



**MEYSU GIDA SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ**

**HALKA ARZ FİYAT TESPİT RAPORU**

**25.12.2025**

**TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
**No: 2025/19**

**TERA**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

**İÇİNDEKİLER**

|                                                                                          |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. YÖNETİCİ ÖZETİ.....</b>                                                            | <b>3</b>  |
| 1.1. Şirket'e İlişkin Özet Bilgi.....                                                    | 6         |
| <b>2. ŞİRKET ve FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER .....</b>                                 | <b>8</b>  |
| 2.1 Şirket Genel Bilgileri .....                                                         | 8         |
| 2.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....                                                     | 11        |
| 2.3 Şirket'in Faaliyetleri.....                                                          | 11        |
| 2.4 Finansal Bilgiler .....                                                              | 24        |
| <b>3. SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ .....</b>                                                    | <b>51</b> |
| <b>4. DEĞERLEME ÇALIŞMASI .....</b>                                                      | <b>60</b> |
| 4.1. Değerleme Çalışmasının Amacı .....                                                  | 60        |
| 4.2. Değerleme Çalışmasına İlişkin Uygulanan Meslek Kuralları ve Etik İlkeler.....       | 61        |
| 4.3. Değerlemeye İlişkin Veri Kaynakları, Genel Varsayımlar ve Sınırlayıcı Şartlar ..... | 61        |
| 4.4. Değerleme Proje Ekibi.....                                                          | 62        |
| <b>5. DEĞERLEME ANALİZİ .....</b>                                                        | <b>63</b> |
| 5.1 Değerlemede Kullanılan Yöntemler .....                                               | 63        |
| 5.2 Çarpan Analizi .....                                                                 | 65        |
| 5.3 Çarpan Analizine Göre Değerleme Sonuçları .....                                      | 67        |
| 5.4 İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi .....                                             | 68        |
| 5.5 Sonuç .....                                                                          | 76        |
| <b>EK-1: FİYAT TESPİT RAPORU SORUMLULUK BEYANI .....</b>                                 | <b>78</b> |
| <b>EK-2: YETKİNLİK BEYANI .....</b>                                                      | <b>79</b> |
| <b>EK 3: Fiyat Tespit Raporu Hazırlanabileceğine İlişkin Beyan.....</b>                  | <b>80</b> |
| <b>EK4: Lisans Belgeleri .....</b>                                                       | <b>81</b> |

## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Bu rapor, Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Kapital Plaza No: 17-19 Sarıyer/İstanbul adresinde mukim **Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Tera Yatırım")** ile **Batıataşehir, İhlamur Bulvarı No:10/A Ataşehir İstanbul** adresinde mukim ("**Meysu**", "**Şirket**") arasında 26.11.2025 tarihinde Değerleme Hizmet Sözleşmesi imzalanmıştır.

Şirket özsermaye değeri ile beher pay fiyatının, Değerleme Hizmet Sözleşmesi doğrultusunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III.62-1 sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliği" kapsamında Uluslararası Değerleme Standartları'na ("UDS") uygun olarak tespiti amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organı'nın 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı kararı çerçevesinde 02.01.2015 tarih ve G-001 (348) sayılı Geniş Yetkili Aracı Kurum yetki belgesine sahip Tera Yatırım tarafından hazırlanmıştır. Tera Yatırım, rapor tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde Gayrimenkul Dışındaki Varlıkları Değerlemeye Yetkili Kuruluşlar Listesi'nde yer almaktadır.

### Değerleme Çalışması Sırasında Uygulanan Meslek Kuralları ve Etik İlkeler:

Şirket'in işbu Fiyat Tespit Raporu'nda yer alan değerlendirme çalışmasının III-62.1. sayılı Tebliğ'i ve UDS dikkate alınarak; Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği Meslek Kurallarında belirtilen aşağıdaki etik ilkelere uygun olarak hazırlandığını beyan ederiz.

- Yapılan değerlendirme çalışması sırasında dürüst ve doğru davranılmış ve çalışmalar Şirket ve Şirket ortaklarına zarar vermeyecek bir biçimde yürütülmüştür.
- Değerleme hizmeti, ilgili mevzuatlar çerçevesinde gerekli lisans belgelerine sahip değerlendirme uzmanı tarafından Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği Meslek Kuralları doğrultusunda yerine getirilmiştir.
- Değerleme işini alabilmek için bilerek yanlış, yanıltıcı ve abartılı beyanlarda bulunulmamış ve bu şekilde reklam yapılmamıştır.
- Bilerek aldatici, hatalı, önyargılı görüş ve analiz içeren bir rapor hazırlanmamış ve bildirilmemiştir.
- Tera Yatırım önceden belirlenmiş fikirleri ve sonuçları içeren bir görevi kabul etmemiştir. Değerleme işi gizlilik içinde ve basiretli bir şekilde yürütülmüştür.
- Gerçekleşme ihtimali bulunmayan varsayımsal durumlar hakkında rapor istenen görevler kabul edilmemiştir.
- Müşterinin talimatlarını yerine getirmek için zamanında ve verimli şekilde hareket edilmiştir.
- Görev bağımsızlık ve objektiflik içinde kişisel çıkarları gözetmeksizin yerine getirilmiştir.
- Değerleme Raporu, Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi kapsamında hazırlanmaktadır. Bu sözleşme kapsamında elde edilecek ücretler, raporun herhangi bir yönüne bağlı değildir.
- Görevle ilgili ücretler, değerlemenin önceden belirlenmiş sonuçlarına yahut değerlendirme raporunda yer alan diğer bağımsız, objektif tavsiyelere bağlı değildir.
- Raporda kullanılan bilgiler ile bunlara ilişkin açıklamalar talebimiz üzerine Şirket

tarafından sağlanmış bilgilerden oluşmaktadır.

**Sınırlayıcı Koşullar ve Varsayımlar:**

Değerleme çalışmamızda kullanılan veriler,

- Bağımsız denetim raporu(ları)na (“BDR”),
- Şirket’e ait izahnameye,
- Kamuya açık kaynaklardan edinilen bilgilere,
- Talebimiz üzerine Şirket tarafından sağlanmış bilgiler ile bunlara ilişkin açıklamalara,
- Borsa İstanbul’da işlem gören şirketlerin finansal sonuçlarına,
- Tera Yatırım’ın çalışma ve analizlerine

dayanmaktadır.

Değerleme çalışmalarına esas teşkil etmek üzere Tera Yatırım’a sunulan bilgi ve belgelerin doğru olduğu, ticari ve hukuki olarak gizli ve beklenmedik herhangi bir durum veya engelin oluşmadığı varsayılmış olup bu bilgilerin güvenilir ve doğruluğu ayrıca denetlenmemiştir.

Tera Yatırım değerleme çalışması kapsamında Şirket’in aktiflerinin fiziki mevcudiyeti ve kanuni mülkiyetine ilişkin herhangi bir araştırma yapmadığı gibi bu konularda herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır. Tarafımızca Şirket ile ilgili herhangi bir hukuki veya vergisel durum tespit çalışması yapılmamıştır.

Tera Yatırım, değerleme çalışmasındaki analizlerine esas verilerinin doğru ve güvenilir olduğunu özen ve dikkatle sorgulamakta ve araştırmaktadır. Bilgi ve belgeler makul ölçüde değerlendirildiğinde gerçeğe aykırı olduğuna ilişkin bir şüpheyne ulaşılmamıştır.

Şirket ortaklarının basiretli hareket ettiği, Şirket yönetiminin konusunda uzman kişilerden oluştuğu ve Şirket’in yönetimi ve kilit personel kadrosunda faaliyetlere etki edebilecek bir değişikliğin olmayacağı varsayılmıştır.

Kullanılan geçmiş yıllara ve ara dönemlere ait finansal bilgiler (özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotları) Şirket yönetiminin ve bağımsız denetim firmasının görüşünden geçmiş olup güvenilir bir kaynak olduğu varsayılmıştır.

Tarafımıza sunulan bilgi ve belgelerin doğru ve eksiksiz olduğu konusunda makul dikkat ve özen gösterilmiş ve bunun sonucunda, sunulan bilgi ve belgelerin doğru olduğu, ticari ve hukuki olarak gizli ve beklenmedik herhangi bir durum veya engelin olmadığı varsayılmış ve bu çerçevede bilgi ve belgelerin doğruluğu ayrıca denetlenmemiştir.

Farklı tarihlerdeki finansal veriler ile farklı değerlendirme yöntemleri ve ağırlıklandırmaların kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılabilir.

Şirket’in rekabet ettiği pazara ilişkin bağımsız bir kuruluş tarafından gerçekleştirilmiş bir ticari incelemesi raporu bulunmamaktadır. Dolayısıyla, verilen tahminleri bağımsız bir rapor ile kıyaslamak mümkün değildir.

Şirket’in faaliyetlerini ciddi manada etkileyen (olağandışı mali kriz, doğal afetler, olağandışı siyasi ve yasal değişiklikler, öngörülemez hukuki gelişmeler vb. gibi) alışagelen dışında bir engel olmadan işletmenin sürdürülebilirliği esasına göre öngörülebilir gelecekte faaliyet göstermeye devam edeceği varsayılmıştır.

Ülkemiz ve dünya ekonomisine yakın gelecekte gerçekleşen olayların bu rapordaki varsayımlar bölümündeki ekonomik verilerden ciddi sapma göstermeyeceği varsayılmıştır.

Rapora konu olan değerlendirme çalışması, bilinen değerlendirme yöntemleri kullanılarak uzmanlık bilgisi ile hazırlanmıştır. Piyasa koşullarında meydana gelebilecek önemli değişimlerin Şirket'in değerini etkileyebilecek olumlu veya olumsuz yönde değişim yapabileceği bilinmelidir.

Bu raporda varılmış sonuçlar, ekonomik koşullar, piyasa koşulları ve hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla geçerli olan fiyat ve bilanço dönemi gibi koşullar esas alınarak belirlenmiştir. Şirket tarafından Tera Yatırım'a sunulan herhangi bir bilginin eksik veya yanlış olması halinde ve/veya işbu Rapor tarihi sonrasında meydana gelebilecek olan gelişmeler bu Rapor içinde yer alan projeksiyon, tahmin ve değerlendirme sonuçlarına maddi etkileri olabilecektir.

Yatırımcıların nihai yatırım kararlarını vermeden önce mutlaka SPK tarafından onaylanan İzahnamenin okunması ve özellikle 5 no.lu Risk Faktörleri bölümüne dikkat edilmesi tavsiye edilmektedir.

Değerleme tarihi: 25.12.2025

#### **Fiyat Tespit Raporunu ve Değerleme Çalışmasını Hazırlayan Ekibe İlişkin Bilgiler:**

Konusunda uzman çalışma ekibi Tera Yatırım Kurumsal Finansmandan sorumlu Ethem Umut Beytorun tarafından yönetilmiştir. Ekip lideri, SPK düzenlemesi uyarınca hazırlanan söz konusu raporu hazırlayabilmek için gerekli niteliklere sahiptir (Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Belge No: 907361). Çalışma hayatına 1998 yılında başlamış ve 1998-2012 yılları arasında bankacılık kariyerinde, çeşitli departmanlarda yetkili/yönetmen ve müdür yardımcılığı pozisyonlarında görev almıştır. 2012 yılından itibaren aracı kurumların; satış, araştırma, eğitim ve kurumsal finansman departmanlarında yönetici olarak görev alan Beytorun, 2020 yılından itibaren Tera Yatırım'da Kurumsal Finansman Bölümünde devam etmektedir. Kurumsal Finansman Genel Müdür Yardımcısı olan Beytorun; Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezundur. Öte yandan, değerlendirme çalışmalarında görev alan;

Seda Demirelli Küçükmeral, 2008 yılında denetçi olarak çalışmaya başlamış, aracı kurumların ve bankaların kurumsal finansman ekiplerindeki 9 yıllık deneyiminde, yerli ve yabancı çok sayıda şirketin halka arzı, borçlanma araçları ihraçları ve birleşme ve devralma projelerinde finansal danışmanlık vermiştir. Seda Demirelli Küçükmeral, Koç Üniversitesi Ekonomi ve İşletme Lisansları ile aynı okulda İşletme Yüksek Lisans mezunudur (SPL Düzey 3 lisans, sicil no.207205).

Emrullah Furkan Gün, çalışma hayatına Ekonomi Bakanlığı'nda uzman yardımcısı olarak başlamış olup Sermaye Piyasası Kurulu'nda çeşitli kademelerde görev almıştır. Finans ve kurumsal finansman alanlarında 10 yıllık tecrübeye sahiptir. Emrullah Furkan Gün, Boğaziçi Üniversitesi İktisat bölümünden lisans, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nden MBA derecesine sahiptir. (SPL Düzey 3 lisans, sicil no.912999).

Mehmet Ali Vardar, Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kıdemli Kurumsal Finansman Uzmanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi ve University of Minho'da lisans eğitimlerini tamamlayan Mehmet Ali Vardar, banka ve aracı kurumların Kurumsal Finansman bölümlerinde görev alarak şirket değerlendirme, halka arz ve borçlanma araçları

başta olmak üzere diğer birçok sermaye piyasası işlemlerinde danışmanlık hizmeti vermiştir (SPL Düzey 3 lisans, sicil no.930889).

Ekip lideri ve ekip üyeleri değerlemeyi tarafsız, yansız ve profesyonelce gerçekleştirmek için gerekli niteliklere, kabiliyete ve deneyime sahiptir, ek olarak tarafsız ve önyargısız bir değerlendirme yapabilmelerini sınırlandırabilecek herhangi bir etmen bulunmamaktadır.

## **Şirket'e İlişkin Özet Bilgi ve Değerleme Sonucu**

### **1.1. Şirket'e İlişkin Özet Bilgi**

Şirket; meyve suyu ve benzeri içecekler, soğuk çay, soğuk kahve, gazlı ve enerji içecekleri ile meyve konsantresi ve püresi üretimi, alım-satımı, ithalat ve ihracatı alanlarında faaliyet göstermektedir. Türkiye'de meyve suyu sanayiinin gelişimi içinde hem ara mamul (konsantre ve pulp) hem de tüketime hazır paketli ürün üretimini birlikte yapan entegre yapısıyla maliyet avantajı sağlamaktadır. Tüketime hazır ürünlerde kullanılan konsantre ve pulpun büyük bölümü şirket bünyesinde işlenmekte, bazı narenciye ve tropik meyveler için dış tedarik yapılmaktadır. Ürün geliştirme, kalite, küresel standartlar ve kurumsallaşma şirketin temel öncelikleri arasında yer almakta; laboratuvar kontrolleri, ürün güvenliği ve toplam kalite yönetimi sistemleri etkin şekilde uygulanmaktadır.

Şirket, Kayseri Melikgazi'de bulunan ve tamamı veya büyük bölümü kendisine ait olan fabrikada üç vardiya halinde üretim yapmakta, enerji maliyetlerini düşürmek amacıyla güneş enerjisi santralinden faydalanmaktadır. Artan satış hacmi doğrultusunda kapasite ihtiyacının yükselmesiyle Kayseri İncesu OSB'de yeni fabrika yatırımı gerçekleştirilmiş, ilave bina yatırımlarının ikinci etabı tamamlanmış, üçüncü etap proje aşamasındadır. Ürünler 2024 yılı itibarıyla Asya, Avrupa, Amerika ve Afrika'da 51 ülkeye ihraç edilmekte; BRC Food, ISO 9001, ISO 22000, FDA, Helal ve benzeri sertifikalara sahip olunmaktadır. Şirket, kendi markalarıyla satış yapmanın yanı sıra zincir marketler için özel markalı üretim de gerçekleştirmektedir.

### **Değerleme Özeti**

Şirket'in işbu Fiyat Tespit Raporu'nda yer alan değerlendirme çalışmasının, SPK'nın Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ (III-62.1) uyarınca Uluslararası Değerleme Standartları dikkate alınarak işbu Fiyat Tespit Raporu'nun 4.2 no'lu başlığında yer alan etik ilkeler çerçevesinde ve SPK'nın düzenlemelerinde belirtilen esaslara uygun olarak hazırlandığını beyan ederiz.

Değerlendirmemizde kullanılan veriler, Şirket adına Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2025 dönemleri için hazırlanan özel bağımsız denetim raporu, Şirket'ten temin edilen bilgiler, kamuya açık olan kaynaklardan edinilen bilgiler ve bununla birlikte Tera Yatırım'ın bulguları ve tahminlerine dayanmaktadır.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Tera Yatırım, değerleme çalışmasındaki analizlerin doğru ve güvenilir olduğunu beyan etmektedir.

Tera Yatırım, değerleme çalışmasındaki analizlerine esas verilerinin doğru ve güvenilir olduğunu özen ve dikkatle sorgulamakta ve araştırmaktadır. Bilgi ve belgeler makul ölçüde değerlendirildiğinde bariz şekilde gerçeğe aykırı olduğuna ilişkin bir şüpheyi ulaşılmamıştır. Kullanılan geçmiş yıllara ait finansal bilgiler (özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotları) Şirket yönetiminin ve bağımsız denetim firmasının görüşünden geçmiş olup güvenilir bir kaynak olduğu varsayılmıştır. Ayrıca, Şirket tarafından sağlanan veya Tera Yatırım tarafından geçmiş yılların finansal performansına ilişkin Şirket yönetimi ile görüşülerek yapılan analizler neticesindeki tüm tahminler (projeksiyon verileri) Tera Yatırım değerleme ekibinin sorgusundan geçmiştir. Bu sorgulama neticesinde en iyi gayret ile oluşturulan tahmin ve projeksiyonların makul olduğu değerlendirilmektedir. Tera Yatırım olarak, Şirket'in geçmiş finansal performansı da dikkate alınarak projeksiyonlarda kullanılan varsayımlar mümkün olduğunca muhafazakar bir bakış açısıyla değerlendirilmiştir. Bu kapsamda projeksiyonların gerçekleştirilebilir olduğu yönünde kanaat getirilmiştir.

Şirket'in halka arz edilecek pay başına değerinin tespitinde aşağıdaki iki temel yöntem kullanılmıştır.

1. **Pazar Yaklaşımı:** Çarpan Analizi
2. **Gelir Yaklaşımı:** İndirgenmiş Nakit Akımları ("İNA") Analizi
3. **Maliyet Yaklaşımı:** Şirket'in halka arz fiyat tespiti çalışmasında maliyet yaklaşımı ile hesaplanacak değer Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet yürüttüğü sektörün dinamiklerini içermeyeceği düşüncesi ile İşbu Fiyat Tespit Raporu'nda **dikkate alınmamıştır**.

Değerleme metodolojileri sektörün ve Şirket'in spesifik özelliklerine uygun olarak seçilmiştir. Uluslararası kabul görmüş olan Pazar Yaklaşımı ve Gelir Yaklaşımı yöntemlerinin Şirket'in değerinin belirlenmesinde uygun olduğu kanaatindeyiz.

*"Meysu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklığı Meybuz Gıda Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır).*

Grup'un değerlemesinde İNA %70 ve Çarpan Analizi %30 ile ağırlıklandırılmış olup, **7.924.485.002 TL** özsermaye değerine ulaşılmıştır. Çıkarılmış sermayesi 750.000.000 TL olan Grup'un halka arz pay başına değeri iskonto öncesi **10,57 TL** olarak hesaplanmıştır. **%29** halka arz iskontosu sonrasında ise özsermaye değeri **5.626.384.352 TL**, pay başına değer ise **7,50 TL** olarak hesaplanmıştır. Halka arz edilecek nominal payların toplamı 175.000.000 TL'dir. Buna göre, halka arzın büyüklüğü **1.312.500.000 TL** olup, halka açıklık oranı %20,11 olarak hesaplanmıştır.

| Değerleme Sonucu                           | Ağırlık     | Sonuç                |
|--------------------------------------------|-------------|----------------------|
| İNA Analizine Göre Özsermaye Değeri        | 70%         | 7.851.807.463        |
| Pay Başına Değer                           |             | 10,47                |
| Çarpanlar Analizine Göre Özsermaye Değeri  | 30%         | 8.094.065.927        |
| Pay Başına Değer                           |             | 10,79                |
| <b>Ağırlıklandırılmış Özsermaye Değeri</b> | <b>100%</b> | <b>7.924.485.002</b> |
| <b>Ağırlıklandırılmış Pay Başına Değer</b> |             | <b>10,57</b>         |

| Halka Arza İlişkin Bilgiler (TL)      | Sonuç                |
|---------------------------------------|----------------------|
| Halka Arz Öncesi Özsermaye Değeri     | 7.924.485.002        |
| Halka Arz İskontosu                   | 29,00%               |
| Halka Arz İskontolu Özsermaye Değeri  | 5.626.384.352        |
| Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye      | 750.000.000          |
| <b>Halka Arz Pay Başına Değer</b>     | <b>7,50</b>          |
| Sermaye Artırım Oranı                 | 16,00%               |
| Sermaye Artırımı Nominal Pay Tutarı   | 120.000.000          |
| Ortak Satışı Nominal Pay Tutarı       | 55.000.000           |
| Halka Arz Edilecek Nominal Pay Tutarı | 175.000.000          |
| <b>Halka Arz Büyüklüğü</b>            | <b>1.312.500.000</b> |
| Halka Arz Sonrası Özsermaye Değeri    | 6.525.000.000        |
| Halka Arz Sonrası Ödenmiş Sermaye     | 870.000.000          |
| Halka Açıklık Oranı                   | 20,11%               |

## 2. ŞİRKET VE FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

### 2.1 Şirket Genel Bilgileri

#### Şirket'in Faaliyet Konusu

Şirket esas sözleşmesinin “Amaç ve Konu” başlıklı 3. Maddesi uyarınca; Şirket'in faaliyet konusu her cins şekerleme, reçel, tahin, her türlü meyve ve konsantre, dondurulmuş gıda, meyve suları, her türlü gazlı ve gazsız içeceklerin, süt ve süttten yapılmış ürünlerin, bal, bal poleni gibi ürünlerin imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmaktadır.

Şirket sıralanan bu faaliyetlerden aktif olarak; her türlü meyve suyu ve benzeri içecek, meyve konsantresi, püresi/ pulp, süt ve krema ile her türlü alkolsüz içecek (soğuk çay, soğuk kahve, gazlı içecek, enerji içeceği) imalatı, alım satımı ve ihracatını gerçekleştirmektedir. İçecek sektörü gerek hammadde tarafındaki çeşitlilik gerekse ürün tarafındaki sonsuz kombinasyon olasılıkları ile her zaman yeniliklere ve gelişmeye açık bir yapıdadır. Ülkemizdeki içecek sektörü; son derece dinamik, dünya trendlerini takip eden yapısı sayesinde hızlı aksiyon almaktadır. Şirket de ürünlere ve teknolojiye dair gelişmeleri yakından takip ederek yeni ürünlerin üretimini hızlıca yapılabilmektedir.

