lot numaraları, operatör bilgileri, test sonuçları ve ürün geçmişi dijital olarak arşivlenmektedir. Bu sistem, müşteri denetimleri ve PPAP süreçlerinde önemli bir güven unsuru oluşturmaktadır.

5. Coğrafi Konum ve Lojistik Erişilebilirlik:

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan üretim tesisleri, Bursa-Kocaeli-Ankara üçgeninde konumlanan OEM ve Tier-1 tedarikçilere yakınlığı sayesinde lojistik maliyet ve teslimat süresi avantajı yaratmaktadır. Bu durum, tedarik zincirinde "yakın üretim" (nearshoring) stratejilerini benimseyen OEM firmaları için Şirket'i tercih edilir hale getirmektedir.

6. Mühendislik Desteği ve Proje Esnekliği:

Şirket, müşteri teknik ekipleriyle birlikte üretilebilirlik analizi, numune geliştirme, test protokolü tanımlama gibi alanlarda aktif rol üstlenmektedir. Bu sayede, tedarik ilişkisi yalnızca üretimle sınırlı kalmamakta; müşteriye özel ürün geliştirme ve proses optimizasyonu desteği de sunulmaktadır.

7. Kalite Güvence ve Test Altyapısı:

Her kablo seti %100 süreklilik, izolasyon ve hipot testlerinden geçirilmektedir. Bu testler, üretim sonrası kalite güvence planına entegre edilmiştir. Ayrıca müşteri spesifikasyonlarına göre gerçekleştirilen mekanik çekme, kontak direnci ve çevresel dayanım testleri, ürünlerin uzun vadeli performansını garanti altına almaktadır.

8. Sektörler Arası Bilgi Transferi:

Savunma projelerinde uygulanan yüksek çevresel dayanım, ekranlama ve sızdırmazlık çözümleri, otomotiv projelerinde kullanılan kablo setlerinde de uyarlanabilmektedir. Bu durum, Şirket'e tasarım güvenliği ve uzun ömürlü ürün dayanımı açısından rekabet avantajı kazandırmaktadır.

7.2.1.2.5. Dezavantajlar

Otomotiv sektöründe faaliyet gösteren tedarikçiler için rekabet yalnızca fiyat ve kaliteyle değil, aynı zamanda teslimat güvenilirliği, sertifikasyon seviyesi ve küresel entegrasyon kabiliyeti ile de belirlenmektedir. Şirket, bu bağlamda güçlü teknik altyapısına rağmen bazı yapısal dezavantajlarla karşı karşıyadır.

1. OEM Seviyesinde Doğrudan Sözleşme Oranının Sınırlı Olması:

Şirket, mevcut durumda otomotiv üreticilerine (OEM) doğrudan tedarik yerine çoğunlukla yerli Tier-1 üreticiler üzerinden dolaylı tedarik sağlamaktadır. Bu durum, üretim hacimlerinin planlamasında esneklik kazandırsa da doğrudan müşteri ilişkilerinde fiyatlandırma ve teknik validasyon süreçlerinin uzamasına yol açmaktadır.

2. Ölçek Ekonomisi Kısıtı:

Beyaz eşya sektöründeki yüksek adetli üretim altyapısına kıyasla, otomotiv projelerinin başlangıç hacimleri sınırlıdır. Bu durum, üretim hatlarının tam kapasiteyle çalışmamasına ve birim başına operasyon maliyetinin nispeten yüksek kalmasına

3. Tedarik Zinciri Bağımlılıkları:

Otomotiv projelerinde kullanılan konnektör, terminal ve özel komponentlerin önemli bir kısmı Avrupa ve Uzak Doğu menşeli üreticilerden tedarik edilmektedir. Global tedarik zincirlerindeki navlun, döviz kuru ve teslim süresi değişimleri, maliyet yönetimi üzerinde baskı yaratmaktadır.

4. Mühendislik Validasyon Sürelerinin Uzunluğu:

Yeni araç projelerinde devreye alınacak kablo grupları, müşteri tarafından yürütülen EMC, çevresel ve titreşim testlerinden geçmek zorundadır. Bu validasyon süreci, bazen 6-12 aya kadar uzayabilmekte; Şirket'in kısa vadede üretim hacmini artırma planlarını yavaşlatmaktadır.

5. Sektörel Sertifikasyonların (IATF Genişlemesi) Devam Etmesi:

Şirket, IATF 16949 sertifikasyonunu tamamlamış olmakla birlikte, OEM özel proses onayları (VDA 6.3, PSA, Renault ASES, Ford Q1 vb.) süreçlerini aşamalı olarak yürütmektedir. Bu onayların tamamlanması, doğrudan tedarik statüsüne geçiş için kritik öneme sahiptir.

6. Nitelikli Teknik Personel Arzındaki Sınırlılık:

Türkiye genelinde artan mühendislik iş gücü talebi, özellikle kablo donanımı ve kalite mühendisliği alanlarında deneyimli personel temininde güçlük yaratmaktadır. Şirket, bu açığı iç eğitim programları ve kadın istihdamına dayalı iş gücü politikalarıyla dengelemeye çalışmaktadır.

7. Sektörel Döngüsellik ve Talep Dalgalanmaları:

Küresel otomotiv pazarındaki talep değişimleri, özellikle elektrikli araç dönüşümü ve içten yanmalı motor hatlarının kademeli küçülmesi ile bağlantılı olarak tedarik zincirlerinde dalgalanmalara neden olmaktadır. Bu durum, üretim planlamasında stok yönetimi ve kapasite tahsisi açısından esneklik ihtiyacı doğurmaktadır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Şirket'in otomotiv sektöründeki dezavantajları; ölçek, validasyon süresi ve doğrudan müşteri erişimi ekseninde şekillenmekte, ancak güçlü mühendislik altyapısı ve çok sektörlü üretim kabiliyeti sayesinde bu zorluklar stratejik iş birliği modeliyle dengelenmektedir.

7.2.1.3. Savunma ve Havacılık Sektörü

Savunma ve havacılık sektörü, yüksek mühendislik kabiliyeti, kalite güvence disiplini ve uzun ömürlü ürün dayanımı gerektiren kritik bir endüstri alanıdır. Kablo donanımları bu sektörde hem platform içi elektriksel dağıtımın hem de görev sistemleri arası haberleşmenin omurgasını oluşturmaktadır. Bu nedenle, sektörde faaliyet gösteren üreticilerden yüksek çevresel dayanım, izlenebilir üretim, sertifikalı proses kontrolü ve konfigürasyon yönetimi gibi nitelikler beklenmektedir.

Küresel ölçekte savunma elektroniği, radar, mühimmat ve platform kablo sistemlerine yönelik artan talep; jeopolitik gelişmeler, NATO modernizasyon programları ve sivil havacılığın yeniden büyümesi ile paralel olarak yükselmektedir. Özellikle elektronik harp, sensör sistemleri, otonom kara araçları ve insansız hava sistemleri gibi alanlarda kablo donanımları, veri aktarımı ve güç yönetiminin güvenliği açısından stratejik önem taşımaktadır.

Şirket, savunma ve havacılık projelerinde faaliyet gösteren yerli ana yüklenicilerin sertifikalı tedarikçileri arasında yer almakta olup, bu alanda yüksek doğruluklu, özel izolasyonlu ve çevresel koşullara dayanıklı kablo setleri üretmektedir. Üretim süreçleri AS9100 kalite yönetim sistemi gerekliliklerine uygun olarak yapılandırılmış; her bir kablo seti tam izlenebilirlik, %100 test doğrulaması ve kontrol planı disiplini altında üretilmektedir.

Sektörün yapısı gereği, üretim hacimleri otomotiv ve beyaz eşya sektörlerine kıyasla düşük ancak teknik gereksinim düzeyi oldukça yüksektir. Dolayısıyla, bu alandaki faaliyetler yüksek katma değerli, düşük adetli ve mühendislik yoğun bir üretim karakterine sahiptir. Şirket, savunma ve havacılık segmentindeki projelerini kara, deniz, hava, mühimmat, radar ve özel maksatlı teçhizat başlıkları altında sınıflandırmaktadır.

Bu üretim yapısı, Şirket'in yalnızca tedarikçi değil, aynı zamanda müşteri sistem mühendisliğiyle entegre çalışan teknik çözüm ortağı kimliğini pekiştirmekte; süreç bazlı kalite yönetimi sayesinde, savunma ve havacılık sektöründe uzun vadeli iş ortaklıklarının temelini oluşturmaktadır.

7.2.1.3.1. Küresel Görünüm

Küresel savunma ve havacılık sektörü, 2023–2030 döneminde jeopolitik riskler, NATO ve AB savunma fonlarının artışı, Asya-Pasifik bölgesindeki modernizasyon projeleri ve sivil havacılığın toparlanmasıyla birlikte istikrarlı bir büyüme eğilimi göstermektedir. 2024 yılı itibarıyla küresel savunma harcamaları 2,4 trilyon ABD Doları'na ulaşarak tarihin en yüksek seviyesine çıkmıştır (Kaynak: SIPRI, 2024). Bunun yaklaşık %40'ı ABD, %15'i Avrupa Birliği ve %20'si Asya-Pasifik ülkeleri tarafından gerçekleştirilmiştir.

Sivil havacılık tarafında ise, COVID-19 sonrası filoların yenilenmesi, karbon nötr hedefleri ve dijital uçuş sistemlerinin artışı ile uçak kablo donanımları, hafifletilmiş kompozit komponentler ve veri aktarım sistemleri gibi alt bileşenlerin talebi hızla yükselmektedir. Boeing ve Airbus, 2033 yılına kadar toplamda 42.000'den fazla yeni uçak teslimatını öngörmekte, bu da aviyonik sistemlerde yüksek ısı dayanımlı, düşük ağırlıklı kablo sistemlerine olan ihtiyacı artırmaktadır (Kaynak: Aviation Week, 2024).

Savunma elektroniği tarafında, özellikle radar, haberleşme, sensör füzyonu ve silah kontrol sistemlerinde yüksek frekanslı, EMI/RFI korumalı ve çevresel dayanımlı kablo sistemlerine talep artışı görülmektedir. ABD Savunma Bakanlığı'nın FY2024 bütçesi kapsamında, yalnızca elektronik harp ve radar modernizasyonuna ayrılan fon 32 milyar USD seviyesine ulaşmıştır (Kaynak: U.S. Department of Defense Budget Overview, 2024).

Ayrıca, NATO ve AB ülkelerinde yerli üretim oranlarını artırma yönündeki stratejiler (örneğin Avrupa Savunma Fonu ve ABD'deki CHIPS Act benzeri politikalar), savunma tedarik zincirlerinde yerel üreticilerin önemini güçlendirmektedir. Bu eğilim, Türkiye dahil olmak üzere bölgesel üreticiler için sertifikalı, izlenebilir ve NATO uyumlu kablo seti üretimi yapan firmalar lehine stratejik bir fırsat alanı yaratmaktadır.

Küresel pazarda öne çıkan üreticiler arasında Amphenol, TE Connectivity, Carlisle Interconnect, Nexans, Axon Cable ve Radiall gibi markalar yer almakta olup, bu üreticiler genellikle tam entegre kablo sistemleri, ekranlı konektörler ve EMI/RFI koruma çözümleri sunarak sistem tedarikçisi konumundadır. Bu üreticilerin tamamı AS9100 sertifikalı olup, üretimlerinin büyük bölümü ABD ve AB savunma yüklenicilerine entegre biçimde yürütülmektedir.

Dolayısıyla, küresel düzeyde savunma ve havacılık sektöründeki büyüme hem teknolojik yoğunluk hem de kalite güvence derinliği açısından gelişmiş üretim ekosistemlerine sahip firmalar için sürdürülebilir bir genişleme alanı sunmaktadır.

7.2.1.3.2. Türkiye Görünümü

Türkiye savunma ve havacılık sanayii, son on yılda stratejik yatırımlar, yerli üretim oranındaki artış ve ihracat kapasitesinin genişlemesiyle küresel ölçekte rekabet gücünü önemli ölçüde artırmıştır. Savunma Sanayii Başkanlığı verilerine göre 2024 yılı itibarıyla sektörde faaliyet gösteren firma sayısı 3.200'ü aşmış, yıllık toplam ciro 13,2 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır (Kaynak: SSB, 2024). Aynı dönemde ihracat tutarı 5,5 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiş ve bu rakam sektör tarihindeki en yüksek seviyelerden biri olmuştur (Kaynak: TIM Savunma ve Havacılık Sanayii İhracat Raporu, 2024).

Türkiye'nin savunma sanayiindeki büyümesi üç ana eksenle şekillenmektedir:

1. **Platform geliştirme kapasitesi:** Kara, hava ve deniz araçlarında yerli tasarım oranı artmış, Altay, Hürjet, Atak II, MİLGEM ve İHA/SİHA programları gibi büyük ölçekli projeler uluslararası tanınırlık kazanmıştır.
2. **Alt sistem ve komponent üretimi:** Yerli tedarikçiler, güç dağıtım sistemleri, haberleşme modülleri, radar alt birimleri, kablo setleri ve aviyonik arayüzler gibi alanlarda sertifikalı üretim altyapılarını geliştirmiştir.
3. **İhracat ve teknoloji iş birlikleri:** TUSAŞ, ASELSAN, ROKETSAN, BAYKAR ve HAVELSAN gibi yükleniciler, kablo ve bağlantı sistemlerinde yerli üreticilerle doğrudan iş birliği yaparak tedarik zincirinde millileşmeyi desteklemektedir.

Sivil havacılık tarafında ise Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., TUSAŞ ve TEI gibi kurumların bakım-onarım ve komponent üretimi yatırımları, Türkiye'yi bölgesel bir bakım-onarım (MRO) merkezi haline getirmiştir. Airbus ve Boeing tedarik zincirlerinde yer alan Türk firmalarının sayısı 2024 itibarıyla 90'ın üzerine çıkmıştır (Kaynak: SAHA İstanbul, 2024).

Bu gelişmelerle birlikte, Türkiye savunma ve havacılık sanayii kablo donanımı pazarında da önemli bir uzmanlaşma alanı haline gelmiştir. Özellikle AS9100 sertifikalı, NATO ve EYDEP onaylı tedarikçiler hem yerli projelerde hem de ihracata yönelik üretimlerde tercih edilmektedir. Sektörün alt üretim segmentlerinde kablo gruplama, konektör montajı, ekranlama ve test faaliyetlerinde kadın istihdam oranı %40'ın üzerindedir, bu da işgücü çeşitliliği açısından dikkat çekici bir göstergedir (Kaynak: SSB Kadın İstihdam Raporu, 2024).

Türkiye'nin bu alandaki temel rekabet avantajı, yüksek mühendislik kalitesine sahip KOBİ tabanlı üreticilerin, büyük sistem entegratörleriyle yakın iş birliği içinde çalışabilmesidir. Ancak sektör, global sertifikasyon süreçlerinin maliyetleri, tedarik sürelerinin uzunluğu ve elektronik komponent ithalat bağımlılığı nedeniyle operasyonel verimlilik açısından hâlâ iyileştirme alanlarına sahiptir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Türkiye savunma ve havacılık sanayiinin kablo donanımı segmenti hem yerli platformlar hem de uluslararası iş birlikleri için yüksek katma değerli ve stratejik bir üretim alanı haline gelmiştir.

7.2.1.3.3. Şirket'in Konumu

	2022		2023		2024		30.06.2025	
KABLO GRUBU	Miktar	adam /saat	Miktar	Adam /Saat	Miktar	Adam /Saat	Miktar	Adam/ Saat
Savunma - Kara Araçları	4	30,00	17.552	1.405	1.917	644	136	270
Savunma - Deniz Araçları					25	23	216	1.137
Savunma - Hava Araçları							63	187
Savunma - Mühimmat					288	315	72	99
Savunma - Radar Sistemleri					2.787	1.225	1.158	1.040
Savunma - Özel Maksatlı Techizat (Telsiz, Karkör vb)					100	153	152	610
Toplam Yıl Ad-Saat	4	30,00	17.552	1.405	5.117	2.360	1.797	3.342

Sektörlere göre Hasılat Kırılımı										
Sektör	01.01.2022- 31.12.2022	%	01.01.2023 - 31.12.2023	%	01.01.2024 - 31.12.2024	%	01.01.2024 - 30.06.2024	%	01.01.2025 - 30.06.2025	%
Beyaz Eşya	1 441 843 711	99,88	1 516 923 816	99,61	1 705 376 295	97,57	928 512 508	96,64	844 282 704	97,28
Savunma ve Havaacılık	1 682 346	0,12	3 059 905	0,20	26 716 284	1,53	15 941 441	1,66	23 179 790	2,67
Otomotiv			2 876 027	0,19	15 798 251	0,90	16 348 701	1,70	453 108	0,05
Toplam	1.443.526.057	100,00	1.522.859.748	100,00	1.747.890.830	100,00	960.802.649	100,00	867.915.602	100,00

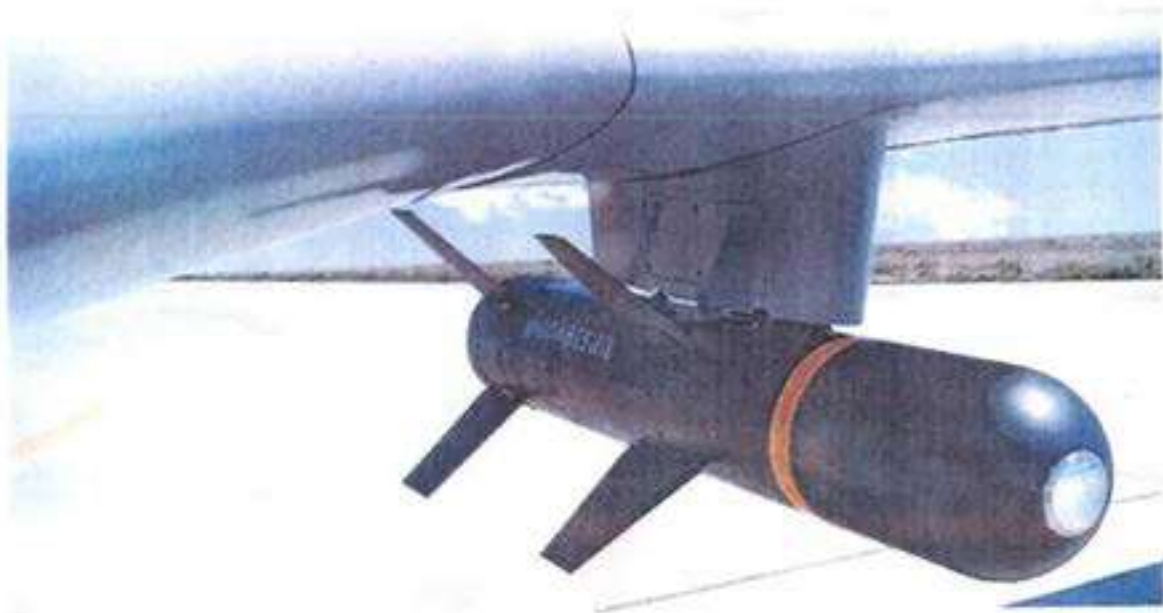
Şirket, Türkiye savunma ve havaacılık sanayii tedarik zincirinde onaylı, izlenebilir ve yüksek güvenli üretim altyapısına sahip bir alt yüklenici konumundadır. Üretim süreçleri AS9100 Rev. D, ISO 9001 ve IPC/WHMA-A-620 Class 3 standartlarına göre yürütülmekte; her proje özelinde müşteri gereksinimlerine göre malzeme, işçilik ve test planları yapılandırılmaktadır. Şirket, Baykar, Roketsan ve Aselsan gibi Türkiye'nin ana savunma yüklenicilerine doğrudan tedarik sağlamaktadır.

Baykar için AKINCI, KEMANKEŞ, TB2, TB3 ve YİHA projelerinde kullanılan kablo gruplarının üretimi gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda şirket, insansız hava araçlarında görev yapan kablo setlerinde yüksek titreşim dayanımı, düşük ağırlık, EMI/RFI koruması ve yüksek sıcaklık izolasyonu gereksinimlerini karşılayacak üretim teknolojilerini uygulamaktadır.



Baykar YIHA

Roketsan için MAM-L mühimmat sistemlerinde kullanılan kablo grupları tedarik edilmekte; bu projelerdeki üretim faaliyetleri, yüksek ısıl dayanım ve elektromanyetik koruma gerektiren özel bağlantı sistemleri üzerine odaklanmaktadır.



Roketsan MAM-L

Aselsan projeleri, Şirket'in üretim portföyünde en geniş ve teknik olarak en karmaşık alanı temsil etmektedir. Firma, Aselsan'ın beş ana sistem grubunda (Radar, Elektronik Harp, Aktif Koruma ve Hava Savunma, Komuta-Kontrol ve Görev Sistemleri, Deniz Sistemleri) yer alan çok sayıda programa tedarik sağlamaktadır:

1. Radar Teknolojileri:

ALP Radar Sistemleri, SERDAR Radarları, Silah Tespit Radarı (STR), MİLGEM Radar Sistemleri, SİPER ve Havaalanı Trafik Radarı projelerinde kablo donanımı tedarik edilmektedir.

ALP 100-G

ALÇAK İRTİFA RADARI



ALP 300-G

ERKEN İHBAR RADAR SİSTEMLERİ



SİPER 1, SİPER 2

SERDAR 100-Co

UZUN MENZİLLİ BOLGE HAVA VE FUZE SAVUNMA SİSTEMİ

SAHİL GÖZETLEME RADARI



HTRS 100

HAVA TRAFİK KONTROL RADAR SİSTEMİ



KANGAL FPV

DRONE MINI/MİKRO İHA FPV KARIŞTIRMA/KORELTME SİSTEMİ



3. Aktif Koruma ve Hava Savunma Sistemleri:

SİPER, Hisar Radar Arayıcı Başlık, Milli Anti-Radyasyon Füzesi (AKBABA), Füze İkaz Sistemi (FİS) ve Kalkan II projelerinde yüksek dayanımlı kablo grupları üretilmektedir.

SİPER 1, SİPER 2

UZUN MENZİLLİ BÖLGE HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMİ



HİSAR A 150

ALÇAK İRTİFA HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMİ



İRİS 100

FÜZE İKAZ SİSTEMİ



KALKAN II

HAVA SAVUNMA RADARI



4. Komuta-Kontrol, Görev ve Haberleşme Sistemleri:

IFF, KARETTA Karıştırmaya Dayanıklı GNSS ve benzeri projelerinde tedarik yapılmaktadır.

KARETTA

IdentIFF Mode 5S I/SMR

KARIŞTIRMAYA DAYANIKLI GNSS SİSTEMİ

IFF MOD 5/S KISA/ORTA MENZİLLİ SORGULAYICI



5. Deniz Sistemleri:

MİLGEM Elektronik Harp Süiti, AYMOD Denizaltı Seyir Radarı, UMAR Seri Üretim ve MAR Deniz Radarı gibi benzeri projelerinde tedarik yapılmaktadır.

MİLGEM

SAVAŞ SİSTEM PROJESİ



Bu kapsamlı proje portföyü, Şirket'in Türkiye'deki savunma ve havacılık üreticileri arasında yüksek mühendislik kabiliyetine sahip, güvenilir bir stratejik tedarikçi konumunu pekiştirmiştir. Şirket, yürüttüğü her proje için üretim, test ve sevkiyat süreçlerinde tam izlenebilirlik, dijital kayıt ve kalite güvence prensiplerini uygular.

Bu konum, Şirket'in yalnızca ulusal platform projelerine değil, aynı zamanda NATO uyumlu sistemlerde de görev almasını mümkün kılmaktadır. Önümüzdeki dönemde hedef, mevcut iş birliklerinin derinleştirilmesi ve ihracat odaklı alt yüklenicilik faaliyetlerinin genişletilmesidir.

7.2.1.3.4. Avantajlar

Şirket'in savunma ve havacılık sektöründeki en belirgin avantajı, yüksek mühendislik kabiliyeti, sertifikasyon düzeyi ve proje çeşitliliğidir. Üretim altyapısının AS9100 Rev. D ve IPC/WHMA-A-620 Class 3 standartlarına uygun şekilde yapılandırılmış olması, Şirket'i hem yerli hem de uluslararası projelerde tam izlenebilirlik sağlayan tedarikçi konumuna taşımaktadır.



155

K. Kaya

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

1. Teknik ve Üretimsel Yetkinlik

Şirket, savunma ve havacılık platformlarının farklı alt sistemleri (radar, elektronik harp, komuta-kontrol, aktif koruma, füze sistemleri ve deniz uygulamaları) için özelleştirilmiş kablo grupları üretme kapasitesine sahiptir. Üretim hatlarında tam otomatik kesim-krimpleme, lazer markalama, ultrasonik kaynak, epoksi izolasyon ve fonksiyonel test istasyonları entegre şekilde kullanılmaktadır. Bu altyapı hem yüksek adetli hem de prototip seviyesindeki üretimleri kalite kaybı olmadan yönetebilme esnekliği sunar.

2. Sertifikasyon, Onay ve Güvenilirlik

Şirket, EYDEP, NATO Tesis Güvenlik Belgesi ve Millî Savunma Bakanlığı Tesis Güvenlik Belgesi gibi yetkinliklere sahiptir. Bu belgeler, savunma projelerinin gizlilik, bilgi güvenliği ve üretim güvenliği gereksinimlerini karşılamasını sağlar. Ayrıca tüm üretim süreçlerinde ERP-MES tabanlı izlenebilirlik sistemi kullanılarak malzeme lot numaraları, operatör bilgileri ve test sonuçları dijital olarak kayıt altına alınır (Kaynak: SSB, 2024).

3. Müşteri Tabanı ve Proje Çeşitliliği

Baykar, Aselsan ve Roketsan gibi ana yüklenicilerle yürütülen onlarca proje sayesinde, şirket savunma ve havacılık ekosisteminde yüksek referanslı bir alt yüklenici statüsüne ulaşmıştır. Bu geniş proje portföyü, aynı zamanda farklı kalite gereksinimlerinin eş zamanlı yönetimi konusunda güçlü bir kurumsal yetkinlik kazandırmıştır.

4. Kadro ve Organizasyonel Yapı

Savunma projelerinde görev yapan teknik personelin tamamı IPC/WHMA-A-620 sertifikalı olup, belirli projelerde müşteri onaylı operatörler görev almaktadır. Kadro yapısında kadın istihdam oranı %40'ın üzerindedir; bu oran savunma sektör ortalamasının iki katına yakındır (Kaynak: SSB Kadın İstihdam Raporu, 2024).

5. Stratejik Konum ve Eskişehir Ekosistemi

Eskişehir, TUSAŞ, Alp Havacılık, TEI ve Baykar gibi büyük savunma ve havacılık kuruluşlarının üretim merkezlerine yakınlığı sayesinde güçlü bir tedarik ekosistemi sunar. Şirket'in Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'ndeki iki tesisli yapısı, lojistik verimlilik ve tedarik sürekliliği açısından stratejik avantaj sağlamaktadır.

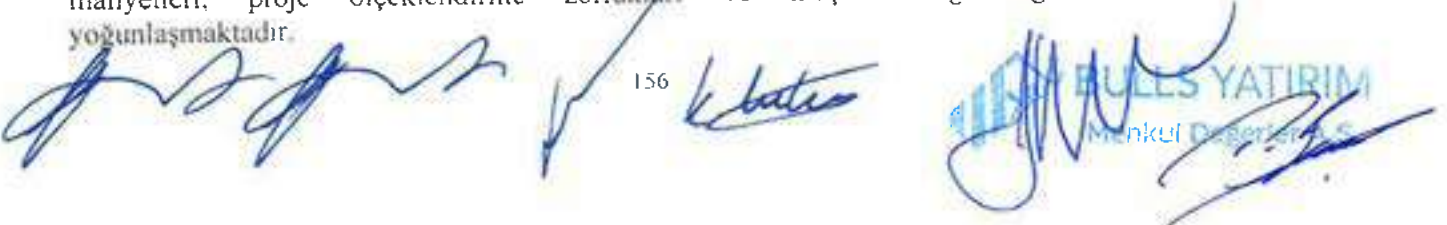
6. Dijitalleşme ve Kalite Yönetimi

ERP-MES entegrasyonu, üretimin tüm aşamalarında kayıt, izlenebilirlik ve kalite takibi yapılmasını sağlar. Bu yapı, özellikle savunma ve havacılık projelerinde talep edilen Part Traceability (parça izlenebilirliği) ve Quality Gate (kalite geçit noktaları) sistemlerinin uygulanmasını mümkün kılar.

Genel olarak, Şirket'in savunma ve havacılık alanındaki avantajları; sertifikasyon derinliği, proje çeşitliliği, coğrafi konum ve dijital izlenebilirlik altyapısı olarak özetlenebilir. Bu unsurlar, Şirket'in Türkiye'nin savunma sanayii tedarik zincirinde uzun vadeli, güvenilir ve stratejik ortak konumunu güçlendirmektedir.

7.2.1.3.5. Dezavantajlar

Şirket'in savunma ve havacılık sektöründeki faaliyetlerinde, yüksek kalite ve güvenlik standartlarına rağmen sektörün yapısal özelliklerinden kaynaklanan bazı operasyonel ve stratejik kısıtlar bulunmaktadır. Bu kısıtlar, yoğunlukla tedarik süreleri, sertifikasyon maliyetleri, proje ölçeklendirme zorlukları ve müşteri bağımlılığı alanlarında yoğunlaşmaktadır.

The bottom of the page features several handwritten signatures in blue ink. To the right, there is a blue circular stamp with the text 'MILLÎ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.' (Millî Yatırım Menkul Değerler A.Ş.) around the perimeter.

1. Uzun Tedarik Süreleri ve Kritik Komponent Bağımlılığı

Savunma ve havacılık projelerinde kullanılan yüksek sıcaklık dayanımlı kablolar, askeri sınıf konnektörler, ekranlama malzemeleri ve özel epoksi izolantlar genellikle ithal kaynaklıdır. Bu durum, özellikle ABD ve Avrupa merkezli üreticilerin ihracat kontrolleri (ITAR/EAR) nedeniyle tedarik sürelerini uzatmaktadır. Ortalama teslim süresi 20-28 hafta aralığında olup, bu da üretim planlamasında esneklik gerektirmektedir (Kaynak: SAHA İstanbul, 2024).

2. Proje Bazlı Kapasite Dalgalanmaları

Savunma projeleri genellikle sipariş bazlı üretim modelinde ilerlemekte, dolayısıyla iş yükü dönemsel dalgalanmalar göstermektedir. Bu durum hem iş gücü planlamasında hem de makine parkuru kullanım oranlarında verimlilik dengesizliği yaratabilmektedir. Özellikle prototip, test veya kısa dönemli seri üretimlerde kapasite kullanımı oranı %65 seviyelerine kadar düşebilmektedir.

3. Sertifikasyon ve Kalifikasyon Maliyetleri

AS9100, NATO AQAP ve müşteri bazlı özel kalite gereksinimlerinin her biri, ayrı kalifikasyon ve dokümantasyon süreçleri gerektirmektedir. Bu durum, yüksek sabit maliyet ve dokümantasyon yükü doğurmaktadır: özellikle küçük hacimli projelerde maliyet oranını artırmaktadır. Ayrıca savunma sanayiinde yer alan ürünlerin test ve doğrulama süreçlerinin dış kaynaklı olması (örn. çevresel test laboratuvarları), süre ve maliyet açısından ek bir yük yaratmaktadır.

4. Müşteri Konsantrasyonu Riski

Savunma projeleri büyük oranda Baykar, Aselsan ve Roketsan gibi sınırlı sayıdaki ana yüklenici üzerinden yürütülmektedir. Bu yapı, mevcut portföyün teknik gücünü yansıtmakla birlikte, pazar çeşitliliği açısından belirli bir bağımlılık riski de taşımaktadır. Şirket, bu riski azaltmak için uluslararası alt yüklenicilik fırsatlarını değerlendirilmekte ve ihracat projelerine yönelmektedir.

5. Finansal ve Nakit Akışı Kısıtları

Savunma projelerinde tahsilat süreleri genellikle uzun vadeli olup, proje ödemeleri teslimat ve kabul süreçlerine bağlıdır. Bu durum, özellikle uzun çevrimli programlarda nakit akışı planlamasında dikkat gerektirir. Ayrıca kur değişimleri ve ithalat girdileri nedeniyle finansal denge yönetimi önem arz etmektedir (Kaynak: SSB Performans Raporu, 2024).

6. Bilgi Güvenliği ve Erişim Kısıtları

Savunma sanayiinde yer alan tüm projelerde gizlilik seviyesi yüksek olduğundan, proje ekipleri, tesis alanları ve veri yönetimi üzerinde erişim yetkilendirmeleri katıdır. Bu durum üretim verimliliğini ve dış kaynaklı teknik iş birliklerini sınırlayabilmektedir. Ancak Şirket, NATO Tesis Güvenlik Belgesi sayesinde bu gereksinimleri karşılayacak yetkinliğe sahiptir.

Sonuç olarak, Şirket'in mevcut dezavantajları sektörün doğasından kaynaklanan yapısal kısıtlar olmakla birlikte, alınan organizasyonel ve teknolojik önlemler sayesinde bu riskler kontrollü biçimde yönetilmektedir.

Şirket'in işbu İzahname'ye konu finansal dönemler itibarıyla yurt içine yaptığı satışlar ve yurt dışına yaptığı net satışların coğrafi dağılımı aşağıdaki gibidir. Yurt dışına yapılan satışların tamamı Beyaz Eşya sektörüne ilişkindir.

Şirket'in net satışları sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilmemektedir.

İşbu izahname kapsamında açıklanan risk faktörleri dışında herhangi bir risk unsuru bulunmadığı düşünülmektedir.

Şirket'in üçüncü kişilere ödediği ya da üretimiyle ilgili kısıtlayıcı bir patent, lisans vb. sözleşmesi yoktur. Bu nedenle Şirket'in faaliyetlerini etkileyen ve finansal durumunu etkileyen bir durum bulunmamaktadır.

Şirket'in fikri mülkiyet hakları Şirket'in ticari ünvanı Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve aşağıdaki tabloda bir listesi yer alan markalarından oluşmaktadır.

Şirket adına tescilli fikri mülkiyet haklarına ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

ULUSAL MARKA TESCİLLERİ					
Başvuru Tarihi	Tescil Tarihi	Bavuru No	Sınıf	Marka Logosu	Geçerlilik Tarihi
10.05.2013	10.05.2023	2012/93524	09 /		10.05.2033
29.03.2023	7.09.2023	2023/040704	09		29.03.2033
7.12.2023	14.03.2024	2023/165978	09		7.12.2033

Şirket'in yukarıdakiler dışında başkaca herhangi bir patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmaları bulunmamakta olup; Şirket'in üretimi, ticari faaliyetleri ve finansal durumu fikri mülkiyet haklarına bağımlı değildir.

Şirket'in cirosunda markalı ürünlerinin payı yoktur. Şirket'in ürünlerinin tamamı markasız yarı mamul ürünlerdir.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla sahip olduğu sertifika ve kalite belgelerinin listesine aşağıda yer verilmektedir.

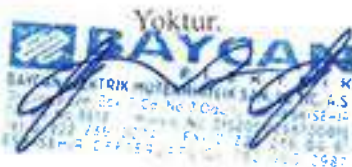


Handwritten signature

Handwritten signature
SULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

- European Defence Agency (EDA) – Defence Data 2024: Key Trends and Industrial Capabilities(<https://eda.europa.eu/>)
- IMARC Group – Global White Goods Market Report 2025–2033(<https://www.imarcgroup.com/white-goods-market>)
- International Energy Agency (IEA) – Global EV Outlook 2024(<https://www.iea.org/reports/global-ev-outlook-2024>)
- International Organization of Motor Vehicle Manufacturers (OICA) – World Motor Vehicle Production Statistics 2024(<https://www.oica.net/category/production-statistics/>)
- McKinsey & Company – Global Home Appliance Industry Outlook 2024(<https://www.mckinsey.com/industries/industrials-and-electronics/our-insights/whats-trending-in-white-goods-durable-efficient-and-affordable>)
- McKinsey & Company – The Future of Automotive Supply Chains 2024(<https://www.mckinsey.com/industries/automotive-and-assembly/our-insights/the-future-of-automotive-supply-chains>)
- McKinsey & Company – Türkiye Otomotiv Endüstrisi: Elektrifikasyon ve Dönüşüm 2024(<https://www.mckinsey.com/tr/industries/automotive-and-assembly>)
- McKinsey & Company – What's Trending in White Goods? Durable, Efficient and Affordable(<https://www.mckinsey.com/industries/industrials-and-electronics/our-insights/whats-trending-in-white-goods-durable-efficient-and-affordable>)
- Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) – Otomotiv Sektörü 2024 Üretim ve İhracat Verileri(<https://www.osd.org.tr/tr/raporlar-ve-istatistikler>)
- SAHA İstanbul – Savunma, Havacılık ve Uzay Sanayii Kümelenmesi Faaliyet Raporu 2024(<https://www.sahaistanbul.org.tr/>)
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Elektrikli Araç Ekosistemi Yatırım Planı 2024(<https://www.sanayi.gov.tr/planlar-ve-programlar>)
- SSB Kadın İstihdamı Raporu 2024 – Savunma Sanayinde Kadınların Rolü ve Katılımı(<https://www.ssb.gov.tr/>)
- Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) – Military Expenditure Database 2024(<https://www.sipri.org/databases/milex>)
- T.C. Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) – 2024 Sektörel Performans Raporu(<https://www.ssb.gov.tr/>)
- The Freedonia Group / PR Newswire – Major Appliance Production in Turkey to Grow Over 4% Annually Through 2028(<https://www.prnewswire.com/news-releases/major-appliance-production-in-turkey-to-grow-over-4-annually-through-2028-302261261.html>)
- TÜRKBESED (Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği) – Son 5 Yılın Rakamları(<https://www.turkbesd.org/turkbesd-son-5-yilin-rakamlari/>)
- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) – Otomotiv Sektör Raporu 2024(<https://tim.org.tr/tr/otomotiv-sektoru-raporu>)
- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) – Savunma ve Havacılık Sanayii İhracat Raporu 2024(<https://tim.org.tr/tr/raporlar>)
- U.S. Department of Defense – FY2024 Budget Overview(<https://comptroller.defense.gov/Budget-Materials/>)

7.6. Personelin ihracçıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
MEKUL YATIRIM
Meckul Yatırım A.Ş.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in sermayesini temsil eden paylardan %74'ü Hakan Kılıç'a, %13'ü Esen Kılıç'a ve %13'ü Kaan Kılıç'a aittir. Şirket'in herhangi bir tüzel kişi pay sahibi bulunmamaktadır.

Şirket'in dahil olduğu bir grup bulunmamakla birlikte, Şirket'in Ana Pay Sahibi olan Hakan Kılıç'ın pay sahibi olduğu bazı şirketler bulunmaktadır. Şirket Ana Pay Sahibi'nin bu şirketlerdeki pay sahipliğine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Sermayedeki Pay		Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
		Tutarı	Oranı (%)		
HAKAN KILIÇ	Gizem Makina İnşaat Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	49.000,00	98%	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
	Askoroz Turizm Anonim Şirketi	12.500.000,00	50%	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in, maddi duran varlıklarını arsalar, binalar, makine, tesis ve cihazlar, demirbaşlar ve yapılmakta olan yatırımlar oluşturmaktadır.

Şirket'in sabit kıymetlerinin dökümü aşağıda yer almaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Binalar	1987	10.000	Eskişehir OSB	93.265.001	Beyaz Eşya Kablo Gruplama Fabrika Bina ve Arsası			
Arsalar	2023-2025			425.835.000				
Tesis ve Makineler	2005-2025			41.521.852	Üretim için Kullanılan Makineler			
Demirbaşlar	2010-2025			11.993.150	Ofis ve Fabrikalarda Kullanılan Demirbaşlar			
Araçlar	2009-2025			5.482.154	Hem Ticari Hem de İdari Personelin Kullanması İçin Alınan Araçlar			
Özel Maliyetler	1987-2025			493.913				
Yapılmakta olan Yatırımlar	2023-		Eskişehir OSB İmrişehir 1 Geliştirme Bölgesi	652.776.242	Savunma Havacılık ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama Fabrika Bina ve Arsası Yatırımı			

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Edinileceği Yıl	m ²	Mevkii	Yapılan Ödemeler (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Kullanım Amacı
GES*	2026-2027	10.000 - m ²	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	-	24.600.000	Güneş Enerji Santrali
GES*	2027-2028	10.000 - m ²	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	-	24.600.000	Güneş Enerji Santrali
KOMPRESÖR	2026-2027	2 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	-	600.000	Savunma Havacılık, otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
FORKLİFT	2026-2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	-	1.230.000	Savunma Havacılık, otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
FORKLİFT	2027-2028	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	-	1.230.000	Savunma Havacılık, otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
MENLİFT	2026-2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	-	717.500	ÇATI MONTAJ İŞLERİ
ÜRETİM BANDI	2026-2027	10 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	-	14.700.000	Savunma Havacılık, otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
MANUEL TERMINAL BASIM PRESİ	2026-2027	4 -	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	-	1.372.000	Savunma Havacılık, otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama

MANUEL TERMİNAL BASIM PRESİ	2027-2028	4 -	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	1.372.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
OTOMATİK KABLO KESİM VE KRİMPLEME MAKİNESİ	2026-2027	2 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	9.800.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
OTOMATİK KABLO KESİM VE KRİMPLEME MAKİNESİ	2027-2028	2 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	9.800.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
IDC RAST 2.5 TAM OTOMATİK SOKETLEME MAKİNESİ	2026-2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	8.330.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
IDC RAST 2.5 TAM OTOMATİK SOKETLEME MAKİNESİ	2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	8.330.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
OTOMATİK KABLO KESİM SOKETLEME MAKİNESİ	2026-2027	3 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	27.195.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
OTOMATİK KABLO KESİM SOKETLEME MAKİNESİ	2027-2028	3 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	27.195.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
OTOMATİK KABLO KESİM SOKETLEME MAKİNESİ	2028	3 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	27.195.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
TEST SİSTEMLERİ ÜNİTESİ	2026-2027	4 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi	5.071.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama

TEST SİSTEMLERİ ÜNİTESİ	2027-2028	3 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi		3.846.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
KRIMP KALIP(KABLO BASIM KALIPLARI)	2026-2027	180 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi		11.025.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
KRIMP KALIP(KABLO BASIM KALIPLARI)	2027-2028	150 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi		9.187.500	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
LAZER MARKALAMA CİHAZI	2026-2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi		6.370.000	Savunma Havacılık Kablo Gruplama
ULTROSONIC KAYNAK MAKİNESİ	2026-2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir I Geliştirme Bölgesi		2.082.500	Otomotiv Kablo Gruplama
KALİTE LABROTUVARI	2026-2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi		2.450.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
ÜRETİM PANOSU +TEST MODUL+PC	2026-2027	8 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi		4.900.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
V240 UÇ AÇMA MAKİNESİ (Kablo Sıyırma)	2026-2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi		833.000	Otomotiv Kablo Gruplama
B440 UÇ AÇMA (Kablo Sıyırma)	2026-2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi		1.323.000	Otomotiv Kablo Gruplama

KABLO CONTA TAKMA ÜNİTESİ MODÜLÜ	2026-2027	3 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi	2.205.000	Otomotiv Kablo Gruplama
TOOL (Kablo Sıyırma-terminal çapma el presİ)	2026-2027	75 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi	4.410.000	Savunma Havacılık Kablo Gruplama
TOOL (Kablo Sıyırma-terminal çapma el presİ)	2027-2028	100 AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi	5.880.000	Savunma Havacılık Kablo Gruplama
ANA SUNUCU (SERVER) CİHAZI	2026-2027	2 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi	2.940.000	Ofis ve Fabrikalarda Kullanılan Demirbaşlar
YAĞMURLAMA TEST CİHAZI	2026-2027	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi	3.185.000	Savunma Havacılık Kablo Gruplama
CH2 TEST CİHAZI (Savunma Saniye)	2027-2028	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi	4.165.000	Savunma Havacılık Kablo Gruplama
PLC DONANIM ÜNİTESİ	2026-2027	30 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi	735.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
PC +LİSANSI	2026-2027	25 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi	1.837.500	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
PC +LİSANSI	2027-2028	30 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi	2.205.000	Ofis ve Fabrikalarda Kullanılan Demirbaşlar

NETWORK HUB CIHAZI	2026-2027	15 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi		1.102.500	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
NETWORK HUB CIHAZI	2027-2028	10 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi		735.000	Otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
SERVER KABİNET	2026-2027	3 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi		73.500	Savunma Havacılık, otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
SERVER KABİNET	2027	2 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi		49.000	Savunma Havacılık, otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama
400 KVA TRAFO	2026	1 - AD	Eskişehir OSB İmişehir Geliştirme Bölgesi		400.000	Savunma Havacılık, otomotiv ve Beyaz Eşya Kablo Gruplama

*Yapılması planlanan güneş enerji santrali fabrika binalarının çatısına kurulacak olup; bu GES'ten yaklaşık olarak yıllık 0.85 MW/yıl elektrik enerjisi elde edilmesi ve bunun tüketimin yaklaşık %65'ini karşılaması planlanmaktadır. 2 santralden oluşacak olan bu projenin maliyeti 685.000-725.000 USD olarak belirlenmiştir. Projenin belirli aşamaları geçtikten sonra 2027 yılı Kasım ayında faaliyete başlaması planlanmaktadır.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket faaliyetlerini iki (2) adet tesiste sürdürmektedir. Çevresel etki değerlemesine tabi tesisler ÇED Yönetmeliği'nde düzenlenmektedir. Şirket'in tüm tesisleri için Eskişehir Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Çevre İzni ve ÇED görüşleri/kararları alınmıştır.

Merkez Fabrika

Merkez Fabrika'da beyaz eşya, otomotiv ve savunma – havacılık kablo gruplaması yapılmaktadır.

Arsa - Eskişehir İmariyeti	2025-	180.000.000	30.06.2025	2025-0007	Yatırım amaçlı.	40.801.486
-------------------------------	-------	-------------	------------	-----------	-----------------	------------

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in sahip olduğu maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş isim haklarını, Bilgi sistemlerini ve diğer tanımlanabilir bilgisayar program haklarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar maliyet değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. 3 ila 15 yıl arasında faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak kıst esasına göre itfa edilmektedir.

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Maliyet	482.417	942.447	1.986.891	2.401.724
Haklar	482.417	942.447	1.986.891	2.401.724
Toplam	482.417	942.447	1.986.891	2.401.724
Amortisman (-)	72.380	215.376	542.666	749.839
Haklar	72.380	215.376	542.666	749.839
Toplam	72.380	215.376	542.666	749.839
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net Defter Değeri)	410.037	727.071	1.444.225	1.651.885

Maddi olmayan duran varlıkların tutar itibarıyla önemli bir bölümünün belirli bir veya birkaç ürün ve/veya haktan meydana gelmesi halinde ilgili ürün ve/veya hak bazında detaylı bilgi verilmesi gerekmektedir. Bilgisayar yazılımı, lisans, patent, marka, telif hakkı, fikri mülkiyet hakkı, işletim/üst hakkı, rödevans hakkı bu varlıklara örnek gösterilebilir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıklar, Şirket'in faaliyetleri açısından önemli bir rol oynamamakta olup; Şirket'in faaliyetleri maddi olmayan duran varlıklara bağımlı değildir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıklarla ilgili gerçeğe uygun değer değerlendirmesi yapılmamıştır.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal Durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır.

Söz konusu finansal tablolar, TMS 29 uyarınca TL'nin genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde TL'nin 30.06.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (TL)				
VARLIKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen varlıklar	875.385.991	1.039.662.830	967.729.183	899.781.461
Nakit ve nakit benzerleri	24.825.021	33.371.027	71.124.900	288.453.290
Finansal Yatırımlar	500.912.740	567.358.668	475.086.337	90.694.448
Ticari alacaklar	186.383.236	252.990.700	221.676.681	296.018.400
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	22.820.188	55.156	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	186.383.236	230.170.512	221.621.525	296.018.400
Diğer alacaklar	63.023.255	68.667.436	3.780	2.761
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	63.023.255	68.667.436	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	-	-	3.780	2.761

Stoklar	3.281.541	64.836.054	168.370.296	214.323.101
Peşin ödenmiş giderler	74.465.280	41.098.921	18.723.984	4.532.874
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	22.494.918	6.599.134	12.743.205	5.756.587
Diğer dönen varlıklar	-	4.740.890	-	-
Duran varlıklar	224.050.109	1.555.666.961	1.632.204.025	1.593.462.388
Diğer alacaklar	44	27	19	16
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	38.578.492	122.633.338	59.620.378	236.850.000
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	22.161.027	14.700.794	13.243.421
Maddi duran varlıklar	168.035.851	541.440.979	1.096.585.986	1.231.367.312
Maddi olmayan duran varlıklar	410.037	727.071	1.444.225	1.651.885
Peşin ödenmiş giderler	-	848.914.923	350.329.652	38.896.472
Ertelenmiş Vergi Varlığı	17.025.685	19.789.596	109.522.971	71.453.282
TOPLAM VARLIKLAR	1.099.436.100	2.595.329.791	2.599.933.208	2.493.243.849
KAYNAKLAR	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kısa vadeli yükümlülükler	444.316.027	1.202.579.599	730.193.159	471.864.437
Kısa vadeli borçlanmalar	238.967.628	321.156.680	177.699.110	40.485.575
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	9.521.808	37.960.314	27.627.456
Ticari borçlar	136.945.671	823.988.070	449.398.270	285.219.273
- İlişkili taraflara ticari borçlar	3.012.017	4.647.030	4.500.347	4.646.000
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	133.933.654	819.341.040	444.897.923	280.573.273
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13.197.456	28.939.623	23.339.018	32.039.128
Diğer borçlar	7.664.325	2.207.806	18.909.786	75.858.146
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-	14.736.344	59.958.995
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	7.664.325	2.207.806	4.173.442	15.899.151
Ertelenmiş gelirler	661.196	4.591.940	4.818.912	2.295.130
Kısa vadeli karşılıklar	2.382.872	4.717.787	4.937.144	8.339.729
- Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Karşılıklar	2.307.264	3.155.696	3.866.427	7.589.348
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	75.608	1.562.091	1.070.717	750.381
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	44.496.879	7.455.885	13.130.605	-
Uzun vadeli yükümlülükler	36.738.404	136.983.941	225.667.602	236.959.421
Uzun vadeli borçlanmalar	-	11.445.250	17.863.954	10.192.791
Uzun vadeli karşılıklar	36.066.777	42.743.409	64.604.947	57.368.550
- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar	36.066.777	42.743.409	64.604.947	57.368.550
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	671.627	82.795.282	143.198.701	169.398.080
Özkaynaklar	618.381.669	1.255.766.251	1.644.072.447	1.784.419.991
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	618.381.669	1.255.766.251	1.644.072.447	1.784.419.991
Odenmiş sermaye	25.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000

Sermaye Düzeltme Farkları	129.186.433	239.193.521	239.193.521	239.193.521
Kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı (azalışları)		84.675.643	292.248.107	357.173.502
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(1.457.283)	(2.108.227)	(1.711.972)	(1.331.862)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	6.700.748	6.700.748	6.700.748	19.609.549
Geçmiş yıl karları / (zararları)	305.264.673	332.612.480	827.304.566	994.733.242
Net dönem karı / (zararı)	153.687.098	494.692.086	180.337.477	75.042.039
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	1.099.436.100	2.595.329.791	2.599.933.208	2.493.243.849

VARLIKLAR

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 1.099.436.100 TL olan varlıkları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %136,1 oranında artarak 2.595.329.791 TL'ye yükselmiştir. Yaşanan artışın temel sebebi peşin ödenmiş giderlerden kaynaklanmaktadır. 2024 yıl sonuna göre %0,2 artarak 2.599.933.208 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %7,0 azalarak 2.416.883.849 TL seviyesine gerilemiştir.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 875.385.991 TL olan dönen varlıkları, 2023 yıl sonuna göre peşin ödenmiş giderler, stoklar ve ticari alacaklardaki kalemlere bağlı olarak %18,7 oranında artarak 1.039.662.830 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonuna göre %45,0 azalarak 967.729.183 TL'ye gerilemiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %7,0 oranında azalarak 899.781.461 TL seviyesine gerilemiştir.

Dönen varlıklar; toplam varlıkların 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 ara dönemi itibarıyla sırasıyla %79,6, %67,7, %40,1 ve %37,2'sini oluşturmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 24.825.021 TL olan nakit ve nakit benzerleri, 2023 yıl sonuna göre %34,4 oranında artarak 33.371.027 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonuna göre %113,1 artarak 71.124.900 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %305,6 artarak 288.453.290 TL seviyesine yükselmiştir. Kur korumalı mevduat hesabının süresi sona erdiği için altın varlıkları hesapta kalmaya devam etmiştir. Altın fiyatlarındaki hızlı yükseliş, bu tutarın artış göstermesine yol açmıştır.

30.06.2025 itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminin %99,9'unu bankalar hesabı oluşturmaktadır. İlgili dönemde bankalar hesabının %100'ünü vadesiz mevduat hesabı oluşturmaktadır. İzahname dönemleri itibarıyla bankalarda tutulan vadeli ve vadesiz mevduatların detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kasa	879.167	312.137	19.775	160.513
Bankalar	23.945.854	33.058.890	71.105.125	288.292.777
- Vadesiz mevduat	23.945.854	22.087.001	15.568.334	288.292.777
- Vadeli mevduat		10.971.889	55.536.791	
Toplam	24.825.021	33.371.027	71.124.900	288.453.290

Finansal Yatırımlar

Şirket'in finansal yatırımları Eurobond, Usdbond, fon ve kur korumalı mevduatlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 500.912.740 TL olan finansal yatırımları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %13,3 oranında artarak 567.358.668 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %16,3 azalarak 475.086.337 TL'ye gerilemiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %80,9 azalarak 90.694.448 TL seviyesine gerilemiştir. Bu azalış, 31.12.2024 tarihinde kur korumalı olarak bulunan altın varlıklarının, 30.06.2025 tarihli kayıtlarda kur korumalı mevduat kapsamı dışında altın olarak yer alması nedeniyle gerçekleşmiştir.

Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Eurobond		158.820.922		
Usdbond	28.487.170			
Fon	165.789.648	100.989.627	284.677.660	90.694.448
Kur korumalı mevduat	306.635.922	307.548.119	190.408.677	
Toplam	500.912.740	567.358.668	475.086.337	90.694.448

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

Şirket'in kısa vadeli ticari alacakları; ticari alacaklar, ilişkili kuruluşlardan ticari alacaklar, ilişkili kuruluşlardan ticari alacaklar reeskontu, alacak senetleri, alacakların reeskontu, şüpheli ticari alacaklar, şüpheli ticari alacaklar karşılığı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 186.383.236 TL olan ticari alacakları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %35,7 oranında artarak 252.990.700 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda ise

Ticari Alacaklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
------------------	------------	------------	------------	------------

Menku

Stoklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
İlk madde ve malzeme	2.281.653	62.883.221	80.493.053	115.163.836
Yarı mamuller	426.743	1.687.815	39.117.721	73.183.471
Mamuller	573.145	237.560	48.759.522	25.975.794
Ticari mallar	-	27.458	-	-
Toplam	3.281.541	64.836.054	168.370.296	214.323.101

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in kısa vadeli peşin ödenmiş giderler hesabı; verilen sipariş avansları, gelecek aylara ait diğer giderler ve personel avanslarından oluşmaktadır. Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 74.465.280 TL olan peşin ödenmiş giderleri, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %44,8 oranında azalarak 41.098.921 TL'ye gerilemiştir. Bu artış, 2023 yılında 60.000 m² açık alan üzerinde, toplam 38.500 m² kapalı alana sahip iki adet fabrika binasının inşası sırasında yapılan harcamalardan kaynaklanmaktadır. Yapılan bina inşaatı harcamaları, bu projelere ilişkin düzenlenen sözleşmeler kapsamında oluşan senet ödemelerinden ileri gelmektedir. 2024 yılı içerisinde bu senetlerin bir kısmı ödenmiş kalan tutarlar ise uzun vadeli yükümlülükler arasında değerlendirilmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %97,5 azalarak 18.723.984 TL'ye gerilemiştir. Bu azalış, 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %75,8 azalarak 4.532.874 TL seviyesine gerilemiştir.

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Verilen sipariş avansları	59.563.470	40.049.685	16.446.213	2.780.788
Gelecek aylara ait diğer giderler	978.596	874.888	1.230.453	1.049.131
Personel avansları	13.923.214	174.348	1.047.318	702.955
Toplam	74.465.280	41.098.921	18.723.984	4.532.874

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar

Şirket'in cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmaktadır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 22.494.918 TL, 6.599.134 TL, 12.743.205 TL ve 5.756.587 TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Peşin ödenen vergi ve fonlar	22.494.918	6.599.134	12.743.205	5.756.587
Toplam	22.494.918	6.599.134	12.743.205	5.756.587

Diğer Dönen Varlıklar

Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabı; 31.12.2022, 31.12.2024 ve 30.06.2025 dönemlerinde bakiye bulunmazken 31.12.2023 tarihinde 4.740.890 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diger Döner Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Devreden KDV	-	4.740.890	-	-
Toplam	-	4.740.890	-	-

DURAN VARLIKLAR

Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kullanım hakkı varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 224.050.109 TL olan diğer döner varlıkları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %273,7 oranında artarak 837.250.546 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %94,9 artarak 1.632.204.025 TL'ye yükselirken 2025 yılı ilk altı aylık dönemde 2024 yıl sonuna göre %7,1 azalarak 1.517.102.388 TL seviyesine gerilemiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller; arsa ve binalardan oluşmaktadır. Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 38.578.492 TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %217,9 oranında artarak 122.633.338 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %51,4 azalarak 59.620.378 TL seviyesine gerilemiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %297,3 artarak 236.850.000 TL'ye yükselmiştir. Bu artışın sebebi 2025 yılı Mart ayında Eskişehir OSB'de satın alınan 29.975.12 m² büyüklüğündeki fabrika arsasıdır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Arsa	34.433.449	73.850.837	18.525.268	200.091.310
Binalar	4.145.043	48.782.501	41.095.110	36.758.690
Toplam	38.578.492	122.633.338	59.620.378	236.850.000

Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları; binalardan oluşmaktadır. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları, 2022 yıl sonunda bulunmazken, 2023 yıl sonunda 22.161.027 TL seviyesindedir. 2024 yıl sonunda stok tutarı 2023 yıl sonuna göre %33,7 azalarak 14.700.794 TL seviyesine, 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %9,9 azalarak 13.243.421 TL seviyesine gerilemiştir.

Maliyet	31 Aralık 2024	Giris	30 Haziran 2025
Binalar	26.512.829	2.384.573	28.897.402
Toplam	26.512.829	2.384.573	28.897.402

Birikmiş Amortisman (-)			
Binalar	11.812.035	3.841.946	15.653.981
Toplam	11.812.035	3.841.946	15.653.981
Net Defter Değeri	14.700.794		13.243.421

Maliyet	31 Aralık 2023	Giriş	30 Haziran 2024
Binalar	26.512.829		26.512.829
Toplam	26.512.829		26.512.829

Birikmiş Amortisman (-)			
Binalar	4.351.802	3.730.117	8.081.919
Toplam	4.351.802	3.730.117	8.081.919
Net Defter Değeri	22.161.027		18.430.910

Maliyet	31 Aralık 2022	Giriş	31 Aralık 2023	Giriş	31 Aralık 2024
Binalar	26.512.829		26.512.829		26.512.829
Toplam	26.512.829		26.512.829		26.512.829

Birikmiş Amortisman (-)					
Binalar	4.351.802	4.351.802	7.460.233		11.812.035
Toplam	4.351.802	4.351.802	7.460.233		11.812.035
Net Defter Değeri		22.161.027			14.700.794

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 168.035.851 TL olan maddi duran varlıkları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %222,2 oranında artarak 541.440.979 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonuna 2023 yıl sonuna göre %102,5 artarak 1.096.585.986 TL seviyesine yükselmiştir. Bu artış, 2023 yılı sonunda inşasına başlanan, toplam 38.500 m² kapalı alana sahip iki fabrika binasının yaklaşık %80 tamamlanma seviyesine ulaşmasından kaynaklanmaktadır.

Gerçekleştirilen gayrimenkul değerlemesinde hem arsa değerinde artış hem de tamamlanma oranındaki yükseliş söz konusu olmuştur. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %12,29 artarak 1.231.367.312 TL'ye yükselmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Maliyet				
Arsalar	43.896.300	77.488.098	367.557.883	425.835.000
Binalar	89.451.778	85.831.512	91.217.345	97.549.247
Taşıtlar	9.283.153	11.793.254	12.301.587	13.493.410
Tesis ve Makineler	109.516.509	112.937.735	120.249.858	129.396.490
Demirbaşlar	24.993.159	28.531.719	37.184.724	38.615.040
Özel maliyetler	2.001.930	2.120.118	2.485.172	2.515.720
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	336.812.643	588.978.210	652.776.242
Toplam	279.142.829	655.515.079	1.219.974.779	1.360.181.149

Amortisman (-)				
Arsalar				
Binalar	6.043.080	3.289.840	3.945.243	4.284.246
Taşıtlar	9.219.041	7.585.735	7.830.320	8.011.256
Tesis ve Makineler	73.892.861	79.230.656	84.867.597	87.874.638
Demirbaşlar	20.059.738	22.053.951	24.779.141	26.621.890
Özel maliyetler	1.892.258	1.913.918	1.966.492	2.021.807
Yapılmakta Olan Yatırımlar				
Toplam	111.106.978	114.074.100	123.388.793	128.813.837

Net Defter Değeri	168.035.851	541.440.979	1.096.585.986	1.231.367.312
-------------------	-------------	-------------	---------------	---------------

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 410.037 TL olan maddi olmayan duran varlıkları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %77,3 oranında artarak 727.071 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %98,6 artarak 1.444.225 TL seviyesine yükselmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %14,4 artarak 1.651.885 TL'ye yükselmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Maliyet				
Haklar	482.417	942.447	1.986.891	2.401.724
Toplam	482.417	942.447	1.986.891	2.401.724

Amortisman (-)				
Haklar	72.380	215.376	542.666	749.839
Toplam	72.380	215.376	542.666	749.839
Net Defter Değeri	410.037	727.071	1.444.225	1.651.885

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in uzun vadeli peşin ödenmiş giderler hesabı; verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır. Şirket'in 2022 yıl sonunda bakiye bulunmazken 2023 yıl sonunda uzun vadeli peşin ödenmiş giderler 848.914.923 TL'dir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %58,7 azalarak 350.329.652 TL seviyesine gerilemiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %88,9 azalarak 38.896.472 TL'ye gerilemiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Verilen sipariş avansları:	-	848.914.923	350.329.652	38.896.472
Toplam	-	848.914.923	350.329.652	38.896.472

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı olarak %25 kullanılmıştır (2024: %25, 2023: %25, 2022: %23). Ertelenmiş vergi varlığı 2022, 2023 ve 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 ara dönemi itibarıyla sırasıyla 17.025.685 TL, 19.789.596 TL, 109.522.971 TL ve 71.453.282 TL'dir.

Kaynaklar

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 1.099.436.100 TL olan kaynakları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %136,06 oranında artarak 2.595.329.791 TL'ye yükselmiştir. Artış; temel olarak ticari borçlar ve özkaynakların artışından kaynaklanmaktadır. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %0,2 oranında artarak 2.599.933.208 TL seviyesine yükselmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %7,0 azalarak 2.416.883.849 TL'ye gerilemiştir.

Özkaynaklar toplam kaynakların 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 ara dönemi itibarıyla sırasıyla %56,2, %48,4, %63,2 ve %71,3'ünü oluşturmuştur.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve dönem karı vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 36.738.404 TL olan kısa vadeli yükümlülükler, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %272,9 oranında artarak 136.983.941 TL'ye yükselmiştir. 2024

yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %64,7 artarak 225.667.602 TL seviyesine yükselirken 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %1,3 azalarak 222.641.919 TL'ye gerilemiştir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları; kısa vadeli TL banka kredileri ve kredi kartı borçları oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 itibarıyla sırasıyla 238.967.628 TL, 321.156.680 TL, 177.699.110 TL ve 5.332.809 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalışın nedeni, 2024 yılı içerisinde kur korumalı kredinin kapatılması ve 2025 yılı Şubat ayında altın teminatlı kur korumalı kredinin sona erdirilmesidir. Ayrıca, 2024 yılı içinde rotatif ve spot krediler de kapatılmıştır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kısa vadeli TL banka kredileri	238.696.540	321.155.297	177.541.727	5.040.579
Kredi kartı borçları	271.088	1.383	157.383	292.230
Toplam	238.967.628	321.156.680	177.699.110	5.332.809

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları; kısa vadeli TL banka kredileri ve kredi kartı borçları oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 2022 bulunmamakta 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 itibarıyla sırasıyla 9.521.808 TL, 37.960.314 TL ve 27.627.456 TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	7.101.959	7.388.973	5.040.579
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	-	2.419.849	30.571.341	22.586.877
Toplam	-	9.521.808	37.960.314	27.627.456

Kısa Vadeli Ticari Borçlar

Şirket'in kısa vadeli ticari borçları; ticari borçlar, ilişkili taraflara ticari borçlar, ilişkili kuruluşlardan ticari borçlar reeskontu, borç senetleri ve borç reeskontundan oluşmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 136.945.671 TL olan kısa vadeli ticari borçları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %501,7 oramında artarak 823.988.070 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %45,5 azalarak 449.398.270 TL seviyesine gerilemiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %36,5 azalarak 285.219.273 TL'ye gerilemiştir.



Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Ticari borçlar	136.117.754	234.714.019	190.425.484	296.718.681
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.061.135	5.218.241	5.472.473	5.010.969
İlişkili kuruluşlardan ticari borçlar reeskontu	(49.118)	(571.211)	(972.126)	(364.969)
Borç senetleri	-	717.421.873	372.530.523	-
Borç reeskontu (-)	(2.184.100)	(132.794.852)	(118.058.084)	(16.145.408)
Toplam	136.945.671	823.988.070	449.398.270	285.219.273

Kısa Vadeli Diğer Borçlar

Diğer borçlar: ödenecek vergi ve harçlar, ilişkili kuruluşlardan diğer borçlar ve diğer çeşitli borçlardan oluşmaktadır. Şirket'in diğer borçları 2022, 2023 ve 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 itibarıyla sırasıyla 7.664.325 TL, 2.207.806 TL, 18.909.786 TL ve 75.858.146 TL'dir. Diğer borçlar hesabında 2023 yıl sonunda bir önceki yıl sonuna göre %71,2 oranında düşüş gösterirken 2024 yıl sonunda bir önceki yıl sonuna göre bağlı ortaklık edinimi sonrasında ödenecek borçlara bağlı olarak %756,5 oranında artış göstermiştir. 2025 ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %301,2 oranında artış yaşanmıştır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Ödenecek vergi ve harçlar	7.397.070	1.892.093	3.732.088	15.405.429
İlişkili kuruluşlardan diğer borçlar	-	-	14.736.344	59.958.995
Diğer çeşitli borçlar	267.255	315.713	441.354	493.722
Toplam	7.664.325	2.207.806	18.909.786	75.858.146

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar; personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintileri oluşmaktadır. Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 2022, 2023 ve 2024 yıl sonları itibarıyla sırasıyla 13.197.456 TL, 28.939.623 TL, 23.339.018 TL ve 32.039.128 TL'dir. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabı 2023 yıl sonunda bir önceki yıl sonuna göre %119,3 oranında artış gösterirken 2024 yıl sonunda bir önceki yıl sonuna göre %19,4 oranında düşüş göstermiştir. 2025 ilk altı aylık dönemde 2024 yıl sonuna göre ise %37,3 oranında artış göstermiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Personele borçlar	9.656.476	17.219.253	15.809.650	23.388.997
Ödenecek SGK primleri	3.540.980	11.720.370	7.529.368	8.650.131
Toplam	13.197.456	28.939.623	23.339.018	32.039.128

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

Dönem karı vergi yükümlülükleri: 30.06.2025 döneminde bakiye bulunmazken 2022, 2023, 2024 yıl sonları itibarıyla sırasıyla 44,496.879 TL, 7.455.885 TL ve 13.130.605 TL'dir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar; çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 ara dönemi itibarıyla sırasıyla 2.382.872 TL, 4.717.787 TL, 4.937.144 TL ve 8.339.729 TL'dir.

Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Personel izin karşılıkları	2.307.264	3.155.696	3.866.427	7.589.348
Dava karşılıkları	75.608	1.562.091	1.070.717	750.381
Toplam	2.382.872	4.717.787	4.937.144	8.339.729

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 36.738.404 TL olan uzun vadeli yükümlülükler, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre %272,9 oranında artarak 136.983.941 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %64,7 artarak 225.667.602 TL seviyesine yükselirken 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %1,3 azalarak 222.641.919 TL'ye gerilemiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları; kiralama işlemlerinden borçlar ve TL banka kredilerinden oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 2022 yıl sonunda bakiye bulunmazken 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 itibarıyla sırasıyla 11.445.250 TL, 17.863.954 TL ve 10.192.791 TL'dir. Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 2024 yıl sonunda bir önceki yıl sonuna göre %56,1 oranında artmıştır. 30.06.2025 itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %42,9 oranında düşüş gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	10.668.110	-	-
TL banka kredileri	-	777.140	17.863.954	10.192.791
Toplam	-	11.445.250	17.863.954	10.192.791

2022, 2023, 2024 ve 30.06.2025 itibariyle banka kredilerinin vade analizi aşağıda sunulmuştur:

Banka Kredileri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
0 - 1 yıl içerisinde ödenecekler	238.696.540	323.575.146	208.113.068	62.780.222
1 - 2 yıl içerisinde ödenecekler	-	-	14.164.774	10.192.791
2 - 3 yıl içerisinde ödenecekler	-	-	3.699.180	-
Toplam	238.696.540	323.575.146	225.977.022	72.973.013

2022, 2023, 2024 ve 30.06.2025 itibariyle kiralama işlemlerinden borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur:

Kiralama İşlemleri Borçları (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
0-3 ay arası	-	583.881	1.753.987	2.475.737
6-12 ay arası	-	6.518.078	5.634.986	2.564.841
1-2 yıl arasında	-	10.668.110	-	-
Toplam	-	17.770.069	7.388.973	5.040.578

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar: çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar karşılıklarından oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli karşılıkları 2022, 2023 ve 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 ara dönemi itibarıyla sırasıyla 36.066.777 TL, 42.743.409 TL, 64.604.947 TL ve 57.368.550 TL'dir.

Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	36.066.777	42.743.409	64.604.947	57.368.550
Toplam	36.066.777	42.743.409	64.604.947	57.368.550

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 ara dönemi itibarıyla sırasıyla 671.627 TL, 82.795.282 TL, 143.198.701 TL ve 169.398.080 TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar

Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 618.381.669 TL olan özkaynakları, 2023 yıl sonunda 2022 yıl sonuna göre geçmiş yıl karlarına bağlı olarak %103,1 oranında artarak 1.255.766.251 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %30,9 artarak 1.644.072.447 TL seviyesine yükselmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönemde ise 2024 yıl sonuna göre %4,8 artarak 1.722.377.493 TL'ye yükselmiştir.

Özkaynaklar toplam kaynakların 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 ara dönemi itibarıyla sırasıyla %56,2, %48,4, %63,2 ve %71,3'ini oluşturmuştur.

Şirket'in ödenmiş sermayesi 31.12.2022 yılında 25.000.000 iken 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 dönemleri itibarıyla 100.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Oran Analizleri

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli rasyoları aşağıda yer almaktadır.

Önemli Rasyolar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Cari Oran: (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,97	0,86	1,33	1,91
Kaldıraç Oranı: (Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Aktif Toplamı)	0,44	0,52	0,37	0,29
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,29	0,94	1,72	2,48
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	0,25	0,39	0,11	0,04

Önemli Rasyolar	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Cari Oran: (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,97	0,86	1,33	1,91
Kaldıraç Oranı: (Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Aktif Toplamı)	0,44	0,52	0,37	0,29
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,29	0,94	1,72	2,48

Özsermaye Karlılığı (Net Kar/ Özkaynaklar)	0.25	0.39	0.11	0.04
--	------	------	------	------

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide gelir tablosu aşağıda yer almaktadır.

Söz konusu finansal tablolar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 30.06.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ GELİR TABLOSU					
(TL)	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Hasılat	1.443.526.057	1.522.859.748	1.747.890.830	960.802.649	867.915.602
Satışların maliyeti (-)	(1.282.873.747)	(1.429.890.810)	(1.392.799.223)	(767.785.061)	(683.665.119)
Brüt kar / (zarar)	160.652.310	92.968.938	355.091.607	193.017.588	184.250.483
Genel yönetim giderleri (-)	(25.101.598)	(35.758.669)	(63.420.833)	(27.914.905)	(41.081.832)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(10.814.826)	(12.719.779)	(8.567.721)	(4.610.676)	(4.835.472)
Diğer faaliyet gelirleri	85.988.438	253.244.153	183.865.985	66.060.696	75.117.995
Diğer faaliyet giderleri (-)	(14.609.985)	(49.982.269)	(160.545.390)	(160.147.274)	(140.776.585)
Esas faaliyet karı / (zararı)	196.114.339	247.752.374	306.423.148	66.405.429	72.674.589
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	38.725.507	549.116.852	19.588.031	45.285.658	65.904.626
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(871.928)	(34.885.538)	(75.471.660)	-	(4.403.159)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	233.967.918	761.983.688	250.539.519	111.691.087	134.176.056
Finansman gelirleri	102.408.539	106.490.726	120.740.768	44.458.676	82.156.012
Finansman giderleri (-)	(4.638.353)	(101.567.226)	(109.079.823)	(19.301.952)	(40.089.679)
Parasal kazanç / (kayıp)	(164.638.893)	(204.777.270)	(146.062.740)	(127.531.792)	(52.040.768)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	167.099.211	562.129.918	116.137.724	9.316.019	124.201.621
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir / gideri (-)	(13.412.113)	(67.437.832)	64.199.753	16.804.511	(49.159.582)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(44.496.879)	(7.455.885)	(13.130.605)	-	-
Urtelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31.084.766	(59.981.947)	77.330.358	16.804.511	(49.159.582)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)	153.687.098	494.692.086	180.337.477	26.120.530	75.042.039
Dönem karı / (zararı)	153.687.098	494.692.086	180.337.477	26.120.530	75.042.039
Dönem Karı/Zararının Dağılımı:					

Ana Ortaklık Payları	153.687.098	494.692.089	180.337.476	26.120.527	75.042.040
Pay başına kazanç / (kayıp)	61.475	197.877	72.135	10.448	30.017

Hasılat

Şirket'in 2022 yılında 1.443.526.057 TL olan net satışları 2023 yılında %5,5 oranında artarak 1.522.859.748 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in hasılatı 2024 yılında 2023 yılına göre %14,8 oranında artışla 1.747.890.830 TL'ye yükselmiştir. Bu artış, savunma sanayi dahil olmak üzere iş hacminin artışı sebebiyle gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının ilk 6 ayına göre %9,7 azalarak 960.802.649 TL'den 867.915.602 TL'ye azalmıştır.

Şirket'in satış gelirleri kırılımı, yurt içi satışlar, yurt dışı satışlar ve diğer satışlardan oluşmakta olup ilgili finansal yıllarda satışların %95'inden fazlası her dönemde yurt içi satışlardan oluşmaktadır. Diğer satışları oluşturan kalemler ise ağırlıklı olarak müşterilerden alınan çeklerin vadelerine istinaden düzenlenen vade farkı faturalarından oluşmaktadır. Kalan tutar ise alıştan iadeler ve benzeri işlemlerden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in yaptığı satışları oluşturan en önemli ürünler buzdolabı, fırın ve ısıtıcı, dondurucu ve yıkayıcı kurutucu ürünler için kablo gruplarından oluşmakta olup yeni yapılan yatırımlar neticesinde havacılık, savunma sanayi ve otomotiv alanında da kablo satışları yapılmaktadır.

Şirket'in hasılatının detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Hasılat (TL)	01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2023- 31.12.2023	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2024- 30.06.2024	01.01.2025- 30.06.2025
Yurt İçi satışlar	1.437.290.248	1.497.722.643	1.722.033.439	932.790.714	877.334.196
Yurt Dışı satışlar	5.872.997	29.517.091	34.633.115	14.706.925	5.470.673
Diğer satışlar	19.876.324	15.666.124	34.285.060	28.993.911	5.117.292
Brüt Satışlar	1.463.039.569	1.542.905.858	1.790.951.614	976.491.550	887.922.161
Satıştan iadeler	(16.114.720)	(20.045.682)	(39.435.093)	(14.128.111)	(18.532.577)
Satış iskontoları (-)	(3.398.792)	-	(3.625.691)	(1.560.790)	(1.473.982)
Diğer İndirimler	-	(428)	-	-	-
Hasılat	1.443.526.057	1.522.859.748	1.747.890.830	960.802.649	867.915.602

Satışların Maliyeti

Şirket'in 2022 yılında 1.282.873.747 TL olan satışların maliyeti 2023 yılında %11,5 oranında artarak 1.429.890.810 TL'ye yükselmiştir. İlgili dönemde direkt ilk madde ve malzeme giderleri azalırken işçilik giderlerindeki artıştan dolayı satışların maliyeti yükselmiştir. 2024 yılında ise satışların maliyeti %2,6 oranında azalarak 1.392.799.723 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının aynı dönemine göre %11 azalarak 767.785.061 TL'den 683.665.119 TL'ye gerilemiştir. İlgili azalışın sebebi direkt işçilik giderlerindeki azalıştır. İlgili dönemde Şirket mesai saatleri konusunda verimliliğini artırarak direkt işçilik giderlerini azaltmıştır. Ayrıca, stoklu çalışılması sayesinde hammadde maliyetleri kur etkisinden daha az etkilenmiş, bu da dönem maliyetlerinin istikrarına katkı sağlamıştır.

Şirket'in satışlarının maliyetinin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Satışların Maliyeti (TL)					
Direkt ilk madde ve malzeme giderleri	1.006.840.794	1.000.914.251	919.030.842	460.237.052	450.595.799
Direkt işçilik giderleri	185.413.825	304.820.068	356.622.297	207.194.598	148.434.309
Genel üretim giderleri	81.793.198	113.888.521	188.017.548	96.662.346	87.851.843
Amortisman giderleri	8.571.498	11.192.630	14.849.438	7.294.360	8.065.190
Yarı Mamul Mal Maliyeti					
1. Dönem başı stok (+)	341.465	426.743	1.687.815	1.687.815	39.117.721
2. Dönem sonu stok (-)	(426.743)	(1.687.815)	(39.117.721)	(4.170.130)	(73.183.471)
Üretilen Mamul Maliyeti	1.282.534.037	1.429.554.398	1.441.090.219	768.906.041	660.881.391
Üretilen Mamul Maliyeti					
1. Dönem başı stok (+)	912.855	573.145	237.560	237.560	48.759.522
2. Dönem sonu stok (-)	(573.145)	(237.560)	(48.759.522)	(1.361.797)	(25.975.794)
Satılan Mamul Maliyeti	1.282.873.747	1.429.889.983	1.392.568.257	767.781.804	683.665.119
Ticari faaliyetler					
1. Dönem başı stok (+)	-	-	27.458	27.458	-
2. Dönem içinde alışlar (+)	-	28.285	(24.714)	(771)	-
3. Dönem sonu stok (-)	-	(27.458)	-	(23.430)	-
Diğer satışların maliyeti	-	-	228.722	-	-
Toplam	1.282.873.747	1.429.890.810	1.392.799.723	767.785.061	683.665.119

Brüt Kar

Şirket'in 2022 yılında 160.652.310 TL olan brüt karı 2023 yılında, %42,1 oranında azalarak 92.968.938 TL'ye gerilerken, 2024 yılında da %281,9 oranında artışla 355.091.107 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının ilk 6 ayına göre %4,5 azalarak 193.017.588 TL'den 184.250.483 TL'ye gerilemiştir. 2023 yılındaki azalışın sebebi artan işçilik maliyetlerine bağlı olarak maliyetlerdeki artıştır. İzahnamede yer alması gereken finansal tablolar itibarıyla brüt kâr marjı sırasıyla %11,1, %6,1, %20,3, %20,1 ve %21,2'dir.

Genel Yönetim Giderleri

Şirket'in 2022 yılında 25.101.598 TL olan genel yönetim giderleri 2023 yılında %42,5 oranında artarak 35.758.669 TL'ye yükselirken 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %77,4 oranında artarak 63.420.833 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının ilk 6 ayına göre %47,2

Genel yönetim giderleri kaleminin detayı aşağıdaki gibidir:

Pazarlama Giderleri

donem içinde daha
BAYCAN
K
No 7
ESKİ SEHİR

masraflarının alıcı firma tarafından karşılanmaya başlanmasından kaynaklanmaktadır. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının aynı dönemine göre %4.9 artarak 4.610.676 TL'den 4.835.472 TL'ye yükselmiştir.