Şirket ürün geliştirme süreçlerini, ürettiği her bir kategori bakımından özellikle rekabet açısından farklılaştırarak ilerlemeyi temel vizyon ve misyon olarak benimsemiştir. Bu nedenle kaliteye, küresel standartlara ve kurumsallaşmaya önem vermektedir. Üretim tesisi bünyesinde yer alan Şirket laboratuvarlarında, satın alınan sütlerin ve üretilen mamullerin; fiziksel, kimyasal, duyuşal, mikrobiyolojik ve ambalaj kontrolleri düzenli olarak yapılmakla birlikte, sonuç doğrulama amacıyla dış analizler yapılmaktadır. Pazar payının artırılması ve müşteri taleplerinin karşılanması amacıyla; üretim tesisi bünyesinde Ürün Geliştirme (“Ür-Ge”) çalışmaları yapılmaktadır.

Şirket'in yüksek kapasiteli, kaliteli ve standardizasyonu sağlanmış meyve suyu, alkolsüz içecek ve süt ürünleri konusunda piyasada tanınırlığı yüksek olup, dünya markası olma hedefiyle Ürün Güvenliği ve Toplam Kalite Yönetim Sistemi ilkelerinin gereklerini yerine getirmektedir.

Şirket'in ürettiği ürünler; Asya, Avrupa, Amerika ve Afrika kıtalarında 2024 yılında 51 ülkeye ihraç edilmiştir.

Uluslararası standartlara uygun üretim yapılması sonucunda Şirket; BRC Food, ISO 9001, ISO 22000, FDA, Yerli Malı Belgesi ve Helal sertifikaları almaya hak kazanmıştır. Bu sertifikalar tüketicilerin “güven” duygusunu pekiştirmektedir.

### **Yürütülen Faaliyetlere İlişkin Bilgiler**

Türkiye’de endüstriyel ölçekte meyve suyu üretimi 1969 yılında başlamış olup, bu alanda endüstriyel üretim 1983’ten sonra gelişme göstermiştir. Türkiye’de meyve suyu sanayiinde faaliyet gösteren şirketler; meyve konsantresi ve pulp üreticileri (ara mamul üreticileri) ve tüketime hazır paketli içecek üreticileri olmak üzere iki ana gruba ayrılmaktadır. Meyve işleyerek ara mamul üreten şirketlerin bir kısmı aynı zamanda paketli ürün de üretmektedir. Hem meyve konsantresi ve pulpu hem tüketime hazır paketli ürün üretimini birlikte yapan şirketler, ciddi maliyet avantajı elde etmektedir. Şirket de hem meyve konsantresi ve pulp hem de tüketime hazır paketli içecek üretmektedir.

Meysu, tüketime hazır paketli içecek üretimi için ihtiyacı olan konsantre ve pulpu, büyük oranda kendisi işlemektedir. Ayrıca tesis bünyesinde işleme hattı bulunmayan narenciye ve tropik meyve ürünleri için dışarıdan konsantre alımı yapılmaktadır.

### **Şirket’in İncesu Fabrikası Yatırımı**

Şirket’in yıllar içerisinde paketli içecek satış hacminin artmasıyla; ilave proses ve paketlenme hatlarına ihtiyaç duyulmuştur. Kayseri Melikgazi Fabrikası’na yeni proses ve paketlenme hattı eklemek için yeterli alan olmadığı ve ilgili fabrikanın yükleme ve stoklama kabiliyetinin düşük olduğu hususları dikkate alınarak; yeni fabrika yatırımı için 2021 yılında Nurmey’in payları Meysu tarafından devralınmıştır. Ardından yine 2021 yılında Nurmey’in Şirket’e devrolarak infisah etmesi ile birlikte Nurmey’in Kayseri İncesu OSB içerisinde yer alan sanayi parseli Şirket’in mülkiyetine geçmiştir. Bu sanayi parselinde yer alan Kayseri İncesu Fabrikası’nın inşası 2023 yılının Aralık ayında tamamlanmıştır. Yapılması planlanan yatırımlar için yeni binaya ihtiyaç duyulmuş ve 2024 yılının Aralık ayında İncesu OSB Fabrika’ya ilave bina yapımına başlanmıştır. Şirket ile yüklenici firma arasında imzalanan 21.08.2024 tarihli sözleşme uyarınca Şirketin İncesu OSB’de bulunan arsasına yüklenici firma tarafından betonarme karkas sistemle ilave fabrika inşaatı yapılmaktadır. Yapılmakta olan fabrika binasının alanı; kolon dışından kolon dışına 9.133 m<sup>2</sup> ve ara kat alanı 1.411 m<sup>2</sup> olacaktır. Bahse konu 2. etabın %100’ü tamamlanmıştır. 3. Etap proje aşamasındadır.

### **Kayseri İncesu Fabrikası’na Yerleştirilecek Hatlar**

Mevcut durumda Kayseri İncesu Fabrikası’na satın alınan makineler gelmeye başlamış olup, Kayseri İncesu Fabrikası’nda üretime 2025 yılının Aralık ayında başlanması planlanmaktadır. Sözleşmesi imzalanmış ve Kayseri İncesu Fabrikası’na yerleştirilecek olan hatlar aşağıdaki gibidir. Bu hatlar gazlı içecek, meyve suyu ve benzeri içecek, soğuk çay, şerbet, limonata ve enerji içecek üretiminde kullanılacaktır.

- a) Pet Dolum Hattı
- b) Teneke Dolum Hattı
- c) Cam Şişe Dolum Makinesi
- d) Ürün hazırlama ünitesi/ proses hattı için 2 adet homojenizatör, su arıtma ve soğutma sistemleri, debimetre ve diğer ölçüm cihazları, depolama, pastörizasyon ve CIP ünitesi tankları

Pet Dolum Hattının ve Teneke Dolum Hattının kurulumu devam etmekte olup, bu hatlarda 2025 yılının Aralık ayında üretime başlanması planlanmaktadır.

### **Kayseri Melikgazi Fabrikası’na Yerleştirilecek Makineler**

01.11.2024 tarihinde Tetra Pak Paketleme Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile yapılan sözleşme; 13.12.2019 tarihli kira sözleşmesi ile kiralanan ekipmanın satın alınmasına ilişkindir. Kira sözleşmesi sonlandırılarak satın alma sözleşmesi imzalanmıştır. Bu ekipman Kayseri Melikgazi Fabrikası’nda bulunmaktadır.

Şirket, ayrıca Kayseri Melikgazi Fabrika için aşağıdaki sözleşmeleri imzalamıştır.

- a) 2 Adet Otoklav Makinesi
- b) Teneke Dolum Makinesi

Bu makineler soğuk kahve üretimi için kullanılacaktır. Otoklav denilen buharlı sterilizatör makineleri 2025 yılı haziran ayında teslim edilmiştir. Teneke Dolum Makinesinin 2025 yılı haziran ayında teslimi sonrasında, aynı ay içerisinde soğuk kahve test üretimine başlanmıştır. 2025 yılı temmuz ayı içerisinde yeni makine ile üretilen soğuk kahvelerin satışına başlanmıştır.

#### Sözleşmesi Yapılan Ekipmandan Beklenen Fayda

Meyve suyu ve benzeri içecek, soğuk çay, şerbet, limonata ile gazlı içeceklerin yıllık üretim kapasitesi mevcut durumda 181.881.540 litredir. Yeni yatırımlar sonrası ulaşılacak toplam kapasitenin yıllık 472.781.540 litre olması planlanmaktadır. (Bu grupta kapasite 2,6 katına çıkacaktır.)

Sözleşmesi yapılan ekipmanın teknolojisinin, Şirket'in mevcut ekipmanından ileride olması nedeniyle; üretilen ürünler mevcuttakine nazaran daha kısa sürede, yüksek kapasitede ve verimli şekilde üretililebilecektir. Bu da daha az elektrik ve işçi maliyetinin oluşmasını sağlayacaktır.

Diğer taraftan Şirket'in ürettiği meyve suyu ve benzeri içecek, soğuk çay, şerbet, limonata ve enerji içeceği mevcut durumda karton, cam ve teneke ambalajda satışa sunulmakla birlikte, sözleşmesi yapılan Pet Dolum Hattı sayesinde bu ürünler pet ambalajda da satışa sunulacaktır. Bu durumun ambalaj maliyetlerinin ve bu ürünlerin satış fiyatının düşüşüne, dolayısıyla bu durumun Şirket satışlarına ve karlılığına olumlu yansıması beklenmektedir.

#### Şirket'in Merkez ve İrtibat Büroları Yapılanması

Şirket'in iki ayrı yerde fabrikası bulunmakta olup, biri Kayseri Melikgazi ilçesinde, diğeri Kayseri İncesu ilçesindedir.

Şirket'in merkez adresi; Kayseri Melikgazi Fabrikası'dır.

Şirket'in şubesi bulunmamaktadır.

Şirket'in İstanbul'da irtibat bürosu bulunmaktadır.

Şirket'in mevcut durumda üretiminin tamamı, Kayseriosb Mah. 16. Cad. No:4 Melikgazi/ Kayseri adresinde yer alan Kayseri Melikgazi Fabrikası'nda gerçekleştirilmektedir. Şirket'in merkez adresi de olan bu fabrika, Anbar Mahallesi Melikgazi/ Kayseri 4555 ada 1 ve 2 parselde bulunmaktadır. 4555 ada 1 nolu parsel 18.847,19 m<sup>2</sup> olup, tamamı Şirket'e aittir. 4555 ada 2 nolu parsel 18.538,27 m<sup>2</sup> olup, bu parselin ¾'ü Şirket'e aittir. Bu parselin ¼'ü çelik kapı işi ile uğraşan Şirket'in ilişkili tarafı olmayan üçüncü kişiye aittir. Şirket'in Kayseri Melikgazi Fabrikası'nda üretim üç vardiya şeklinde gerçekleştirilmektedir. Elektrik üretim maliyetinin azaltılması amacıyla bu fabrikanın çatısına güneş enerjisi santrali kurulmuş ve 2023 yılı Mart ayında elektrik üretimine başlanmıştır.

#### Şirket'in Bağlı Ortaklığı ve Faaliyetleri

Şirket'in 1 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Meybuz Gıda Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Meybuz), 23 Şubat 1973 tarihinde Meybuz Meyve Ve Buzlu Muhafaza ve Enternasyonal Nakliyat Anonim Şirketi unvanı ile kurulmuştur. Meybuz'un başlıca faaliyet konusu; Şirket tarafından üretilen ürünlerin yurt içinde ve yurt dışında pazarlamasını yapmaktır. 11 Nisan 2023 tarihli pay devirleri neticesinde; Meybuz 'da Şirket'in pay sahipliği oranı %99,57 olmuştur. Bağlı ortaklık bünyesinde işbu Fiyat Tespit Raporu tarihi itibarıyla 73 çalışan bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklığına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

| Meybuz Gıda Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı |                   |               |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Ticaret Unvanı                                                | Sermayesi (TL)    | Sermaye Oranı |
| Meysu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi                   | 52.274.250        | %99,57        |
| Diğer                                                         | 225.750           | %0,43         |
| <b>Toplam</b>                                                 | <b>52.500.000</b> | <b>%100</b>   |

İşbu Fiyat Tespit Raporu finansal dönemleri itibarıyla Şirket'in ve Şirket'in bağlı ortaklığı Meybuz'un personel sayıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| Meysu Personel Sayısı | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.09.2025 |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|
| Beyaz Yaka            | 50         | 41         | 43         | 50         |
| Mavi Yaka             | 200        | 215        | 232        | 297        |

| Toplam                 | 250        | 256        | 275        | 347        |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Meybuz Personel Sayısı | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.09.2025 |
| Beyaz Yaka             | 26         | 40         | 42         | 51         |
| Mavi Yaka              | 21         | 20         | 22         | 27         |
| <b>Toplam</b>          | <b>47</b>  | <b>60</b>  | <b>64</b>  | <b>78</b>  |

## 2.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 750.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde toplam 750.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu payların 125.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 625.000.000 adet nama yazılı B grubu paylardır. Bu sermayenin tamamı ödenmiştir. Kayıtlı sermaye tavanı 2.400.000.000 TL'dir. A grubu paylar yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazına sahiptir. Her bir A grubu pay için 5 oy hakkı mevcuttur. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Halka arz sonrası Şirket'in planlanan ortaklık yapısı aşağıda yer verilmiştir.

| Unvanı / Adı Soyadı | Pay Grubu | Halka Arz Öncesi     |               | Halka Arz Sonrası    |               |
|---------------------|-----------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                     |           | Nominal Sermaye (TL) | (%)           | Nominal Sermaye (TL) | (%)           |
| Gülsan Gıda Sanayi  | A         | 125.000.000          | 16,67         | 125.000.000          | 14,37         |
| Ticaret A.Ş.        | B         | 250.000.000          | 33,33         | 195.000.000          | 22,41         |
| Ali Rıza Güldüoğlu  | B         | 78.749.725           | 10,50         | 78.749.725           | 9,05          |
| Bekir Güldüoğlu     | B         | 74.999.725           | 10,00         | 74.999.725           | 8,62          |
| Mehmet Güldüoğlu    | B         | 74.999.725           | 10,00         | 74.999.725           | 8,62          |
| Orhan Güldüoğlu     | B         | 93.750.825           | 12,50         | 93.750.825           | 10,78         |
| Selim Güldüoğlu     | B         | 18.750.000           | 2,50          | 18.750.000           | 2,16          |
| Zehra Güldüoğlu     | B         | 18.750.000           | 2,50          | 18.750.000           | 2,16          |
| Osman Güldüoğlu     | B         | 15.000.000           | 2,00          | 15.000.000           | 1,72          |
| Halka Açık Kısım    | B         | -                    | -             | 175.000.000          | 20,11         |
| <b>Toplam</b>       |           | <b>750.000.000</b>   | <b>100,00</b> | <b>870.000.000</b>   | <b>100,00</b> |

## 2.3 Şirket'in Faaliyetleri

### Şirket'in Ürettiği Ürün Grupları ve Ürünlerin Tanımları

Meysu'nun ürettiği ürün grupları; (i) meyve suyu ve benzeri içecek (ii) UHT süt ve krema (iii) soğuk çay (iv) soğuk kahve (v) gazlı içecek (vi) enerji içeceği ile (vii) meyve konsantresi, püresi/ pulp olarak sınıflandırılabilir.

Faaliyetlere etki eden önemli faktörler aşağıdaki gibidir;

- Maliyet kalemini oluşturan hammaddelerin satın alınma sürecinin iyi yönetilmesi,
- Enerji vb. giderlerin düşük tutulması,
- Ürünlerin kalite standartlarına uygun üretilmesi için Kritik Kontrol Noktalarının ve diğer süreçlerin tam denetlenmesi,
- Pazarlama faaliyetlerinin doğru yönetilmesi, tahsilat sıkıntısı yaşanmaması,
- Mevzuat hükümlerine uyulması ve kalite belgelerinin, sertifikaların zamanında alınması,
- Konusuna hâkim olan yetişmiş personelin istihdam edilmesi.

Bahse konu ana ürün gruplarına ilişkin tanımlar aşağıda yer almaktadır;

#### (i) Meyve Suyu Ve Benzeri İçecek:

- Meyve Suyu (%100 Meyve Suyu):** Sağlam, olgun, taze veya soğukta ya da dondurularak muhafaza edilmiş, tek meyvenin veya daha fazla meyve karışımının yenilebilir kısımlarından elde edilen, elde edildiği meyve ve meyvelerin karakteristik renk, aroma ve tadına sahip, fermente olmamış ancak fermente olabilen ürün,

- b) **Meyve Nektarı:** Meyve suyuna, konsantreden üretilen meyve suyuna, meyve suyu konsantresine, su ile ekstrakte edilen meyve suyuna, meyve suyu tozuna, meyve püresine ve/veya meyve püresi konsantresine ve/veya bunların karışımına, şekerlerin ve/veya balın ilave edilmesiyle veya ilave edilmeksizin su ilave edilmesiyle elde edilen ürün,
- c) **Meyveli İçecek:** Meyve suyu, meyve püresi veya bunların konsantresinden içilebilir özellikteki su, şeker, diğer bileşenler ve izin verilen katkı ve aroma maddeleri ile teknolojisine göre hazırlanan ürün, (Limonata ve şerbet bu grup içerisinde sınıflandırılabilir.)

Türk Gıda Kodeksi Meyve Suyu ve Benzeri Ürünler Tebliği'ne göre; meyve suyu ve benzeri ürünler arasında aromalı içecekler de yer almakta olup, Şirket aromalı içecek üretmemektedir.

(ii) **UHT Süt:** Teknolojisine uygun olarak yüksek sıcaklıkta kısa sürede işlenerek sterilize edilen ürünü, Krema: Süt homojenize edilmeden önce yüzeyde toplanan yüksek yağ içeriğine sahip süt ürünü,

(iii) **Soğuk çay:** Çay ekstraktları ve diğer bileşenlerin bir araya getirilmesi ile elde edilen ürün,

(iv) **Soğuk kahve:** Kahve, şeker ve pastörize edilmiş sütün, çikolata ve karamel gibi aroma vericiler kullanılarak uygun koşullarda üretilmesiyle elde edilen ürün,

(v) **Gazlı içecek:** Şekerli suların karbondioksit gazı ile işlenerek elde edilen ürün,

(vi) **Enerji içeceği:** Çoğunlukla içildiğinde yarattığı zihinsel ve fiziksel uyarıcı etkisi nedeniyle tüketilen, teknolojisine göre gazlı veya gazsız olarak hazırlanan ürün,

(vii) **Meyve konsantresi, püresi/ pulp:** Meyve işlendikten sonra mikrobiyolojik dayanımını artırmak ve depolama alanını azaltmak adına su içeriğinin belli bir oranda azaltılıp yoğunluğu artırılarak meyvenin cinsine göre püre veya konsantre işlenmiş üründür.

## Ürün Grubu Bazında Üretim Süreci Hakkında Bilgi

### Meyve Konsantresi

Meyve suyu konsantresi; bir veya daha fazla sayıda meyve türünden elde edilen meyve suyundan, fiziksel yollarla suyun belirli oranlarda uzaklaştırılmasıyla elde edilen üründür. Diğer bir deyişle meyve konsantresi, meyve posasındaki suyun filtrelmesiyle ve çoğunlukla evaporatörlerde (buharlaştırıcılarda) 70° Brix'e kadar koyulaştırılmasıyla hazırlanmaktadır. Brix, meyve ve sebzedeki şeker içeriğinin bir ölçüsüdür. Böylece başlangıçtaki hacimleri yaklaşık 4-6 misli azaltıldığından bileşimlerinde önemli bir değişiklik olmadığı halde depolama ve nakliye kolaylaşmakta, maliyet ucuzlamaktadır. Ayrıca mikrobiyolojik bozulmalara karşı da oldukça dayanıklı bir ürün elde edilmiştir.

Meyve suyu konsantreleri ve meyve püreleri aseptik koşullar altında soğuk hava tanklarında veya aseptik torbalarda depolanmaktadır. Berrak meyve suyu ve meyve nektarı hazırlanacağı zaman bunlara yönetmelik ve kodekslerde izin verilen ölçülerde gerekli katkılar yapılmaktadır. Katkı olarak kullanılan suyun mineral madde içermemesi, asit ve şekerin gıda maddesi olarak kullanılabilir özellikte olması gerekmektedir.

### Meyve Suyu ve Benzeri İçecek:

Türk Gıda Kodeksi Meyve Suyu ve Benzeri Ürünler Tebliği'ne göre; meyve suyu ve benzeri ürünler içerdikleri meyve oranına göre sınıflandırılarak dört ana kategoride tanımlanmakta olup, söz konusu sınıflandırmaya ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

| Ürün Adı       | İçerdiği Meyve Oranı |
|----------------|----------------------|
| Meyve Suyu     | %100                 |
| Meyve nektarı  | %25-%99              |
| Meyveli İçecek | %10-%24              |
| Aromalı İçecek | %10'dan az           |

Meyve suyu olarak sınıflandırılan ürünler;

- konsantreden veya

- tamamı meyveden (NFC/ not from concentrate/ konsantre edilmeden üretilmiş ürün) üretilmiş ürünlerdir.

Meyve suyu; taze, olgun, sağlam ve meyve suyu üretimine elverişli meyvelerin tekniğine uygun olarak işlenmesiyle elde edilen meyve suyu veya pürenin (pulpun), su, şeker ve izin verilen asit ilaveleri yapılarak veya yapılmadan ambalajlanması ve ısıtma işlemi uygulanarak dayanıklı hale getirilmesiyle üretilen bir içecek olarak tanımlanmaktadır.

Meyve suları çeşitli şekillerde sınıflandırılmaktadır. Sınıflandırmalarda meyve suyunun berraklığı, meyve eti içermesi, katkı yapılması ölçü olarak alınmaktadır. Buna göre meyve suları; berrak meyve suyu, meyve nektarı, meyveli içecek ve aromalı içecek olarak sınıflandırıldığı gibi; berrak meyve suları, meyve nektarları ve turuncu suları olarak da sınıflandırılmaktadır. Ülkemizde meyve suyu üretiminde kullanılan meyveler; çoğunlukla vişne, kayısı ve şeftalidir.

Günümüzde meyve suları çoğunlukla meyve konsantrelerinden ve meyve pulpundan hazırlanmaktadır.

Konsantreden üretilen meyve suyu; meyve suyu konsantresine konsantrasyon sırasında uzaklaştırılan miktarda su ve gerektiğinde işleme sırasında ayrılan aromanın, pulpun ve meyve keseciklerinin tekrar kazandırılmasıyla elde edilen ürün olarak tanımlanır. Dolayısıyla meyve suyu ürün etiketlerinde “%100 meyve suyu” ifadesinin kullanılabilmesi için, ürünün tamamen meyveden veya konsantreden üretilmesi gerekir.

Bazı meyvelerin %100 meyve suyu olarak işlenmesi, lezzet dengesi ve akıcılık açısından problem yaratır. Vişne ve limon gibi ekşi tatlılara sahip olan meyveler ya da kayısı ve şeftali gibi kıvamı koyu olan meyveler, doğal yapılarından dolayı tek başına %100 meyve suyu olarak tüketilmeye uygun değildir. Bu tür meyveler, işlenirken belirli bir miktar su ile seyreltilip, tat dengesinin korunması için şeker ilave edilir. Bu ürüne de ‘meyve nektarı’ denilmektedir.

NFC meyve suyunu, konsantre meyve suyundan farklı kılan şey; dehidrasyonun ve dolayısıyla rehidrasyon (sulandırma) sürecinin olmamasıdır. NFC meyve suyu, %100 saf ve doğal sıkılmış meyve suyu elde etmek için yalnızca tohum ve kabuk gibi yenmeyen kısımları ve bazen posası çıkarılmış meyveden sıkılan meyve suyudur. Konsantre meyve suyu gibi NFC de rutin olarak pastörize edilir. Pastörizasyon, tüketicilerin uzun raf ömrüne sahip ve insan tüketimi için güvenli bir meyve suyu ürünü satın almasına olanak tanır. Pastörize edilmemiş meyve suları, taze sıkılmış veya preslenmiş meyve sularıdır. Meysu, mevcut durumda NFC meyve suyu üretmemekte olup, Kayseri İncesu Fabrikası’nda uzun vadede NFC meyve suyu üretmeyi planlamaktadır.