Pazarlama giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (TL)	01.01.-	01.01.-	01.01.-	01.01.-	01.01.-
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Nakliye giderleri	9.750.509	10.674.720	4.980.672	2.988.308	3.687.248
Reklam, fuar ve promosyon giderleri	485.978	1.220.417	2.958.057	1.366.237	649.265
Diğer giderler	578.339	824.642	628.992	256.131	498.959
Toplam	10.814.826	12.719.779	8.567.721	4.610.676	4.835.472

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

2022 yılında 85.988.438 TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler, 2023 yılında %194,5 oranında artışla 253.244.153 TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %27,4 oranında azalışla 183.865.985 TL'ye gerilemiştir. 2023 yılındaki artışın sebebi reeskont faiz gelirlerindeki artışken 2024 yılındaki düşüşün sebebi kur farkı gelirlerindeki azalıştır. İlgili dalgalanma döviz kurundaki hareketlerden kaynaklanmıştır. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının aynı dönemine göre %13,7 artarak 66.060.696 TL'den 75.117.995 TL'ye yükselmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirleri oluşturan diğer gelirlerin içindeki en önemli kalemler vade farkı, fiyat farkı, hurda ve naylon satışlarıdır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler (TL)	01.01.-	01.01.-	01.01.-	01.01.-	01.01.-
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Ticari faaliyetlere ilişkin kur farkı gelirleri	68.021.334	75.843.888	8.787.446	2.305.421	2.755.000
Reeskont faiz gelirleri	6.979.014	137.429.591	145.747.247	46.160.017	41.069.238
Tesvik gelirleri	8.240.415	36.719.475	28.451.632	17.187.132	12.735.180
Diğer gelirler	2.747.675	3.251.199	879.660	408.126	18.558.57

Toplam	85.988.438	253.244.153	183.865.985	66.060.696	75.117.995
--------	------------	-------------	-------------	------------	------------

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Şirket'in 2022 yılında 14.609.985 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderleri, 2023 yılında %242.13 oranında artışla 49.982.269 TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %221.2 oranında artarak 160.545.390 TL'ye yükselmiştir. 2023 yılındaki artışın sebebi reeskont faiz giderleri ve kur farkı giderleriyken 2024 yılındaki artışın temel sebebi reeskont faiz giderleridir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının aynı dönemine göre %12.1 azalarak 160.147.274 TL'den 140.776.585 TL'ye gerilemiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler (TL)	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Reeskont faiz giderleri	7.005.050	28.950.257	157.924.925	158.081.034	136.724.195
Ticari faaliyetlere ilişkin kur farkı giderleri	1.238.956	17.818.946	1.083.687	1.277.132	3.708.690
Diğer giderler	6.365.979	3.213.066	1.536.778	789.108	343.700
Toplam	14.609.985	49.982.269	160.545.390	160.147.274	140.776.585

Esas Faaliyet Karı

Şirket'in esas faaliyet karı, 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %26.3 oranında artarak 196.114.339 TL'den 247.752.374 TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında bir önceki yıla göre %23.7 oranında artarak 306.423.148 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının aynı dönemine göre %9.4 artarak 66.405.429 TL'den 72.674.589 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in esas faaliyet karındaki artış Şirket'in brüt karına bağlı olarak ve esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerine bağlı olarak dalgalanmıştır. Şirket'in esas faaliyet kâr marjı, 2022, 2023, 2024 yılları için sırasıyla %13.6, %16.3 ve %17.5'tir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise %8.4 olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Şirket'in 2022 yılında 38.725.507 TL olan yatırım faaliyetlerinden gelirler 2023 yılında 549.116.852 TL, 2024 yılında 19.588.031 TL ve 2025 yılının ilk 6 ayında 65.904.626 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki artış Organize Sanayi Bölgesi 20. Caddede bulunan fabrika binasının satış karından, yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışından ve kur korumalı mevduat hesabı gerçeğe uygun değer farkı gelirinden oluşmaktadır. KGK'nın 1 Mart 2022 tarihinde

Muhasebeleştirilmesi Hakkında Duyuru'ya" istinaden şirket kur korumalı mevduatlarını finansal yatırımlar altında sınıflamış ve gerçeğe uygun değer hesaplaması sonucunda faiz geliri ve ileride oluşabilecek kur farkı gelirlerini yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler (TL)	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Sabit kıymet satış karı	837.255	347.155.758	624.770	-	501.849
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme artışı	-	82.547.392	-	-	-
Kur korumalı mevduat hesabı gerçeğe uygun değer farkı geliri	37.888.252	119.413.702	18.963.261	45.285.658	65.402.777
Toplam	38.725.507	549.116.852	19.588.031	45.285.658	65.904.626

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Şirket'in 2022 yılında 871.928 TL olan yatırım faaliyetlerinden giderler 2023 yılında 34.885.538 TL'ye yükselmiştir. İlgili artışın sebebi sabit kıymet satış zararından kaynaklanmaktadır. 2024 yılında ise 75.471.660 TL olarak gerçekleşmiş olup sabit kıymet satış zararlarından ve yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme azalışlarından oluşmaktadır. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 4.403.159 TL olarak gerçekleşmiş olup tüm tutar yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme azalışlarından oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler (TL)	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Sabit kıymet satış zararı	871.928	34.885.538	59.682.982	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme azalışları	-	-	15.788.678	-	4.403.159
Toplam	871.928	34.885.538	75.471.660	-	4.403.159

Finansman Gelirleri

Şirket'in finansman gelirleri: 2022 yılında gerçekleşen diğer finansman gelirleri haricinde faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansal gelirler: 2022, 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla 102.408.539 TL, 106.490.726 TL ve 120.740.768 TL'dir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 82.156.012 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Gelirleri (TL)	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Faiz gelirleri	81.454.295	64.020.407	106.703.955	38.287.797	19.313.554
Diğer finansman gelirleri	3.999.968	-	-	-	-
Kur farkı gelirleri	16.954.276	42.470.319	14.036.813	6.170.879	62.842.458
Toplam	102.408.539	106.490.726	120.740.768	44.458.676	82.156.012

Finansal Giderler

Şirket'in finansal giderleri: kur farkı giderleri, kredi faiz ve komisyon giderleri ve diğer finansman giderlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri: 2022, 2023 ve 2024 yıllarında

sırasıyla 4.638.353 TL, 101.567.226 TL ve 109.079.823 TL'dir. 2023 ve 2024 yılındaki Finansman giderlerindeki artışın başlıca sebebi Şirket'in artan finansal borcuna ve artan faize bağlı olarak artan borçlanmalara ilişkin faiz giderleridir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 40.089.679 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Giderleri (TL)	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Kur farkı giderleri	(2.385.939)	(62.160.981)	(12.485.665)	(10.427.396)	5.638.244
Kredi faiz ve komisyon giderleri	(2.034.377)	(39.258.407)	(96.425.712)	(8.787.139)	(45.607.948)
Diğer finansman giderleri	(218.037)	(147.838)	(168.446)	(87.417)	(119.975)
Toplam	(4.638.353)	(101.567.226)	(109.079.823)	(19.301.952)	(40.089.679)

Net Parasal (Kayıp) / Kazanç

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.

Enflasyon döneminde, parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan işletmelerin satın alma gücü zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan işletmelerin satın alma gücü artış göstermektedir. Şirket'in Bağımsız Denetim Raporu'na konu olan 2022, 2023, 2024 yılı ve 2025 yılının ilk 6 ayında yılında sırasıyla 164.638.893 TL, 204.777.270 TL, 146.062.740 TL ve 52.040.768 TL parasal kayıp oluşmuştur.

Vergi Geliri / Gideri

Şirket'in vergi gelir/giderleri: dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi giderinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi giderleri 2022 ve 2023 dönemleri itibarıyla sırasıyla: 13.412.113 TL ve 67.437.832 TL gider olarak raporlanmıştır. 2024 yılında ise 64.199.753 TL gelir olarak raporlanmıştır. Şirketin iki adet yatırım teşvik belgesi bulunmakta olup: bunlardan biri mevcut üretim tesisine yönelik tevsiyatı, diğeri ise Eskişehir'de yer alan yeni fabrika yatırımlarını kapsayan yeni yatırım niteliğindedir. İlgili gelir tutarı, yatırım teşvik belgesi kapsamında sağlanan vergi indirimi ve sigorta primi işveren hissesi desteklerinden kaynaklanmaktadır. Söz konusu destekler, yatırımların devreye alınmasıyla birlikte finansal tablolara gelir olarak yansıtılmıştır. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 49.159.582 TL vergi gideri raporlanmıştır.

Net Kar

Şirket'in 2022 yılında 153.687.098 TL olan net dönem karı, 2022 yılında %221,9 oranında artarak 494.692.086 TL'ye yükselirken, 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %63,5 oranında azalışla 180.337.477 TL'ye gerilemiştir. 2023 yılındaki artışın sebebi esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki artış ve sabit kıymet satışı karına bağlı olarak artan yatırım faaliyetlerinden gelirlerdeki artıştır. 2025 yılının ilk 6 ayında ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %187,3 artarak 26.120.530 TL'den 75.042.039 TL'ye yükselmiştir. İlgili artışın sebebi finansman gelirleri ve parasal kayıp kazançtaki değişimdir. Net kâr marjı ise 2022, 2023 ve 2024 yılları itibarıyla sırasıyla %10,7, %32,5 ve %10,3 olurken 2025 yılının ilk 6 ayında %8,7 olarak gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in 2022 yılında 1.443.526.057 TL olan net satışları 2023 yılında %5,5 oranında artarak 1.522.859.748 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in hasılatı 2024 yılında 2023 yılına göre %14,8 oranında artışla 1.747.890.830 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise 2024 yılının ilk 6 ayına göre %9,7 azalarak 960.802.649 TL'den 867.915.602 TL'ye azalmıştır. Söz konusu azalışın temel nedeni, 2024 yılında olağan dönemsel seyrin dışında gelişen talep artışıdır. Özellikle en büyük müşteri ile yürütülen iş hacminin Şubat-Mayıs 2024 döneminde önemli ölçüde artış göstermesi, baz etkisi yaratarak 2025 yılı karşılaştırmalarında düşüş görünümüne neden olmuştur. Şirket, son üç yılda gerçekleştirdiği kapasite artırıcı ve verimlilik odaklı yatırımlar sayesinde üretim altyapısını güçlendirmiştir. Önceki dönemlerle karşılaştırıldığında, Şirket'in hasılatı genel olarak sürekli bir artış trendi sergilemiş; bu artışta üretim kapasitesinin genişletilmesi, pazarlama ve satış faaliyetlerindeki artış, mevcut satış bağlantılarının bulunduğu pazarlarda satış hacminin yükselmesi belirleyici olmuştur. Buna ek olarak, 2022 yılında başlatılan savunma ve havacılık sektörüne yönelik yatırımların da her geçen yıl Şirket'in cirosuna katkı sağlamaya başladığı gözlemlenmiştir. 2023 ve 2024 yıllarında hasılatta gözlemlenen artışın temel nedenleri, ilgili yıllarda savunma ve havacılık sektörüne yönelik satışların toplam ciro içindeki payı artmış, yüksek talep ortamından yararlanarak maliyet artışlarını hızlı ve tam olarak satış fiyatlarına yansıtabilmiş, sektördeki düşük rekabet koşulları da bu süreci desteklemiştir.

Sektörlere göre Hasılat Kırılımı

Sektör	01.01.2022 - 31.12.2022	%	01.01.2023 - 31.12.2023	%	01.01.2024 - 31.12.2024	%	01.01.2024 - 30.06.2024	%	01.01.2025 - 30.06.2025	%
Beyaz Eşya	1.441.843.711	99,88	1.516.923.816	99,61	1.705.376.295	97,57	928.512.508	96,64	844.282.704	97,28
Savunma ve Havacılık	1.682.346	0,12	3.059.905	0,20	26.716.284	1,53	15.941.441	1,66	23.179.790	2,67
Otomotiv			2.876.027	0,19	15.798.251	0,90	16.348.701	1,70	453.108	0,05
Toplam	1.443.526.057	100,00	1.522.859.748	100,00	1.747.890.830	100,00	960.802.649	100,00	867.915.602	100,00

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Makro Ekonomik Gelişmeler

Şirket'in yurt dışı satışları %5 seviyesini finansal dönemler itibariyle aşmamakta olup Rusya-Ukrayna Savaşı veya İsrail-Filistin olaylarından etkilenmemektedir. Ayrıca yaptırıma tabi herhangi bir ürün ihraç edilmemektedir. Bu yüzden satışlar konusunda olumsuz bir etkilenme söz konusu değildir ancak Rusya ve Ukrayna arasında yaşanan gelişmeler, enerji fiyatlarına artış yönünde baskı yapmaktadır.

Ülke ekonomisinde yaşanan büyüme oranındaki dalgalanmalar ve enflasyon oranlarındaki değişiklikler, şirketin maliyetleri üzerinde doğrudan etki yaratmıştır. Özellikle, işçilik fiyatlarında ve ham madde fiyatlarındaki artışlar maliyet yapısındaki ayarlamaları zorlaştırmıştır.

Devlet Teşvikleri

Özellikle vergi teşvikleri yatırım kararlarını şekillendirmektedir. Yatırım teşvik belgesi ile elde edilen vergi istisnaları, SGK teşvikleri ve Usta öğretici teşvikleri şirket'in karlılığını olumlu yönde etkilemektedir.

Döviz Kuru Riski

2023 yılında yaşanan kurdaki dalgalanmalar Şirket'in ürettiği ürünlerin fiyatlarını etkilediği gibi tedarik edilen hammadde ve yarı mamuller de döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenmiştir. Ayrıca döviz kurundaki değişiklikler finansman konusunda döviz bazlı kredileri de etkilemiştir. Artan döviz kuru finansman anlamında artan finansman giderine sebep olmaktadır. İhraç edilen ürünler yönünden olumlu bir etki gözlenmektedir.

Kur riski, özellikle ithal girdilerde ve bakır kablo alımlarında önemli bir maliyet unsuru oluşturmaktadır; buna karşın, satışların dövize endeksli olması nedeniyle dövizdeki artışlar ciro artışına ve kârlılığa katkı sağlamaktadır. Özellikle, işçilik maliyetlerinin toplam maliyetler içindeki payının yaklaşık %30 seviyesinde olması, döviz bazında işçilik maliyetlerinin görece azalmasını sağlamakta ve bu durum brüt kârlılık oranlarını olumlu yönde etkilemektedir.

Kredi Riski

Bankacılık sektörüne yönelik düzenlemeler ve kredi faiz oranlarındaki değişiklikler, şirketin finansmana erişimini etkilemiştir. Sermaye piyasalarındaki dalgalanmalar finansal yapı ve nakit akışını doğrudan etkilemektedir. Bu da artan finansman giderlerine sebep olmaktadır. Merkez Bankası tarafından uygulanan faiz politikaları ve para arzı yönetimi, Şirket'in finansal yükümlülüklerini doğrudan etkilemektedir. Faiz oranlarındaki değişimler, kredi maliyetlerini artırabilmekte veya azaltabilmektedir. Döviz kuru dalgalanmaları ise firmanın ihracatçı olmasından kaynaklı pozitif etkilenmektedir.

Küresel Ticaret Hacmindeki Gerileme

Son yıllarda küresel ölçekte yaşanan ekonomik yavaşlama ve tedarik zincirlerindeki kırılmalar, dünya ticaret hacminde daralmaya yol açmıştır. Bu durum, özellikle ihracata dayalı sektörlerde

faaliyet gösteren firmaların üretim planlamaları ve hammadde tedarik maliyetleri üzerinde etkili olmaktadır. Şirket'in yurt dışı satışlarının toplam hasılat içindeki payı %5 seviyesini aşmamakla birlikte, küresel ticaret hacmindeki gerileme dolaylı olarak girdi fiyatları ve teslim süreleri üzerinde baskı yaratabilmektedir.

Finans Sektöründe Yaşanabilecek Olumsuzluklar

Küresel ve yerel finansal piyasalarda yaşanabilecek dalgalanmalar, faiz oranlarında ve kredi maliyetlerinde artışa neden olabilmektedir. Bu durum, özellikle işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırım finansmanı süreçlerinde maliyet baskısı yaratma potansiyeline sahiptir. Şirket, güçlü özkaynak yapısı sayesinde kısa vadeli finansal dalgalanmalardan sınırlı düzeyde etkilenmekte birlikte, finans sektöründeki olası gelişmeler faaliyet kârlılığı ve yatırım planlaması üzerinde risk unsuru oluşturmaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 30.06.2025 itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri, öz kaynakları, nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki tablolarda detaylı gösterilmiştir.

Borçluluk Durumu (TL)	30.06.2025
Kısa vadeli yükümlülükler	471.864.437
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	236.959.421
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	708.823.858
Özkaynaklar	1.784.419.991
Ödenmiş sermaye	100.000.000
Sermaye düzeltme farkları	239.193.521
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	357.173.502
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(1.331.862)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19.609.549
Geçmiş yıllar zararları	994.733.242
Net dönem karı	75.042.039
TOPLAM KAYNAKLAR	2.493.243.849

Net Finansal Borçluluk Durumu (TL)	30.06.2025
A. Nakit	160.513
B. Nakit Benzerleri	288.292.777
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	90.694.448
D. Likidite (A+B+C)	379.147.738
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	40.485.575
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	27.627.456
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	68.113.031
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(311.034.707)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	10.192.791
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	10.192.791
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	(300.841.916)

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

Şirket'in en önemli fon kaynağı satışlarından elde ettiği gelir ve bunların sonucunda oluşan kârdır. Şirket esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini kısa süreli olarak finanse etmek, Şirket yönetimince belirlenen strateji ve iş planları doğrultusunda belirlenen büyüme ve yatırım harcamalarını finanse etmek için zaman zaman dış kaynak finansmanına ihtiyaç duyabilmektedir. Bu dış kaynak kullanımlarının bir bölümünü faaliyetlerinin devamlılığını garanti altına almak için bilançosunda nakit olarak tutmaktadır.

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

KAYNAKLAR	31.12.2022	%	31.12.2023	%	31.12.2024	%	30.06.2025	%
Kısa vadeli yükümlülükler	444.316.027	40,4%	1.202.579.599	46,3%	730.193.159	28,1%	471.864.437	18,4%
Kısa vadeli borçlanmalar	238.967.628	21,7%	321.156.680	12,4%	177.699.110	6,8%	40.485.575	1,7%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	0,0%	9.521.808	0,4%	37.960.314	1,5%	27.627.456	1,1%
Ticari borçlar	136.945.671	12,5%	823.988.070	31,7%	449.398.270	17,3%	285.219.273	11,8%
- İhtisap taraflara ticari borçlar	3.012.017	0,3%	4.647.030	0,2%	4.500.347	0,2%	4.646.000	0,2%
- İhtisap olmayan taraflara ticari borçlar	133.933.654	12,2%	819.341.040	31,6%	444.897.923	17,1%	280.573.273	11,6%

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13.197.456	1,2%	28.939.623	1,1%	23.339.018	0,9%	32.039.128	1,3%
Diğer borçlar	7.664.325	0,7%	2.207.806	0,1%	18.909.786	0,7%	75.858.146	3,1%
- İlgili taraflara diğer borçlar	-	0,0%	-	0,0%	14.736.344	0,6%	59.958.995	2,5%
- İlgili olmayan taraflara diğer borçlar	7.664.325	0,7%	2.207.806	0,1%	4.173.442	0,2%	15.899.151	0,7%
Erteleilmiş gelirler	661.196	0,1%	4.591.940	0,2%	4.818.912	0,2%	2.295.130	0,1%
Kısa vadeli karşılıklar	2.382.872	0,2%	4.717.787	0,2%	4.937.141	0,2%	8.339.729	0,3%
Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Karşılıklar	2.307.264	0,2%	3.153.696	0,1%	3.866.427	0,1%	7.589.348	0,3%
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	75.608	0,0%	1.562.091	0,1%	1.070.717	0,0%	750.381	0,0%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	44.496.879	4,0%	7.455.885	0,3%	13.130.605	0,5%	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler	36.738.404	3,3%	136.983.941	5,3%	225.667.602	8,7%	236.959.421	9,8%
Uzun vadeli borçlanmalar	-	0,0%	11.445.250	0,4%	17.863.954	0,7%	10.192.791	0,4%
Uzun vadeli karşılıklar	36.066.777	3,3%	42.743.409	1,6%	64.604.947	2,5%	57.368.550	2,4%
- Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar	36.066.777	3,3%	42.743.409	1,6%	64.604.947	2,5%	57.368.550	2,4%
Erteleilmiş Vergi Yükümlülüğü	671.627	0,1%	82.795.282	3,2%	143.198.701	5,5%	169.398.080	7,0%
Özkaynaklar	618.381.669	56,2%	1.255.766.251	48,4%	1.644.072.447	63,2%	1.784.419.991	73,8%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	618.381.669	56,2%	1.255.766.251	48,4%	1.644.072.447	63,2%	1.784.419.991	73,8%
Odenmiş sermaye	25.000.000	2,3%	100.000.000	3,9%	100.000.000	3,8%	100.000.000	4,1%
Sermaye Düzeltme Farkları	129.186.433	11,8%	239.193.521	9,2%	239.193.521	9,2%	239.193.521	9,9%
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı/azalışları	-	0,0%	84.675.643	3,3%	292.248.107	11,2%	357.173.502	14,8%
- Tamamlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ kayıpları	(1.457.283)	-0,1%	(2.108.227)	-0,1%	(1.711.972)	-0,1%	(1.331.862)	-0,1%
Kardan ayrılan karlılanmış vadekiler	6.700.748	0,6%	6.700.748	0,3%	6.700.748	0,3%	19.609.549	0,8%
Geçmiş yıl karları / (zararları)	305.264.673	27,8%	332.612.480	12,8%	827.304.566	31,8%	994.733.242	41,2%
Net dönem karı / (zararı)	153.687.098	14,0%	494.692.086	19,1%	180.337.477	6,9%	75.042.059	3,1%
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	1.099.436.100	100,0%	2.595.329.791	100,0%	2.599.933.208	100,0%	2.416.883.849	100,0%

Şirket'in fon kaynakları, kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 30.06.2025 itibarıyla Şirket'in kaynaklarının %18,4'ü kısa vadeli yükümlülüklerden, %9,8'i uzun vadeli yükümlülüklerden, %73,8'i özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları; finansal borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, karşılıklar, ertelenmiş vergi yükümlülüğü ve özkaynaklardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar:

Kısa vadeli finansal borçlar TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kısa vadeli TL banka kredileri	238.696.540	321.155.297	177.541.727	40.193.345
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	7.101.959	7.388.973	5.040.579
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	-	2.419.849	30.571.341	22.586.877

Kredi kartı borçları	271.088	1.383	157.383	292.230
Toplam	238.967.628	330.678.488	215.659.424	68.113.031

Kısa vadeli finansal borçlar; kısa vadeli banka kredileri, kısa vadeli finansal kiralama borçları, kredi kartı borçları, uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımlarını içermektedir. Şirket'in 2022 yıl sonunda 238.967.628 TL olan kısa vadeli finansal borçları; 2023 yıl sonunda %38,4 artışla 330.678.488 TL'ye ulaşırken, 31.12.2024 yıl sonu itibarıyla %34,8 azalışla 215.659.424 TL'ye gerilemiştir. 30.06.2025 tarihli dönem sonu itibarıyla ise %68,4 düşerek 68.113.031 TL'ye gerilemiştir. Kısa vadeli finansal borçlar, Şirket'in büyüyen iş hacmiyle beraber artan işletme sermayesi ihtiyacını ve yatırımlarını finanse etmek için kullanılmaktadır.

Şirket'in 30.06.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin tamamı TL'dir. 30.06.2025 itibarıyla TL cinsinden banka kredilerinin etkin faiz oranı ortalama %45,56'dır. (31.12.2024 TL: %60,95, 31.12.2023: %28,02, 31.12.2022: %25,43).

Uzun Vadeli Finansal Borçlar:

Uzun vadeli finansal borçlar TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	10.668.110	-	-
Kısa vadeli TL banka kredileri	-	777.140	17.863.954	10.192.791
Toplam	-	11.445.250	17.863.954	10.192.791

Uzun vadeli finansal borçlar, uzun vadeli krediler ile finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır. Şirket'in 2022 yıl sonunda uzun vadeli finansal borcu bulunmamaktadır. 2023 yıl sonunda 11.445.250 TL olan finansal borcu 2024 yıl sonunda %56,1 artışla 17.863.954 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ise bir önceki yıl sonuna göre %42,9 azalarak 10.192.791 TL'ye gerilemiştir. Şirket'in uzun vadeli finansal borçları, ağırlıklı olarak yapılan yatırımları ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse etme amacıyla alınan banka kredilerinden oluşmaktadır.

Kredi sözleşmelerinin orijinal vadelerine göre kısa ve uzun vadeli banka kredisi borçlarının geri ödemeleri, aşağıdaki gibidir:

Vade/TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
0 - 1 yıl içerisinde ödenecekler	238.696.540	323.575.146	208.113.068	62.780.222
1 - 2 yıl içerisinde ödenecekler	-	-	14.164.774	10.192.791
2 - 3 yıl içerisinde ödenecekler	-	-	3.699.180	-
Toplam	238.696.540	323.575.146	225.977.022	72.973.013

Ticari Borçlar:

Ticari borçlar TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Ticari borçlar	136.117.754	234.714.019	190.425.484	296.718.681
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.061.135	5.218.241	5.472.473	5.010.969
İlişkili kuruluşlardan ticari borçlar reeskontu	(49.118)	(571.211)	(972.126)	(364.969)
Borç senetleri	-	717.421.873	372.530.523	-
Borç reeskontu (-)	(2.184.100)	(132.794.852)	(118.058.084)	(16.145.408)
Toplam	136.945.671	823.988.070	449.398.270	285.219.273

Ticari borçlar: ticari borçlar, ilişkili taraflara ticari borçlar, borç senetleri ve borç reeskontundan oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli ticari borçları 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 itibarıyla sırasıyla 136.945.671 TL, 823.988.070 TL, 449.398.270 TL ve 285.219.273 TL'dir.

Kısa vadeli ticari borçlar hesabı 2023 yıl sonunda bir önceki yıl sonuna göre %501,7 oranında artış gösterirken 2024 yıl sonunda bir önceki yıl sonuna göre %45,5 oranında azalış gerçekleşmiştir. 30.06.2025 itibarıyla ise 2024 yıl sonuna göre %36,5'lik bir azalış gerçekleşmiştir. 2023 yıl sonunda yaşanan artışın sebebi Eylül 2023 tarihinde yapımına başlanan iki adet fabrika binası inşaatına ilişkin yapılan sözleşmeler kapsamında üstlenilen finansman yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır. 2024 yıl sonunda ve 30.06.2025 dönemi itibarıyla yaşanan azalışların temel sebebi inşaat sürecinin tamamlanmasıyla birlikte ilgili borç tutarlarının kademeli olarak kapanması ve finansman ihtiyacının azalmasıdır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar:

Kısa vadeli diğer borçlar TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Ödenecek vergi ve harçlar	7.397.070	1.892.093	3.732.088	15.405.429
İlişkili kuruluşlardan diğer borçlar	-	-	14.736.344	59.958.995
Diğer çeşitli borçlar	267.255	315.713	441.354	493.722
Toplam	7.664.325	2.207.806	18.909.786	75.858.146

Diğer borçlar, ödenecek vergi ve harçlar, ilişkili kuruluşlardan diğer borçlar ve diğer çeşitli borçlardan oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli diğer borçları 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 itibarıyla sırasıyla 7.664.325 TL, 2.207.806 TL, 18.909.786 TL ve 75.858.146 TL'dir.