## Süt

Sektörde üretim yapısının daha çok küçük aile işletmelerinden oluşmasına karşın, son yıllarda süt ve süt ürünleri konusunda yatırımlar hız kazanarak üretimde oldukça yüksek miktarlarda artışlar gözlenmiştir. Gelir artışı ve tüketicilerin beslenme konusunda daha bilinçli davranmaya başlamaları nedeniyle, geleneksel metotlarla üretilen süt ürünlerine yönelik talep azalmıştır. Sektörde işleme derecesi en azından pastörize düzeyinde olan sütlerden üretilen ürünler ağırlık kazanmaya başlamıştır.

Türkiye’de süt ve süt ürünleri tüketiminin gelişmiş ülkelerin tüketimi ile karşılaştırıldığında oldukça düşük düzeyde bulunması, sektörde yabancı yatırımların yapılmasına neden olmuştur. Süt ve süt ürünleri işletmeleri ağırlıklı olarak Ege ve Marmara Bölgeleri’nde kurulmuş olup, hayvancılığa yapılan yatırımlara paralel olarak özellikle Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinin de gelecek yıllarda önemli üretim merkezi olabileceği değerlendirilmektedir.

## Gazlı İçecek

Gazlı içecek sektörü son yıllarda Türkiye’de en hızlı gelişme gösteren sektörlerden birisi olmuştur. Türkiye’nin genç nüfusa sahip olması ve tüketicinin ucuz ürünleri talep etmesi, Türkiye’de bulunan firmaların gazlı içecek üretimi hakkında çalışmalar yapmaya başlamasına neden olmuştur. Türkiye’de yıllık kişi başına 31 litre gazlı içecek tüketilmektedir. Bu oranı diğer dünya devletlerinin gazlı içecek tüketimi ile kıyaslırsak, Türkiye’nin gazlı içecek tüketiminin düşük olduğu ortaya çıkmaktadır.

Üreticiler, bu gibi problemlerin aşılabilmesi için ekonomide gözlenen iyileşmeye paralel olarak istihdam ve dolayısıyla kişilerin satın alma gücünün arttırılması gereğine dikkat çekmekte; ayrıca ağır vergi yükünün makul düzeye çekilmesi gibi önerilerde bulunmaktadır. 1999 yılına kadar üretimde yıllık artış %10 iken 2001 yılındaki ekonomik krize kadar üretim düşüşe geçmiştir. Sektörün 2024 yılında %7'lik bir artış yakalayacağı öngörülmüşken ekonomide yaşanan düzelmenin devam etmesiyle uzun vadede bu büyümenin daha da artması beklenmektedir. Ayrıca Türkiye'nin genç nüfusa sahip olması nedeniyle sektör gelişime açık bir pazar potansiyeli taşımaktadır.

Gelecekte ise yıllık 31 litre olan kişi başına tüketimi Avrupa ülkelerinin seviyesi olan 60 litreye çıkarılması hedeflenmektedir. Markalar arasındaki rekabetin, tüketiciye olumlu yansıtacağı var sayılarak gelecek dönemde fiyat ve ürün çeşitlenmesinin artacağı öngörülmektedir.

### Üretilen Ürünlerin Satış Kanalları

Şirket ve Meybuz; "Meysu" ve Şirket adına tescil edilmiş diğer markalar ile satış yapmakla birlikte Şirket'in ürettiği özel markalı ürünleri satmaktadır. Şirket'in ve Meybuz'un satışları temel olarak yurt içi ve yurt dışı satış kanalları bazında ikiye ayrılabilir.

### Yurt İçi Satış Kanalları

- **Modern Kanal (Ulusal Zincir Marketler ve Yerel Zincir Marketler)**

Türkiye'nin en bilinen ve satış ağı geniş olan 6 ulusal zincir marketine ve 51 adet yerel zincir markete "Meysu" markası ve Şirket adına tescil edilmiş markalar ile satış yapılmaktadır. Ayrıca 6 ulusal zincir marketin üçü ile gerçekleştirilen iş birliği çerçevesinde bu 3 markete ait markalar için özel markalı ürün üretilmektedir. Bu kapsamda Şirket ve Meybuz'un sattığı ürünler marka bazında ikiye ayrılabilir;

- a) "Meysu" markası ve Şirket adına tescil edilmiş diğer markalar ile satış,
- b) Şirket'in ürettiği özel markalı ürünlerin satışı.

6 ulusal zincir markete yapılan satışların işbu Fiyat Tespit Raporu tarihi itibarıyla ürün bazında dağılımı ile satılan ürünlerin özel markalı ürün olup olmadığına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

| FİRMA                              | ÜRÜN GRUBU               | SATILAN ÜRÜNÜN MARKASI                                    |
|------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Ulusal Zincir Market 1             | Meyve Suyu               | Özel Marka ve MEYSU                                       |
|                                    | Gazoz                    | Özel Marka                                                |
|                                    | Gazlı Portakallı İçecek  | Özel Marka                                                |
|                                    | Kola                     | Özel Marka                                                |
|                                    | Soğuk Çay                | Özel Marka ve MEYSU                                       |
|                                    | Soğuk Kahve              | Özel Marka ve MY COFFEE (*) (Şirket adına tescilli marka) |
|                                    | Gazlı Mandalinalı İçecek | Özel Marka                                                |
|                                    | Enerji İçeceği           | BLACK EAGLE (Şirket adına tescilli marka)                 |
|                                    | Şerbet                   | Özel Marka                                                |
| Ulusal Zincir Market 2             | Meyve Suyu               | Özel Marka ve MEYSU                                       |
|                                    | Soğuk Kahve              | Özel Marka ve MY COFFEE (Şirket adına tescilli marka)     |
| Ulusal Zincir Market 3             | Meyve Suyu               | MEYSU                                                     |
|                                    | Soğuk Kahve              | Özel Marka ve MY COFFEE (Şirket adına tescilli marka)     |
| Ulusal Zincir Market 4             | Meyve Suyu               | MEYSU                                                     |
|                                    | Meyve Suyu               | MEYSU                                                     |
| Ulusal Zincir Market 5             | Kola                     | Meysu Kola (Sadece Kayseri mağazada satış yapılmaktadır.) |
|                                    | Şerbet                   | MEYSU                                                     |
| Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. | Meyve Suyu               | MEYSU                                                     |

(\*) MY COFFEE markalı soğuk kahveler, Ulusal Zincir Market 1'de yaz sezonunda satışa sunulmaktadır.

Diğer taraftan Şirket'in konsolide satışlarının ne kadarının özel markalı ürün satışı, ne kadarının Meysu adına tescil edilmiş markalarla yapılan satış olduğuna ilişkin işbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri itibarıyla hazırlanan tablo aşağıda yer almaktadır.

|                                | 31.12.2022     | 31.12.2023     | 31.12.2024     | 30.09.2024     | 30.09.2025     |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Şirket Adına Tescilli Markalar | 68,25%         | 64,79%         | 70,41%         | 70,26%         | 72,07%         |
| Özel Markalı Ürünler           | 31,75%         | 35,21%         | 29,59%         | 29,74%         | 27,93%         |
| <b>Toplam</b>                  | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

- **Geleneksel Kanal (Bayiler, toptancılar, bakkallar)**

Mevcut durumda Meybuz'un 128 bayisi bulunmakta olup, bu bayiler ülke genelinde 81 ilde faaliyet gösteren müşterilere satış yapmaktadır. Türkiye genelinde çalışılan 128 bayinin ortalama 500 noktaya ulaştığı öngörüsü ile bayiler aracılığıyla 60 binin üzerindeki noktaya ürün ulaştırılmaktadır. Mevcut durumda Meysu'nun bayisi bulunmamaktadır.

- **Ev Dışı Tüketim Kanalı**

Ev dışı tüketim kanalı; yemekhane, kantin, kafeterya, restoran, otel, askeriye gibi tüketim yerleridir.

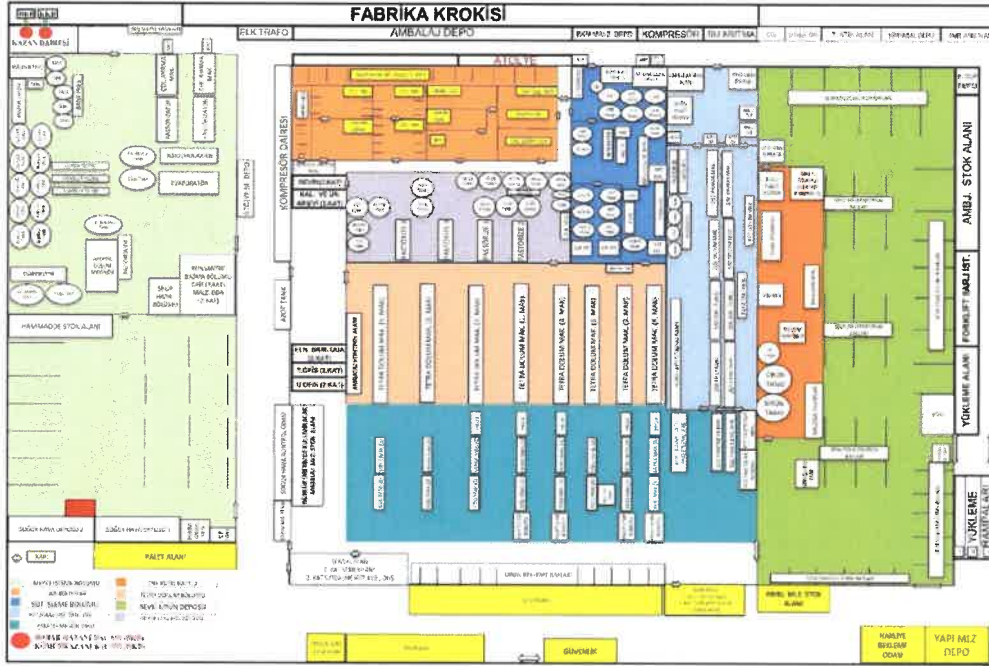
#### **Yurt Dışı Satış Kanalları**

Yurt dışında yerleşik bayilere, toptancı ve marketlere "Meysu" ve Şirket adına tescil edilmiş diğer markalı ürünler satılmakla birlikte, yurt dışında yerleşik firmalar için Şirket'in ürettiği özel markalı ürünlerin ihracatı yapılmaktadır. Yurt dışı satışlar, doğrudan ihracat ve ihraç kayıtlı satışlardan oluşmaktadır.

Şirketin ve Meybuz'un gerçekleştirdiği satışların satış kanalı bazında dağılımına ilişkin olarak işbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri itibarıyla hazırlanan tablo aşağıda yer almaktadır;

|                               | 31.12.2022     | 31.12.2023     | 31.12.2024     | 30.09.2024     | 30.09.2025     |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Yurt İçi Satışlar</b>      | <b>91,02%</b>  | <b>91,371%</b> | <b>92,22%</b>  | <b>92,01%</b>  | <b>95,08%</b>  |
| <i>Geleneksel Kanal</i>       | <i>48,28%</i>  | <i>43,27%</i>  | <i>47,47%</i>  | <i>47,62%</i>  | <i>48,09%</i>  |
| <i>Ulusal Zincir Market</i>   | <i>30,21%</i>  | <i>34,56%</i>  | <i>31,49%</i>  | <i>31,98%</i>  | <i>32,11%</i>  |
| <i>Yerel Zincir Market</i>    | <i>8,04%</i>   | <i>9,16%</i>   | <i>9,39%</i>   | <i>8,67%</i>   | <i>8,92%</i>   |
| <i>Ev Dışı Tüketim Kanalı</i> | <i>4,48%</i>   | <i>4,39%</i>   | <i>3,88%</i>   | <i>3,74%</i>   | <i>5,95%</i>   |
| <b>Yurt Dışı Satışlar</b>     | <b>8,98%</b>   | <b>8,63%</b>   | <b>7,78%</b>   | <b>7,99%</b>   | <b>4,92%</b>   |
| <b>Toplam Satışlar</b>        | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

#### **Üretim ve İşleme Hatlarına İlişkin İş Akış Şemaları**



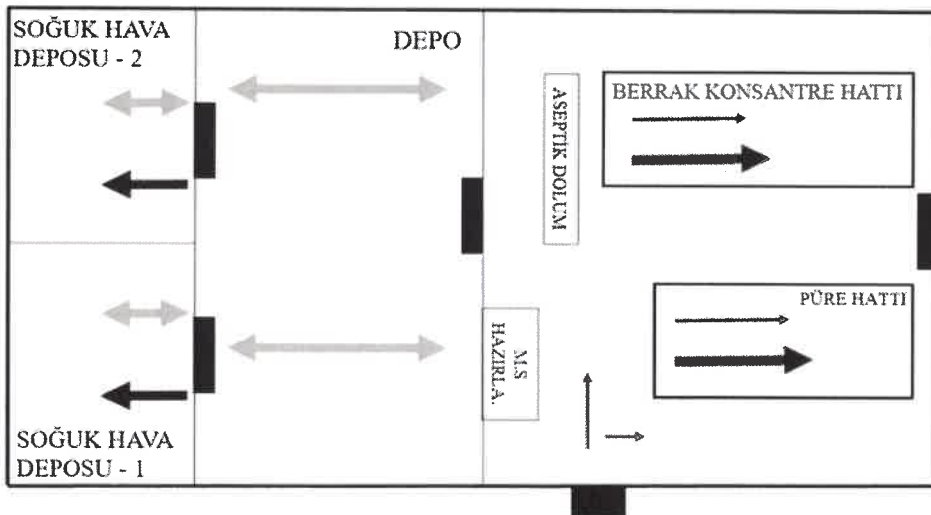
Kayseri Melikgazi Fabrikasında; üretim ve işleme yapılan hatlar aşağıdaki gibidir;

- 1- Konsantre Üretim Hattı,
- 2- Meyve Suyu Üretim Hattı,
- 3- Süt İşleme Hattı,
- 4- Gazlı İçecek Üretim Hattı.

Bu fabrikada ayrıca mamul deposu, soğuk hava depoları, soyunma odaları, idari bina ve yemekhane kısımları bulunmaktadır.

#### 1- Konsantre Üretim Hattı

Konsantre Üretim Hattı, 2.600 m<sup>2</sup> kapalı alanda yer almaktadır. Bu ünite de Berrak Konsantrasyon Hattı, Püre Hattı ve Soğuk Hava Depoları bulunmaktadır.

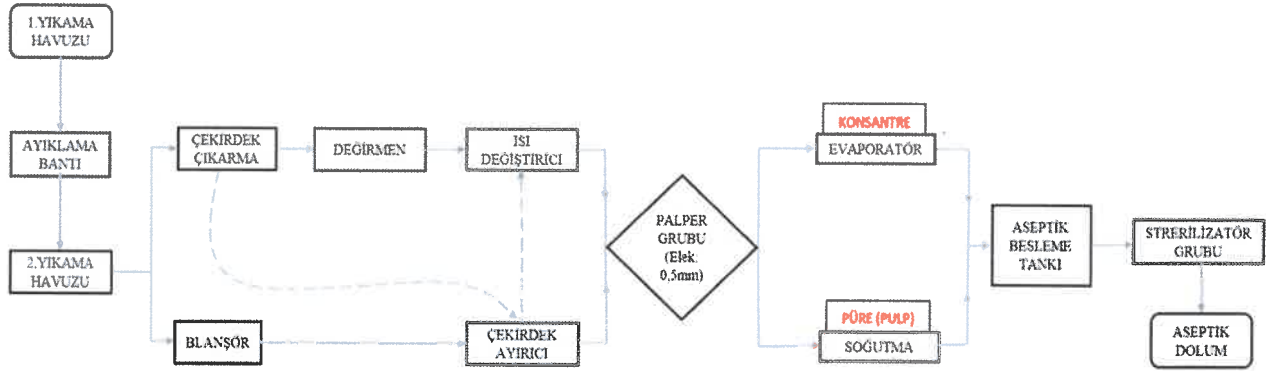


Konsantre üretimi için ilk olarak hammaddeler havuzlarda yıkanır, daha sonra uygun olmayanlar elle seçilip ayrıştırılır. Uygun olmayanlar ayrıştırıldıktan sonra kalan kısım öğütme işlemine tabi tutulup çekirdeklerinden

ayrıştırılır. Daha sonra kaynatma kazanında 85-95 °C’de lifleri yok olana kadar pişirilir. Yok olmayan lif kısımları ve kabuklar rafine makinesinde eleklerden geçirilerek ayrıştırılır. Ayrıştırma işlemi sonrasında kalan püre (pulp) kısmı evaporasyon işlemine tabi tutulur ve konsantre formuna dönüştürülür. Sterilizasyon aşamasında 100-110 °C’ye kadar çıkan pürenin sıcaklığı, 25 °C’ye kadar düşürülerek aseptik dolum torbalarına doldurulur.

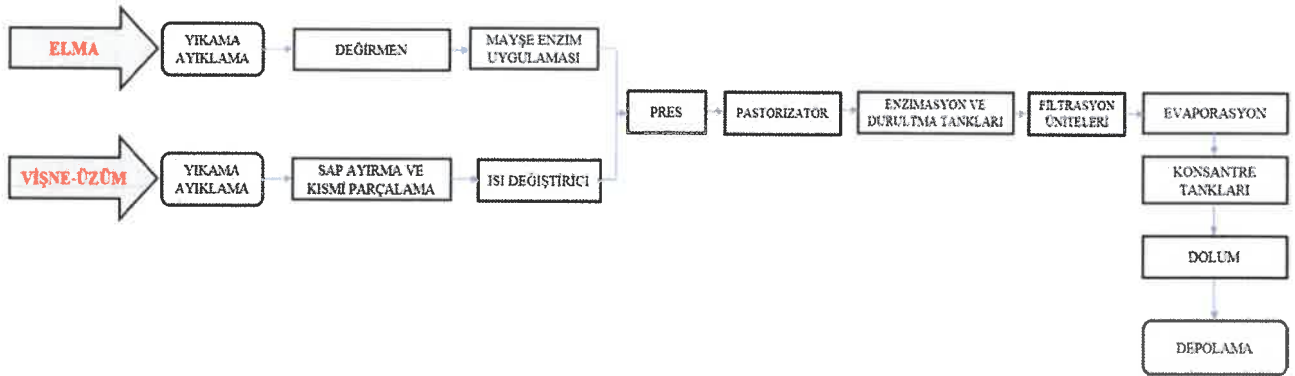
Şeftali, kayısı gibi meyvelerin konsantre ürün olarak işlenmesine ilişkin iş akış cetveli aşağıda yer almaktadır;

#### Şeftali, Kayısı vb. Püre-Konsantre İşleme Hattı



Elma, vişne, üzüm gibi meyvelerin konsantre ürün olarak işlenmesine ilişkin iş akış cetveli aşağıda yer almaktadır;

#### Elma-Vişne-Üzüm Konsantre İşleme Hattı



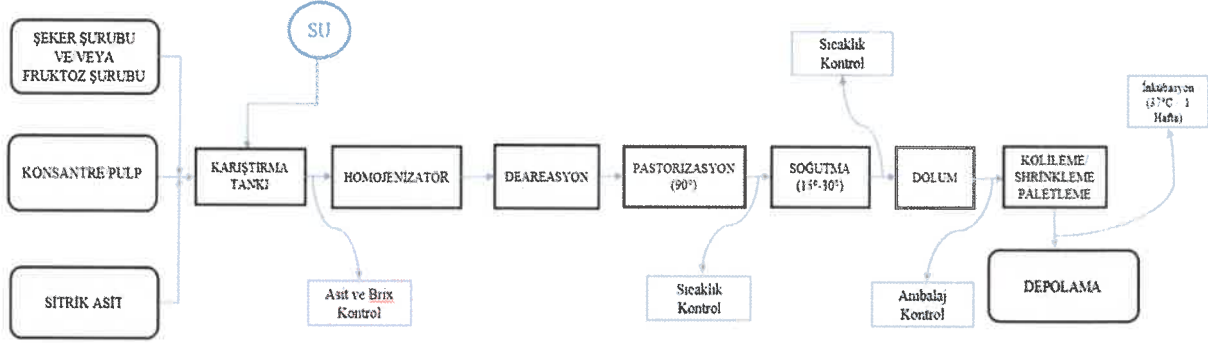
## 2- Meyve Suyu Üretim Hattı

Meyve Suyu Üretim Hattı, yaklaşık 400 metrekarelik kapalı alanda yer almaktadır.

Gerekli hammaddeler belirli bir reçeteye göre meyve suyu hazırlama tankına alınır. Hazırlanan ürün filtrelerden geçirilip, pastörizasyon bölümünde homojenize edilerek 100 °C’ye yükseltilir ve daha sonra

25°C'ye düşürülür. İşlem tamamlandıktan sonra aseptik olarak dolum makinesine gönderilir ve paketlenir.

### Aseptik Meyve Nektarı ve Meyveli İçecek Üretim Akım Şeması

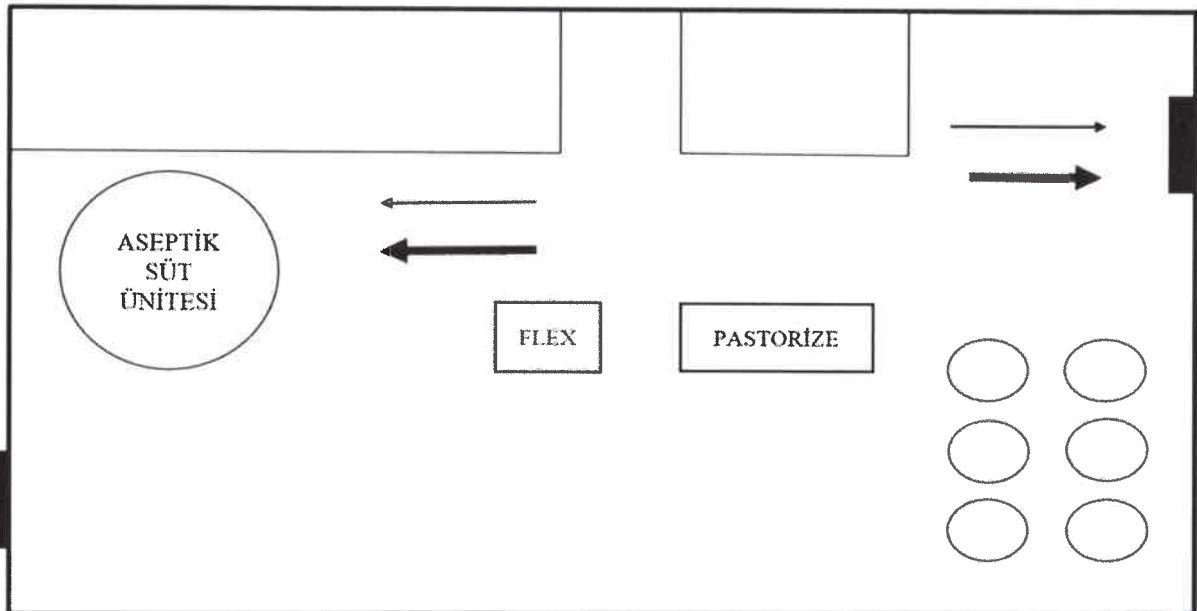


### 3- Süt İşleme Hattı

Süt İşleme Ünitesi, yaklaşık 880 metrekare kapalı alanda yer almaktadır.

Çiftliklerden toplanan sütler üretim tesisine ulaştıktan sonra gerekli testler yapılarak ürün güvenliğinden emin olunduktan sonra tankerlerden üretim hattına gönderilir. Süt ilk olarak pastörize ünitesinde -1 ile -3 °C arasında soğutulur. Bekleme tanklarına alınan çiğ süt soğuk olarak bekletilir. Daha sonra krema makinesinde 80 °C'de kreması alınır. Kreması alınan sütler, pastörize tankına gider. Daha sonra UHT tankına gelen sütün 140 °C'de sterilizasyon işlemi gerçekleştirilir. Bu işlemlerden sonra dolum ve paketleme işlemleri gerçekleştirilerek, sütler sevkiyata hazır hale gelir.

Çiftliklerden toplanan sütler üretim tesisine ulaştıktan sonra gerekli testler yapılarak ürün güvenliğinden emin olunduktan sonra tankerlerden üretim hattına gönderilir. Süt ilk olarak soğutma ünitesinde +4 °C ye soğutulur. Bekleme tanklarına alınan çiğ süt, soğuk olarak bekletilir. Daha sonra 85 °C de ön pastörize yapılan sütün krema makinesinde kreması alınır ve homojenizasyona tabi tutularak UHT ürün besleme tankına alınır. Daha sonra UHT kısmına gelen sütün 140 °C'de sterilizasyon işlemi gerçekleştirilir. Bu işlemlerden sonra dolum ve paketleme işlemleri gerçekleştirilerek, sütler sevkiyata hazır hale gelir.

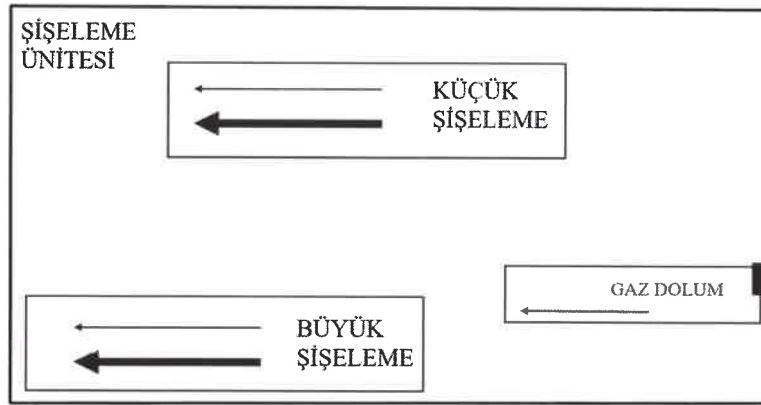




#### 4- Gazlı İçecek Üretim Hattı

Gazlı İçecek Üretim Hattı, yaklaşık 1.280 metrekairelik kapalı alanda yer almaktadır.

Reçetesine göre girdiler 20 tonluk karıştırma tankına alınır. Hazırlanan ürün premix tankına alınır. Daha sonra gaz ve yumuşak su ile karıştırılır. Karıştırılan malzemelerin dolum işlemi gerçekleştirildikten sonra sevkiyat gerçekleştirilir.



Meysu'nun mevcut durumda sahip olduğu sertifikalar aşağıdaki gibidir;

| KURUM                                                                                                                            | Veriliř Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Belge No                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|
| SGS Belgelendirme- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası                                                             | 15.05.2024     | 19.03.2027        | TR09/000855             |
| SGS Belgelendirme- ISO 22000: 2018 Gıda Güvenliğı Yönetim Sistemi Sertifikası                                                    | 16.04.2022     | 15.04.2028        | GB07/71647              |
| SGS Belgelendirme- BRC Küresel Gıda Güvenlik Sertifikası                                                                         | 09.05.2024     | 15.04.2026        | TR15/002083             |
| Helal ve Tayyib Sertifika (Süt için)                                                                                             | 31.12.2024     | 31.12.2025        | 300-515-09-24           |
| Helal ve Tayyib Sertifika (Meyve suyu için)                                                                                      | 31.12.2024     | 31.12.2025        | 1450-515-10-24          |
| Nissert OIC/SMIIC 1: 2019 Helal Gıda Sertifikası (Gazlı içecek, enerji içeceği, şerbet, limonata, soğuk çay ve soğuk kahve için) | 05.08.2024     | 04.08.2027        | NİS-H-067               |
| Yerli Malı Belgesi (1000 cc Tetrapak Meyve Nektarı için)                                                                         | 05.11.2025     | 05.11.2026        | 20251013103661<br>54412 |
| Yerli Malı Belgesi (330 cc Alüminyum Meyve Aromalı Gazlı İçecek için)                                                            | 08.04.2025     | 08.04.2026        | 20251013103661<br>41287 |
| Yerli Malı Belgesi (1000 cc Tetrapak Meyveli İçecek için)                                                                        | 08.04.2025     | 08.04.2026        | 20251013103661<br>40663 |
| Yerli Malı Belgesi (1000 cc Tetrapak %100 Meyve Suyu)                                                                            | 18.07.2025     | 18.07.2026        | 20251013103661<br>45971 |
| FDA Sertifikası                                                                                                                  | 04.10.2023     | 31.12.2025        | 19748631516             |
| Etik Uygunluk Belgesi                                                                                                            | 06.01.2025     | 28.11.2025 (*)    | -                       |

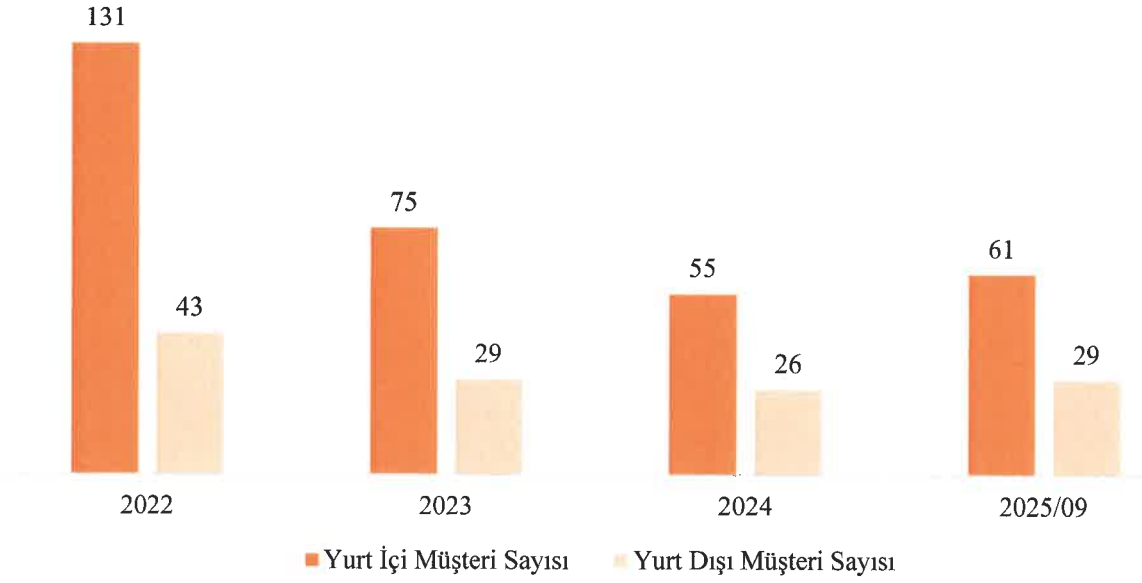
(\*) Belgenin güncelleme başvurusu İzahname tarihi itibarıyla yapılmıştır.

Meysu'nun yurt içi ve yurt dışı müşteri sayıları yıllar itibarıyla tabloda detaylandırılmıştır.

| Meysu'nun Satış Yaptığı Müşteri Sayısı | 2022       | 2023       | 2024      | 2025/09   |
|----------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Yurt İçi Müşteri Sayısı                | 131        | 75         | 55        | 61        |
| Yurt Dışı Müşteri Sayısı               | 43         | 29         | 26        | 29        |
| <b>Toplam Müşteri Sayısı</b>           | <b>174</b> | <b>104</b> | <b>81</b> | <b>90</b> |

30.09.2025 tarihi itibarıyla 90 olan toplam müşteri sayısının %67'si yurt içi ve %33'ü yurt dışı müşterilerinden oluşmakta olup satışların müşterilere dağılımı grafikte gösterilmiştir;

### Meysu Yurt İçi ve Yurt Dışı Müşteri Sayıları

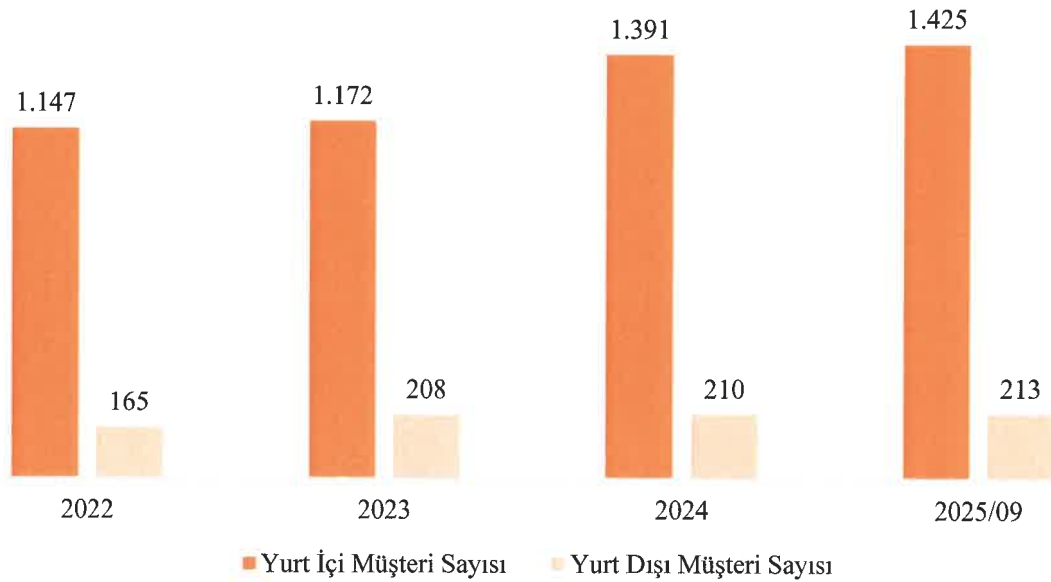


Meybuz'un yurt içi ve yurt dışı müşteri sayıları yıllar itibarıyla tabloda detaylandırılmıştır.

| Meybuz'un Satış Yaptığı Müşteri Sayısı | 2022         | 2023         | 2024         | 2025/09      |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Yurt İçi Müşteri Sayısı                | 1.147        | 1.172        | 1.391        | 1.425        |
| Yurt Dışı Müşteri Sayısı               | 165          | 208          | 210          | 213          |
| <b>Toplam Müşteri Sayısı</b>           | <b>1.312</b> | <b>1.380</b> | <b>1.601</b> | <b>1.638</b> |

30.09.2025 tarihi itibarıyla 1.638 olan toplam müşteri sayısının %87'i yurt içi ve %13'i yurt dışı müşterilerinden oluşmakta olup satışların müşterilere dağılımı grafikte gösterilmiştir;

### Meybuz Yurt İçi ve Yurt Dışı Müşteri Sayıları



**Şirket'in faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar**

| Tarih | Gelişme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1973  | Şirket'in şu an bağlı ortaklığı olan Meybuz, (eski unvanı: Meybuz Meyve ve Buzlu Muhafaza ve Enternasyonal Nakliyat A.Ş.); Türkiye'nin ilk dondurulmuş meyve-sebze tesisi niteliğini haiz olarak 180 (yüz seksen) adet kurucu ortak tarafından, "Meybuz Meyve ve Buzlu Muhafaza ve Enternasyonal Nakliyat A.Ş." unvanıyla, 19.02.1973 tarihinde kurulmuş ve kuruluşu 23.02.1973 tarihli 4779 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1985  | Şirket'in kurucu ortaklarından olan "Gülsan Şekerleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi", Güldüoğlu ailesi tarafından 28.10.1985 tarihinde Kayseri'de kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1987  | Şirket'in şu an bağlı ortaklığı olan Meybuz'un 30.07.1981 tarihinde 17416 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2499 sayılı Mülga Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili tarihte yürürlükte olan 11'inci maddesi hükmü uyarınca 01.07.1987 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu kaydına alınmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1990  | Yüksek Planlama Kurulu'nun 20.03.1990 tarih ve 90/6 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan ve Şirket'in şu an bağlı ortaklığı olan şimdiki unvanıyla Meybuz'un sermayesindeki kamuya ait paylar, nominal bedel üzerinden Et ve Balık Ürünleri A.Ş.'ye 10.09.2001 tarih ve 2001/50 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararıyla devredilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2000  | Kayseri Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 1998/78 Esas, 1998/414 Karar sayılı ve 22.07.1998 tarihli kararı uyarınca "Meysu" markasının marka hakkı sahibi Şirket'in 15.07.1998 tarihinde iflasının açılmasına karar verildikten sonra Şirket'in kurucu ortaklarından Gülsan Gıda; Türkiye'nin en eski ve köklü meyve suyu markalarından biri olan ve (Müflis) Meysu Meyvesuyu ve Gıda Sanayi A.Ş.'nin "Meysu" markasını devralarak markanın kullanım hakkını elde etmiştir. Gülsan Gıda'nın 12.06.2000 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in hem merkez adresi hem de üretim tesisi olarak kullanılan Kayseriosb Mah. 16. Cad. No: 4 Melikgazi/ Kayseri adresindeki mevcut fabrikasının inşaatına ve meyve suyu üretimine başlanmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Gülsan Gıda, Şirket'in mevcut üretim tesisinde "Meysu" markasını kullanarak meyve suyu üretimine 2000 yılında başlamıştır.                                                                                                                                                                                                                |
| 2003  | Şirket'in kurucu ortaklarından Gülsan Gıda 12.09.2003 tarih ve 25227 sayılı Resmi Gazete'de Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yayımlanan 08.09.2003 tarih ve 2003/57 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı uyarınca; Et ve Balık Ürünleri A.Ş.'ye tanınan yetki çerçevesinde Et ve Balık Ürünleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilen ve onaylanan ihale sonucunda; Şirket'in şu an bağlı ortaklığı olan şimdiki unvanıyla Meybuz'un sermayesindeki Et ve Balık Ürünleri A.Ş.'ye ait %99,57 oranındaki payı 2.610.000 (iki milyon altı yüz on bin) ABD Doları (3.610.536 TL) bedelle, ihale şartları çerçevesinde 30.09.2003 tarihli satış sözleşmesi ile satın almıştır. Gülsan Gıda tarafından satın alınan %99,57 oranındaki payın tamamı 20.10.2003 tarihinde Gülsan Gıda pay sahipleri ve aynı zamanda Şirket kurucuları olan Ali Rıza Güldüoğlu, Bekir Güldüoğlu, Mehmet Güldüoğlu, Orhan Güldüoğlu ve merhum Osman Güldüoğlu'na devredilmiştir. Bahsi geçen devir neticesinde, Şirket'in şu an bağlı ortaklığı olan Meybuz'un Kurul kaydından çıkarılması talebi olumlu karşılanmıştır. |
| 2007  | Gülsan Gıda, (Müflis) Meysu Meyvesuyu ve Gıda Sanayi A.Ş. adına kayıtlı olan 11 (on bir) adet markayı Kayseri 4. İcra İflas Müdürlüğü'nden satın almıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2010  | Şirket'in şu an bağlı ortaklığı olan Meybuz'un unvanı bu tarihten önce "Meybuz Meyve ve Buzlu Muhafaza ve Enternasyonal Nakliyat A.Ş."nin iken 2010 yılında şu anki unvanı olan "Meybuz Gıda Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Unvan değişikliği 21.09.2010 tarihli 7652 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2012  | Gülsan Gıda, (Müflis) Meysu Meyvesuyu ve Gıda Sanayi A.Ş. markaları ile meyve suyu üretimini yürüttüğü sırada Kayseriosb Mah. 16. Cad. No: 4 Melikgazi/ Kayseri adresinde yer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | alan üretim tesisinin şube olarak açılmasına karar vermiştir. Böylelikle, Gülsan Gıda'nın kısmi bölünmesi ile Şirket kuruluncaya kadar, Şirket'in mevcut üretim tesisi "Gülsan Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. Meysu Gıda Fabrikası Kayseri Şubesi" olarak faaliyetlerini sürdürmüştür.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>2013</b> | Gülsan Gıda'nın 30.06.2013 tarihli Bölünme Planı'nın onaylandığı 26.12.2013 tarihli olağanüstü genel kurulu kararı ile Gülsan Gıda'nın aktifinde bulunan meyve suyu üretim ve süt işleme tesisinin işletme bütünlüğü korunacak şekilde tüm aktif ve pasifi ile birlikte 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 uncu ve 20 nci maddeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca kısmi bölünme yoluyla yeni kurulacak olan anonim şirkete sermaye olarak konulmasının onaylanmasına karar verilerek; Şirket, 31.12.2013 tarihinde 11.400.000 TL sermaye ile Gülsan Gıda ve pay sahipleri olan Güldüoğlu aile üyeleri tarafından kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>2020</b> | Şirket'in sermayesi, iç kaynaklar kullanılmak suretiyle 27.400.000 TL'ye çıkarılmış olup, sermaye artırımını 24.12.2020 tarihli ve 10231 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>2021</b> | Nurmey'in, Kayseri İncesu OSB'de yer alan sanayi parseline yatırım yapabilmek için Şirket, Orhan Güldüoğlu, Osman Güldüoğlu ve Selim Güldüoğlu'ndan paylarını devralarak Nurmey'in tek pay sahibi olmuştur. Söz konusu pay devri Nurmey'in 2021/1 sayı ve 01.07.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış; Şirket'in Nurmey'in tek pay sahibi olduğu, 07.10.2021 tarihli ve 10425 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket, devralma tarihinde tek pay sahibinin Şirket olduğu Nurmey ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155 inci ve devamı maddeleri uyarınca kolaylaştırılmış şekilde devralma yolu ile birleşme işlemi gerçekleştirmiştir. Nurmey'in Şirket'e devrolduğuna ilişkin birleşme kararı 11.10.2021 tarihinde tescil edilmiş, 18.10.2021 tarihli ve 10432 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Nurmey'in Şirket'e devrolarak infisah etmesi ile birlikte Nurmey'in Kayseri, İncesu OSB içerisinde yer alan 39.454,53 m <sup>2</sup> alana sahip sanayi parseli Şirket'in mülkiyetine geçmiştir. |
| <b>2021</b> | Şirket'in sermayesi iç kaynaklar kullanılmak suretiyle 45.000.000 TL'ye artırılmış olup, sermaye artırımını 24.11.2021 tarihli ve 10458 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>2022</b> | Şirket, iç kaynaklardan gerçekleştirilen sermaye artırımını neticesinde sermayesini 45.000.000 TL'den, 68.500.000 TL'ye artırmış olup bu sermaye artırımını 23.12.2022 tarihli ve 10732 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>2023</b> | Kayseri İncesu OSB içerisinde yer alan 39.454,53 m <sup>2</sup> alana bitişik parselin sahibi olan firma ile yapılan protokol ve Kayseri İncesu OSB tarafından yapılan ilave tahsis sonucunda; Kayseri İncesu Fabrika'nın bulunduğu sanayi parselinin büyüklüğü 56.625,16 m <sup>2</sup> olmuştur.<br>Kayseri İncesu Fabrika'nın ilk binanın inşaatı Aralık ayında tamamlanmıştır. Tamamlanan fabrika binasının büyüklüğü mevcut durumda 11.672 m <sup>2</sup> 'dir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>2023</b> | Meybuz'un güncel ortaklık yapısında Şirket'in pay sahipliği oranı %99,57 olmuştur. Söz konusu değişiklik 04.05.2023 tarihli ve 10824 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>2023</b> | Şirket, 76.420.000 TL tutarındaki kısmı geçmiş yıl karlarından, 35.080.000 TL tutarındaki kısmı ortaklara borç hesabından olmak üzere toplam 111.500.000 TL tutarında sermaye artırımını gerçekleştirmiş, böylelikle sermayesi 180.000.000 TL'ye yükselmiştir. Bu sermaye artırımını, 26.06.2023 tarihli ve 10860 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>2023</b> | Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 12.10.2023 tarih 10.03.03-43493 sayılı toplantısında verilen izin ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nü izinleri sonrasında 01.12.2023 tarihli Şirket Olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan kararla kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in mevcut kayıtlı sermaye tavanı 2.400.000.000 TL'dir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>2024</b> | Kayseri İncesu Fabrika'nın tapusu alınmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>2024</b> | Kayseri Büyükbürüngüz'deki arazi GES yatırımı tamamlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 | Kayseri İncesu Fabrika'ya ilave fabrika inşaatı (2.Etap) yapımına başlanmıştır. Yapılacak fabrika binasının alanı; kolon dışından kolon dışına 9.133 m <sup>2</sup> ve ara kat alanı 1.411 m <sup>2</sup> olacaktır. Bu yapının tamamlanma oranı %100'dür. |
| 2024 | Kayseri İncesu'da yer alan yeni fabrikaya pet dolum hattı, teneke dolum hattı ile 2 adet homojenizatör alımına ilişkin anlaşmalar yapılmıştır.                                                                                                             |
| 2024 | Kayseri Melikgazi Fabrika'ya Teneke Dolum Makinesi ve 2 adet otoklav makinesi alımına ilişkin anlaşmalar yapılmıştır.                                                                                                                                      |
| 2025 | Kayseri İncesu'da yer alan fabrikaya cam şişe dolum makinesi, su arıtma ve soğutma sistemleri, debimetre ve diğer ölçüm cihazları, depolama, pastörizasyon ve CIP ünitesi tanklarının alımına ilişkin anlaşmalar yapılmıştır.                              |
| 2025 | Şirket, iç kaynaklardan gerçekleştirilen sermaye artırımını neticesinde sermayesini 180.000.000 TL'den, 750.000.000 TL'ye artırmış olup, bu sermaye artırımını 26.05.2025 tarihli ve 11338 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.                                 |

## Markalar

Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiş Meysu A.Ş. adına 88 adet, Meybuz A.Ş. adına 1 adet marka bulunmaktadır. Bu markaların her biri tescil tarihinden başlamak üzere 10 yıllık bir yasal koruma süresine tabidir. Bu koruma süresi 10 yıllık sürelerle yenilenebilecektir.