Özkaynaklar, Şirket'in 2022 yıl sonu itibarıyla 618.381.669 TL olan özkaynakları 2023 yıl sonunda 2022'ye kıyasla net dönem karı ve ödenmiş sermayedeki artışa bağlı olarak %103,1 artarak 1.255.766.251 TL'ye yükselmiştir. 2024 yıl sonunda maddi duran varlıkların yeniden değerlemesiyle birlikte 2023 yıl sonuna göre %30,9 artarak 1.644.072.447 TL'ye yükselmiştir. 30.06.2025 itibarıyla 1.784.419.991 TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar toplam kaynakların 2022, 2023, 2024 yıl sonları ve 30.06.2025 itibarıyla sırasıyla %56,2 %48,4, %63,2 ve %73,8'ini oluşturmuştur. 2023 yılında artan iş hacmi ve 2024 yılında maddi duran varlıkların yeniden değerlemesiyle özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki oranı artış göstermiştir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıda bulunan tabloda Şirket'in 31.12.2022 ve 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 dönemlerine ait nakit akışı gösterilmektedir.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ NAKİT AKIŞI (TL)					
	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI	(599.814.172)	21.489.737	291.851.106	(29.611.715)	583.172.957
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(42.213.824)	(306.292.434)	(255.620.082)	(36.689.107)	(202.776.949)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	351.866.654	314.696.904	30.425.195	86.133.840	(121.844.612)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)	(290.161.342)	29.894.207	66.656.219	19.833.018	258.551.396
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ	(19.380.378)	(21.348.201)	(28.902.346)	(15.373.029)	(41.223.006)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)	(309.541.720)	8.546.006	37.753.873	4.459.989	217.328.390
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	334.366.741	24.825.021	33.371.027	33.371.027	71.124.900
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	24.825.021	33.371.027	71.124.900	37.831.016	288.453.290

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in 2022 yılında net dönem karı (+) 153.687.098 TL, net dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmelerin tutarı (-) 170.239.069 TL işletme sermayesindeki meydana gelen değişimler (-) 16.551.971 TL olmuştur. İşletme faaliyetlerinden nakit akışı (-) 599.814.172 TL gerçekleşmiştir. 2023 yılında net dönem karı (+) 494.692.086 TL, net dönem mutabakatı ile ilgili düzeltmeler (-) 123.409.480 TL, işletme sermayesinde meydana gelen değişimler (+) 371.282.606 TL olurken işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı (+) 21.489.737 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında Şirket'in net dönem karı (+) 180.337.477 TL, net dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmelerinin tutarı (-) 207.041.537 TL ve işletme sermayesinde meydana gelen değişimler (-) 26.704.060 TL'dir. Şirket'in faaliyetlerinden 2024 yılında 291.851.106 TL nakit girişi gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk 6 ayında ise net dönem karı (+) 26.120.530 TL, net dönem mutabakatı ile ilgili düzeltmeler (-) 200.189.018 TL, işletme sermayesinde meydana gelen değişimler (-) 174.068.488 TL olurken işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı (-) 29.611.715 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk 6 ayında ise net dönem karı (+) 75.042.039 TL, net dönem mutabakatı ile ilgili düzeltmeler (+) 117.589.405

TL, işletme sermayesinde meydana gelen değişimler (+) 192.631.444 TL olurken işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı (+) 583.172.957 TL olarak gerçekleşmiştir.

İşletme sermayesinde meydana gelen değişimler temel olarak ticari alacakların değişimine ve ticari borç ödemelerine bağlı olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı

Şirket, finansal tablo dönemleri itibarıyla üretimini ve üretimdeki verimliliğini artırmak adına maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımı gerçekleştirmiştir. 2022, 2023, 2024 yılları ile 2024 yılının ilk 6 ayı ve 2025 yılının ilk 6 ayında sırasıyla ağırlıklı olarak maddi duran varlık ve gayrimenkul alımına ve satımına bağlı olarak 42.213.824 TL, 306.292.434 TL, 255.620.082 TL, 36.689.107 TL ve 202.776.949 TL tutarlarında nakit çıkışları gerçekleşmiştir.

Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı

Şirket'in 2025 yılı ilk 6 aylık döneminde borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışı 279.532.757 TL olup, borç ödemelerine ilişkin nakit girişi 157.688.145 TL olarak gerçekleşmiştir ve toplamda finansman faaliyetlerinden 121.844.612 TL nakit çıkışı olmuştur.

Şirket'in 2024 yılı ilk 6 aylık döneminde borçlanma ve borç ödemelerine ilişkin toplam finansman faaliyetlerinden 86.133.840 TL nakit girişi olmuştur.

Şirket'in 2024 yılında borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışı 373.512.259 TL olup, borç ödemelerine ilişkin nakit girişi 403.937.454 TL olarak gerçekleşmiştir ve toplamda finansman faaliyetlerinden 30.425.195 TL nakit girişi olmuştur.

Şirket'in 2023 yılında borçlanma ve borç ödemelerine ilişkin toplam finansman faaliyetlerinden nakit girişi 256.029.107 TL olup, sermaye artırımından kaynaklanan nakit girişi 58.667.797 TL olarak gerçekleşmiştir ve toplamda finansman faaliyetlerinden 314.696.904 TL nakit girişi olmuştur.

Şirket'in 2022 yılında borçlanma ve borç ödemelerine ilişkin toplam finansman faaliyetlerinden 351.866.654 TL nakit girişi olmuştur.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in işbu izahname kapsamındaki finansal dönemler itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Borç/Özkaynak Oranı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Toplam borçlar	481.054.431	1.339.563.540	955.860.761	708.823.858
Hazır Değerler (-)	(24.825.021)	(33.371.027)	(71.124.900)	(288.453.290)
Net Borç	456.229.410	1.306.192.513	884.735.861	420.370.568
Toplam Özsermaye	618.381.669	1.255.766.251	1.644.072.447	1.784.419.991
Toplam Sermaye	1.074.611.079	2.561.958.764	2.528.808.308	2.204.790.559
Net Borç / Toplam Sermaye Oranı	42%	51%	35%	19%

Şirket'in 31.12.2022 itibarıyla, 456.229.410 TL olan net borcu 2023 yılında 1.306.192.513 TL'ye yükselirken, 2024 yılında 884.735.861 TL'ye gerilemiştir. 30.06.2025 itibarıyla ise 420.370.568 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış, Eskişehir'de yapımına başlanan fabrika yatırımlarının finansmanından kaynaklanmış olup, yatırım sürecinin tamamlanmasıyla birlikte borç tutarlarında kademeli bir azalış gözlemlenmiştir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Net işletme sermayesi firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarını karşılama yeteneğini gösterir ve temelde dönen varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark olarak hesaplanır. Buna göre, 30.06.2025 itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 427.917.024 TL olup, bu tutar 31.12.2024'te 237.536.024 TL, 31.12.2023'te -162.916.769 TL ve 31.12.2022'de 431.069.964 TL olarak gerçekleşmiştir.

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
A. Dönen Varlıklar	875.385.991	1.039.662.830	967.729.183	899.781.461
B. Kısa Vadeli Yükümlülükler	444.316.027	1.202.579.599	730.193.159	471.864.437
Net İşletme Sermayesi (A-B)	431.069.964	-162.916.769	237.536.024	427.917.024

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 427.917.024 TL olup yükümlülüklerini sahip olduğu varlık kalemleri ile karşılayabilecek durumdadır. Şirketi işbu izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tablosu aşağıdaki gibidir:

Baycan Tarafından Verilen TRİK'ler	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	12.020.677	11.685.820	17.884.258	19.819.290
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
TOPLAM	12.020.677	11.685.820	17.884.258	19.819.290

Şirketin 30.06.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla ipoteği bulunmamaktadır.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sırasıyla 12.020.677 TL, 11.685.820 TL, 17.884.258 TL ve 19.819.290 TL tutarında teminat mektubu bulunmaktadır.

Kefaletler: Bulunmamaktadır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibariyle şirketin sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme anlaşması bulunmazken. Şirket bünyesinde AR-GE merkezi kuruluşu için 30.06.2025 dönemlerini kapsayan sözleşme bulunmaktadır.

Bu kapsamda Biogenesis Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş. firması ile 28.01.2025 tarihinde AR-GE merkezi kuruluşu için danışmanlık sözleşmesi imzalanarak aşağıda belirtilen ödemeler yapılmıştır.

Tarih	Ödeme Tutarı	P.BR.
14.02.2025	240.000,00	TL
7.03.2025	114.000,00	TL
14.03.2025	114.000,00	TL
18.04.2025	114.000,00	TL
23.05.2025	114.000,00	TL
Toplam	696.000,00	

Başkent Üniversitesi ile ortaklaşa yürütülen TÜBİTAK projesine başvuru yapıldı başvurunun sonuçlanması beklenmektedir.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Son yıllarda küresel ölçekte yaşanan ekonomik dalgalanmalar, enerji maliyetlerindeki artış ve jeopolitik gelişmeler, imalat sanayinde tedarik zincirlerinin yeniden şekillenmesine yol açmıştır. Özellikle Avrupa pazarına yakın üretim merkezlerine yönelim, Türkiye'deki yan sanayi firmalarının rekabet gücünü artırmış ve yerli tedarikçilere yeni fırsatlar doğurmuştur. Bu süreç, Şirket'in beyaz eşya sektöründeki faaliyetlerini olumlu etkilemiş; ana sanayi üreticilerinin yerli, sertifikalı ve izlenebilir tedarikçilere olan talebinde artış görülmüştür.

Beyaz eşya sanayinde enerji verimliliği, akıllı cihaz teknolojileri ve çevresel sürdürülebilirlik odaklı üretim stratejilerinin yaygınlaşması, kablo donanımı üretiminde teknik gerekliliklerin çeşitlenmesine neden olmuştur. Bu gelişmeler doğrultusunda Şirket, ürün portföyünü kalınsız, geri dönüştürülebilir ve uzun ömürlü malzemelere sahip kablo gruplarıyla

genişletmiş; dijital izlenebilirlik sistemleri sayesinde üretim süreçlerinde kalite kontrol verimliliğini artırmıştır.

Otomotiv sektöründe elektrifikasyon, bağlantılı araç sistemleri ve yüksek gerilimli kablo gruplarına yönelik küresel talep artışı, Şirket'in teknik kabiliyetleriyle örtüşen yeni proje fırsatları yaratmaktadır. Şirket, bu eğilim doğrultusunda validasyon ve numune süreçlerinde aktif rol üstlenmiş; yüksek mühendislik içeren projelerde yerli üretim yetkinliğini güçlendirmiştir.

Savunma ve havacılık sektöründe ise jeopolitik gelişmeler, modernizasyon programları ve yerli üretim oranını artırmaya yönelik devlet politikaları, nitelikli kablo donanımı üreticilerine olan talebi artırmıştır. Bu kapsamda Şirket, yüksek sıcaklık dayanımı, elektromanyetik koruma ve Class-3 işçilik (düzey 3 işçilik – deneyimli çalışan) gerektiren üretimlerdeki tecrübesiyle rekabet gücünü korumuştur.

Artan enerji ve hammadde maliyetleri, döviz kuru dalgalanmaları ve sertifikasyon süreçlerine bağlı maliyet baskılarına rağmen Şirket, dijital üretim altyapısı, kalite güvence sistemleri ve çok sektörlü faaliyet yapısı sayesinde üretim ve satış istikrarını sürdürmektedir. Özellikle beyaz eşyada yüksek hacim, otomotivde teknolojik dönüşüm ve savunma-havacılıkta katma değerli üretim projeleri, Şirket'in faaliyetlerinde sürdürülebilir büyüme eğilimini desteklemektedir.

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla satış gelirlerinin detayı aşağıda yer almaktadır:

		2022			
		YURTİÇİ		YURTDIŞI	
ÜRÜN	KABLO GRUBU	miktar	adam/saat	miktar	adam/saat
BUZDOLABI	Ana Kablo Grupları	7.064.236	1.405.982,9	56.839	4.677
	Yardımcı Kablo Grupları	1.399.067	15.980,9	13.400	6,70
	soketli kablo Grupları	1.538.548	32.266,6		
	Diğer Kablo Grupları	145.365	2.751,3		
DONDURUCU	Ana Kablo Grupları	20.677	3.044,2		
BULAŞIK	Ana Kablo Grupları	6.447	292,0		
FİRİN	Ana Kablo Grupları				
TOPLAM		10.174.340	1.460.317,99	70.239	4.683,84

		2023			
		YURTİÇİ		YURTDIŞI	
ÜRÜN	KABLO GRUBU	miktar	adam/saat	miktar	adam/saat
BUZDOLABI	Ana Kablo Grupları	8.229.247	1.398.312	118.008	22.853
	Yardımcı Kablo Grupları	1.388.843	12.695	9.400	5,80
	soketli kablo Grupları	1.291.334	26.674		
	Diğer Kablo Grupları	76.131	1.440		
DONDURUCU	Ana Kablo Grupları	5593	428		
BULAŞIK	Ana Kablo Grupları	7.806	354		

FIRIN	Ana Kablo Grupları	72291	11.934		
TOPLAM		11.071.245	1.451.836,30	127.408	22.858,55

		2024			
		YURTIÇİ		YURTDIŞI	
ÜRÜN	KABLO GRUBU	miktar	adam/saat	miktar	adam/saat
BUZDOLABI	Ana Kablo Grupları	7.599.308	1.369.791	760.380	73.006
	Yardımcı Kablo Grupları	1.536.563	11.432	6.000	4,00
	soketli kablo Grupları	1.033.851	26.748	58.350	959,00
	Diğer Kablo Grupları	60.834	1.142	13.400	558,00
DONDURUCU	Ana Kablo Grupları				
BULAŞIK	Ana Kablo Grupları				
FIRIN	Ana Kablo Grupları	174.781	21.038		
TOPLAM		10.405.337	1.430.151,00	838.130	74.527,00

		30.06.2025			
		YURTIÇİ		YURTDIŞI	
ÜRÜN	KABLO GRUBU	miktar	adam/saat	miktar	adam/saat
BUZDOLABI	Ana Kablo Grupları	3.904.365	704.819	77.294	17.493
	Yardımcı Kablo Grupları	604.326	5.877	12.000	7
	soketli kablo Grupları	413.098	9.942		
	Diğer Kablo Grupları	96.751	978	61.021	1.820
DONDURUCU	Ana Kablo Grupları				
BULAŞIK	Ana Kablo Grupları				
FIRIN	Ana Kablo Grupları	176.529	21.248		
TOPLAM		5.195.069	742.864,96	150.315	19.318,71

KABLO GRUBU	2022		2023		2024		30.06.2025	
	Miktar	adam/saat	Miktar	Adam /Saat	Miktar	Adam /Saat	Miktar	Adam/Saat
Savunma - Kara Araçları	4	30	17.552	1.405	1.917	644	136	270
Savunma - Deniz Araçları					25	23	216	1.137
Savunma - Hava Araçları							63	187
Savunma - Mühimmat					288	315	72	99
Savunma - Radar Sistemleri					2.787	1.225	1.158	1.040
Savunma - Özel Maksudlu Teçhizat (Telsiz - Karkör vb)					100	153	152	610
Toplam Yıl Ad-Saat	4	30	17.552	1.405	5.117	2.360	1.797	3.342

Şirket'in izahnamede bulunması gereken finansal dönemler itibarıyla ürün gruplarından elde ettiği satış gelirleri aşağıdaki gibidir:

Sektörlere göre Hasılat Kırılımı									
Sektör	01.01.2022-31.12.2022	%	01.01.2023-31.12.2023	%	01.01.2024-31.12.2024	%	01.01.2024-30.06.2024	%	01.01.2025-30.06.2025
Beyaz Eşya	1.441.843.711	99,88	1.516.923.816	99,61	1.705.376.295	97,57	928.512.508	96,64	844.282.704
Savunma ve Havacılık	1.682.346	0,12	3.059.905	0,20	26.716.284	1,53	15.941.441	1,66	23.179.790
Otomotiv			2.876.027	0,19	15.798.251	0,90	16.348.791	1,70	453.108
Toplam	1.443.526.057	100,00	1.522.859.748	100,00	1.747.890.830	100,00	960.802.649	100,00	867.915.602

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla stok değerleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
İlk madde ve malzeme	2.281.653	62.883.221	80.493.053	115.163.836
Yarı mamuller	426.743	1.687.815	39.117.721	73.183.471
Mamuller	573.145	237.560	48.759.522	25.975.794
Ticari mallar	-	27.458	-	-
Toplam	3.281.541	64.836.054	168.370.296	214.323.101

Şirket'in stok yapısında en yüksek payı ilk madde ve malzeme kalemi oluşturmaktadır. Özellikle 2023 yılından itibaren üretim hacmindeki artışa paralel olarak hammadde alımlarında önemli bir yükseliş gerçekleşmiş, bu kalem toplam stok tutarının ana belirleyicisi hâline gelmiştir. Hammaddelerin büyük bölümü yurt içi tedarikçilerden sağlanmakta olup, maliyetler ağırlıklı olarak TL bazında izlenmektedir. Bununla birlikte, enerji ve ambalaj giderlerindeki artışlar dönemsel olarak stok değerlerine yansımaktadır. Yarı mamul stokları, 2024 ve 2025 dönemlerinde üretim planlamasındaki kapasite genişlemesine bağlı olarak belirgin şekilde yükselmiştir. Bu artış, devam eden üretim projeleri ve müşteri termin sürelerine yönelik ara stok seviyelerinin yükseltilmesinden kaynaklanmaktadır. Mamuller kalemi ise 2024 yılı itibarıyla tamamlanmış üretimlerin sevkiyat planlamasına bağlı olarak dalgalı bir seyir izlemiştir. 2025 yılının ilk yarısında stok devir hızının artmasıyla mamul stokları bir önceki yıla göre azalış göstermiştir. Ticari mallar kalemi Şirket faaliyetleri içinde sınırlı bir yer tutmakta olup, ana faaliyet konusu doğrudan üretim olan Şirket açısından stok yapısının temel bileşenini temsil etmemektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

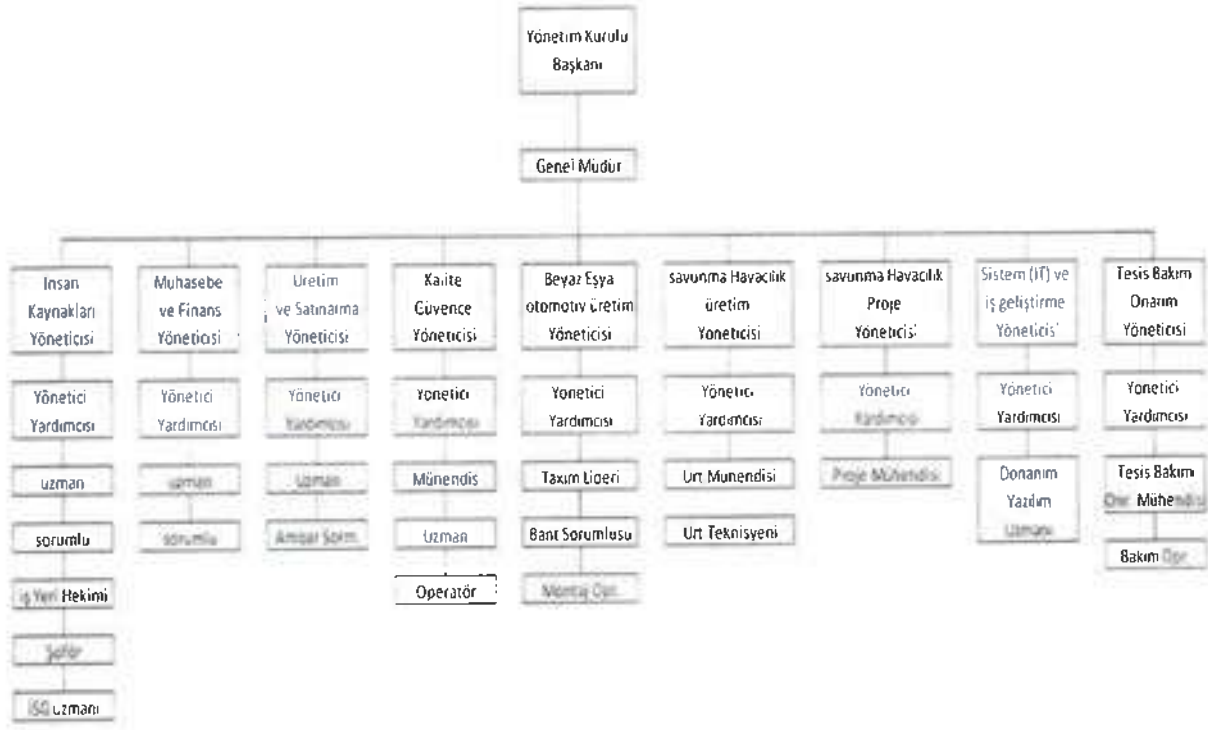
Şirket'in faaliyetleri büyük ölçüde hammadde, enerji, iş gücü ve sarf malzeme tedarikinin sürekliliğine bağlıdır. Üretim süreçlerinde kullanılan başlıca hammaddeler PVC ve silikon kaplı

bakır kablo, terminal, soket ve TPA olup, bu ürünlerin tedarikinde ithalatçı tedarikçilere belirli ölçüde bağımlılık bulunmaktadır. Küresel tedarik zincirlerinde yaşanabilecek kesintiler, hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar, navlun maliyetlerindeki artışlar ve lojistik kaynaklı gecikmeler, Şirket'in üretim ve teslimat planlarını olumsuz etkileyebilir. Özellikle stratejik öneme sahip bakır gibi girdilerde yaşanabilecek arz kısıtları veya fiyat artışları, üretim maliyetlerini yükselterek kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Buna paralel olarak, Türkiye'de son dönemde işçilik maliyetlerinde yaşanan artışlar, asgari ücretteki yükselişler, sosyal güvenlik yükümlülükleri ve yan hak maliyetlerindeki artışlar dahil olmak üzere Şirket'in toplam üretim giderlerinde önemli bir paya sahiptir. İş gücü maliyetlerindeki bu artışın verimlilikle dengelenememesi, Şirket'in operasyonel kârlılığı üzerinde baskı yaratabilecek bir eğilimdir. Şirket, hammaddelerin önemli bir kısmını yurt içi tedarikçilerden sağlamakla birlikte, sınırlı sayıda ithalatçı firmaya bağımlı olması sebebiyle alternatif tedarik kaynaklarının sınırlılığı risk unsuru oluşturmaktadır.

Şirket, onaylı tedarikçi sistemi kapsamında faaliyet göstermekte olup, bazı müşteriler üretim sürecinde kullanılacak hammaddelerin yalnızca kendi belirledikleri tedarikçilerden temin edilmesini şart koşmaktadır. Ayrıca, belirli ürün gruplarını doğrudan kendi tedarik eden müşteri grupları, Şirket cirosunun önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Bu durum, Şirket'in doğrudan hammadde satış hacmini sınırlandırmakta ve müşteri talebindeki dalgalanmalara karşı daha hassas bir yapı ortaya çıkarmaktadır. Hammadde fiyatlarındaki ani düşüşler stokların değer kaybetmesine, ani yükselişler ise işletme sermayesi ihtiyacının artmasına neden olabilmektedir. Bakır gibi emtialarda yaşanabilecek küresel fiyat dalgalanmaları, üretim maliyetleri üzerinde doğrudan etki yaratmakta olup, bu artışların müşterilere yansıtılamadığı dönemlerde Şirket'in kârlılığı azalabilir. İşçilik maliyetlerindeki dönemsel artışlar da, özellikle üretim hacminin genişlediği dönemlerde birim maliyetleri artırabilmekte; enerji ve personel giderlerindeki dalgalanmalar, Şirket'in maliyet yapısını doğrudan etkilemektedir.

Şirket'in üretiminde kullanılan hammaddeler yurt içi ve yurt dışı piyasalarda döviz kuru bazında fiyatlanmaktadır. Dolayısıyla, döviz kurlarında yaşanabilecek artışlar hammadde maliyetlerini yükselterek rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir. Tedarikçi firmaların lojistik, gümrük, doğal afet veya salgın gibi nedenlerle ürünleri zamanında teslim edememesi; ürün çeşitliliğini, üretim sürekliliğini ve müşteri teslimat performansını olumsuz yönde etkileyebilir. Benzer kalite ve ticari koşullara sahip alternatif tedarikçilerin bulunmasında yaşanacak zorluklar, maliyetleri artırabilir ve Şirket'in operasyonel esnekliğini sınırlayabilir. Ayrıca, stok seviyelerinin yüksek olduğu dönemlerde depolama ve lojistik giderlerinde artış yaşanırken, düşük stok seviyelerinde üretimde yavaşlamalar, teslimat gecikmeleri ve müşteri kayıpları görülebilir.

Bununla birlikte, ihracat ve ithalat politikalarında yaşanabilecek kısıtlamalar, ambargolar veya vergi uygulamalarındaki olumsuz değişiklikler, Şirket'in tedarik zinciri ve satış kanallarını etkileyebilecek niteliktedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği ve ileride faaliyet göstermeyi planladığı ülkelerde para politikalarına yönelik belirsizlikler, finansmana erişim koşullarının zorlaşması veya faiz oranlarındaki olumsuz değişimler, finansman maliyetlerini artırabilir. Hem küresel hem de yerel düzeyde yaşanan ekonomik dalgalanmalar, enflasyonist baskılar, iş gücü maliyetlerindeki artışlar ve politik belirsizlikler, Şirket'in satış hacmini ve kârlılığını olumsuz



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPK'n hükümleri çerçevesinde en az 1 yıl en çok 3 yıl görev yapmak üzere seçilecek en az 5 üyeden oluşan yönetim kurulu tarafından üstlenilmiştir. Şirket'in 28.05.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak yeniden belirlenecektir.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Hakan Kılıç	Yönetim Kurulu Başkanı	75. Yıl OSB Mahallesi 7 Cad. No: 7 Odunpazarı/Eskişehir	Yönetim Kurulu Başkanı	28.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul uyarınca 3 yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyesi olarak: 28.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca 3 yıl süreyle Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.	74.000.000	74
Kaan Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi		Bulunmamaktadır.	28.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul uyarınca 3 yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.	13.000.000	13
Esen Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi		Bulunmamaktadır.	28.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul uyarınca 3 yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.	13.000.000	13
Engin Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi		Genel Müdür	28.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul uyarınca 3 yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.	*	*
İsmail Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi		Muhasebe	28.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul uyarınca 3 yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.	*	*

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Görevi
Hakan Kılıç	Gizem Makina İnşaat Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı
Hakan Kılıç	Askoroz Turizm Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı
İsmail Yılmaz	Balance Audit Bağımsız denetim Anonim Şirketi	Pay Sahibi
İsmail Yılmaz	Özüdoğrular Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Müdürler Kurulu Üyesi
İsmail Yılmaz	Osmangazi Tarım Gıda ve Hayvancılık Anonim Şirketi	Pay Sahibi
İsmail Yılmaz	Eskişehir Sakarya Mali Müşavir Anonim Şirketi	Pay Sahibi
İsmail Yılmaz		Serbest Muhaseci Mali Müşavir

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı
Engin Yılmaz	Genel Müdür	75. YIL OSB MAHALLESİ 7 CAD. NO: 7 ODUNPAZARI/ESKİŞEHİR	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı'nın kuruluş esas sözleşmesi 16.11.1988 tarihinde tescil edilmiş olup, İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerinden, Esen Kılıç ile Kaan Kılıç, Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Kılıç'ın çocuklarıdır. Diğer yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelin birbirleri ile akrabalık bağı bulunmamaktadır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Hakan Kılıç – Yönetim Kurulu Başkanı

14.10.1964 yılında İstanbul'da doğdu. İlk ve orta okul eğitimini İstanbul'da tamamladı. Lise eğitimini İngiltere'de Concord College'da tamamladı. Üniversite eğitimine Richmond, The American International University in London'da başladı ve 1987 yılında "Bachelor of Business Administration" bölümünden mezun oldu.

1988 yılında Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak halen görevine devam etmektedir. İyi derecede İngilizce ve Almanca bilmektedir. İki çocuğu vardır.

Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi dışında, ortağı ve yönetim kurulunda olduğu şirketler ise; Gizem Makina İnşaat Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Askoroz Turizm Anonim Şirketi'dir.

Esen Kılıç – Yönetim Kurulu Üyesi

29 Haziran 1999 yılında Kanada'nın Burlington şehrinde doğdu. İlk ve ortaokul eğitimini Eskişehir'de tamamladı. Lise eğitimini İngiltere'de Felsted School'da tamamladı. Ardından Leeds Üniversitesi'nde Güzel Sanatlar ve Sanat Tarihi lisans eğitimini bitirdi. Cambridge Üniversitesi'nde pedagojik formasyon programını tamamlayarak eğitim alanında yüksek lisans derecesi aldı. 2025 yılı Mayıs ayında, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçildi.

Kaan Kılıç – Yönetim Kurulu Üyesi

6 Eylül 2005 yılında İstanbul'da doğdu. İlk ve ortaokul eğitimini Eskişehir'de tamamladı. Lise eğitimini İngiltere'de Repton School'da tamamladı. Halen City University London, Bayes Business School'da İşletme lisans eğitimine devam etmektedir.

2025 yılından itibaren Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir. 2025 yılı Mayıs ayında, Şirket'in Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildi.

Engin Yılmaz – Yönetim Kurulu Üyesi

13 Eylül 1965 tarihinde Eskişehir'de doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Eskişehir'de tamamladı. Ardından, Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu.

2005 yılında Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde görevine başladı. Göreve başladığı günden itibaren şirketin kurumsallaşma süreçlerine öncülük ederek sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda stratejik yönetim anlayışıyla katkı sağladı. Özellikle tedarik zinciri yönetimi, kalite standartlarının geliştirilmesi ve müşteri memnuniyetine dayalı hizmet yaklaşımı ile Baycan Elektrik'in sektördeki konumunu güçlendirmesine katkı sağladı.

Engin Yılmaz, liderlik anlayışını şeffaflık, takım ruhu ve yenilikçilik ilkeleri üzerine inşa etmiş; savunma ve havacılık sanayii başta olmak üzere şirketin faaliyet alanlarında ulusal ve uluslararası düzeyde iş birliklerinin geliştirilmesine öncülük etmiştir. Bugün halen Baycan Elektrik'te Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmekte ve şirketin uzun vadeli vizyonuna yön vermektedir.

İyi derecede İngilizce bilmekte olup, global iş çevreleriyle etkin iletişim kurmaktadır. Bir çocuk babasıdır.

İsmail Yılmaz – Yönetim Kurulu Üyesi

15 Ocak 1983 yılında Eskişehir'de doğdu. Evli ve 3 (üç) çocuk sahibidir. İlkokul, ortaokul ve lise eğitimini Eskişehir'de tamamladı. 2000-2002 yıllarında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nde bilgisayarlı muhasebe bölümünü okudu. Aynı zamanda 2005 yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bölümünden mezun oldu.

2002 yılında meslek hayatına başlamış ve 2022 yılında kendi serbest muhaseci mali müşavirlik ofisini açmıştır.

2023 yılında Osmangazi Tarım Gıda ve Hayvancılık Anonim Şirketi'nde %25 oranda pay ile, 2024 yılında Eskişehir Sakarya Mali Müşavir Anonim Şirketi'nde %20 oranda pay ile, 2024 yılında Balance Audit Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nde %19 oranda pay ile ve kurucu ortak sıfatıyla ilgili şirketlere ortak olmuştur. 2024 yılında Özüdoğrular Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nde %50 oranda pay ile ortak olmuştur ve müdürler kurulu müdürü olarak ortaklığını sürdürmektedir.

2025 yılından itibaren Şirket'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin ünvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi

Adı Soyadı	Şirket Ünvanı	Sermayedeki Pay		Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
		Tutarı	Oranı (%)		
HAKAN KILIÇ	Gizem Makina İnşaat Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	49.000,00	98%	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor

	Askoroz Turizm Anonim Şirketi	12.500.000,00	50%	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor
İSMAİL YILMAZ	Osmangazi Tarım Gıda ve Hayvancılık Anonim Şirketi	127.500,00	25%	Pay Sahibi	Devam Ediyor
	Eskişehir Sakarya Mali Müşavir Anonim Şirketi	50.000,00	25%	Pay Sahibi	Devam Ediyor
	Balance Audit Bağımsız denetim Anonim Şirketi	57.000,00	19%	Pay Sahibi	Devam Ediyor
	Özüdoğrular Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	500.000,00	50%	Müdürler Kurulu Üyesi	Devam Ediyor

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri menfaatler aşağıda belirtilmiştir.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Yönetim Kurulu Üyelerine Ödenen Toplam Ücret ve Benzeri Menfaatler	1.177.791 TL	1.313.063 TL	2.593.966 TL	1.843.712 TL
Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Ücretler	6.018.695 TL	5.713.105 TL	9.408.502 TL	9.663.182 TL
Toplam	7.196.486 TL	7.026.169 TL	12.002.468 TL	11.506.895 TL

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu yönetim kurulu, genel müdür ve müdürlerden oluşmaktadır. Yönetim kurulu başkanı Şirket'in personeli olmadığından, Yönetim Kurulu başkanı için kıdem tazminatı ve izin karşılığı hesaplanmamıştır.

Şirket'in yönetim kurulu dışındaki üst yönetim için 30.06.2025 tarihi itibarıyla 2.241.983 TL tutarında kıdem tazminatı karşılığı ve 787.151 TL tutarında izin karşılığı ayrılmıştır. 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla ilgili tutarlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Yönetim Kurulu Üyeleri için Ayrılan Kıdem Tazminatı Karşılığı	187.475 TL	249.232 TL	356.328 TL	363.785 TL
Üst Düzey Yöneticiler için Ayrılan Kıdem Tazminatı Karşılığı	1.077.715 TL	817.029 TL	2.253.030 TL	1.878.199 TL
Toplam	1.265.189 TL	1.066.261 TL	2.609.358 TL	2.241.983 TL

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Yönetim Kurulu Üyeleri için Ayrılan İzin Karşılığı	42.071 TL	69.900 TL	128.134 TL	130.535 TL
Üst Düzey Yöneticiler için Ayrılan İzin Karşılığı	326.056 TL	292.500 TL	307.667 TL	656.616 TL
Toplam	368.127 TL	362.400 TL	435.801 TL	787.151 TL

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Hakan Kılıç	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 28.05.2028 tarihine kadar
Kaan Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır.	3 yıl / 28.05.2028 tarihine kadar
Esen Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır.	3 yıl / 28.05.2028 tarihine kadar
Engin Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür	3 yıl / 28.05.2028 tarihine kadar
İsmail Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir	3 yıl / 28.05.2028 tarihine kadar

Yönetimde söz sahibi olan personeller:

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Engin Yılmaz	Genel Müdür	Genel Müdür	Aksi Karar Alıncaya Kadar

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in yönetiminde söz sahibi olan personelinin iş ilişkisi Şirket tarafından tek taraflı olarak feshedildiğinde, Şirket'in 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde tazminat, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele 4857 sayılı İş Kanunu'ndan kaynaklanan haklar haricinde herhangi bir hak sağlayacak sözleşme bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu başkanına alınan yönetim kurulu kararı doğrultusunda huzur hakkı ödemesi yapılmaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 13/11/2025 tarihli ve 2025/13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Söz konusu Yönetim Kurulu kararı uyarınca bahsi geçen komiteler, Şirket paylarının halka arzını takiben yapılacak ilk genel kurul toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibarıyla faaliyete geçecektir.

Anılan komitelerin bünyesinde yer alması gereken bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin olarak, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'inci maddesi uyarınca, en az 5 (beş) kişiden oluşan Yönetim Kurulu'na SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin SPK'nın kurumsal yönetimine ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak SPK'nın kurumsal yönetimine ilişkin düzenlemelerine

Şirket'in bağımsız yönetim kurulu üyeleri işbu İzahname tarihi itibarıyla henüz seçilmemiş olup, en geç Şirket paylarının halka arzından sonra yapılacak ilk genel kurul toplantısında seçilmesi öngörülmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Yönetim Kurulu'nun 13/11/2025 tarihli ve 2025/13 sayılı kararı ile kurulmuştur. üyeleri Şirket'in paylarının halka arzını müteakip yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar seçilecektir.

Denetimden Sorumlu Komitenin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. İcra başkanı/ genel müdür komitede görev alamaz. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun 13/11/2025 tarihli ve 2025/13 sayılı kararı ile kurulmuştur. üyeleri Şirket'in paylarının halka arzını müteakip yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar seçilecektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal yönetim ilkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Gerek duyulduğunda, Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

Olağan genel kurul toplantısında yeni yönetim kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, kurumsal yönetim komitesi üyelerini belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun 13/11/2025 tarihli ve 2025/13 sayılı kararı ile kurulmuştur. üyeleri Şirket'in paylarının halka arzını müteakip yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar seçilecektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Gerek duyulduğunda, Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmalar yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Olağan genel kurul toplantısında yeni yönetim kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerini belirler.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin 19. maddesinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı maddesine göre: "Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu bağlamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yatırımcı İlişkileri Bölümü başlıklı 11. maddesinin 1. fıkrasında yer alan "Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur." hükmü, aynı maddenin 6. fıkrasında ise "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekir." hükmü bulunmaktadır.

Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü genel hatları ile aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlar.

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

- Yatırımcılara ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Yatırımcıların şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak.
- Genel kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanı hazırlamak.
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak.
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Bu birim tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen gösterir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket'in Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gereklidir. Şirket bu doğrultuda en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel ataması gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahname'de yer alan her bir finansal tablo dönemi için Şirket'in dönem sonu personel sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Faaliyet Yeri	Faaliyet Alanı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Merkez	Mavi Yaka	681	826	471	507
	Beyaz Yaka	42	47	53	62
Eskişehir Şube	Beyaz Yaka	0	0	234	241
	Mavi Yaka	0	0	5	6
Toplam Personel Sayısı		723	873	763	812

Şirket'in işbu İzahname'ye konu finansal dönemler itibari ile çalışan sayılarına yukarıdaki tabloda yer verilmiştir. Çalışan sayısında her dönemde istikrarlı bir artış eğilimi gözlemlenmektedir. Çalışan istihdamına ilişkin olarak, 2023 yılında bir önceki döneme göre gerçekleşen artış, ilgili dönemde Şirket'in otomotiv sektöründen Ekim 2023 - Şubat 2024 dönemini kapsayan proje bazlı iş üstlenmesinden kaynaklanmaktadır.

Beyaz yaka çalışan istihdamındaki artış, müşteri portföyündeki genişleme ve buna bağlı olarak proje sayısındaki artıştan; ayrıca 2022 yılından itibaren savunma ve havacılık sektörlerinde onaylı tedarikçi olunan firma sayısının yükselmesiyle birlikte artan mühendislik taleplerini karşılamak amacıyla yapılan istihdamlardan kaynaklanmaktadır. Beyaz yaka çalışan oranı, 2023 yılında bir önceki yıla göre %11,9, 2024 yılında bir önceki yıla oranla artış %12,76 ve 30.06.2025 döneminde ise bir önceki döneme göre %16,98 artış göstermiştir.

Şirket'in personelinin tamamı Eskişehir ilinde görev yapmakta olup, coğrafi bölge bazında bir dağılım bulunmamaktadır.

Şirket'in geçici personeli bulunmamaktadır.

Şirket'in toplam çalışan sayısı içerisinde kadın çalışan oranı ortalama %70 yani 574 kadın çalışandan oluşmaktadır. Şirket'in, eşitlikçi insan kaynakları yaklaşımı neticesinde, çalışan kadrosundaki kadınların sayısı erkek Çalışan sayısının üzerinde olup, bu durum yönetim kademesine de benzer şekilde yansımaktadır. Şirket yönetici kadrosunun %60'ı kadın çalışanlardan oluşmaktadır.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

28.05.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı ve işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi									
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	28.05.2025				İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla			
		Sermaye Payı		Oy Hakkı		Sermaye Payı		Oy Hakkı	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Hakan Kılıç	A	20.000.000	20,0%	100.000.000	50,0%	20.000.000	20,0%	100.000.000	50,0%
	C	54.000.000	54,0%	54.000.000	27,0%	54.000.000	54,0%	54.000.000	27,0%
Esen Kılıç	B	10.000.000	10,0%	20.000.000	10,0%	10.000.000	10,0%	20.000.000	10,0%
	C	3.000.000	3,0%	3.000.000	1,5%	3.000.000	3,0%	3.000.000	1,5%
Kaan Kılıç	B	10.000.000	10,0%	20.000.000	10,0%	10.000.000	10,0%	20.000.000	10,0%
	C	3.000.000	3,0%	3.000.000	1,5%	3.000.000	3,0%	3.000.000	1,5%
Toplam		100.000.000	100,0%	200.000.000	100,0%	100.000.000	100,0%	200.000.000	100,0%

Şirket'te dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 100.000.000 adet payın 20.000.000 adedi A Grubu nama yazılı, 20.000.000 adedi B Grubu nama yazılı ve 60.000.000 adedi hamiline yazılı C Grubu paylardır. (A) grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) grubu payların genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (C) grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir (A) grubu payın 5 (beş), her bir (B) grubu payın 2 (iki), her bir (C) grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

Şirket sermayesindeki 20.000.000 adedi nama yazılı A Grubu payın 20.000.000 adedi Hakan Kılıç'a aittir. Kaan Kılıç ve Esen Kılıç ayrı ayrı 10.000.000 adet nama yazılı B Grubu pay sahibidir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Hakan Kılıç Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır. (5 oy hakkı)	1 TL	20.000.000	20
B	Nama	Esen Kılıç Oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır. (2 oy hakkı)	1 TL	10.000.000	10
B	Nama	Kaan Kılıç Oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır. (2 oy hakkı)	1 TL	10.000.000	10
C	Hamiline	Hakan Kılıç (imtiyaz yoktur)	1 TL	54.000.000	54
C	Hamiline	Esen Kılıç (imtiyaz yoktur)	1 TL	3.000.000	3
C	Hamiline	Kaan Kılıç (imtiyaz yoktur)	1 TL	3.000.000	3
			TOPLAM	100.000.000	100

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret ünvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İşbu İzahname'nin 19.1. maddesinde belirtildiği üzere Şirket'in doğrudan yönetim kontrolü Hakan Kılıç'a aittir. Hakan Kılıç'ın yönetim hakimiyetine doğrudan sahip olmasının kaynağı, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in paylarının toplam %74'üne ve oy hakkının ise %77'sine sahip olmasıdır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'inci maddesine göre, Şirket, en az 5 (beş) üyeden meydana gelen yönetim kurulu tarafından yönetilir. Yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı pay sahiplerinin 5 oy hakkı, B grubu nama yazılı pay sahiplerinin 2 oy hakkı bulunmaktadır. C Grubu hamiline yazılı pay sahiplerinin herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 16'ncı maddesine göre, nama yazılı paylar, Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesi çerçevesinde devredilebilir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun nama yazılı payların devrinin sınırlandırılmasına ilişkin hükümlerine tabi olarak, nama yazılı pay devrini onaylamayı reddedebilir.

Yönetim Kurulu'nun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, 2025-2029 (2029 yılı sonuna kadar) yılları arasında olmak üzere 5 yıl için geçerlidir. Bu yıllar içerisinde, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılmasına ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Yukarıda bahsedilenlerin yanı sıra aşağıdaki esas sözleşme hükümleri de Şirket kontrolünün ve hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici niteliğe sahiptir.

Esas Sözleşme'nin:

- 7'inci maddesi uyarınca: Sermaye Piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak, Yönetim Kurulu üyelerine, Genel Kurul kararıyla belirlenmiş olmak şartıyla huzur hakkı, ücret, ikramiye, prim ve yıllık kardan pay ödenebilir.
- 7'inci maddesi uyarınca: Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir ve Yönetim Kurulu, TTK hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim, yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.
- 7'inci maddesi uyarınca: Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak belirlenen komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre gerçekleştirilir.
- 19'ncü maddesi uyarınca: Sermaye Piyasası Kurulu'nun zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Ayrıca paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka açılmanın getireceği denetimlere tabi olmasının da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasında olduğu düşünülmektedir.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payı %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortak Hakan Kılıç, Esin Kılıç ve Kaan Kılıç'tır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Finansal tablolarda Şirket'in iş yaptığı birimler Türkiye Muhasebe Standartları "24 İlişkili Taraf Açıklamaları" kapsamında değerlendirilmiş ve aşağıdaki işletmelerin bu standartta tanımlanan kriterlere uygun olduğu sonucuna varılmıştır. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in tüm gerçek kişi ve tüzel kişilik olarak ilişkili tarafları aşağıda belirtilmektedir:

- Hakan Kılıç
- Seçil Kılıç
- Sibel Kılıç
- Gizem Makina İnşaat Gıda ve Ticaret A.Ş.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflarla olan diğer borçları ve alacakları, mal ve hizmet satış ve alımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur:

i) İlişkili taraflardan alacak ve borçlar:

a) Ticari alacaklar altında sınıflanan ortaklardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Sibel Kılıç	-	13.577.262	-	-
Seçil Kılıç	-	13.577.262	61.311	-
Reeskont (-)	-	(4.334.336)	(6.155)	-
Toplam	-	22.820.188	55.156	-

Ticari alacaklar altında sınıflanan ortaklardan alacaklar 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 22.820.188 TL, 55.156 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 ve 30.06.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

b) Ticari borçlar altında sınıflanan ortaklara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Gizem Makina İnşaat Gıda Ve Ticaret A.Ş.	3.061.135	5.218.241	5.472.472	5.010.969
Reeskont (-)	(49.118)	(571.211)	(972.125)	(364.969)
Toplam	3.012.017	4.647.030	4.500.347	4.646.000

Ticari borçlar altında sınıflanan ortaklardan borçlar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 3.021.017 TL, 4.647.030 TL, 4.500.347 TL ve 4.646.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

c) Diğer alacakların altında sınıflanan ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Hakan Kılıç	63.023.255	68.667.436	-	-
Toplam	63.023.255	68.667.436	-	-

Diğer alacaklar altında sınıflanan ilişkili taraflardan alacaklar 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 63.023.255 TL, 68.667.436 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

d) Diğer borçların altında sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Hakan Kılıç	-	-	14.736.344	59.958.995
Toplam	-	-	14.736.344	59.958.995

Diğer borçların altında sınıflanan ilişkili taraflardan borçlar 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 14.736.344 TL ve 59.958.995 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

ii) İlişkili taraflara yapılan satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan alımlar:

a) İlişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Gizem Makina İnşaat Gıda ve Ticaret A.Ş.	6.399.711	409.402	-	-
Toplam	6.399.711	409.402	-	-

İlişkili taraflara yapılan satışlar 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 6.399.711 TL ve 409.402 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

b) Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Gizem Makina İnşaat Gıda ve Ticaret A.Ş.	18.589.996	24.161.473	29.191.417	16.052.586	13.735.564
Toplam	18.589.996	24.161.473	29.191.417	16.052.586	13.735.564

Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımlar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 18.589.996 TL, 24.161.473 TL, 29.191.417 TL, 16.052.586 TL ve 13.735.564 TL olarak gerçekleşmiştir.

c) Genel yönetim giderleri içerisinde ortaklara ödenen giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Hakan Kılıç	821.811	172.259	193	193	6856
Sibel Kılıç	823.171	148.701	-	-	-
Seçil Kılıç	823.171	148.701	-	-	-
Toplam	2.468.153	469.661	193	193	6.856

Genel yönetim giderleri içerisinde ortaklara ödenen giderler 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.468.153 TL, 469.661 TL, 193 TL, 193 TL ve 6.856 TL olarak gerçekleşmiştir.

d) Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	7.196.486	7.026.169	12.002.468	6.674.202	11.506.894
Toplam	7.196.486	7.026.169	12.002.468	6.674.202	11.506.894

Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla 7.196.486 TL, 7.026.169 TL, 12.002.468 TL, 6.674.202 TL ve 11.506.894 TL olarak gerçekleşmiştir.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Gizem Makina İnşaat Gıda ve Ticaret A.Ş.	6.399.711	409.402	-	-	-
Net Satışlar	1.443.526.057	1.522.859.748	1.747.890.830	960.802.649	867.915.602

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL (yüz milyon Türk Lirası) olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibarı kıymetinde olup 100.000.000 (yüz milyon) adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 20.000.000 (yirmimilyon) adedi nama yazılı A Grubu, 20.000.000 (yirmimilyon) adedi nama yazılı B grubu ve 60.000.000 (altmış milyon) adedi hamiline yazılı C Grubu paya ayrılmıştır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000,00 TL (beş yüz milyon Türk Lirası)'dır.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynaklarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

- (i) 14.03.2023 tarihinde Eskişehir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil ve 15.03.2023 tarih ve 10790 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilen, 02.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile sermaye artırımını yapılarak Şirket’in sermayesi 25.000.000 TL’den 100.000.000 TL’ye artırılmıştır. Artırılan 75.000.000 TL’nin 54.871.884,97 TL’si Yeniden Değerleme Fonu’ndan, 20.128.115,03 TL’si Geçmiş Yıl Karları’ndan karşılanmıştır.

Öte yandan, 28.05.2025 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiştir. Şirket’in 28.05.2025 tarihli olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar, 07.07.2025 tarihinde Eskişehir Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek 07 Temmuz 2025 tarih ve 11366 sayılı TTSG’de ilan edilmiştir. Şirket’in çıkarılmış sermayesini: her biri 1 TL değere sahip olmak üzere toplamda 20.000.000 adet paya karşılık gelen A Grubu nama yazılı paylar, her biri 1 TL değere sahip olmak üzere toplamda 20.000.000 adet paya karşılık gelen B Grubu nama yazılı paylar ve her biri 1 TL değere sahip olmak üzere toplamda 60.000.000 adet paya karşılık gelen C Grubu hamiline yazılı paylar oluşturur.

Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL olup bu sermayenin tümü her biri 1 TL nominal değerde 500.000.000 adet paya bölünmüştür.

II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, SPK tarafından izin verilen kayıtlı sermaye tavanı, izin verildiği yıl da dahil olmak üzere 2025-2029 yılları arasında beş yıllık süre için geçerlidir. Esas Sözleşme’de belirtilmesi gereken bu sürenin hesaplanmasında takvim yılı esas alınır. Belirlenen sürenin sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için daha önce izin verilen tavan veya yeni bir tavan tutarı için SPK’dan izin almak suretiyle yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Bu yetkinin süresi beş yıllık dönemler itibarıyla genel kurul kararıyla uzatılabilir.

Bu doğrultuda, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 13/11/2025 tarihli ve 2025/8sayılı karar uyarınca Şirket’in sermayesi, 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere, 100.000.000 TL’den 121.000.000 TL’ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 21.000.000 TL nominal değerli 21.000.000 adet C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Hakan Kılıç’ın sahip olduğu 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet C Grubu pay, Esen Kılıç’ın sahip olduğu 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet C Grubu pay ve Kaan Kılıç’ın sahip olduğu 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet C Grubu hamiline yazılı payın halka arz edilmesine karar verilmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

KAP'ın internet sitesinde (www.kap.org.tr) yer alacak Esas Sözleşme'nin tam metni ve ile Şirket'in 01/11/2024 tarih ve 1 sayılı Yönetim Kurulu iç yönergesi İzahname'nin ekinde yer almaktadır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak seçilecek en az 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, genel kurul tarafından belirlenir.

Yönetim Kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 (üç) yıllık süre için seçilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi tekrar seçilebilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile Esas Sözleşme uyarınca genel kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Yönetimi, Temsil ve İlzamu" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır. Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplantı yapar.

Ayrıca Şirket, 01.11.2024 tarih ve 2020/5 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile 01/11/2024 tarih ve 1 numaralı Yönetim Kurulu iç yönergesini kabul etmiştir. Şirket, söz konusu iç yönerge uyarınca temsil ve ilzam yetkisinin devri amacıyla, 08.11.2024 tarih 2024/06 sayılı yönetim kurulu kararı ile imza yetkilisi ataması gerçekleştirmiştir.

Şirket'in tadil edilmiş haliyle güncel Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca, Şirket amaçlarını gerçekleştirebilmek için aşağıda belirtilen konularda faaliyet gösterir:

- a. Yan sanayi için kablo gruplama, elektrikli teçhizatlar, kompresör terminal grupları ve plastik enjeksiyon parçaları imal etmek.
- b. Bina inşaatı dahil, her türlü inşaat ve taahhüt işleri yapmak, yurt içinde ve yurt dışında resmi ve özel tüm kuruluşların yapacağı ihalelere katılmak, taahhütlere girmek, ihale şartlarını yerine getirmek kat karşılığı arsalar olarak bina inşaatları yapıp satmak, yapı kooperatiflerine karşı taahhütlere girerek inşaatlar yapmak.
- c. Her türlü inşaat ve yapı sanayi için gerekli malzemelerin alımı, satımı ve pazarlamasını yapmak.
- d. Her türlü gemi, yat ve benzeri deniz araçlarının alım - satımı, işletilmesi, kiralınması, kiraya verilmesi, ithali, ihracı ve ticareti ile bunların araç gereç ekipman ve yedek parçalarının imali, ithali, ihracı ve ticaretini yapmak, denizcilik sektörüyle ilgili her türlü makine, cihaz, ekipman, yedek parça ve malzemenin alım - satımı, kiralınması, kiraya verilmesi, ithalatı, ihracatı, Türkiye distribütörlüğü, acente ve temsilciliği ile her türlü ticaretini yapmak.
- e. Şirketin, gerek kendi ihtiyacı gerekse yerli ve yabancı şirketler için her tonajda gemi, yat, silep ve her türlü deniz araçlarının yapımı, montajı, periyodik bakımı ve onarımını gerçekleştirmek ve bunlar için gerekli görülen yerlerde tersaneler, atölyeler, yüzer havuz, kızak ve çekek yerleri inşa etmek, ettirmek, satın almak, ithal etmek, satmak, kiralamak, kiraya vermek ve işletmek.
- f. Yurt içerisinde ve yurt dışında tüm turizm hizmet ve faaliyetlerini yapabilmek, konusu ile ilgili halkla ilişkiler konu ve konularında faaliyetler gösterebilmek ve bu amaçlar çerçevesinde tur. konaklama, irtibat, konferanslar düzenlemek ve diğer hizmetlerini yerine getirmek.
- g. Sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olmak kaydıyla, Yurt içerisinde ve yurt dışında seyahat düzenlemek, seyahat acentelikleri kurmak, acenteliklerin şube, temsilcilikleri ve ajanlıklarını açmak ve çalıştırmak, bu hususta yurt içi ve yurt dışı firmalar ile anlaşmalar düzenlemek, teminatlar vermek ve almak, ortaklıklar kurmak, seyahat acentelikleri irtibat büroları kurmak, ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli kanuni izinleri ve belgeleri almak.
- h. Şirket turizme hizmet amaç ile restoranlar, eğlence yerleri, otel, motel, pansiyon, apart otel ve bunlar gibi konaklama tesisleri açmak, işletmek, turizm işletmecilikleri yapmak, tüm turizm işletmelerini kiramak, açmak ve bu amaçlara uygun olarak proje etüt, fizibilite çalışmaları yapmak, kamu arazisi ve gayri menkul tahsisi yaptırmak, kiralamak, intifa ve irifak hakkı elde etmek.
- i. Turizm sektörünün ihtiyaç duyacağı her türlü mal ve hizmetleri iç ve dış piyasadan tedarik etmek, her türlü tefriş ve dekorasyon işlerini taahhüt ve yerine getirmek.
- j. Turizm ve seyahat acentelikleri açmak, temsilcilik aracılık işleri yolu ile turistik işletme ile aynı haklar kabul ve tesis etmek, yurt içerisinde ve yurt dışında kara, deniz, hava taşıtları ve oto kiralama ile yat işletmecilikleri ve çekyatlar işletmek.