Uluslararası alanda Şirket'in sahip olduğu markaların kaç ülkede tescil edilmiş olduğuna ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Marka         | Markanın Tescilli Olduğu Ülke Sayısı |
|---------------|--------------------------------------|
| MEYSU         | 118                                  |
| HOP ON        | 50                                   |
| BLACK EAGLE   | 46                                   |
| MEYSÜT        | 45                                   |
| MY COFFEE     | 44                                   |
| FRUCHAİ       | 44                                   |
| MEYSU FRUTBOX | 30                                   |
| GÜLHANE       | 28                                   |
| FRUCIA        | 28                                   |
| FRUTBOX       | 1                                    |
| NATURELLO     | 1                                    |

## 2.4 Finansal Bilgiler

### 2.4.1 Satışların Yurt İçi / Yurt Dışı Hasılat Kırılımı

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre, satışları 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde 2.928.906.348 TL olup, yurt dışı satışlarının toplam satışlara oranı %4,9 seviyesindedir. (30.09.2024: 2.881.972.749 TL ve %8,2, 31.12.2024: 3.664.565.037 TL ve %7,8, 31.12.2023: 3.460.389.765 TL ve %9,3, 31.12.2022: 3.977.392.404 TL ve %8,7).

| Hasılat Kırılımı (TL)             | 31.12.2022             | 31.12.2023             | 31.12.2024             | 30.09.2024             | 30.09.2025             |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Yurt İçi Ticari Mal Satış Geliri  | 3.629.905.251          | 3.139.329.099          | 3.376.815.515          | 2.646.796.324          | 2.783.184.460          |
| Yurt Dışı Ticari Mal Satış Geliri | 347.487.153            | 321.060.666            | 287.523.991            | 234.885.091            | 143.901.238            |
| Diğer Gelirler                    | -                      | -                      | 225.531                | 291.334                | 1.820.650              |
| <b>Satışlar</b>                   | <b>3.977.392.404</b>   | <b>3.460.389.765</b>   | <b>3.664.565.037</b>   | <b>2.881.972.749</b>   | <b>2.928.906.348</b>   |
| Satış İskontoları (-)             | (93.050.920)           | (85.137.529)           | (121.107.540)          | (84.381.210)           | (70.512.101)           |
| Satışlardan İadeler (-)           | (48.105.998)           | (52.951.859)           | (62.277.283)           | (45.475.945)           | (52.249.595)           |
| <b>Hasılat</b>                    | <b>3.836.235.486</b>   | <b>3.322.300.377</b>   | <b>3.481.180.214</b>   | <b>2.752.115.594</b>   | <b>2.806.144.652</b>   |
| Satılan Ticari Mamuller Maliyeti  | (2.120.215.060)        | (1.673.047.603)        | (513.411.458)          | (416.497.009)          | (308.807.329)          |
| Satılan Mamuller Maliyeti         | (778.228.253)          | (623.227.349)          | (1.869.456.285)        | (1.525.343.811)        | (1.574.213.270)        |
| Diğer Satışların Maliyeti         | (42.204.030)           | (77.636.458)           | (76.284.834)           | (58.160.322)           | (60.723.181)           |
| <b>Satışların Maliyeti</b>        | <b>(2.940.647.343)</b> | <b>(2.373.911.410)</b> | <b>(2.459.152.577)</b> | <b>(2.000.001.142)</b> | <b>(1.943.743.780)</b> |
| <b>Brüt Kar</b>                   | <b>895.588.143</b>     | <b>948.388.967</b>     | <b>1.022.027.637</b>   | <b>752.114.452</b>     | <b>862.400.872</b>     |

Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim Raporu

### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

“Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi”ne istinaden 30 Eylül 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

**Grup bu nedenle, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 30 Eylül 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.**

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih 81/1820 sayılı ve 7 Şubat 2024 9/221 sayılı kararları uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

| Tarih          | Endeks   | Düzeltilme Katsayısı | Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı |
|----------------|----------|----------------------|-----------------------------------|
| 30 Eylül 2025  | 3.367,22 | 1,0000               | %220                              |
| 31 Aralık 2024 | 2.684,55 | 1,25429              | %291                              |
| 30 Eylül 2024  | 2.526,16 | 1,33294              | %343                              |
| 31 Aralık 2023 | 1.859,38 | 1,81093              | %268                              |
| 31 Aralık 2022 | 1.128,45 | 2,98393              | %156                              |

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Enflasyonun Grup’un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.”

#### 2.4.2 Gelir Tablosu

Şirket’in 2022, 2023 ve 2024 yılları 12 aylık finansal dönemleri ile 2024 ile 2025 yılları 9 aylık finansal dönemi içeren bağımsız denetimden geçmiş gelir tabloları aşağıdadır.

| KAR VEYA ZARAR TABLOSU | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş |               |               |               |               |
|------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 31.12.2022                      | 31.12.2023    | 31.12.2024    | 30.09.2024    | 30.09.2025    |
| Hasılat                | 3.836.235.486                   | 3.322.300.377 | 3.481.180.214 | 2.752.115.594 | 2.806.144.652 |

|                                                              |                    |                    |                      |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Satışların Maliyeti (-)                                      | (2.940.647.343)    | (2.373.911.410)    | (2.459.152.577)      | (2.000.001.142)    | (1.943.743.780)    |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>                        | <b>895.588.143</b> | <b>948.388.967</b> | <b>1.022.027.637</b> | <b>752.114.452</b> | <b>862.400.872</b> |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                  | (23.096.294)       | (56.544.202)       | (58.002.673)         | (44.102.930)       | (52.127.447)       |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                    | (330.709.765)      | (266.432.234)      | (289.228.079)        | (242.048.798)      | (257.978.811)      |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                           | 41.873.068         | 45.013.256         | 51.594.662           | 38.304.533         | 76.356.708         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                       | (31.268.664)       | (44.294.681)       | (79.209.952)         | (69.461.785)       | (53.673.504)       |
| <b>Esas Faaliyet Karı / Zararı (-)</b>                       | <b>552.386.488</b> | <b>626.131.106</b> | <b>647.181.595</b>   | <b>434.805.472</b> | <b>574.977.818</b> |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                            | -                  | 44.347.127         | 9.998.260            | 9.568.977          | 2.416.652          |
| <b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/Zararı</b> | <b>552.386.488</b> | <b>670.478.233</b> | <b>657.179.855</b>   | <b>444.374.449</b> | <b>577.394.470</b> |
| Finansman Gelirleri                                          | 91.914.995         | 81.700.513         | 75.888.296           | 50.446.669         | 83.617.192         |
| Finansman Giderleri (-)                                      | (298.352.773)      | (210.825.170)      | (263.024.773)        | (169.227.211)      | (269.249.770)      |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)                  | (43.048.760)       | (121.504.192)      | (189.386.370)        | (183.171.723)      | (195.386.258)      |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı</b>       | <b>302.899.950</b> | <b>419.849.384</b> | <b>280.657.008</b>   | <b>142.422.184</b> | <b>196.375.634</b> |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)              | (36.076.567)       | (155.174.982)      | (63.168.035)         | (35.652.598)       | 80.044.596         |
| - Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)                             | (45.720.689)       | (116.496.645)      | (63.274.607)         | (52.853.418)       | (73.309.054)       |
| - Erteleilmiş Vergi Gelir / Gideri (-)                       | 9.644.122          | (38.678.337)       | 106.572              | 17.200.820         | 153.353.650        |
| <b>Dönem Karı/Zararı</b>                                     | <b>266.823.383</b> | <b>264.674.402</b> | <b>217.488.973</b>   | <b>106.769.586</b> | <b>276.420.230</b> |
| <b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>                    |                    |                    |                      |                    |                    |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                  | 230.968            | 782.332            | 245.088              | 158.117            | 393.543            |
| Ana Ortaklık Payları                                         | 266.592.415        | 263.892.070        | 217.243.885          | 106.611.469        | 276.026.687        |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                     | <b>3,8919</b>      | <b>1,4661</b>      | <b>1,2069</b>        | <b>1,2069</b>      | <b>0,3680</b>      |

Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim Raporu

## Satışlar

Grup'un 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde toplam hasılatı bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %13,4 azalarak 3.322.300.377 TL seviyesine gerilemiştir. Grup'un 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında hasılat tutarı %4,8 artarak 3.481.180.214 TL seviyesine ulaşmıştır. Grup'un 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde hasılatı bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %2 artarak 2.806.144.652 TL seviyesine yükselmiştir.

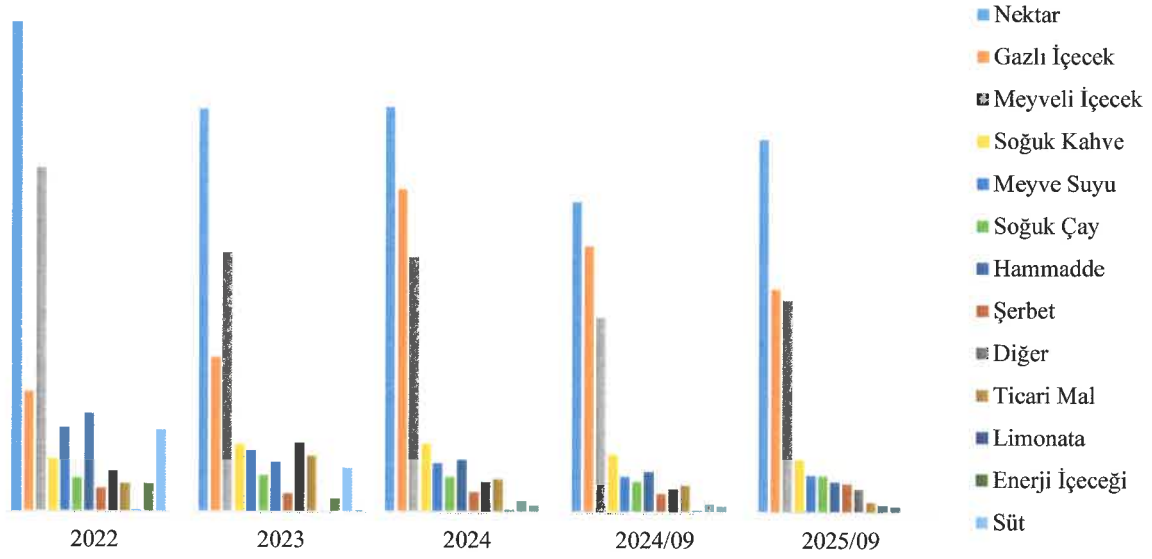
Grup'un hasılatı içerisinde en yüksek paya sahip olan ürün grupları sırasıyla, Nektar, Gazlı İçecek, Meyveli İçecek, Soğuk Kahve, Meyve Suyu ve Soğuk Çay satışlarıdır. Bu ürünlerin satışlarının toplamının toplam hasılat içerisindeki payları 2022, 2023, 2024 yılları 12 aylık finansal dönemler ile 2024, 2025 yılları 9 aylık finansal dönemlerde sırasıyla %78,9, %79,6, %87,9, %87,7, %89,8'dir.

Toplam hasılatın ürün bazında tutarsal kırılımı (TL) aşağıdaki gibidir;

| Satışların Tutarsal Kırılımı (TL) | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.09.2024           | 30.09.2025           |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Nektar                            | 1.317.403.573        | 1.087.332.492        | 1.093.084.148        | 836.747.897          | 1.006.831.393        |
| Gazlı İçecek                      | 323.743.787          | 417.216.067          | 871.119.868          | 717.791.802          | 602.882.097          |
| Meyveli İçecek                    | 927.233.050          | 698.590.700          | 687.047.680          | 525.690.551          | 571.827.802          |
| Soğuk Kahve                       | 141.831.265          | 181.698.297          | 182.468.755          | 155.285.630          | 142.148.269          |
| Meyve Suyu                        | 225.508.712          | 163.456.277          | 131.170.025          | 95.714.903           | 99.224.393           |
| Soğuk Çay                         | 89.984.959           | 97.691.023           | 94.461.846           | 82.313.684           | 97.738.291           |
| Hammade                           | 263.227.864          | 132.776.851          | 140.755.818          | 108.417.354          | 81.312.777           |
| Şerbet                            | 62.354.017           | 48.603.807           | 53.526.125           | 49.928.021           | 77.629.494           |
| Diğer (*)                         | 108.890.291          | 183.362.407          | 81.010.525           | 63.531.301           | 62.672.860           |
| Ticari Mal                        | 75.875.682           | 151.077.471          | 88.702.938           | 72.141.831           | 26.967.795           |
| Limonata                          | 4.562.350            | 3.197.636            | 6.559.006            | 4.990.797            | 18.901.862           |
| Enerji İçeceği                    | 75.359.025           | 34.843.749           | 29.933.743           | 20.875.384           | 13.846.090           |
| Süt                               | 220.260.912          | 117.331.124          | 18.609.459           | 16.117.119           | 3.330.454            |
| Konsantre İçecek                  | -                    | 5.122.478            | 2.730.278            | 2.569.320            | 831.076              |
| <b>Toplam</b>                     | <b>3.836.235.486</b> | <b>3.322.300.377</b> | <b>3.481.180.214</b> | <b>2.752.115.594</b> | <b>2.806.144.652</b> |

Grup'un toplam satışların tutarsal kırılımını gösterir grafik aşağıda yer almaktadır;

### Toplam Satışların Tutarsal Kırılımı (TL)



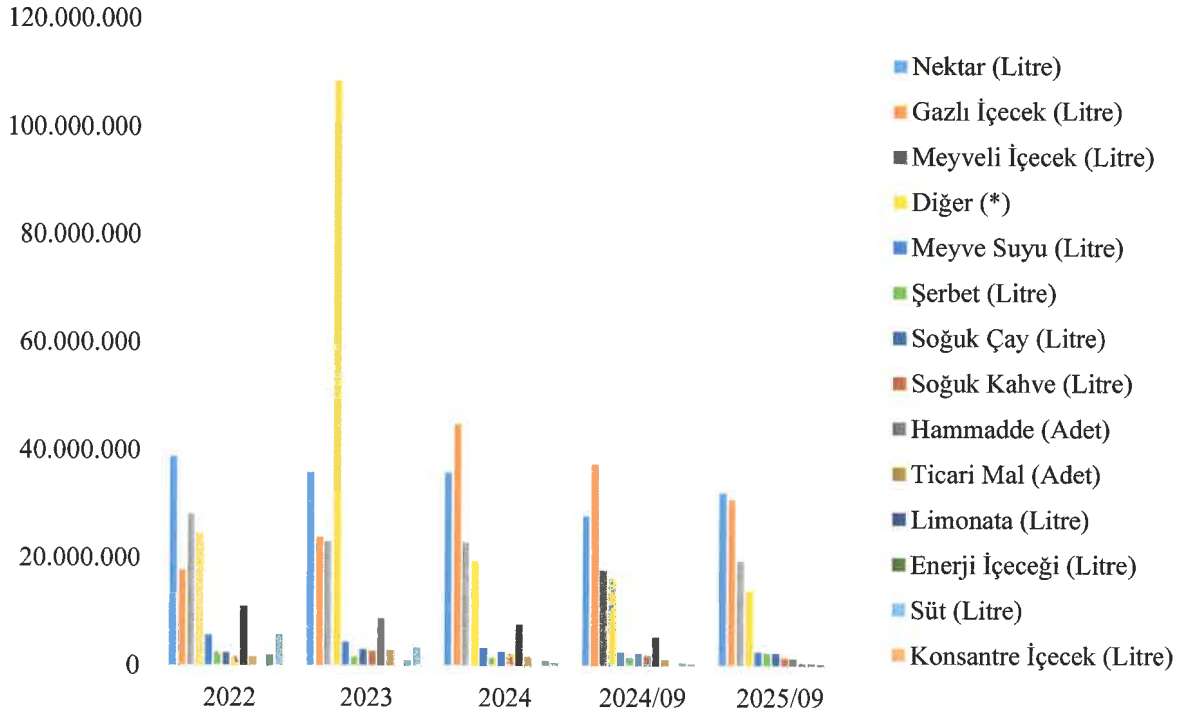
Toplam hasılatın ürün bazında miktarsal kırılımı aşağıdaki gibidir;

| Ürün Kategorisi          | 31.12.2022 | 31.12.2023  | 31.12.2024 | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|--------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| Nektar (Litre)           | 38.804.487 | 35.747.976  | 35.942.501 | 27.879.087 | 32.224.420 |
| Gazlı İçecek (Litre)     | 17.782.185 | 23.873.110  | 44.904.467 | 37.479.214 | 30.972.810 |
| Meyveli İçecek (Litre)   | 28.178.890 | 23.122.764  | 23.024.522 | 17.761.332 | 19.554.671 |
| Diğer (*)                | 24.525.678 | 108.586.934 | 19.392.547 | 16.366.699 | 14.061.227 |
| Meyve Suyu (Litre)       | 5.754.604  | 4.495.682   | 3.408.986  | 2.624.495  | 2.686.208  |
| Şerbet (Litre)           | 2.559.245  | 1.750.900   | 1.713.181  | 1.592.218  | 2.502.710  |
| Soğuk Çay (Litre)        | 2.467.437  | 3.039.336   | 2.708.872  | 2.417.409  | 2.413.572  |
| Soğuk Kahve (Litre)      | 1.738.410  | 2.800.835   | 2.305.132  | 2.009.540  | 1.574.943  |
| Hammadde (Adet)          | 11.061.241 | 8.753.468   | 7.652.559  | 5.335.171  | 1.396.629  |
| Ticari Mal (Adet)        | 1.692.176  | 2.941.368   | 1.745.163  | 1.219.202  | 629.527    |
| Limonata (Litre)         | 137.136    | 100.580     | 162.929    | 132.822    | 568.463    |
| Enerji İçeceği (Litre)   | 2.069.601  | 1.078.963   | 937.799    | 613.301    | 444.089    |
| Süt (Litre)              | 5.815.095  | 3.482.175   | 556.672    | 473.097    | 111.407    |
| Konsantre İçecek (Litre) | -          | 60.861      | 41.007     | 38.539     | 11.837     |

(\*) Diğer olarak belirtilen satırda; yarı mamul, krema, konsantre, meyve posası ve meyve çekirdeği, hurda ve ambalaj satışı ile ürün dolum bedelleri yer almaktadır.

Grup'un toplam satışların miktarsal kırılımını gösterir grafik aşağıda yer almaktadır;

### Toplam Satışların Miktarsal Kırılımı



Ana ürün gruplarının birim fiyatları aşağıdaki gibidir;

| Birim Fiyat (TL) | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nektar           | 33,95      | 30,42      | 30,41      | 30,01      | 31,24      |
| Gazlı İçecek     | 18,21      | 17,48      | 19,40      | 19,15      | 19,46      |
| Meyveli İçecek   | 32,91      | 30,21      | 29,84      | 29,60      | 29,24      |
| Soğuk Kahve      | 81,59      | 64,87      | 79,16      | 77,27      | 90,26      |
| Meyve Suyu       | 39,19      | 36,36      | 38,48      | 36,47      | 36,94      |

### Satışların Maliyeti

Grup'un satışların maliyeti, 2022 yılında 2.940.647.343 TL iken, 2023 yılında satılan ticari mamullerin maliyetinin %21 azalmasının etkisiyle %19 azalarak 2.373.911.410 TL'ye gerilemiştir. Satışların maliyeti, 2024 yılında ise 2023 yılına göre %3,6'lık büyüme göstermiştir, satılan ticari mamuller maliyeti %69 azalmış olup, satılan mamullerin maliyeti ise %200 artmıştır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde satışların maliyeti bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %2,8 azalarak 1.943.743.780 TL seviyesine gerilemiştir.

Grup'un satışların maliyetinin detayını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

| Satışların Maliyeti Kırılımı TL  | 31.12.2022             | 31.12.2023             | 31.12.2024             | 30.09.2024             | 30.09.2025             |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Satılan Ticari Mamuller Maliyeti | (2.120.215.060)        | (1.673.047.603)        | (513.411.458)          | (416.497.009)          | (308.807.329)          |
| Satılan Mamuller Maliyeti        | (778.228.253)          | (623.227.349)          | (1.869.456.285)        | (1.525.343.811)        | (1.574.213.270)        |
| Diğer Satışların Maliyeti        | (42.204.030)           | (77.636.458)           | (76.284.834)           | (58.160.322)           | (60.723.181)           |
| <b>Satışların Maliyeti</b>       | <b>(2.940.647.343)</b> | <b>(2.373.911.410)</b> | <b>(2.459.152.577)</b> | <b>(2.000.001.142)</b> | <b>(1.943.743.780)</b> |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un satışlarının maliyeti, temelde satılan mamul maliyetlerinden oluşmaktadır. Grup'un kullandığı hammadde ve girdiler üç grupta sınıflandırılabilir;

a) **Üretilen Ürün İçin Gerekli Malzeme;** Meyve, sebze, şeker, konsantre ve pulp, çiğ süt, tatlandırıcı, aroma, aseptik torba.

**b) Ürünleri Satışa Sunmak İçin Gerekli Malzeme;** Pet şişe, teneke kutu, cam şişe, kâğıt/ karton ambalaj, kapak, pipet. Bu malzemeler çoğunlukla Meybuz tarafından satın alınmaktadır.

**c) Ürünleri Dağıtım Hazır Hale Getirmek İçin Gerekli Malzeme;** Koli, etiket, shrink naylon, streç, palet.

Şirket'in ticari faaliyetlerinden brüt karı 2022 yılında 895.588.143 TL iken, 2023 yılında %6 artarak 948.388.967 TL'ye, 2024 yılında ise %8 artarak 1.022.027.637 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde brüt kar, bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %15 artarak 862.400.872 TL seviyesine ulaşmıştır.

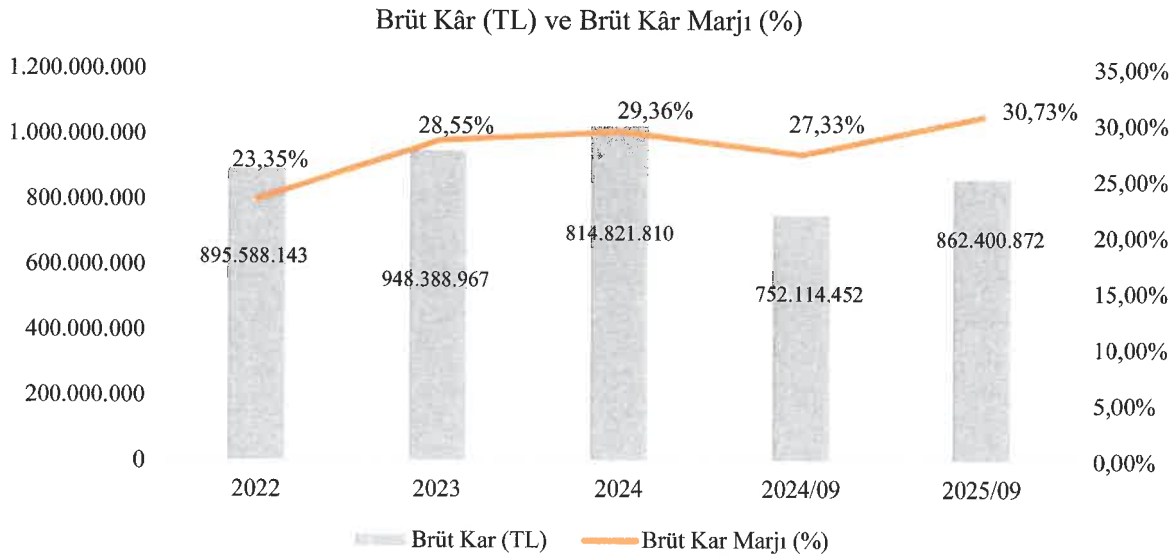
### Brüt Kar Marjı

Grup'un 2022, 2023 ve 2024 yılları ortalama brüt kâr marjı %27 seviyesindedir. 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %13 azalırken satışların maliyeti %19 azalmış olup brüt kâr marjı %23,3 oranından %28,5'e yükselmiştir. 2024 yılında grubun hasılatı %5 artarken satışların maliyeti %4 artmış ve brüt kâr marjı %29,4'e yükselmiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde hasılat bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 artarken satışların maliyeti %3 azalmış olup brüt kâr marjı %27,3 oranından %30,7'ye yükselmiştir.