çalıştırmak, bu araçlara gıda maddeleri, su, yakıt ve donanım ihtiyaç maddelerini ve servis hizmetlerini karşılamak ve bu hizmetleri ifa etmek için gerekli servisleri kurmak ve gerekli personeli istihdam etmek, örtülü kazanç aktarımı hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla, ortaklıklar kurmak veya kurulu ortaklıklara iştirak etmek.

- k. Sauna, Türk hamamı, jimnastik salonu, yüzme havuzu, rüzgar sörfü, su kayağı, deniz motosikleti, kara ve su avcılığı, dağcılık, su altı ve su üstü sporları gibi hizmetleri ve gerekli tesisleri çalıştırarak hizmet vermek, eğlence merkezleri kurmak, işletmek, kiraya vermek, kiralamak, bu konularla ilgili her türlü araç ve gereç ile yedek parça ve aksesuarları ithal ve ihraç etmek,
- l. Turistik amaçlı satış reyonları, satış birimleri oluşturmak, hediyelik eşya ile el ve ev sanatları ürünleri, seramik, porselen, deri ve deriden mamul ürünlerin sergilenmesi alımı, satımı, yurt içi ve yurt dışındaki fuar ve organizasyonlara katılarak tanıtım ve pazarlamasını yapmak,
- m. İlgili mevzuat hükümlerine göre şirketin faaliyet konularına giren işleri yapan gerçek ve tüzel kişiler ile şirket teşkili ortak girişimlerde bulunulması, mevcut ticari işletmelere iştirak etmek.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in tadil edilmiş haliyle güncel Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesine göre Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az beş kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üyeleri en az 1 ve en çok 3 yıl için seçilir ve görev süresi dolan üyeler yeniden seçilebilirler.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Yönetimi, Temsili ve İlzamı" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Şirket'in yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen ve Genel Kurul tarafından kendisine verilen görevleri ifa eder.

Yönetim Kurulu, TTK Madde 367 uyarınca Yönetim Kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bunun için Şirket bir iç yönerge düzenler.

Yönetim Kurulu işlerin yürütülmesi, talep edilen konularda inceleme yapıp rapor hazırlamak, iç denetim yapmak ve sair amaçlarla TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak yönetim kurulu üyelerinin de bulunabileceği komite ve komisyonlar kurabilir. Komite ve komisyonların kurulmasında ve çalışmasında TTK ve SPKn hükümlerine uyulur. Şirket'in tadil edilmiş haliyle güncel Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in tadil edilmiş haliyle Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'nci maddesine göre, Şirketin çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL. (yüz milyon Türk Lirası) olup,

muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirketin çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL itibari değerinde 20.000.000 TL değerinde 20.000.000 adet (A) grubu nama yazılı pay ve her biri 1 TL itibari değerinde 20.000.000 TL değerinde 20.000.000 adet (B) grubu nama yazılı pay ve her biri 1 TL itibari değerinde 60.000.000 TL değerinde 60.000.000 adet (C) grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 100.000.000 (yüzmilyon) adet paya bölünmüştür.

A grubu payların sahip olduğu hak ve imtiyazlar Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir.

Şirket'in tadil edilmiş haliyle Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'inci maddesine göre Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Yönetim Kurulu üyeleri en az 1 ve en çok 3 yıl için seçilirler ve görev süresi dolan üyeler yeniden seçilebilirler. Tüzel kişiler Yönetim Kuruluna seçilebilirler.

Şirket tadil edilmiş haliyle Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı pay sahiplerinin 5 oy hakkı, B grubu nama yazılı pay sahiplerinin 2 oy hakkı, ve C grubu hamiline yazılı pay sahiplerinin 1 oy hakkı bulunmaktadır.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Yapılacak sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu, ve (C) grubu paylar karşılığında (C) grubu, paylar çıkartılır. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda çıkarılacak tüm paylar (C) grubu olacaktır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket'in tadil edilmiş haliyle Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesine göre Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda (i) kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, (ii) imtiyazlı pay çıkarmaya, (iii) pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılmasına, (iv) primli veya nominal değerinin altında pay ihraç ve (v) imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması konularında karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması yetkisini, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanamaz.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesine göre Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır ve genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

- a- Davet Şekli: Toplantılara davet, toplantıların teşkili ve icrası hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri, genel kurul iç yönergesi ve ilgili

mevzuat hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantıya, şirketin internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirketin internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte Şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

- b- Toplantı Vakti: Olağan genel kurul toplantıları şirketin hesap dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları şirket işlerinin gerektirdiği her zaman kanun ve işbu esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve karar alır.
- c- Oy Verme ve Vekil Tayini: Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir (A) grubu payın 5 (beş), her bir (B) grubu payın 2 (iki), her bir (C) grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır. Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde ve ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin oylamalarda imtiyaz kullanılamaz. Oy kullanırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Pay sahipleri, paylarından doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul toplantılarına bizzat kendileri katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan üçüncü bir kişiyi de temsilci olarak Genel Kurul'a gönderebilirler. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya paylarını Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Paylar Şirkete karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirkete karşı haklarını ancak ortak bir temsilci aracılığıyla kullanabilirler. Böyle bir temsilci atamadıkları takdirde, Şirket tarafından söz konusu payın sahiplerinden birisine yapılacak tebligat hepsi hakkında geçerli olur.

- d- Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Şirket Genel Kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29 uncu maddesi saklı kalmak üzere, gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz. Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur.

- e- Toplantı Yeri: Olağan ve olağanüstü Genel Kurulların toplantı yeri şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulunun kararı doğrultusunda ve gerekli olması halinde, Şirketin yönetim merkezinin bulunduğu İstanbul ilinin elverişli bir yerinde de Genel Kurul toplantısı yapılabilir. Şirket Genel Kurul toplantıları elektronik ortamda da yapılabilir.

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara ilişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında; esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

- f- Toplantıların İşleyişi ve İç Yönerge: Genel kurul toplantılarının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri ile işbu esas sözleşme ve Şirketin Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

Gerek olağan gerek olağanüstü Genel Kurul toplantıları, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Şirket'in internet sitesi dâhil olmak üzere, ilgili mercilere bildirilir. Gündem ile buna ilişkin bilgilerin birer suretlerinin ilgili mercilere gönderilmesi gerekir. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Bakanlık Temsilcisi bulunması zorunludur ve görevleri konusunda Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. TTK ve SPKn başta olmak üzere Şirket'in tabi olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 16. Maddesinde göre, "Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun nama yazılı payların devrinin sınırlandırılmasına ilişkin hükümlerine tabi olarak, nama yazılı pay devrini onaylamayı reddedebilir. Aşağıdakiler ret bakımından önemli sebep oluşturur.

- a) Şirket'in iştirak konusunun gerçekleşmesi yönünden, Şirket'e, kurucu ortaklara veya bunların iştiraklerine rakip olan veya menfaatlerine zarar verebilecek kişilere yapılan devirler red yönünden önemli sebeptir.
- b) Pay sahipleri çevresinin bileşiminin korunması bakımından, Şirket'in işletmesinin ekonomik bağımsızlığını zedeleyebilecek veya Şirketin paylarının halka arzını zora sokabilecek devirler red yönünden önemli sebeptir.

B Grubu imtiyazlı payların devrinde, A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı mevcuttur. A grubu pay sahipleri ön alım haklarını üç ay içinde kullanmadıkları takdirde B grubu pay devri niyetinde olan pay sahipleri diğer üçüncü kişilere devir hakkını haizdir."

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:
Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

A. Finansman Sözleşmeleri

Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket tarafından imzalanan genel kredi sözleşmelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer alan tablodaki gibidir.

Finans Kurumunun Adı	Sözleşme Tarihi	Sözleşme Limiti	Kefalet Bilgisi
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	11.10.2023	20.000.000 TL	Hakan Kılıç – Müteselsil Kefil (11.10.2023 / 20.000.000 TL)
QNB Finansbank A.Ş.	11.08.2022	100.000.000 TL	Hakan Kılıç – Müteselsil Kefil (11.08.2022 / 100.000.000 TL)
QNB Finansbank A.Ş.	21.08.2023	75.000.000 TL	Hakan Kılıç – Müteselsil Kefil (21.08.2023 / 75.000.000 TL)
QNB Finansbank A.Ş.	25.03.2024	150.000.000 TL	Hakan Kılıç – Müteselsil Kefil (25.03.2024 / 150.000.000 TL)
Türkiye İş Bankası Anonim Şirketi	07.03.2024	150.000.000 TL	Hakan Kılıç – Müteselsil Kefil (07.03.2024 / 150.000.000 TL)
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	08.06.2021	10.000.000 TL	Hakan Kılıç – Müteselsil Kefil (08.06.2024 / 10.000.000 TL)
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	14.01.2025	80.000.000 TL	Hakan Kılıç – Müteselsil Kefil (14.01.2025 / 92.000.000 TL)
Denizbank A.Ş.	17.01.2023	50.000.000 TL	Hakan Kılıç – Müteselsil Kefil (17.01.2023 / 50.000.000 TL)
Akbank T.A.Ş.	16.01.2024	230.000.000 TL	Hakan Kılıç – Müteselsil Kefil

			(16.01.2024 / 230.000.000 TL)
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	13.07.2023	100.000.000 TL	Hakan Kılıç – Mütteselsil Kefil (13.07.2023/ 125.000.000 TL)

Şirket tarafından imzalanan faktöring sözleşmelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer alan tablodaki gibidir.

Finans Kuruluşunun Adı	Sözleşme Tarihi	Limiti	Kefalet Bilgisi
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.	04.09.2025	150.000.000 TL	Hakan Kılıç – Mütteselsil Kefil (04.09.2025 / 150.000.000 TL)
Deniz Faktoring A.Ş.	30.09.2025	100.000.000 TL	Hakan Kılıç – Mütteselsil Kefil (30.09.2025 / 100.000.000 TL)

B. Müşteri ve Tedarikçi Sözleşmeleri

Şirket ana faaliyeti olarak, imal ettiği kablo, kablo bağı, soket bant, sünger, plastik malzeme, kablo ucu ve vida ile muhtelif kablo grubuna dair ürünlerini beyaz ev aletleri üreticiliği, havacılık ve uzay sanayii, otomotiv gibi sektörlerde faaliyet gösteren müşterileri dahil, bunlar ile imzaladığı sözleşmeler kapsamında satmaktadır. Şirket'in, sözleşmesel anlamda yükümlülüklerine aykırı davranarak teslimatlarda gecikmesi durumunda, ilgili sözleşmeler nezdinde Şirket nezdinde birtakım cezai şartların gündeme gelebileceği hüküm ve koşullar mevcuttur.

Şirket, müşterileri ve tedarikçileri ile genellikle sipariş formları düzenleyerek ticari ilişkilerini yönetmekte ise de az sayıda olsa da yazılı sözleşme ile ilerlediği müşteriler ve tedarikçileri de mevcuttur. Önemli müşterilerinden bazılarında özellikle sözleşme imzalanmış olup, bu sözleşmeler otomatik olarak yenilenmekte ve buna ek olarak sipariş formları üzerinden ticari ilişkiler yürütülmektedir. Müşteri ve tedarikçi sözleşmelerinde gizlilik hükümlerine de yer verilirken, müşteri ile ayrıca gizlilik sözleşmesi imzalandığı sözleşmeler de mevcuttur.

C. Arsa Tahsis Sözleşmeleri

Şirket ile Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi arasında (i) OSB bünyesinde bulunan 1. Gelişme Bölgesi Özel Parselasyon Numaralı 25001 Ada, 5 no'lu taşınmaza ilişkin olarak 21.03.2023 tarihinde Satış Vaadi ile Arsa Satış Sözleşmesi ve (ii) OSB bünyesinde bulunan 1. Gelişme Bölgesinden 17442 Ada, 11 no'lu taşınmaza ilişkin olarak 05.04.2023 tarihinde Satış Vaadi ile Arsa Satış Sözleşmesi ve (iii) OSB bünyesinde bulunan 1. Gelişme Bölgesinden 17442 Ada 17 parsel no'lu taşınmaza ilişkin olarak 25.03.2025 tarihinde Satış Vaadi ile Arsa Satış Sözleşmesi

D. Kira Sözleşmeleri
Araç Kiralama Sözleşmeleri

İşyeri Kiralama Sözleşmesi

Kiralanın taşınmazın kullanım amacı "fabrika-işyeri" olarak belirlenmiştir.

28.04.2023 tarihli kira sözleşmesi. Şirket ile üç gerçek kişi kiraya veren arasında, 28.04.2023 tarihinde, Eskişehir ili, Odunpazarı ilçesi, Kanlıpınar Mahallesi, Kanlıpınar mevkiinde kain. tapunun 1 pafta, 2249 parselinde kayıtlı betonarme fabrika binası ve arsası niteliğindeki 10.359 m2'lik taşınmazın 4800 m2'lik kısmına tekabül edecek şekilde girişte sol tarafa bulunan

binanın tamamı ve işbu bina önünde yer alan bir adet idari binanın kiralanmasına ilişkin olarak bir kira sözleşmesi akdedilmiştir.

Kira sözleşmesinin süresi 2 yıl olup, kira süresi 01.05.2023 tarihinde başlamış ve 30.04.2025 (belirtilen gün dahil olmak üzere) sona ermiştir. Ancak sözleşmenin tarafları, 30.04.2025 tarihinden en geç 1 (bir) ay önce bir araya gelerek yeni koşullar üzerinde kesin olarak mutabık kaldıkları takdirde bu hususta düzenleyecekleri zeyil niteliğindeki ek sözleşme ile kira sözleşmesinin süresini bir yıl daha uzatabilirler. Şirket'ten iletilen bilgiye göre, sözleşmenin tarafları arasında yazılı bir tadil sözleşmesi imzalanmamış olsa da kira sözleşmesi işbu Rapor tarihi itibarıyla taraflar arasında devam ettirilmektedir.

Kiralanın taşınmazın kullanım amacı "fabrika-işyeri" olarak belirlenmiştir.

Sözleşme süresi sonunda sözleşmenin devamı halinde ve devam eden her kira dönemi sonunda sözleşmeye göre, "aylık kira bedelleri bir önceki yıla ait kira bedeline o yıla ait Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından ilan edilen tüketici fiyatları genel endeksindeki ("TÜFE") bir önceki 12 aylık değişim oranlarının ortalamasının oranında artırılarak bulunacak yıllık oranına ilave yapılarak ortaya çıkacak rakam üzerinden hesaplanarak" ödenecektir.

Kiracının sözleşmenin hükümlerini yerine getirmemesi ve aczi, iflası ya da icra takibine uğraması halinde kiraya verenler hiçbir ihtar ve ihbara gerek kalmaksızın akdi fesih ve kiralanın yerin tahliyesini talep edebilir.

Yukarıda bahsi geçen kira sözleşmelerinde, Şirket'in ortaklık veya kontrol yapısında meydana gelecek değişikliklere herhangi bir hukuki sonuç düzenleyen hükümlere rastlanılmamış ve ilgili sözleşmelerde, bunlarda meydana gelebilecek bir değişiklik bir temerrüt nedeni olarak öngörülmemiştir.

İş Makinası Kiralama Sözleşmesi

Şirket, fabrikalarına ait bazı operasyonları için iş makinesi kiralamaktadır. Bu sebeple, Şirket ile Karakaya Hafriyat İnşaat Taahhüt Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi ile iş makinesi kiralanmasına ilişkin olarak, Karakaya Hafriyat İnşaat Taahhüt Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi tarafından iletilen 07.01.2025 tarihli Teklif Mektubu imzalanmıştır. Şirket ile Sezer Rulman A.Ş. ile 14.03.2024 tarihinde forklift kiralama sözleşmesi imzalanmıştır.

E. Hizmet Alım Sözleşmeleri

Şirket, çeşitli konularda, Şirket dışı taraflardan hizmet almak için birtakım sözleşmelere taraf olmuştur. Bunlardan başlıcaları aşağıdaki gibidir:

Ar&Ge Projeleri Geliştirme ve Ar&Ge Merkezi Kurma Sözleşmesi

Hızla değişen teknolojik ve ekonomik koşulları, işletmelerin rekabet avantajı elde etmelerini sağlamak için yenilikçi çözümler geliştirmelerini zorunlu kılmaktadır. Şirket, bu sebepleri göz önünde bulundurarak, Ar&Ge merkezi kurulum süreci için Şirket ile Biogenesis Biyoteknoloji San. ve Tic. A.Ş. arasında Ar&Ge Projeleri Geliştirme ve Ar&Ge Merkezi Kurma Sözleşmesi imzalanmıştır. Ar&Ge merkezinin kuruluş işlemlerinin, 19.12.2025 tarihinde tamamlanması

Yatırım, Teşvik ve Hibe Danışmanlık Hizmet Sözleşmesi

Şirket'in faaliyet konusu kapsamında, alacağı ve/veya alabileceği çeşitli devlet yardımları ilgili olarak her türlü danışmanlık hizmetine ilişkin olarak, Şirket ile DS Yurtdışı Eğitim ve Hibe Danışmanlık arasında 08.05.2023 tarihinde Danışmanlık Hizmet Sözleşmesi imzalanmıştır.

Taşeron Hizmet Sözleşmesi

Şirket'in Eskişehir İmşehir OSB'de bulunan fabrikasının B ve C bloklarına betonarme istinat duvarı yapımı için Şirket ile Kanıklar Yapı Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti. arasında 07.01.2025 tarihinde Taşeron Sözleşmesi imzalanmıştır.

Yangın Hattı, Sıhhi Tesisat Hattı, Doğalgaz Alt Yapı Tesisatı Hizmet Sözleşmesi

Şirket'in İmşehir Eskişehir OSB 17442 ada 11 parselde ve 25001 ada 5 parselde bulunan fabrikasının, yangın hattı, sıhhi tesisat hattı yapımı ve doğal alt yapı tesisatı işlerinin yapılması amacıyla, Şirket ile Özgür Enerji Doğalgaz ve Isıtma Ltd. Şti. ile 03.12.2024 tarihinde Yangın Hattı, Sıhhi Tesisat Hattı, Doğalgaz Alt Yapı Tesisatı Hizmet Alım Sözleşmesi imzalanmıştır.

Şantiye Şefliği Hizmet Sözleşmesi

Şirket'in İmşehir Eskişehir OSB 17442 ada 11 parselde ve 17841 ada 19 parselde bulunan, Eskişehir ili Organize Sanayi Bölgesi 2007 Cd. No:49 ve 2009 Cadde No:35 adresindeki Şirket tesislerinin OSB ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı gibi kurumların talepleri ile uyumlu olarak şantiye şefliğinin yapılması amacı ile, Şirket ile Safa Yamansoy ve Ahmet Dur arasında 14.08.2024 tarihinde şantiye şefliği hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in, Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları <https://baycan.com.tr> internet adresinde ve www.kap.org.tr 'de yayımlanmakta olup, bir örneği İzahname ekinde yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların ünvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından özel bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.



242

K. K. K.

[Signature]
BULLS YATIRIM
Menkul Değerler

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Abdülkadir ŞAHİN
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adres	Eski Büyükdere Cad. No:14, Park Plaza, Kat:3. K:10 İstanbul, 34398 Sarıyer/İstanbul

Bağımsız denetim şirketi, Şirket'in izahnamede yer alması gereken 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablolar için olumlu görüş vermiştir.

Görüş

"Baycan Elektrik Mühendislik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024, 2023, 2022 tarihli finansal durum tabloları ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024, 2023, 2022 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Görüşün Dayanağı

"Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz."

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.



23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14'üncü maddesi uyarınca kar payı dağıtım esasları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Şirketin karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken net (safı) kardan, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümleri göz önünde bulundurularak Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen sürelerle uygun olmak kaydıyla Genel Kurul kar dağıtım zamanının belirlenmesi hususunda Yönetim Kurulu'nu yetkilendirebilir.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Şirket mevcut pay sahipleri, 21.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında, "2023 yılına ait kardan Kanun ve esas sözleşme gereği yapılması gereken miktarlar ayrıldıktan sonra kalan kısmın ortaklara dağıtılması hususunun yönetim kuruluna bırakılmasına, yönetim kurulunun uygun göreceği miktarı yine yönetim kurulunun uygun göreceği bir zamanda dağıtılmasına" karar vermiş olsa da, herhangi bir kar payı dağıtımını gerçekleştirilmemiştir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 (on iki) ayda Şirket aleyhine karara bağlanması halinde Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına ve/ veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek, Şirket'in bilgi dahilinde derdest veya başlatılmasına riski bulunan bir idari işlem, dava, hukuki tatbikat, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

İşbu İzahname itibari ile Şirket aleyhine açılmış ve Şirket tarafından açılmış davalar aşağıdaki şekildedir:

İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
DAVACI	DAVALI	MAHKEME / DOSYA NO	KONUSU	TUTARI	GELİNER AŞAMA
Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir 15. Asliye Ceza Mahkemesi	Hizmet Nedeni ile Güveni	-	Eskişehir Cumhuriyet Başsavcılığı'na

		2025/622	Kötüye Kullanma		2023/38033 Soruşturma Numaralı dosyası neticesinde davalı gerçek kişilerden biri adına kovuşturmaya yer olmadığına karar verilmiş, geri kalan iki davalı gerçek kili hakkında hizmet nedeni ile güveni kötüye kullanma suçundan iddianame hazırlanarak dava açılmıştır. Duruşması 2026 yılında <u>gerçekleşecektir.</u>
Şirket	Kurum	Eskişehir 4. Sulh Ceza Hakimliği 2025/3116 D. İş	Trafik İdari Para Cezasına İtiraz	4.512 TL	Şirket'in itirazının reddine kesin olarak karar verilmiştir.
Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2025/318	İhbar Tazminatı	10 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 22.12.2025 tarihinde <u>gerçekleşecektir.</u>
Şirket	Kurum	Eskişehir 2. Sulh Ceza Hakimliği 2025/2472 D. İş	Trafik İdari Para Cezasına İtiraz	2.167 TL	Şirket'in itirazının reddine kesin olarak karar verilmiştir.
İhraççı Alevhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 1. İş Mahkemesi 2021/153	İşçi Alacakları	100 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem ve ihbar tazminatı, yıllık ücretli izin alacağı, ücret alacağı, fazla çalışma ücreti alacağı ve ulusal bayram – genel tatil ücreti alacağı talepleri ile <u>açılmış olup, ilk</u>

					derece mahkemesi bu alacakların kabulüne karar vermiştir. Şirket istinaf başvurusunda bulunmuş. ancak mahkeme tarafından istinaf başvurusunun reddine karar verilmiştir. Depo edilen 102.824,95 TL'lik nakit teminata ek olarak 10.830,82 TL ödenerek dosya kapatılmıştır.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 1. İş Mahkemesi 2023/716	İşçi Alacakları	60 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem, fazla mesai, UBG, hafta tatili, yıllık izin ücreti, ücret alacağı talepleri ile açılmış olup, dava kısmen kabul edilmiş ve kıdem tazminatı alacağına hükmedilmiştir. Karar Şirket tarafından istinaf edilmiş olup, halen istinaf aşmasındadır.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2023/721	İşçi Alacakları	450 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık ücretli izin alacağı, ücret alacağı, fazla çalışma ücreti alacağı, ulusal bayram – genel tatil ücreti alacağı talepleri ile açılmış olup dava kabul edilmiştir. İcra dosyasına 367.000 TL

					teminat mektubu sunularak, Şirket tarafından karar istinaf edilmiş olup, halen istinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 1. İş Mahkemesi 2023/610	İşçi Alacakları	30 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, ihbar tazminatı, yıllık izin alacağı talepleri ile açılmış olup, dava kabul edilmiştir. Şirket istinaf başvurusunda bulunmuş, ancak mahkeme tarafından istinaf başvurusunun reddine karar verilmiştir. Depo edilen 221.404,98 TL'lik nakit teminata ek olarak 21.918,88 TL ödenerek dosya kapatılmıştır.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 6. İş Mahkemesi 2024/264	Kıdem Tazminatı	100 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Davanın brüt 24.260,67 TL kıdem tazminatı ile kesin olarak kabulüne karar verilmiştir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 1. İş Mahkemesi 2023/409	İş Kazası Sebebi ile Ölüm ve Cismani Zarar Sebepli	500 TL Maddi, 300.000 TL Manevi tazminat (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 20.01.2026 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2022/1577	İş Kazası Sebebi ile Ölüm ve Cismani	100 TL Maddi, 150.000 TL Manevi tazminat	Yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 03.12.2025

			Zarar Sebepli	(Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 1. İş Mahkemesi 2022/1099	İşçi Alacakları	500 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 12.12.2025 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 1. İş Mahkemesi 2023/87	Kıdem Tazminat	100 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı talebi ile açılmış olup, dava kabul edilmiştir. Şirket istinaf başvurusunda bulunmuş, ancak mahkeme tarafından istinaf başvurusunun reddine karar verilmiştir. Depo edilen 121.861,87 TL'lik nakit teminata ek olarak 13.513,07 TL ödenerek dosya kapatılmıştır.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2024/459	İşçi Alacakları	500 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, ihbar tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma ve UBGT talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 26.11.2025 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2024/511	İşçi Alacakları	500 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, ihbar tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma ve UBGT talepleri ile

				kalmak kaydıyla)	açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 12.01.2026 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2024/463	İşçi Alacakları	500 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem ve ihbar tazminatı, yıllık izin ücreti, fazla çalışma ve UBG alacağı talepleri ile açılmış olup, dava kısmen kabul edilmiştir. Karar Şirket tarafından istinaf edilmiş olup, halen istinaf aşmasındadır.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2024/468	İşçi Alacakları	115 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 03.12.2025 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 5. İş Mahkemesi 2024/429	İşçi Alacakları	110 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin ve fazla çalışma talebi ile açılmış olup, dava kabul edilmiştir. Karar Şirket tarafından istinaf edilmiş olup, halen istinaf aşmasındadır.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 5. İş Mahkemesi 2024/370	İşçi Alacakları	400 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma ve UBG talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki

					duruşması 10.12.2025 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2024/467	İşçi Alacakları	110 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin ve fazla çalışma talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 01.12.2025 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2024/531	İşçi Alacakları	300 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma ve UBG talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 15.01.2026 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 6. İş Mahkemesi 2024/562	İşçi Alacakları	500 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma ve UBG talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 20.11.2025 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 6. İş Mahkemesi 2024/535	İşçi Alacakları	500 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma ve UBG talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 27.11.2025

					tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 5. İş Mahkemesi 2024/538	İşçi Alacakları	300 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma ve UBGT talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 21.01.2026 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 1. İş Mahkemesi 2024/580	İhbar Tazminatı	100 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Davanın brüt 18.982,28 TL ihbar tazminatı ile kesin olarak kabulüne karar verilmiştir. Henüz gerekçeli kararı yazılmamıştır.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2024/619	İşçi Alacakları	300 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma ve UBGT talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 31.12.2025 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 1. İş Mahkemesi 2024/752	İşçi Alacakları	300 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yıllık izin, fazla çalışma ve UBGT talepleri ile açılmış olup, yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 08.12.2025 tarihinde gerçekleşecektir.
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 2. İş Mahkemesi 2025/204	İşçi Alacakları	300 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, yemek ücreti, fazla çalışma

				saklı kalmak kaydıyla)	alacağı talepleri ile açılmış olup. yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 08.12.2025 tarihinde <u>gerçekleşecektir.</u>
Gerçek Kişi	Şirket	Eskişehir 6. İş Mahkemesi 2025/207	İşçi Alacakları	600 TL (Fazlaya dair haklar saklı kalmak kaydıyla)	Kıdem tazminatı, fazla mesai, ÜBGT, Ücret, yıllık izin ücreti, ihbar tazminatı talepleri ile açılmış olup. yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşması 27.11.2025 tarihinde <u>gerçekleşecektir.</u>
Gerçek Kişi	Şirket	Arabuluculuk	Kıdem Tazminatı	-	06/02/2025 tarihinde ödemesi yapılmak üzere; net 42.500 TL kıdem tazminatı konusunda anlaşma <u>sağlanmıştır.</u>
Gerçek Kişi	Şirket	Arabuluculuk	Kıdem Tazminatı, fazla mesai ücreti, yıllık izin ücreti, sosyal haklardan doğan alacaklar	-	Anlaşma sağlanamamış olup. anlaşamama olarak dosya kapatılmıştır.
Gerçek Kişi	Şirket	Arabuluculuk	İhbar Tazminatı	-	03/10/2025 tarihinde ödemesi yapılmak üzere; net 20.148,45 TL ihbar tazminatı konusunda anlaşma <u>sağlanmıştır.</u>
Gerçek Kişi	Şirket	Arabuluculuk	İhbar Tazminatı	-	Şirket tarafından başlatılan

					Eskişehir İcra Dairesi 2025/305614 sayılı takibe borçlu tarafından itiraz edilmesi üzerine itirazın iptali davası açılmasının zorunlu şartı olarak arabuluculuğa başvuru yapılmıştır.
Gerçek Kişi	Şirket	Arabuluculuk	Kıdem Tazminatı, Ücret, Haksız Fesih Tazminatı ve sair işçilik alacakları	-	Anlaşma sağlanamamış olup, anlaşamama olarak dosya kapatılmıştır.
İhraççı Tarafından Takip Açılan İcra Dosyaları					
Şirket	Tüzel Kişi	Eskişehir 3. İcra Müdürlüğü 2019/12865	Cari hesap	2.676,24 TL	Takip kesinleşmiştir. Borçlunun adına hiçbir mal varlığı tespit edilememiştir. Dosya derdesttir.
Şirket	Tüzel Kişi	Eskişehir 7. İcra Müdürlüğü 2023/91336	Selven gönderilen tutarın iadesi	150.000 TL	Takip kesinleşmiş ve selven para gönderilen hesaba haciz konulmuş olup, Şirket hacizde 15. Sıradadır. Dosya derdesttir.
Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir 8. İcra Müdürlüğü 2024/1239	İhbar Tazminatı	7.997,04 TL	Takip kesinleşmiştir. Maaş haczinde sıra beklenmektedir. Henüz tahsilat bulunmamaktadır.
Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir 8. İcra Müdürlüğü 2024/2571	İhbar Tazminatı	7.863,48 TL	Ödeme emri tebliğ edilemediğinden dosya kesinleşmedi. Adres araştırması devam etmektedir.
Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir 8. İcra Müdürlüğü 2024/2572	İhbar Tazminatı	15.768,27 TL	Şirket'in talebi ile dosyadan feragat edilmiştir.

Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir 8. İcra Müdürlüğü 2024/4028	İhbar Tazminatı	7.997.04 TL	Takip kesinleşmiştir. Tahsilat bulunmamaktadır, işlemleri devam etmektedir.
Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir 8. İcra Müdürlüğü 2024/5099	İhbar Tazminatı	7.863.48 TL	Takibe süresi içerisinde itiraz edilmiştir. İtirazın iptali dava işlemleri devam etmektedir.
Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir 8. İcra Müdürlüğü 2024/5200	İhbar Tazminatı	7.863.48 TL	Takip kesinleşmiştir. Tahsilat bulunmamaktadır, işlemleri devam etmektedir.
Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir 8. İcra Müdürlüğü 2024/7600	Cari Hesap Alacağı	21.448.93 TL	Takip kesinleşmiştir. Tahsilat bulunmamaktadır, işlemleri devam etmektedir.
Şirket	Gerçek Kişi	Eskişehir İcra Dairesi 2025/305594	İhbar Tazminatı	28.124.53 TL	Takip kesinleşmiştir. Tahsilat bulunmamaktadır, işlemleri devam etmektedir.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Hamiline	-	21.000.000	35.00	1.00	21.000.000	21.00	17.36

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait olan paylardan. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Hamiline	.	9.000.000	15,00	1,00	9.000.000	9,00	7,44

(A) grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) grubu payların genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (C) grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir (A) grubu payın 5 (beş), her bir (B) grubu payın 2 (iki), her bir (C) grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar İzahname ve Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydıleştirilip kaydıleştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları İzahname onayı akabinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulacaktır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kâr Payı Hakları: Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek

kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- **İhraççı'nın karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.
- **Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 Tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- **Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- **Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'sini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

- **Kâr payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Oy Hakları: TTK'nın 434'üncü maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Genel Kurulu" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, A Grubu pay sahiplerinin her pay için 5 (beş) oy hakkı ve B Grubu pay sahiplerinin her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

TTK'nın 432'nci maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK'nın 433'üncü maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK'nın 435'inci maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK'nın 436'nci maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30'uncu maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Yeni Pay Alma Hakları: TTK 461'inci maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'nci maddesi uyarınca yönetim kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı, imtiyazlı pay çıkarılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı: TTK'nın 507'nci maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Sona Ermesi ve Tasfiyesi" başlıklı 21'inci maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi, infisalı, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl yapılacağı hakkında kararlar ve işlemler hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn'nun 14'üncü maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK'nın 437'nci maddesi uyarınca finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı: SPKn'nun 19'uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı: SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Genel Kurulu" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

İptal Davası Açma Hakkı: TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline

ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı: SPKn'nun 24'üncü maddesi uyarınca SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy



kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn'nun 27'nci maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: TTK'nın 411, 412, 439, 531 ve 559'uncu maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme 7 iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren 4 yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı: TTK'nın 438'inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Dönüştürme Hakkı: Şirket'in mevcut Esas Sözleşme hükümleri uyarınca pay sahiplerine tanınmış bir dönüştürme hakkı mevcut değildir. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği durumlarda, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi ile yapılır.

Şirket'in 13/11/2025 tarihli ve 2025/8 sayılı Yönetim Kurulu kararında; "1. Şirketimizin 500.000.000-TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere 100.000.000-TL nominal değerli çıkarılmış sermayesinin 21.000.000-TL nominal tutarında artırılarak 121.000.000-TL'ye çıkarılmasına.

3. Şirketimiz ortağı, Hakan Kılıç'ın sahip olduğu C Grubu paylardan 3.000.000-TL nominal değerli hamiline yazılı 3.000.000 adet pay, Esen Kılıç'ın sahip olduğu C Grubu paylardan 3.000.000-TL nominal değerli hamiline yazılı 3.000.000 adet pay, Kaan Kılıç'ın sahip olduğu C Grubu paylardan 3.000.000-TL nominal değerli hamiline yazılı 3.000.000 adet pay olmak üzere toplamda 9.000.000-TL nominal değerli hamiline yazılı 9.000.000 adet C grubu payın halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine ve Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ hükümleri doğrultusunda mevcut ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine,

5. Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirtilecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile kamuya duyurulmasına.

BYCANT
E L E M E N T
MUTEAHHITLIK SAN. VE TİC. A.Ş.
Ca No 7 Osmangazi
MARMARIS NO 0152006
36 0224 FAKS 0 222 4
OFFTEHARLIK 352 0 0 2987

7. Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin ilgili düzenlemeleri kapsamında Şirketimizin paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve ilgili diğer kurumlar nezdinde gerekli başvuruların yapılmasına,

8. Şirketimiz payların ilk halka arzı kapsamında gerekli işlemlerin yapılması, beyanların ve sözleşmelerin imzalanması için Hakan Kılıç'ın en geniş şekilde münferiden yetkilendirilmesine

Oy birliği ile karar verilmiştir."

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır. Ancak, SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, söz konusu bu İlke Kararı yürürlükte kaldığı sürece halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul'ca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPK'nın 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, Kurul onayı haricinde Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un payların halka arzı sonrası işlem görüp göremeyeceğine dair görüşlerine İzahname'nin 1 no'lu bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen C Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 30.000.000 TL olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %24,79'dur.

Pay Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Hamiline	-	1.00	30.000.000	24,79

Ayrıca, Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup halka arz sonucu sermaye artırım ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırım yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilen Paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Bu halka arzın süresi ile bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzı, Bulls Yatırım tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Borsa'da Satış aşamasında, yatırımcıların alım emirleri, birincil piyasa işlem saatleri içerisinde, payları arz edilen şirket tarafından belirlenen ve duyurulan tek fiyat seviyesinden, BISTECH Platformu üzerindeki Pay Alım Satım Sistemine gönderilir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sisteme tanımlıdır ve başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde (www.borsaitanbul.com) ve SPK'nın internet sitesinde (www.spk.gov.tr) ve TSPB internet sitesinde (www.tspb.org.tr) yer almaktadır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır.

Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır. MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için dağıtımda fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, Halka Arz Edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

Denge: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması.

Az Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması.

Fazla Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtımına konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda ise, dağıtımına, dağıtımına konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırasıyla birer pay dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir. İşlemler, dağıtım tamamen bittikten sonra gerçekleşecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Halka arz, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatlı Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacağından, Borsa İstanbul üyesi yetkili kuruluşlar aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

Dağıtım zaman önceliği kuralına göre yapılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından en geç T-2'de Bulls Yatırım'a ait Takasbank hesabına aktaracaklardır.



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
BULLS YATIRIM
Men

Bu halka arzda pay almak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa (www.borsaitanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Haika Arza Aracılık Eden Kuruluş	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1, Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul
Telefon	0 (212) 410 05 00
Faks	0 (212) 410 05 05
İnternet Adresi	www.bullsyatirim.com

Haika Arza Aracılık Eden Kuruluş	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1, Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul
Telefon	0 (212) 410 05 00
Faks	0 (212) 410 05 05
İnternet Adresi	www.bullsyatirim.com

Dağıtım, talep toplamının 2. (ikinci) günü Birinci Piyasa işlem süresinin bitişini takiben Borsa tarafından belirlenen zamanda, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, Halka Arz Edilen Paylar'ın miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre otomatik olarak yapılır.

Halka arza, arz edilen miktarın üzerinde talep gelmesi durumunda yatırımcıların hesaplarına talep ettiklerinden daha az pay dağıtılabilir. Halka arza, arz edilen miktarın altında talep gelmesi durumunda ise, yatırımcıların hesaplarına talep ettikleri miktar kadar pay dağıtılır.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeni ile bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olumsuz şekilde etkileyebilecek, taraflarca öngörülmesi mümkün olmayan savaş veya olağanüstü tabi afetlerin meydana gelmesi,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması vb. nedenlerle yeterli talebin

oluşmayacağı ve/veya piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin Şirket tarafından öngörülmesi,

- Şirket'in doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları ile Şirket aleyhine payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair takip başlatılması.
- Halka arz süreci içinde, Şirket ve/veya bağlı ortaklıklarının/iştiraklerinin mali durumunda meydana gelen ve İzahname'de yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda Şirket'in halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

Yukarıda yer alan koşullar nedeniyle halka arzın iptali halinde, nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedelleri nemalandırılmaksızın yatırımcılara ödenecektir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz, Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcılar kendi hesaplarındaki mevcut nakit bedel karşılığında fazla olmamak kaydıyla istedikleri kadar talep girişi yapabilecekler ve ancak bu talep karşılanırsa karşılanan kısım kadar bedel hesaplarından düşülecektir. Böylece iade edilmesi gereken bir bedel oluşmayacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) pay (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilecek azami pay miktarı, halka arz edilen pay miktarı ile sınırlıdır. Şirket'in işlem sırasına gönderilecek emirlerde kullanılabilecek en yüksek pay adedi satış başlamadan önce Borsa tarafından yayımlanacak olan işlem duyurusunda belirtilecektir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurul'ca onaylanır ve İzahname'nin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Yeni pay alma hakkı, sermaye artırımı yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı-Soyadı	Kurum
Hakan Kılıç	Baycan Elektrik Müteahhitlik San.ve Tic.A.Ş.
Esen Kılıç	Baycan Elektrik Müteahhitlik San.ve Tic.A.Ş.
Kaan Kılıç	Baycan Elektrik Müteahhitlik San.ve Tic.A.Ş.
Engin Yılmaz	Baycan Elektrik Müteahhitlik San.ve Tic.A.Ş.
İsmail Yılmaz	Baycan Elektrik Müteahhitlik San.ve Tic.A.Ş.
Yasin Can	Baycan Elektrik Müteahhitlik San.ve Tic.A.Ş.
İsa Usta	Baycan Elektrik Müteahhitlik San.ve Tic.A.Ş.
Kadir Berkay Aytekin	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tuğba Balçık Aytan	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burçkan Kaplan	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adı-Soyadı	Kurum
Mina Koçak	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ömer Karaçam	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Egemen Egemenoğlu	Egemenoğlu Hukuk Bürosu
Efra Aydın Can	Egemenoğlu Hukuk Bürosu
Buse Yonat	Egemenoğlu Hukuk Bürosu
Buse Özdamar	Egemenoğlu Hukuk Bürosu
Ali Yürüdü	Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Serkan Yaman	Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Gizem Uzuner	Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Ersel Barlak	Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Erim Aydın	Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Batuhan Bağlar	Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Nur Kaya	Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Emin Bilgen	Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Paylar, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemine göre satışa sunulacağı için herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat ve dağıtım yapılmayacaktır.

Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde, işlemi izleyen ikinci iş günüdür. Talep toplamının ikinci iş gününün sonunda dağıtım listesi kesinleşecektir. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. İşlem görme; halka arz edilen payların satışı tamamlandıktan sonra, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa Genel Müdürlüğü'nün vereceği olumlu karara bağlıdır.

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Yoktur.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yoktur.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yoktur.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Borsa İstanbul'un ilgili düzenlemeleri uygulanacaktır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka arz, "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacaktır. Yatırımcılar pay alım emirlerini kendi aracı kurumları vasıtasıyla BİAŞ sistemine kendileri göndereceklerdir. Yatırımcılara paylarının tahsisat ve dağıtımı, halka arzın ikinci günü olan satışın gerçekleşeceği günde, birincil piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Borsa yönetimi tarafından otomatik olarak yapılacaktır. Dolayısıyla halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkün değildir.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Yatırımcıların halka arza ilişkin olarak alım emirleri yetkili kuruluşlar vasıtasıyla Borsa İstanbul sistemine gönderilecektir. Dağıtım, satışın gerçekleşeceği gün, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. Yatırımcılar alım

emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini pay alım emirlerini gönderdikleri yetkili kuruluşlar aracılığıyla öğrenebilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T-2), dağıtım işleminin yapıldığı günü izleyen ikinci iş günüdür. Halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa'da işleme başlaması için sırasının açılma tarihi ise yatırımcıların halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının kendilerine bildirilme süreci tamamlandıktan sonra BİST tarafından kamuya duyurulacaktır.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1,00 TL nominal değerli bir adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

Yetkili kuruluş olan Bulls Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluşta Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur

Telefon	0 212 410 05 00
Faks	0 212 410 05 05
İnternet Adresi	www.bullsyatirim.com

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Halka arza aracılık, Bulls Yatırım tarafından "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Bulls Yatırım ve Şirket arasında Halka Arza Aracılık Yetki Sözleşmesi 05.11.2025 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Şirket ve Bulls Yatırım'ın hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile İzahname'nin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan Halka Arz Eden Pay Sahipleri pay satış geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurumun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

Şirket ile halka arza aracılık eden yetkili aracı kurum Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur.

Şirket ile halka arza yönelik hukuki danışmanlık hizmeti sağlayan ve bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Egemenoğlu Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Egemenoğlu Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Egemenoğlu Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Egemenoğlu Hukuk

Bürosu'nun Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Egemenoğlu Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile finansal danışmanlık hizmeti veren Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan finansal danışmanlık hizmetleri dışında bir ilişkisi bulunmamaktadır. Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. halka arza ilişkin sunulan finansal danışmanlık hizmetleri için ücret elde etmektedir.

Şirket ve Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

Söz konusu maliyetler, İzahname'nin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in İzahname setinin Kurul'ca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa'da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesi için başvuru, SPK başvurusunu takiben yapılacaktır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Bulls Yatırım, İhraççı paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Bulls Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir.

Bulls Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de, gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret ünvanı:

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımında bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren yetkili aracı kurum Bulls Yatırım'a aittir. Bulls Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerinde Tebliğ'in 11'inci maddesi çerçevesinde brüt halka arz gelirinin %20'sinden fazla olmamak kaydıyla öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin halka arzdan elde edecekleri fonu, kalan kısım için Şirket'in halka arzdan elde edilecek fonu kullanacaktır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sümer Mahallesi Riverside Ilgaz evleri No:78 Odunpazarı / Eskişehir	Şirket Bünyesinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Hakan KILIÇ		Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sümer Mahallesi Riverside Ilgaz evleri No:78 Odunpazarı / Eskişehir	Şirket Bünyesinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Esen KILIÇ		Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sümer Mahallesi Riverside Ilgaz evleri No:78 Odunpazarı / Eskişehir	Şirket Bünyesinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Kaan KILIÇ		Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka arz, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 100.000.000 TL'den 121.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 21.000.000 TL nominal değerli 21.000.000 adet C grubu hamiline yazılı pay ile mevcut pay sahiplerinden Hakan Kılıç'a ait 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet pay, Esen Kılıç'a ait 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet pay ve Kaan Kılıç'a ait 3.000.000 TL nominal değerli 3.000.000 adet pay olmak üzere toplamda 30.000.000 TL nominal değerli 30.000.000 adet C grubu hamiline yazılı payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.

Halka arz sonucunda Şirket'in sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi Pay Sahipliği Yapısı			Halka Arz Sonrası Pay Sahipliği Yapısı		
	Grubu	Tutar (TL)	Oran (%)	Grubu	Tutar (TL)	Oran (%)
Hakan Kılıç	A	20.000.000	20,0%	A	20.000.000	16,5%
	C	54.000.000	54,0%	C	51.000.000	42,1%
Esen Kılıç	B	10.000.000	10,0%	B	10.000.000	8,3%
	C	3.000.000	3,0%	C	-	0,0%
Kaan Kılıç	B	10.000.000	10,0%	B	10.000.000	8,3%
	C	3.000.000	3,0%	C	-	0,0%
Halka Açık	-	-	-	C	30.000.000	24,8%
Toplam		100.000.000	100,0%		121.000.000	100,0%

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 13/11/2025 tarihli ve 2025/12 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 13/11/2025 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (Şüpheyi mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar harihtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut pay sahipleri, vermiş oldukları 13/11/2025 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (varsa halka arz edilen kısım hariç). Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyecekleri ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacakları ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz

yapılacağına dair bir açıklama yapmayacakları ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacakları, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacakları veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyecekleri (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinebileceği paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İzahname'nin 27.3 bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler. İhraççı'nın ve İhraççı'nın mevcut ortakları tarafından, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. fıkrası ile SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca verilmesi gereken taahhütlerini de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri ise halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir.

Halka arzın hem mevcut ortaklarının sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [●] TL olması tahmin edilmektedir.

Tüm tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyeti (Ek Satış Hariç)	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	[•]	[•]	[•]
BİAŞ Kota Alma Ücreti	[•]	[•]	[•]
MKK Üyelik Ücreti	[•]	[•]	[•]
Aracılık Komisyonu	[•]	[•]	[•]
Bağımsız Denetim	[•]	[•]	[•]
Bağımsız Hukukçu Raporu	[•]	[•]	[•]
Değerleme Hizmeti	[•]	[•]	[•]
Reklam ve Tanıtım	[•]	[•]	[•]
Rekabet Kurul Ücreti	[•]	[•]	[•]
Diğer (Tescil, Noter vb.)	[•]	[•]	[•]
Toplam Maliyet	[•]	[•]	[•]
Pay Başına Maliyet	[•]	[•]	[•]

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'e halka arzı ile kaynak temin edilmesi yoluyla, kurumsallaşma, Şirket'in adil piyasa değerinin belirlenmesi, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, Şirket'e değer yaratması beklenen yeni yatırım fırsatlarının fonlanması, işletme sermayesine kaynak sağlanması hedeflenmektedir.

Halka arz ortak satışı ve sermaye artırımlı yolu ile gerçekleştirilecektir. Ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin tasarrufunda olacaktır.

Şirket tarafından sermaye artırımlı yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.

Fonun Kullanım Yeri	(%)
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	%30-%35
Yatırımların Finansmanı	%35-%40
Finansal Borçların Azaltılması	%10-%15
Mevcut Kapasitenin Artırılması	%10-%15
Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması	%5-%10



1. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Şirket'in üretim ve satış hacminin artmasına bağlı olarak, öncelikle satış ve pazarlama giderleri ile üretim giderlerinde ve ayrıca diğer işletme sermayesi ihtiyacı bulunan alanlarda kullanılmak üzere net halka arz gelirinin yaklaşık %30-%35'ine tekabül eden kısmın, işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in iş planları ve hedefleri göz önüne alınarak, başta şirketin AR-GE faaliyetlerinin büyütülmesi ve geliştirilmesi amacıyla nitelikli iş gücünün artırılması, kalite süreçlerinin optimizasyonu, dijital dönüşüm çalışmaları, hammadde alımları, enerji masrafları, olmak üzere ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da artırmasına bağlı olarak yükümlülüklerin de daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi ve Şirket'in rekabet gücünü artırabilmek amacıyla halka arz gelirlerinin değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

2. Yatırımların Finansmanı

Net halka arz gelirinin yaklaşık %35-%40'ına tekabül eden kısmın, Şirket tarafından işletilmekte olan üretim tesislerinin verimliliğinin artırılması, yurt içinde ve yurt dışında yeni iş kollarının oluşturulmasını teminen teknolojik çözüm ve iş ortaklıkları ile yeni ürün gamlarının ve dağıtım ağlarının oluşturulması, üretim montaj hapları ve teknoloji ofislerinin kurulması, AR-GE merkezi başta olmak üzere yeni teknolojik ürünlere ilişkin üretim tesisi, test merkezi, Şirket büyümesini sağlayan fiziksel ortamların oluşturulması, yeni makine ve ekipman alınması ve bu kapsamda gerekli sistemlerin kurulması ve/veya yenilenmesi yatırımları kapsamında kullanılması planlanmaktadır.

3. Finansal Borçların Azaltılması

Şirket'in kısa ve uzun vadeli banka borçları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan her türlü finansal yükümlülüklerin ödenmesi amacıyla net halka arz gelirinin yaklaşık %10-%15'ine tekabül eden kısmın ise Şirket borçlarının kapatılması amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin kapatılmasıyla, Şirket'in finansal borçların azaltılması ve toplam finansal borçların içerisindeki uzun vadeli kredilerin oranının artırılarak daha güçlü bir finansal yapı elde edilmesi amaçlanmaktadır. Halka arz gelirinin Şirket hesabına geldiği tarihte, Şirket menfaatleri doğrultusunda karlılık maliyet ve nakit akışları göz önüne alarak kredi ödemeleri yapılacaktır.

4. Mevcut Kapasitenin Artırılması

Şirket halka arzdan elde edilecek net fonun yaklaşık %10-%15'ine tekabül eden kısmını mevcut kapasitenin artırılmasında kullanmayı planlamaktadır. Şirket'in halihazırdaki üretim kapasitesinin artırılması amacıyla yeni makina ekipman alımı ve mevcut yahut yeni yerleşmelere yönelik yeni tesis yatırımlarının yapılması hedeflenmektedir.

5. Pazarlama Faaliyetlerinin Artırılması

Şirket halka arzdan elde edilecek turunun yaklaşık %5-%10'una tekabül eden kısmını büyümesini hızlandırmak için pazarlama stratejilerini güçlendirmek için kullanarak ürünlerini marka bilinirliğini artırmayı ve pazar payını genişletmeyi hedeflemektedir. Anılan hedef

doğrultusunda dijital pazarlama, marka bilinirliğinin artırılması ve müşteri odaklı pazarlama yatırımları planlanmaktadır.

Tüm bu hususlara ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatleri gözeterek kategoriler arasında azami %10 oranında geçiş yapılabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat/katılma hesabı ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan veriler esas alınarak yapılmış olup 29.2. numaralı başlıkta ayrıntılı şekilde yer almaktadır.

Sulanma Etkisi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Defter Değeri	[•]	[•]
Çıkarılmış Sermaye	[•]	[•]
Pay Başına Defter Değeri	[•]	[•]
Halka Arz Fiyatı	[•]	[•]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)	[•]	[•]
Şirket için Halka Arz Maliyeti	[•]	[•]
Halka Arz Brüt Geliri	[•]	[•]
Halka Arz Net Geliri	[•]	[•]
Özkaynak (30.06.2025)	[•]	[•]
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	[•]	[•]
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	[•]	[•]

Sulanma Etkisi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	[•]	[•]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	[•]	[•]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %[•] oranında sulanma etkisi söz konusu olup 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [•] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %[•] oranında sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [•] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık Hizmetleri
Egemenoğlu Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri ve Bağımsız Hukukçu Raporu
PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	Finansal Danışmanlık Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınmıştır. Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder. Bu raporların yayımlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından özel bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ekli hukukçu raporunda ayrıca belirtildiği üzere, Egemenoglu Hukuk Bürosu'nun hukukçu raporunun izahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri, bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, izahnamenin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekte birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan Borsa'da işlem görecekt payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu izahname'nin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikli durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye’de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları. Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye’de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye’ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye’ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye’de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye’de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye’de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar’a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar’ın BIST’te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL’ye kadar	15
330.000 TL’nin 158.000 TL’si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL’nin 330.000 TL’si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL’nin 330.000 TL’si için 58.100 TL), fazlası	27
4.300.000 TL’nin 800.000 TL’si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL’nin 1.200.000 TL’si için 293.000 TL), fazlası	35
4.300.000 TL’den fazlasının 4.300.000 TL’si için 1.410.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL’den fazlasının 4.300.000 TL’si için 1.378.000 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (“KVK”) uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2023 ve izleyen yıllarda kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25’tir (yüzde yirmi beş). Şu kadar ki bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para

kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için uygulanacak oran %30'dur. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkiyat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç) BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi

tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfasi halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'na göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkiyat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkiyat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkiyat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkiyatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkiyat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkiyat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para biriminden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkiyat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkiyat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkiyata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'na %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsileiliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01.01.2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Öte yandan GVK geçici madde 67 uyarınca BİST'te işlem gören hisse senetlerinin alım satımından doğan kazançlar için stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir.

Pay senetlerinin elden çıkarılmasında, kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

Dar Mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimi temsilei vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye’nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin: (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye’de bulunan, aktif büyüklüğünün %51’inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması

BAYCAN E L R
MUTEAHHİTLİK SAN. VE TİC. A.Ş.
İzmir - 35000

vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "saflı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi oranı 7456 Sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseler, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur.

BİST Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseler, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden

yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye’de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye’de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler 75. Yıl OSB Mahallesi 7 Cad. No: 7 Odunpazarı/Eskişehir adresindeki İhraççı’nın merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı’nın internet sitesi <https://www.baycan.com.tr/>

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

35. EKLER

EK 2 : Yönetim Kurulu İç Yönergesi

EK 4 : Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 6: Kar Dağıtım Politikası

EK 7: Fonun Kullanım Yeri Yönetim Kurulu Kararı ve Raporu

EK 8 : Fiyat Tespit Raporu