Satışların maliyetinin hasılatı oranını ve brüt karı içeren tablo aşağıda verilmiştir;

| Brüt Kar (TL)                | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024           | 30.09.2024         | 30.09.2025         |
|------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Hasılat                      | 3.836.235.486      | 3.322.300.377      | 3.481.180.214        | 2.752.115.594      | 2.806.144.652      |
| Satışların Maliyeti          | (2.940.647.343)    | (2.373.911.410)    | (2.459.152.577)      | (2.000.001.142)    | (1.943.743.780)    |
| <b>Brüt Kar</b>              | <b>895.588.143</b> | <b>948.388.967</b> | <b>1.022.027.637</b> | <b>752.114.452</b> | <b>862.400.872</b> |
| <b>Brüt Kar Marjı (%)</b>    | <b>23,35%</b>      | <b>28,55%</b>      | <b>29,36%</b>        | <b>27,33%</b>      | <b>30,73%</b>      |
| Satışların Maliyeti /Hasılat | 76,65%             | 71,45%             | 70,64%               | 72,67%             | 69,27%             |

Finansal dönemleri boyunca satışlar ve maliyetler 2023 yılında azalmış olup, 2024 yılında artmıştır. 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde, bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla satışlar %4,8 artmıştır, bununla birlikte satışların maliyetinin hasılatı oranında azalma gerçekleşmiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla satışlar %2 oranında artmış olup, satışların maliyeti ise %2,8 azalmıştır.



### Faaliyet Giderleri

Şirket'in Genel Yönetim ve Pazarlama giderlerini gösteren tablolar aşağıdaki gibidir;

### Genel Yönetim Giderleri

| Genel Yönetim Giderleri   | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2024        | 30.09.2025        |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personel Giderleri        | 5.962.541         | 10.368.874        | 27.198.805        | 14.913.097        | 22.966.991        |
| Vergi Giderleri           | 3.047.650         | 19.611.665        | 1.181.622         | 10.029.339        | 10.209.269        |
| Danışmanlık Giderleri     | 2.359.304         | 8.699.918         | 16.402.463        | 11.740.329        | 5.523.839         |
| Denetim Giderleri         | 710.275           | 249.219           | -                 | -                 | 3.921.409         |
| Amortisman Giderleri      | 4.080.240         | 3.586.980         | 5.850.429         | 2.428.262         | 2.119.986         |
| Dava ve İcra Giderleri    | 327.762           | 166.376           | 742.296           | 1.031.513         | 1.583.949         |
| Bağış ve Yardım Giderleri | -                 | -                 | 1.052.211         | 921.569           | 1.479.938         |
| Sigorta Giderleri         | 357.476           | 916.907           | 674.572           | 650.912           | 641.963           |
| Haberleşme Giderleri      | 521.730           | 362.663           | 946.237           | 786.784           | 475.672           |
| Kırtasiye Giderleri       | 255.881           | 344.675           | 583.691           | 429.184           | 388.889           |
| Bakım ve Onarım Giderleri | 779.874           | 230.103           | 484.221           | 382.155           | 284.140           |
| Diğer                     | 4.693.560         | 12.006.822        | 2.886.126         | 789.786           | 2.531.402         |
| <b>Toplam</b>             | <b>23.096.293</b> | <b>56.544.202</b> | <b>58.002.673</b> | <b>44.102.930</b> | <b>52.127.447</b> |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un genel yönetim giderleri 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde %145 artarak 56.544.202 TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında ise %3 artarak 58.002.673 TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %18 artarak 52.127.447 TL seviyesine ulaşmıştır.

Grup'un personel giderlerinin genel yönetim giderlerine oranı 2022, 2023 ve 2024 yıllarında ortalama %30 seviyesindedir. (2022: %26, 2023: %18, 2024: %47, 2024/09: %34, 2025/09: %44).

2023 yılı 12 aylık finansal dönemde personel giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %74 yükselmiş olup 2024 yılında enflasyonun da etkisi ile %162 artmıştır. 2022 yılında 2.359.304 TL olan danışmanlık giderleri 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %269 artmış, 2024 yılında %89 artarak 16.402.463 TL ye ulaşmıştır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında danışmanlık gideri %53 azalarak 5.523.839 TL seviyesine gerilemiştir. Grup'un 2024 yılında genel yönetim giderlerinde en yüksek paya sahip olan personel giderleri 27.198.805 TL seviyesindedir.

Danışmanlık gideri olarak sınıflanan giderler; Şirket avukatlarına ödenen avukatlık hizmet bedeli, marka başvuru ve belgelendirme için marka vekiline ödenen giderler, gayrimenkul değerlendirme için değerlendirme şirketine ödenen giderler, Hukukçu Raporu için ödenen giderler ve Alnus Yatırım ile Tera Yatırım'a ödenen danışmanlık giderlerinden oluşmaktadır. Alnus Yatırım'a ödenen danışmanlık giderleri, halka arz gerçekleştirildiğinde Alnus Yatırım'a ödenecek olan "aracılık ve satış komisyonu"ndan düşülecektir.

Grup personel sayılarının finansal dönemler itibarıyla beyaz ve mavi yaka olarak kırılımını gösterir tablo aşağıdadır;

| Meysu Personel Sayısı | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.09.2025 |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|
| Beyaz Yaka            | 50         | 41         | 43         | 50         |
| Mavi Yaka             | 200        | 215        | 232        | 297        |
| <b>Toplam</b>         | <b>250</b> | <b>256</b> | <b>275</b> | <b>347</b> |

| Meybuz Personel Sayısı | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.09.2025 |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Beyaz Yaka             | 26         | 40         | 42         | 51         |
| Mavi Yaka              | 21         | 20         | 22         | 27         |
| <b>Toplam</b>          | <b>47</b>  | <b>60</b>  | <b>64</b>  | <b>78</b>  |

Kaynak: Şirket

### Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri  | 31.12.2022  | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|----------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| Nakliye Giderleri                      | 108.719.331 | 89.892.673 | 96.058.338 | 99.707.337 | 73.642.295 |
| Personel Giderleri                     | 35.706.090  | 45.648.560 | 56.571.211 | 43.739.605 | 58.078.077 |
| Gekap Geri Kazanım Katılım Payı Gideri | 12.377.536  | 19.390.092 | 17.649.787 | 15.038.977 | 22.132.687 |

|                                                 |                    |                    |                    |                    |                    |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Araç Yakıt ve Bakım ve Onarım Giderleri         | 36.619.518         | 26.096.645         | 21.388.012         | 18.487.951         | 15.205.277         |
| Reklam, İlan ve Promosyon Giderleri             | 16.454.869         | 6.904.030          | 25.471.173         | 18.928.321         | 14.131.833         |
| Hizmet Giderleri                                | 21.073.310         | 16.764.742         | 13.045.071         | 10.415.606         | 13.583.663         |
| Pazarlama Gümrükleme Giderleri                  | 61.729.935         | 22.554.866         | 24.995.530         | 20.329.835         | 13.058.367         |
| Amortisman Giderleri                            | 10.179.803         | 10.075.749         | 4.755.609          | 3.709.683          | 10.500.626         |
| Seyahat, Konaklama ve Temsil Ağırlama Giderleri | 2.692.409          | 3.965.980          | 8.008.684          | 5.439.021          | 8.601.881          |
| Sigorta Giderleri                               | 1.237.798          | 2.374.515          | 4.515.182          | 4.327.166          | 2.336.453          |
| Diğer                                           | 23.919.166         | 22.764.382         | 16.769.482         | 1.925.296          | 26.707.652         |
| <b>Toplam</b>                                   | <b>330.709.765</b> | <b>266.432.234</b> | <b>289.228.079</b> | <b>242.048.798</b> | <b>257.978.811</b> |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un 2022, 2023 ve 2024 yıllarında pazarlama satış ve dağıtım giderlerinin ortalama %33'ü nakliye giderlerinden oluşmaktadır (31.12.2022: 33%, 31.12.2023: 34%, 31.12.2024: 33%, 30.09.2024: 41%, 30.09.2025: 29%). Son 3 yılda pazarlama satış ve dağıtım giderlerinin ortalama %16'sı personel giderleri %12'si pazarlama gümrükleme giderleri, %9'u da araç yakıt ve bakım onarım giderlerinden oluşmaktadır.

Grup'un pazarlama ve gümrükleme gideri 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %63 azalarak 22.554.866 TL'ye gerilemiştir. 2024 yılında ise %11 artarak 24.995.530 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %36 azalarak 13.058.367 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un reklam, ilan ve promosyon giderleri 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %58 azalarak 6.904.030 TL'ye gerilemiştir. 2024 yılında ise %269 artarak 25.471.173 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %25 azalarak 14.131.833 TL'ye gerilemiştir.

Grup'un araç yakıt ve bakım onarım giderleri 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %29 azalarak 26.096.645 TL'ye gerilemiştir. 2024 yılında ise %18 azalarak 21.388.012 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %18 azalarak 15.205.277 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) Gideri olarak, Grup 2022 yılında 12.377.536 TL tutarında ödeme gerçekleştirmiştir. 2023 yılında Grup'un GEKAP ödeme tutarı 2022 yılına göre %57 artmış, 2024 yılında ise %9 azalarak 17.649.787 TL seviyesine gerilemiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %47 artarak 22.132.687 TL'ye yükselmiştir. GEKAP Gideri; Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik kapsamındaki ürünlerin piyasaya arzında ürün cinsine bağlı olarak 2872 sayılı Çevre Kanunu'nun ek listesinde belirlenen tutar üzerinden ödenen giderdir. İlgili Yönetmelikte belirtilen ürünler için piyasaya sürenler, Geri Kazanım Katılım Payı Beyannamesi düzenlemektedir.

### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Grup'un işbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri boyunca esas faaliyetlerden diğer gelirler detay kırılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir;

| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL) | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2024        | 30.09.2025        |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ertelenmiş Finansman Gelirleri          | 18.997.277        | 9.906.152         | 22.919.899        | 20.905.771        | 54.918.013        |
| Teşvik Gelirleri                        | 9.680.200         | 16.007.167        | 14.375.483        | 12.440.966        | 7.436.215         |
| Kira Geliri                             | 2.540.742         | 2.646.099         | 1.600.484         | 17.104            | 3.047.500         |
| Sabit Kıymet Satış Kârları              | 3.955.201         | 8.503.759         | 5.320.589         | 2.317.385         | 10.100.916        |
| Diğer Gelirler                          | 6.699.648         | 7.950.079         | 7.378.207         | 2.623.307         | 854.064           |
| <b>Toplam</b>                           | <b>41.873.068</b> | <b>45.013.256</b> | <b>51.594.662</b> | <b>38.304.533</b> | <b>76.356.708</b> |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Grup'un esas faaliyetlerinden diğer gelirleri, teşvik gelirleri, ertelenmiş finansman gelirleri, sabit kıymet satış karları, kira gelirleri ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Grup'un 2022 yılında 41.873.068 TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirleri, 2023 yılında %7 artarak 45.013.256 TL'ye yükselmiş, 2024 yılında ise %15 artarak 51.594.662 TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %99 artarak 76.356.708 TL seviyesinde yükselmiştir.

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Grup'un işbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri boyunca esas faaliyetlerden diğer giderler detay kırılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir;

| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL) | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2024        | 30.09.2025        |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kur Farkı Giderleri                     | -                 | 3.871.722         | 2.366.377         | 2.361.693         | 536.411           |
| Dava Karşılıkları                       | 9.153.954         | 541.515           | 313.541           | 336.236           | 3.811.627         |
| Şüpheli Ticari Alacak Giderleri         | 918.476           | 3.791.459         | 14.856.299        | 16.058.973        | 945.839           |
| Ertelenmiş Finansman Giderleri          | 16.515.870        | 20.410.856        | 42.473.072        | 28.673.393        | 43.880.387        |
| Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler        | -                 | 10.376.658        | 1.728.476         | 13.468.438        | -                 |
| Diğer Giderler (-)                      | 4.680.364         | 5.302.471         | 17.472.187        | 8.563.052         | 4.499.240         |
| <b>Toplam</b>                           | <b>31.268.664</b> | <b>44.294.681</b> | <b>79.209.952</b> | <b>69.461.785</b> | <b>53.673.504</b> |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

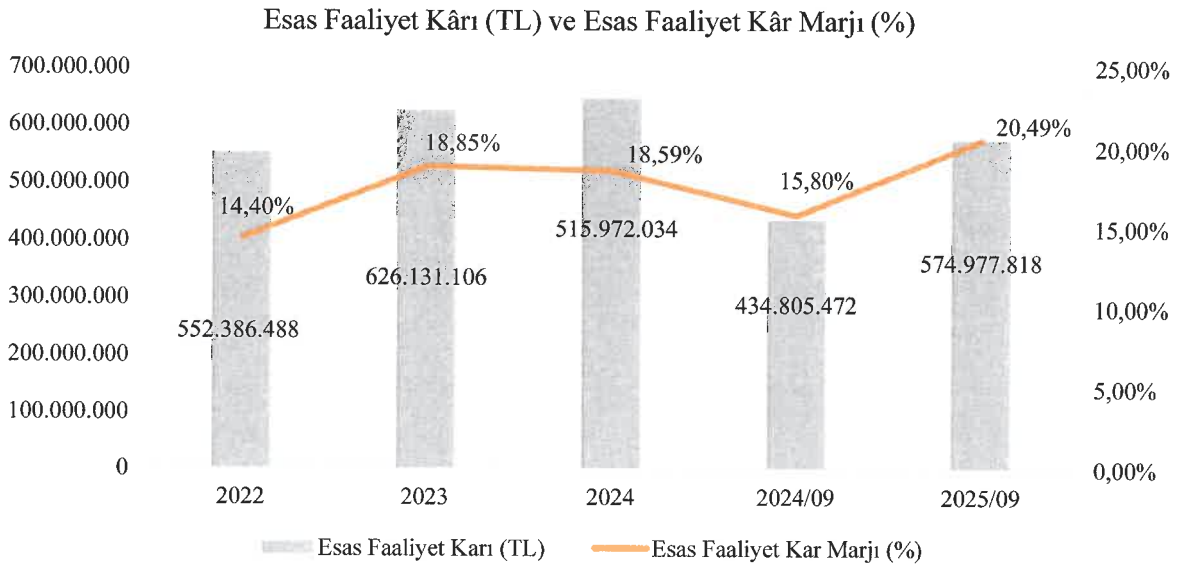
Grup'un esas faaliyetlerinden diğer giderleri, ertelenmiş finansman giderleri, kur farkı giderleri, şüpheli ticari alacak giderleri, dava karşılıkları ve diğer giderlerden oluşmaktadır.

Grup'un 2022 yılında 31.268.664 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderleri, 2023 yılında %42 artarak 44.294.681 TL'ye yükselmiş, 2024 yılında ise %79 artarak 79.209.952 TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında reeskont giderlerinin azalmasıyla esas faaliyetlerden diğer giderler %23 azalmış olup, 53.673.504 TL seviyesindedir.

#### Esas Faaliyet Karı

Grup'un esas faaliyet karı 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde %13 artarak 626.131.106 TL seviyesine, 2024 yılında ise %3 artarak 647.181.595 TL seviyesine yükselmiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 artarak 574.977.818 TL seviyesine ulaşmıştır.

Grup'un esas faaliyet karı ve esas faaliyet kâr marjı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir;



#### Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Grup'un 2022 yıllarında yatırım faaliyetlerinden gelirleri mevcut değilken, 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde 40.615.280 TL'lik yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı ve 3.731.847 TL'lik yatırım fonları

satışından kaynaklanan sabit kıymet satış karı olmak üzere toplamda 44.347.127 TL'lik yatırım faaliyetlerinden gelir bulunmaktadır. 2024 yılı 12 aylık dönemde ise 9.998.260 TL'lik yatırım faaliyetlerinden geliri bulunmaktadır. Bu gelirin tamamı yatırım fonları satışından kaynaklanan sabit kıymet satış karından kaynaklanmaktadır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde 2.416.652 TL'lik yatırım fonları satışından kaynaklanan sabit kıymet satış karı elde edilmiştir.

07.04.2023 tarihinde Meybuz'un portföyünde bulunan Kebir Gayrimenkul A.Ş. hisselerinin paylarının tamamı, Ali Rıza Güldüoğlu, Bekir Güldüoğlu, Mehmet Güldüoğlu ve Orhan Güldüoğlu'na 20.000.000 TL bedelle satılmıştır. Enflasyon muhasebesi düzeltmesini içerir bağımsız denetimden geçmiş TMS raporlamasına göre; 4.517.399 TL bedelli nominal değerli paylar, 45.132.679 TL'ye satılmıştır. Bu durumda, satış karı ise 40.615.280 TL olarak gerçekleşmiştir. Kebir Gayrimenkul Kiralama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin portföyünde sadece gayrimenkul olduğu için ilgili iştirak varlık olarak muhasebeleştirilmiş ve yatırım amaçlı gayrimenkullerde sınıflandırılmıştır.

### **Finansman Gelirleri ve Giderleri**

Finansman gelirleri, kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. 2022 yılında 91.914.995 TL tutarında finansman geliri mevcutken, 2023 yılında %11 gerileyerek 81.700.513 TL'ye, 2024 yılında ise %7 azalarak 75.888.296 TL seviyesine ulaşmıştır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %66 oranında artmış olup, 83.617.192 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

İşbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri itibarıyla finansman gelirleri dağılımı aşağıda yer almaktadır.

| Finansman Gelirleri (TL) | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2024        | 30.09.2025        |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kur Farkı Gelirleri      | 38.018.516        | 58.221.226        | 37.308.262        | 31.657.068        | 62.276.041        |
| Faiz Gelirleri           | 53.896.479        | 23.479.287        | 38.580.034        | 18.789.601        | 21.341.151        |
| <b>Toplam</b>            | <b>91.914.995</b> | <b>81.700.513</b> | <b>75.888.296</b> | <b>50.446.669</b> | <b>83.617.192</b> |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

Finansman giderleri, kur farkı giderleri ve faiz giderlerinden oluşmaktadır. Grup'un finansman giderleri 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %29 azalarak 210.825.170 TL'ye gerilemiştir. 2024 yılında ise %25 artarak 263.024.773 TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılı 9 aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında Grup'un finansman giderleri faiz giderlerinin artmasıyla %59 artarak 269.249.770 TL'ye yükselmiştir.

2023 yılında Grup'un finansman giderlerinin %92'sini oluşturan faiz giderleri bir önceki yılına aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %26 gerilemiştir. 2024 yılında ise %28 artarak 248.113.069 TL'ye yükselmiş olup, Grup'un finansman giderlerinin %94'ünü oluşturmaktadır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında faiz giderleri %56 artarak 259.264.220 TL'ye yükselmiştir.

Grubun kur farkı giderleri 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %51, 2024 yılında bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %13 gerilemiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise %223 artış göstermiştir.

İşbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri itibarıyla finansman giderleri dağılımı aşağıda yer almaktadır.

| Finansman Giderleri (TL) | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024         | 30.09.2024         | 30.09.2025         |
|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Finansman Giderleri      | 263.599.994        | 193.759.447        | 248.113.069        | 166.131.436        | 259.264.220        |
| Kur Farkı Giderleri      | 34.752.779         | 17.065.723         | 14.911.704         | 3.095.775          | 9.985.550          |
| <b>Toplam</b>            | <b>298.352.773</b> | <b>210.825.170</b> | <b>263.024.773</b> | <b>169.227.211</b> | <b>269.249.770</b> |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

### **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar**

Grup'un sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %39 artarak 419.849.384 TL'ye, 2024 yılında ise %33 azalarak 280.657.008 TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %38 artarak 196.375.634 TL seviyesine ulaşmıştır.

### Net Dönem Karı

Grup'un net dönem karı 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %1 azalarak 264.674.402 TL'ye gerilemiştir. 2024 yılında ise %18 azalarak 217.488.973 TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %159 artarak 276.420.230 TL seviyesine ulaşmıştır.

Meybuz'da Şirket'in pay sahipliği oranı %99,57'dir. Net dönem karının ana ortaklık payları 2022 yılında 761.100.942 TL, 2023 yılında 643.118.521 TL, 2024 yılında 378.457.643 TL, 2024 yılı 9 aylık finansal dönemde 266.457.644 TL, 2025 yılı 9 aylık dönemde ise 277.576.539 TL seviyesindedir.

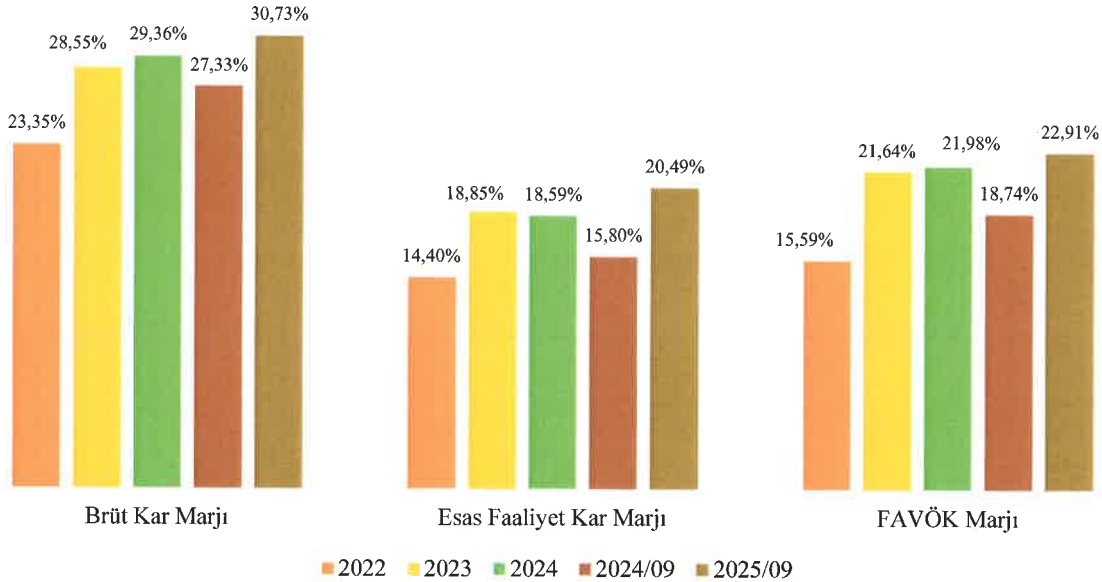
### Karlılık Oran Analizleri

Karlılık oranlarını içeren tablo aşağıda paylaşılmıştır.

| Kar Marjları (%)        | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Brüt Kar Marjı          | 23,35%     | 28,55%     | 29,36%     | 27,33%     | 30,73%     |
| Esas Faaliyet Kar Marjı | 14,40%     | 18,85%     | 18,59%     | 15,80%     | 20,49%     |
| FAVÖK Marjı             | 15,59%     | 21,64%     | 21,98%     | 18,74%     | 22,91%     |

Kaynak: Tera Yatırım, Bağımsız Denetim Raporu

### Kâr Marjları (%)



Grup'un brüt kâr marjı 2022 yılında %23,35 seviyesinde iken 2023 yılında %28,55'e, 2024 yılında ise %29,36'ya yükselmiştir. (30.09.2024: %27,33, 30.09.2025: %30,73)

Grup'un esas faaliyet kâr marjı 2022 yılında %14,40 seviyesinde iken 2023 yılında %18,85'e, 2024 yılında ise %18,59'a yükselmiştir. (30.09.2024: %15,80, 30.09.2025: %20,49)

Grup'un FAVÖK marjı 2022 yılında %15,59 iken 2023 yılında %21,64'e, 2024 yılında ise %21,98'e yükselmiştir. (30.09.2024: %18,74, 30.09.2025: %22,91)

Şirket'in kâr marjlarının artışında kâr marjı görece daha yüksek olan ürünlere ağırlık vermesi, stratejik olarak kâr marjını koruyarak düşük marj ile satış yapmayı tercih etmemesi ve giderlerini de bu strateji doğrultusunda planlaması etkili olmuştur.

Özellikle market markalı (özel markalı üretim/ Private Label/ PL) ürünlerin satışında ulusal zincir marketler tarafından yoğun iş birliği talebi gelmektedir. Özel markalı ürün üretimi sayesinde üretim tesisinin tam

kapasite ile çalışması sağlanmaktadır. Bu sayede birim sabit maliyetler düşürülmekte ve kaynakların etkin kullanımı sağlanmaktadır.

### 2.4.3 Bilanço

Grup'un 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal dönemlere ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tabloları aşağıdadır.

| VARLIKLAR (TL)                                           | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                          | 31.12.2022                      | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.09.2025           |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                                   | <b>1.999.364.354</b>            | <b>1.583.997.362</b> | <b>1.520.665.296</b> | <b>1.996.083.835</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                | 115.381.397                     | 228.975.904          | 67.379.576           | 78.681.530           |
| Ticari Alacaklar                                         | 556.804.007                     | 486.037.874          | 492.902.164          | 778.259.862          |
| <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>             | <i>50.726.873</i>               | <i>6.376.758</i>     | <i>2.478.525</i>     | <i>10.317.852</i>    |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>     | <i>506.077.134</i>              | <i>479.661.116</i>   | <i>490.423.639</i>   | <i>767.942.010</i>   |
| Diğer Alacaklar                                          | 435.745.896                     | 35.457.109           | 91.867.089           | 327.202.148          |
| <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>              | <i>434.773.134</i>              | <i>35.320.783</i>    | <i>91.845.545</i>    | <i>326.771.818</i>   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>      | <i>972.762</i>                  | <i>136.326</i>       | <i>21.544</i>        | <i>430.330</i>       |
| Stoklar                                                  | 775.760.420                     | 760.821.189          | 775.515.391          | 703.732.456          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                   | 34.110.545                      | 18.571.092           | 20.277.174           | 52.509.192           |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i> | <i>34.110.545</i>               | <i>18.571.092</i>    | <i>20.277.174</i>    | <i>52.509.192</i>    |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar                   | -                               | -                    | -                    | 286.674              |
| Diğer Dönen Varlıklar                                    | 81.562.089                      | 54.134.194           | 72.723.902           | 55.411.973           |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                                   | <b>1.498.682.845</b>            | <b>2.054.808.742</b> | <b>2.496.432.935</b> | <b>3.066.695.811</b> |
| Finansal Yatırımlar                                      | 812                             | 493                  | 341                  | 273                  |
| Diğer Alacaklar                                          | 180.797                         | 289.480              | 155.516              | 268.674              |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>      | <i>180.797</i>                  | <i>289.480</i>       | <i>155.516</i>       | <i>268.674</i>       |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                            | 11.186.511                      | -                    | -                    | -                    |
| Maddi Duran Varlıklar                                    | 1.443.804.748                   | 2.003.668.647        | 2.326.849.198        | 3.003.678.953        |
| Kullanım Hakkı Varlıklar                                 | 37.113.029                      | 24.488.183           | 11.863.337           | 2.394.703            |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                            | 461.438                         | 418.258              | 236.817              | 53.707               |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                   | 5.935.510                       | 25.943.681           | 157.327.726          | 60.299.501           |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                  | <b>3.498.047.199</b>            | <b>3.638.806.104</b> | <b>4.017.098.231</b> | <b>5.062.779.646</b> |

| KAYNAKLAR (TL)                                                        | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş |                    |                    |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                                                                       | 31.12.2022                      | 31.12.2023         | 31.12.2024         | 30.09.2025           |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                      | <b>1.523.888.457</b>            | <b>937.194.077</b> | <b>882.296.896</b> | <b>1.635.724.119</b> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                              | 1.012.200.484                   | 535.564.504        | 491.756.324        | 634.990.493          |
| Ticari Borçlar                                                        | 307.196.769                     | 276.921.815        | 262.476.367        | 849.030.418          |
| <i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>                              | <i>11.728.202</i>               | <i>9.491.510</i>   | <i>3.125.306</i>   | <i>546.932</i>       |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>                      | <i>295.468.567</i>              | <i>267.430.305</i> | <i>259.351.061</i> | <i>848.483.486</i>   |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                      | 11.436.186                      | 13.769.769         | 14.226.851         | 19.045.774           |
| Diğer Borçlar                                                         | 81.634.461                      | 35.121.491         | 35.545.554         | 58.779.816           |
| <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>                               | <i>3.926.224</i>                | -                  | -                  | -                    |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflar Diğer Borçlar</i>                        | <i>77.708.237</i>               | <i>35.121.491</i>  | <i>35.545.554</i>  | <i>58.779.816</i>    |
| Ertelenmiş Gelirler                                                   | 97.102.747                      | 28.451.068         | 62.360.137         | 20.776.609           |
| <i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>                       | <i>56.108.624</i>               | -                  | -                  | -                    |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>               | <i>40.994.123</i>               | <i>28.451.068</i>  | <i>62.360.137</i>  | <i>20.776.609</i>    |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                          | 9.541.036                       | 40.290.376         | 10.338.479         | 40.056.377           |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                               | 4.610.512                       | 6.837.906          | 5.593.184          | 13.044.632           |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>             | <i>2.357.797</i>                | <i>6.296.391</i>   | <i>4.904.577</i>   | <i>7.402.117</i>     |
| <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                                  | <i>2.252.715</i>                | <i>541.515</i>     | <i>688.607</i>     | <i>5.642.515</i>     |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                       | 166.262                         | 237.148            | -                  | -                    |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                      | <b>254.258.444</b>              | <b>393.078.101</b> | <b>447.564.678</b> | <b>461.848.788</b>   |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                              | 109.437.035                     | 46.914.832         | 80.560.757         | 252.437.120          |
| Ticari Borçlar                                                        | -                               | 2.821.090          | -                  | -                    |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>                      | -                               | <i>2.821.090</i>   | -                  | -                    |
| Diğer Borçlar                                                         | -                               | 24.889.270         | 6.697.004          | 2.512.589            |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>                       | -                               | <i>24.889.270</i>  | <i>6.697.004</i>   | <i>2.512.589</i>     |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                               | 21.807.808                      | 10.322.029         | 13.913.528         | 13.342.723           |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i> | <i>21.807.808</i>               | <i>10.322.029</i>  | <i>13.913.528</i>  | <i>13.342.723</i>    |

|                                                                                              |                      |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 123.013.601          | 308.130.880          | 346.393.389          | 193.556.356          |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           | <b>1.719.900.298</b> | <b>2.308.533.926</b> | <b>2.687.236.657</b> | <b>2.965.206.739</b> |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Paylar</b>                                                              | <b>1.720.056.980</b> | <b>2.307.908.276</b> | <b>2.686.365.919</b> | <b>2.963.942.458</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 68.500.000           | 180.000.000          | 180.000.000          | 750.000.000          |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları                                                                  | 438.429.473          | 642.356.590          | 642.356.590          | 270.022.204          |
| Ortak Kontrolde Tabi İşletme Birleşme Etkisi                                                 | 102.694.478          | (54.835.666)         | (54.835.666)         | (54.835.666)         |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | 496.724.922          | 875.951.373          | 1.037.165.131        | 1.038.714.983        |
| Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış ve Azalışları                                     | 502.239.825          | 879.229.283          | 1.042.283.331        | 1.042.283.331        |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları                              | (5.514.903)          | (3.277.910)          | (5.118.200)          | (3.568.348)          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 11.628.166           | 11.628.166           | 11.628.166           | 21.258.383           |
| Geçmiş Yıllar Karı/Zararı                                                                    | 335.487.525          | 388.915.743          | 652.807.813          | 662.755.867          |
| Net Dönem Karı/Zararı                                                                        | 266.592.416          | 263.892.070          | 217.243.885          | 276.026.687          |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                                           | <b>(156.682)</b>     | <b>625.650</b>       | <b>870.738</b>       | <b>1.264.281</b>     |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      | <b>3.498.047.199</b> | <b>3.638.806.104</b> | <b>4.017.098.231</b> | <b>5.062.779.646</b> |

Kaynak: Şirket, Bağımsız Denetim Raporu

### Bilanço Oran Analizleri

**Likidite Oranları:** Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumunu, vadesi gelen borçları ödeme gücünü, beklenmedik piyasa şartlarında ve ekonomik durumlarda işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergeleridir.

**Mali Yapı Oranları:** Şirket'in kaynak yapısını gösteren ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçlarını ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

Şirket'in likidite oranları ve mali yapı oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir;

| Rasyolar                                                               | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | Ortalama |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|----------|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)                 | 1,31       | 1,69       | 1,72       | 1,22       | 1,58     |
| Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar- Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler) | 0,80       | 0,88       | 0,84       | 0,79       | 0,84     |
| Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)       | 0,08       | 0,24       | 0,08       | 0,05       | 0,13     |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Aktifler                              | 44%        | 26%        | 22%        | 32%        | 30%      |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Aktifler                              | 7%         | 11%        | 11%        | 9%         | 10%      |
| Özkaynaklar/Toplam Aktifler                                            | 49%        | 63%        | 67%        | 59%        | 60%      |
| Toplam Yükümlülükler /Özkaynaklar                                      | 51%        | 37%        | 33%        | 41%        | 40%      |
| Net Borç / FAVÖK                                                       | 132%       | 36%        | 45%        | 59%        | 71%      |
| Özkaynak Karlılık Oranı (Net Kar / Özkaynak)                           | 16%        | 11%        | 8%         | 9%         | 12%      |
| Aktif Karlılık Oranı (Net Kar / Aktif Büyüklük)                        | 8%         | 7%         | 5%         | 5%         | 7%       |
| Finansal Kaldıraç Oranı (Toplam Varlıklar / Özkaynaklar)               | 203%       | 158%       | 149%       | 171%       | 170%     |

Kaynak: Tera Yatırım, Bağımsız Denetim Raporu

Genel olarak, bilançonun cari oranının 2, likidite oranının ise 1 olması şirketlerin kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabilecek güçlü likiditeye sahip olduğu anlamına gelmektedir. Şirket'in son 3 yıl ortalama cari oranı 1,58, ortalama likidite oranı 0,84 seviyesindedir.

### Net Finansal Borç veya Net Nakit Pozisyonu

Grup'un 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam finansal borcu 887.427.613 TL'dir. Nakit ve nakit benzerleri ise 78.681.530 TL'dir. Buna göre Grup 808.746.083 TL net borç pozisyonundadır.

| Borçluluk (TL)                | 31.12.2022           | 31.12.2023         | 31.12.2024         | 30.09.2025         |
|-------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri (a) | 115.381.397          | 228.975.904        | 67.379.576         | 78.681.530         |
| Toplam Finansal Borçlar (b)   | 1.121.637.519        | 582.479.336        | 572.317.081        | 887.427.613        |
| <b>Net Borç (b-a)</b>         | <b>1.006.256.122</b> | <b>353.503.432</b> | <b>504.937.505</b> | <b>808.746.083</b> |

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

### İşletme Sermayesi İhtiyacı

| Bilanço TL                              | 31.12.2022           | 31.12.2023          | 31.12.2024           |
|-----------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Ticari Alacaklar                        | 556.804.007          | 486.037.874         | 492.902.164          |
| Stoklar                                 | 775.760.420          | 760.821.189         | 775.515.391          |
| Ticari Borçlar                          | 307.196.769          | 276.921.815         | 262.476.367          |
| <b>NET İŞLETME SERMAYESİ</b>            | <b>1.025.367.658</b> | <b>969.937.248</b>  | <b>1.005.941.188</b> |
| <b>Değişim</b>                          |                      | <b>(55.430.410)</b> | <b>36.003.940</b>    |
| <b>Ortalama Tahsilat Süresi/Gün</b>     | <b>53</b>            | <b>53</b>           | <b>52</b>            |
| <b>Ortalama Stokta Kalma Süresi/Gün</b> | <b>96</b>            | <b>117</b>          | <b>115</b>           |
| <b>Ortalama Borç Ödeme Süresi/Gün</b>   | <b>38</b>            | <b>43</b>           | <b>39</b>            |
| <b>Nakit Dönüşüm Süresi/Gün</b>         | <b>111</b>           | <b>128</b>          | <b>128</b>           |

Şirket, mevcut durumda ve işbu Fiyat Tespit Raporu'nun imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir.

### DÖNEN VARLIKLAR

#### Nakit ve Nakit Benzerleri

Grup'un 2022 yılında nakit ve nakit benzerleri 115.381.397 TL olup toplam varlıkların %3,3'ünü oluşturmaktadır. 2023 yılında ise nakit ve nakit benzerleri 2022 yılı 12 aylık finansal döneme göre vadesiz mevduat kaleminin %105 artması ile nakit ve nakit benzerleri %98 oranında artış göstermiş olup toplam varlıklara oranı %6,3 seviyesine yükselmiştir. 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde ise, 2023 yılı 12 aylık finansal döneme kıyasla işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırım için yapılan harcamalar nedeniyle vadesiz hesaplardaki tutarın azalmasının etkisi ile nakit ve nakit benzerleri 67.379.576 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerlerinin toplam varlıklar içindeki oranı %1,7 seviyesindedir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde nakit ve nakit benzerleri 78.681.530 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerlerinin toplam varlıklar içindeki oranı %1,6 seviyesindedir.

Grup, 2022 yılı içerisinde borçlanma maliyetinin daha da artacağını öngörerek nakit akış güvenliği sağlamak, devam etmekte olan İncesu OSB yatırımını finanse etmek ve daha sıkı piyasa koşullarına hazırlıklı olabilmek amacıyla nakit varlıklarda kalmayı tercih etmiştir.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

| Nakit ve Nakit Benzerleri (TL) | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Kasa                           | 901.094            | 446.482            | 727.678           | 5.486.851         |
| Bankalar                       | 112.935.598        | 228.125.002        | 64.788.284        | 69.733.424        |
| Vadeli Mevduat                 | 2.499.793          | 1.267.699          | 45.878.453        | 23.024.575        |
| Vadesiz Mevduat                | 110.435.805        | 226.857.303        | 18.909.831        | 46.708.849        |
| Diğer Hazır Değerler           | 1.544.705          | 404.420            | 1.863.614         | 3.461.255         |
| <b>Toplam</b>                  | <b>115.381.397</b> | <b>228.975.904</b> | <b>67.379.576</b> | <b>78.681.530</b> |

30.09.2025 tarihi itibarıyla mevduatlar üzerinde blokaj bulunmamaktadır. (31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022: Bulunmamaktadır)

Vadeli mevduatların tamamı TL bakiyeden oluşmakta olup faiz oranı %39,00'dır. (31 Aralık 2024: 42.675.891 TL %34,95-%53,07, 31 Aralık 2023: 224.242 TL %31,5 ve 19.620 EUR %31 ve 31 Aralık 2022: 12.609 TL %11,7, 24.950 USD %17).

Grup'un vadesiz mevduatlarının detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| 31.12.2022  |              |                    | 31.12.2023   |                    | 31.12.2024   |                    | 30.09.2025   |           |
|-------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|-----------|
| Döviz Cinsi | Döviz Tutarı | TL Endeksli Bakiye | Döviz Tutarı | TL Endeksli Bakiye | Döviz Tutarı | TL Endeksli Bakiye | Döviz Tutarı | TL Tutarı |

|               |                    |             |                    |             |           |                   |            |                   |
|---------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|-----------|-------------------|------------|-------------------|
| TL            | 82.333.566         | 103.270.652 | 139.956.144        | 175.546.414 | 2.491.848 | 3.125.513         | 38.216.422 | 38.216.422        |
| EUR           | 468.325            | 4.208.849   | 968.863            | 39.585.143  | 283.005   | 13.040.323        | 137.482    | 6.688.231         |
| USD           | 126.051            | 2.956.304   | 316.640            | 11.691.698  | 57.905    | 2.562.399         | 43.476     | 1.804.196         |
| GBP           | -                  | -           | 725                | 34.048      | 3.275     | 181.596           | -          | -                 |
| <b>Toplam</b> | <b>110.435.805</b> |             | <b>226.857.303</b> |             |           | <b>18.909.831</b> |            | <b>46.708.849</b> |

### Ticari Alacaklar

2023 yılı 12 aylık finansal dönemde ticari alacak ve alacak senetleri toplamı bir önceki yılın aynı dönemine göre %3 gerilemiştir. Ticari alacaklar %6 gerilemiş olup alacak senetleri %4 artmıştır. 31 Aralık 2024 itibarıyla ticari alacaklar ve alacak senetleri sırasıyla %2 azalmış ve %23 artmış olup ve toplamı 2023 yılı 12 aylık finansal döneme kıyasla %6 artmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 778.259.862 TL tutarında olan ticari alacakların toplam varlıklara oranı %15,4 seviyesindedir.

Şüpheli ticari alacaklar kaleminde 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %19 azalarak 8.305.634 TL'ye gerilemiş olup tamamına karşılık ayrılmıştır. 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %158 artarak 21.445.928 TL'ye yükselmiş olup tamamına karşılık ayrılmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla şüpheli ticari alacaklar kalemi 21.116.243 TL seviyesindedir ve tamamına karşılık ayrılmıştır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar 2022 yılında Nevbağ Gıda San. Ve Tic. Ltd. Şti. ile yapılan işlemlerden kaynaklı 50.726.873 TL iken, 2023 yılsonunda 6.786.198 TL'ye ve 2024 yılsonunda 2.632.309 TL'ye gerilemiştir. 30 Eylül 2025 tarihli itibarıyla ise 12.877.720 TL seviyesindedir.

2022 yılı 12 aylık finansal dönemde ticari alacaklar toplamı 556.804.007 TL seviyesinde olup, 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %13 gerileyerek 486.037.874 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ticari alacaklar %1 artarak 492.902.164 TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ise ticari alacaklar 778.259.862 TL seviyesindedir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ticari alacaklardaki görece artışın sebebi vadeli olarak çalışılan büyük alıcıların ödeme tarihlerinin 30 Eylül 2025'ten sonraya gelmesidir.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

| Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)                           | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024         | 30.09.2025         |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ticari Alacaklar                                            | 348.260.523        | 326.004.082        | 317.953.795        | 579.346.077        |
| Alacak Senetleri                                            | 162.912.071        | 170.190.240        | 210.048.433        | 223.340.740        |
| Gerçekleşmemiş Finansman Gelirleri (-)                      | (6.031.428)        | (16.533.206)       | (37.578.589)       | (34.744.807)       |
| Diğer Ticari Alacaklar                                      | 935.968            | -                  | -                  | -                  |
| Şüpheli Ticari Alacaklar                                    | 10.236.889         | 8.305.634          | 21.445.928         | 21.116.243         |
| Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)                      | (10.236.889)       | (8.305.634)        | (21.445.928)       | (21.116.243)       |
| <b>Toplam</b>                                               | <b>506.077.134</b> | <b>479.661.116</b> | <b>490.423.639</b> | <b>767.942.010</b> |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar                       | 50.726.873         | 6.786.198          | 2.632.309          | 12.877.720         |
| İlişkili Taraflardan Gerçekleşmemiş Finansman Gelirleri (-) | -                  | (409.440)          | (153.784)          | (2.559.868)        |
| <b>Toplam</b>                                               | <b>556.804.007</b> | <b>486.037.874</b> | <b>492.902.164</b> | <b>778.259.862</b> |

### Diğer Alacaklar

Grup'un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 327.202.148 TL tutarındaki kısa vadeli diğer alacaklarının %99,87'sini ilişkili taraflardan diğer alacaklardan oluşmaktadır. (31.12.2024: %99,98, 31.12.2023: %99,62, 31.12.2022: %99,78)

Grup'un 2022 yılı 12 aylık finansal dönemde kısa vadeli diğer alacakları 435.745.896 TL iken, 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre kısa vadeli diğer alacaklar ilişkili taraflardan diğer alacakların %92 oranında küçülmesinin etkisiyle 35.457.109 TL seviyesine düşmüştür. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 91.867.089 TL tutarında olan kısa vadeli diğer alacaklar kalemi, bir önceki

döneme kıyasla %159 oranında artmış olup, bu artışın en büyük etkeni, 31 Aralık 2023 tarihine kıyasla %160 büyüyen ilişkili taraflardan diğer alacaklar kalemi olmuştur.

2023 yılsonu itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar Gülsan Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'den 29.972.740 TL ve Kebir Gayrimenkul Kiralama San. Ve Tic. Ltd. Şti.'den ise 5.348.043 TL seviyesindedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacakları 91.845.545 TL seviyesinde olup, bu tutarın 90.177.642 TL'si Gülsan Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den, 370 TL'si Kebir Gayrimenkul Kiralama San. Ve Tic. Ltd. Şti.'den ve 1.667.532 TL'si Nevbağ Gıda San. Ve Tic. Ltd. Şti.'den gelmektedir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ise Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacakları 326.771.818 TL seviyesinde olup, bu tutarın 326.628.071 TL'si Gülsan Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'den, 133.563 TL'si Orhan Güldüoğlu'ndan, 9.764 TL'si Mustafa Güldüoğlu'ndan ve 420 TL'si Fener Enerji Taahhüt İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.'den kaynaklıdır. Grup şirketleri dönem dönem nakit ihtiyaçlarına göre birbirlerini fonlayabilmekte olup söz konusu tutarların tamamı adetlendirilmektedir.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

| Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)     | 31.12.2022         | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025         |
|--------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Vergi Dairesinden Alacaklar          | 948.813            | 121.791           | 11.477            | 261.077            |
| Verilen Depozito ve Teminatlar       | 23.949             | 14.535            | 10.067            | 8.026              |
| Personelden Alacaklar                | -                  | -                 | -                 | 161.227            |
| <b>Toplam</b>                        | <b>972.762</b>     | <b>136.326</b>    | <b>21.544</b>     | <b>430.330</b>     |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar | 434.773.134        | 35.320.783        | 91.845.545        | 326.771.818        |
| <b>Toplam</b>                        | <b>435.745.896</b> | <b>35.457.109</b> | <b>91.867.089</b> | <b>327.202.148</b> |

#### Stoklar

2022, 2023 ve 2024 yıllarında stokların sırasıyla %41, %37 ve %33'ü ilk madde ve malzeme, %42, %51 ve %59'u yarı mamullerden oluşmaktadır. 30 Eylül 2025 itibarıyla stokların %67'si yarı mamuller, %26'sı ilk madde ve malzemelerden oluşmaktadır.

Stokların içerisinde yer alan ve paletler, aromalar, streçler, kapak, tutkal, kömür, temizlik malzemeleri gibi ürünlerden oluşan diğer stokların toplam stoklara oranı 2022, 2023, 2024 yıllarında sırasıyla %10, %12 ve %8'dir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla diğer stokların toplam stoklara oranı %7'dir.

Grup'un 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde stoklar bir önceki yıla göre %2 gerileyerek 760.821.189 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla stoklar bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 artarak 775.515.391 TL seviyesine ulaşmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla stoklar 703.732.456 TL tutarındadır.

İzahname dönemleri boyunca tutarsal olarak en büyük artış yarı mamullerde gerçekleşmiştir. Yarı mamuller, meyve suyu konsantresi ve meyve pulpundan oluşmaktadır. Tüm yıl boyunca yaş meyve, kolay ve maliyeti düşük şekilde temin edilememektedir. Ayrıca yaş meyvenin depolanması, konsantre ve pulp depolanmasından daha maliyetlidir. Bu nedenlerle paketli ürünlerin iç kısmı konsantre ve pulp kullanılarak üretilmektedir ve stokların yarısından fazlasını yarı mamuller (meyve suyu konsantresi ve pulpu) oluşturmaktadır.

Stokların işbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri itibarıyla kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

| Stoklar (TL)         | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2024  | 30.09.2025  |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| İlk Madde ve Malzeme | 315.013.160 | 285.243.295 | 253.408.823 | 182.719.053 |
| Yarı Mamuller        | 323.884.622 | 388.199.312 | 460.074.313 | 471.808.267 |
| Mamuller             | 65.088.236  | 4.810.004   | 2.929.961   | 4.942.919   |
| Ticari Mallar        | 5.909.165   | -           | 107.299     | -           |
| Diğer Stoklar        | 81.181.999  | 91.864.257  | 61.350.385  | 46.140.075  |

|                                |                    |                    |                    |                    |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı | (15.316.762)       | (9.295.679)        | (2.355.390)        | (1.877.858)        |
| <b>Toplam</b>                  | <b>775.760.420</b> | <b>760.821.189</b> | <b>775.515.391</b> | <b>703.732.456</b> |

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un stokları üzerindeki sigorta teminatı 22 Milyon TL ve 15 Milyon ABD Doları'dır (31 Aralık 2024: 303.371.834 TL, 31 Aralık 2023 336.904.775 TL ve 31 Aralık 2022: 320.145.114 TL).

Grup'un 30 Eylül 2025 itibarıyla kullanılan kredilere karşılık teminat olarak rehin verilen stoku bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır, 31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır ve 31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

#### Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Grup'un 2022 yılında kısa vadeli peşin ödenmiş giderleri 34.110.545 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde ise 2022'ye göre verilen sipariş avanslarının yaklaşık %54 azalmasının etkisiyle %46 gerileyerek 18.571.092 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılında verilen sipariş avanslarının tamamına yakını Meysu firmasına aittir. Verilen sipariş avansları, özellikle şeker alımı, meyve ve konsantre alımı ile ilgilidir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler, bir önceki yılın aynı dönemine göre %9 artarak 20.277.174 TL tutarına yükselmiştir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler; verilen sipariş avanslarının 32.592.615 TL artmasının etkisiyle 52.509.192 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla verilen sipariş avansları; Çin ve Almanya'dan sipariş edilen ve henüz teslim edilmeyen makineler için yapılan ödemelerle ilgilidir.

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

| Peşin Ödenmiş Giderler (TL) | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Gelecek Aylara Ait Giderler | 3.273.912         | 4.424.353         | 5.099.830         | 4.739.233         |
| Verilen Sipariş Avansları   | 30.836.633        | 14.146.739        | 15.177.344        | 47.769.959        |
| <b>Toplam</b>               | <b>34.110.545</b> | <b>18.571.092</b> | <b>20.277.174</b> | <b>52.509.192</b> |

#### Diğer Dönen Varlıklar

Grup'un 2022 yılında ise diğer dönen varlıkları 81.562.089 TL iken, 2023 yılında ise 2022 yılına göre devreden KDV'nin %30 azalmasının etkisiyle %34 oranında azalarak 54.134.194 TL'ye gerilemiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, devreden KDV ve diğer KDV tutarlarındaki artışlar, diğer dönen varlıkların bir önceki yıla kıyasla %34 artarak 72.723.902 TL'ye ulaşmasında etkili olmuştur. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar 55.411.973 TL tutarındadır. Devreden KDV, grubun iştiraki olan Meybuz şirketinin faaliyetlerinden kaynaklıdır.

Diğer dönen varlıkların detayı aşağıda verilmiştir;

| Diğer Dönen Varlıklar (TL) | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Devreden KDV               | 77.477.266        | 54.074.433        | 67.834.698        | 46.768.617        |
| Diğer KDV                  | 3.985.724         | -                 | 4.626.429         | 8.295.295         |
| Gelir Tahakkukları         | -                 | -                 | -                 | 291.268           |
| Diğer                      | 99.099            | 59.761            | 262.775           | 55.500            |
| <b>Toplam</b>              | <b>81.562.089</b> | <b>54.134.194</b> | <b>72.723.902</b> | <b>55.411.973</b> |

#### DURAN VARLIKLAR

##### Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

2022 yılında 180.797 TL tutarında olan verilen depozito ve teminatlar 31.12.2023 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre %60 oranında artarak 289.480 TL tutarına yükselmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar %46 azalarak 155.516 TL tutarına gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla verilen depozito ve teminatlar 268.674 TL tutarındadır.

Uzun vadeli diğer alacaklar; kamu kurumlarına güvence amacıyla verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli diğer alacakların detayı aşağıda verilmiştir;

| Uzun Vadeli Diğer Alacaklar (TL) | 31.12.2022     | 31.12.2023     | 31.12.2024     | 30.09.2025     |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Verilen Depozito ve Teminatlar   | 180.797        | 289.480        | 155.516        | 268.674        |
| <b>Toplam</b>                    | <b>180.797</b> | <b>289.480</b> | <b>155.516</b> | <b>268.674</b> |

#### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Grup'un 31.12.2022 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul değeri 11.186.511 TL'dir. (İlgili tutar TMS 29 kapsamında 30.09.2025 tarihli satın alma gücü dikkate alınarak enflasyon muhasebesine tabi tutulmuştur)

Kebir Gayrimenkul Kiralama Sanayi ve Ticaret A.Ş., 12.08.2022 tarihinde 50.000 TL sermaye ile, paylarının tamamı Meybuz'a ait olacak şekilde kurulmuştur.

2022 yılında Meybuz kısmi bölünmeye tabi tutulmuş ve Meybuz'a ait olan 3 gayrimenkul (biri tarla, biri arsa ve biri tek katlı betonarme bina ve arsa) Kebir Gayrimenkul Kiralama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin mülkiyetine geçmiştir.

Meybuz'un 31.03.2022 tarihi itibarıyla aktifinde kayıtlı olan 3 adet gayrimenkulün (biri tarla, biri arsa ve biri bir katlı betonarme bina) net defter değeri toplam 3.521.787,85 TL'dir.

Meybuz'un kısmi bölünmesi sonucunda, 3 gayrimenkulün net defter değeri olan 3.521.787,85 TL tutara karşılık olarak;

- 3.381.806,79 TL Kebir'in sermayesine,
- 522 MDV Yeniden Değerleme Değer Artış Fonu hesabında yer alan 139.981,06 TL fon tutarı ise Kebir'e sermaye yedeği olarak

eklenmiştir.

Bahse konu işlem sonucunda Kebir'in sermayesi 3.431.806,79 TL (3.381.806,79 TL + 50.000 TL) ve sermaye yedeği 139.981,06 TL olmak üzere özkaynak toplamı 3.571.787,85 TL olmuştur.

Kebir Gayrimenkul Kiralama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin portföyünde sadece gayrimenkul olduğu için ilgili iştirak varlık olarak muhasebeleştirilmiş ve yatırım amaçlı gayrimenkullerde sınıflanmıştır.

07.04.2023 tarihinde Meybuz'un portföyünde bulunan Kebir Gayrimenkul A.Ş. hisselerinin paylarının tamamı, Ali Rıza Güldüoğlu, Bekir Güldüoğlu, Mehmet Güldüoğlu ve Orhan Güldüoğlu'na 20.000.000 TL bedelle satılmıştır. Enflasyon muhasebesi düzeltmesini içerir bağımsız denetimden geçmiş TMS raporlamasına göre; 4.517.399 TL bedelli Kebir Gayrimenkul Kiralama San.ve Tic. A.Ş. hisselerinin tamamı 45.132.679 TL'ye satılmıştır. Bu durumda, satış karı ise 40.615.280 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Maddi Duran Varlıklar

31.12.2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların %56'sını makine ve ekipmanlar, %14'ünü arazi ve arsalar, %13'ünü binalar, %8'ini finansal kiralama ile alınan makine, tesis ve cihazlar oluşturmaktadır. 2022 yılı içerisinde finansal kiralama ile katı atık kazanı ve 2 adet forklift alımı olmak üzere toplamda 94.970.617 TL tutarında maddi duran varlık girişi bulunmaktadır. Ayrıca arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve taşıtlar kaleminde 36.466.562 TL tutarında maddi duran varlık çıkışı gerçekleştirilmiştir. 2022 yılı içerisinde Şirket maddi duran varlıklarının rayiç değerini tespit amacıyla değerlendirme yaptırmış olup toplam 579.740.120 TL tutarında yeniden değerlendirme etkisi ile maddi duran varlıkları 1.443.804.747 TL büyüklüğüne ulaşmıştır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar, bir önceki yıla göre arazi ve arsaların, binaların ve yapılmakta olan yatırımların toplamda 522.884.359 TL tutarında yeniden değerlendirme etkisiyle %39 artarak

2.003.668.645 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların %39'unu makine, tesis ve cihazlar, %21'ini yapılmakta olan yatırımlar, %16'sını arazi ve arsalar, %12'sini binalar oluşturmaktadır. 2023 yılı içerisinde finansal kiralama ile güneş paneli, meyve patlatma ve çekiçleme makinesi, trafo alımı gerçekleşmiş olup, toplam 117.029.900 TL tutarında maddi duran varlık girişi olmuştur.

31.12.2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar, 31.12.2023 tarihine göre 202.036.561 TL tutarındaki yeniden değerlendirme ve 199.520.310 TL büyüklüğündeki maddi duran varlık girişlerinin etkisiyle %16 artarak 2.326.849.198 TL seviyesine ulaşmıştır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların %34'ünü makine ve ekipmanlar, %23'ünü yapılmakta olan yatırımlar, %17'sini binalar, %15'ini arazi ve arsalar oluşturmaktadır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları, 3.003.678.953 TL büyüklüğündedir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların %31'ini makine ve ekipmanlar, %36'sını yapılmakta olan ya9 ayında İncesu ve Kayseri OSB fabrikaları için makine alımı gerçekleşmiş olup, toplam 766.726.073 TL tutarında maddi duran varlık girişi olmuştur.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 1.000.000.000 TL karşılığı ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1.166.739.305 TL, 31 Aralık 2023: 505.357.162 TL ve 31 Aralık 2022: 832.691.746 TL). 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla verilen ipoteklerin 450 milyon TL tutarındaki kısmı Şirket'in kendi tüzel kişiliği lehine verilmiştir. 450 milyon TL tutarındaki kısmı Meybuz lehine, 100 milyon TL tutarındaki kısmı Gülsan lehine verilmiştir.

#### Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları binalar ve makinelerden oluşmaktadır. Binalar, Grup'un faaliyetlerinin devam etmesi için kiraladığı mülklerden, makineler ise ürün paketlemeyle ilgili üretimde kullanılan makine ve ekipmanlardan oluşmaktadır.

Grup'un işbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri boyunca kullanım hakkı varlıkları ve amortisman detay tablosu aşağıda verilmiştir.

| Kullanım Hakkı Varlıkları (TL) | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Binalar                        | 15.230.165        | 15.230.165        | 15.230.165        | 15.230.165        |
| Makineler                      | 47.894.064        | 47.894.064        | 47.894.064        | 47.894.064        |
| <b>Toplam</b>                  | <b>63.124.229</b> | <b>63.124.229</b> | <b>63.124.229</b> | <b>63.124.229</b> |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>  |                   |                   |                   |                   |
| Binalar                        | 6.853.573         | 9.899.604         | 12.945.638        | 15.230.160        |
| Makineler                      | 19.157.627        | 28.736.441        | 38.315.254        | 45.499.365        |
| <b>Toplam</b>                  | <b>26.011.200</b> | <b>38.636.045</b> | <b>51.260.892</b> | <b>60.729.525</b> |
| <b>Net Tutar</b>               | <b>37.113.029</b> | <b>24.488.183</b> | <b>12.753.608</b> | <b>2.394.703</b>  |

#### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Grup'un işbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri boyunca maddi olmayan duran varlıkları ve amortisman detay tablosu aşağıda verilmiştir.

| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL) | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Haklar                             | 46.201.498        | 46.201.498        | 46.201.498        | 46.201.498        |
| Diğer                              | 3.385.283         | 3.528.881         | 3.528.881         | 3.528.881         |
| <b>Toplam</b>                      | <b>49.586.781</b> | <b>49.730.379</b> | <b>49.730.379</b> | <b>49.730.379</b> |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>      |                   |                   |                   |                   |
| Haklar                             | 46.109.506        | 46.133.678        | 46.161.655        | 46.182.639        |
| Diğer                              | 3.015.838         | 3.178.443         | 3.331.907         | 3.494.033         |
| <b>Toplam</b>                      | <b>49.125.343</b> | <b>49.312.121</b> | <b>49.493.562</b> | <b>49.676.672</b> |
| <b>Net Tutar</b>                   | <b>461.439</b>    | <b>418.258</b>    | <b>236.817</b>    | <b>53.707</b>     |

Haklar kalemi içerisinde “Meysu” ve “MyCoffee” markası ile finansal kiralama yolu ile elde edilmiş olan haklar yer almaktadır.

Destek Patent A.Ş. tarafından Meysu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. adına tescilli olan “Meysu” markasının 31 Aralık 2022 itibarıyla 63.174.344 Avro olarak takdir edilmiştir. Değerlemede Pazar, Gelir ve Maliyet yöntemleri kullanılmıştır.

Meysu Meyvesuyu ve Gıda Sanayi A.Ş.’ye ait olan 11 adet marka 2007 yılında yapılan ihalede, ana ortak Gülsan A.Ş. tarafından Kayseri 4. İcra İflas Müdürlüğü’nden satın almıştır. Ardından ilgili markalar Gülsan A.Ş. adına tescil edilmiştir. Gülsan A.Ş.’nin aktifinde bulunan meyve suyu üretim ve süt işleme tesisinin işletme bütünlüğü korunacak şekilde, tüm aktif ve pasifi ile birlikte, ilgili mevzuat uyarınca kısmi bölünmesi yoluyla Şirket 31.12.2013 tarihinde kurulmuştur. Şirketin kuruluşunun ardından Meysu markaları Şirket adına tescil edilmiştir.

### Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

2023 yılı 12 aylık finansal dönemde 25.943.681 TL tutarındaki verilen avanslar, Meysu ve Meybuz için fabrika sigorta giderleri, taşıt sigorta giderleri, makine kirası giderleri ve faiz giderlerinden oluşmaktadır. 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde verilen avanslar ise İncesu OSB’den satın alınan arsa için peşin ödenmiş arsa bedelinden oluşmaktadır. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde 2025 yılı ilk çeyreğindeki verilen avanslar GES projesi kapsamında tedarikçilere verilen ön ödemelerden oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

| Peşin Ödenmiş Giderler (TL) | 31.12.2022       | 31.12.2023        | 31.12.2024         | 30.09.2025        |
|-----------------------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Verilen Avanslar            | 5.935.510        | 25.943.681        | 157.327.726        | 60.299.501        |
| <b>Toplam</b>               | <b>5.935.510</b> | <b>25.943.681</b> | <b>157.327.726</b> | <b>60.299.501</b> |

**Grup’un işbu Fiyat Tespit Raporu dönemleri itibarıyla dönen ve duran varlıklarının toplam varlıklara oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.**

| Toplam Varlıklar (TL)              | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.09.2025           |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar                    | 1.999.364.354        | 1.583.997.362        | 1.520.665.296        | 1.996.083.835        |
| Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar | 57,16%               | 43,53%               | 37,85%               | 39,43%               |
| Duran Varlıklar                    | 1.498.682.845        | 2.054.808.742        | 2.496.432.935        | 3.066.695.811        |
| Duran Varlıklar / Toplam Varlıklar | 42,84%               | 56,47%               | 62,15%               | 60,57%               |
| <b>Toplam Varlıklar</b>            | <b>3.498.047.199</b> | <b>3.638.806.104</b> | <b>4.017.098.231</b> | <b>5.062.779.646</b> |

### Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar

#### Kısa Vadeli Borçlanmalar

İhraççı’nın son 3 yıllık finansal durum tablolarında kısa vadeli borçlanmalarının toplam kaynaklara oranı ortalama %18 seviyesindedir. (30.09.2025: %13, 31.12.2024: %12 31.12.2023: %15, 31.12.2022: %29)

2022 yılında kısa vadeli borçlanmalar 974.783.665 TL iken, 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde %50 azalarak 485.180.525 TL’ye gerilemiştir. 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde ise 2023 yılı 12 aylık finansal döneme göre %3 azalarak 468.496.728 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar 633.877.749 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2022 yılında Şirket’in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 37.416.819 TL iken, 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde %35 artarak 50.383.979 TL seviyesine ulaşmıştır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %54 azalarak 23.259.596 TL’ye gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 1.112.744 TL tutarındadır. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmının tamamı banka kredilerinden oluşmaktadır.

Finansal dönemler itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların dağılımı aşağıdaki gibidir;

| Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)   | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024         | 30.09.2025         |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b> | <b>974.783.665</b> | <b>485.180.525</b> | <b>468.496.728</b> | <b>633.877.749</b> |

|                                                         |                      |                    |                    |                    |
|---------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| a) Banka Kredileri                                      | 811.238.248          | 362.145.704        | 355.202.272        | 488.330.026        |
| b) Finansal Kiralama Anapara ve Faizler                 | 13.768.234           | 85.989.847         | 12.482.345         | 18.463.491         |
| c) Kısa Vadeli Faaliyet Kiralamasından Borçlar          | 14.492.348           | 14.014.729         | 12.673.521         | 12.174.665         |
| d) Bono Senetleri                                       | 132.287.241          | 7.231.260          | 68.510.930         | 95.211.810         |
| e) Diğer Finansal Yükümlülükler                         | 2.997.594            | 15.798.985         | 19.627.660         | 19.697.757         |
| <b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b> | <b>37.416.819</b>    | <b>50.383.979</b>  | <b>23.259.596</b>  | <b>1.112.744</b>   |
| a) Banka Kredileri                                      | 37.416.819           | 50.383.979         | 23.259.596         | 1.112.744          |
| <b>Toplam</b>                                           | <b>1.012.200.484</b> | <b>535.564.504</b> | <b>491.756.324</b> | <b>634.990.493</b> |

İhraççı'nın son 3 yıllık finansal durum tablolarında kısa vadeli borçlanmalarının ortalama %79'u kısa vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır. (30.09.2025: %77, 31.12.2024: %76, 31.12.2023: %75, 31.12.2022: %83) 2022 yılında kısa vadeli banka kredileri 811.238.248 TL iken, 2023 yılında kredi maliyetlerindeki artışın etkisi ile Şirket yönetiminin tercihi ile kısa vadeli banka kredileri %55 azaltılarak 362.145.704 TL'ye gerilemiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla ise kısa vadeli banka kredileri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 azalarak 355.202.272 TL seviyesine gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 488.330.026 TL'ye yükselmiştir.

Şirket, yeni makine yatırımlarını finansal kiralama yöntemi ile fonlamayı tercih etmiş olup 2022 yılında finansal kiralama anapara ve faiz büyüklüğü 13.768.234 TL seviyesinde iken 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde leaseback yönteminin de tercih edilmesi ile %525 artarak 85.989.847 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla ise finansal kiralama anapara ve faizler bir önceki yılın aynı dönemine göre %85 azalarak 12.673.521 TL'ye gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla finansal kiralama anapara ve faiz tutarı 18.463.491 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Diğer finansal yükümlülükler, 2022 yılında 2.997.594 TL iken 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde 15.798.985 TL'ye, 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde ise 19.627.660 TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise 19.697.757 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Diğer finansal yükümlülükler, Şirket'in kredi kartı borçlarından oluşmakta olup, bazı mal alımlarında vade farksız taksit seçeneklerinin avantajlarından yararlanma amacı ile artış göstermiştir.

2022 ve 2023 yılları 12 aylık finansal dönemlerde sırasıyla 132.287.241 TL ve 7.231.260 TL seviyesinde olan bono senetleri, 31.12.2024 tarihi itibarıyla ise 68.510.930 TL seviyesindedir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise bono senetleri 95.211.810 TL tutarındadır. Bono senetleri, TCMB kaynaklı reeskont krediler için kredilerin şekil şartından kaynaklanmaktadır.

### Uzun Vadeli Borçlanmalar

İhraççı'nın son 3 yıllık finansal durum tablolarında uzun vadeli borçlanmalarının toplam kaynaklara oranı ortalama %2 seviyesindedir. (30.09.2025: %5, 31.12.2024: %2 31.12.2023: %1, 31.12.2022: %3)

2022 yılında Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 109.437.035 TL iken, 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde %57 gerileyerek 46.914.832 TL'ye düşmüştür. 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde ise uzun vadeli banka kredilerinin artışının etkisiyle %72 artarak 80.560.757 TL'ye yükselmiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla, yine uzun vadeli banka kredilerindeki artışın etkisi ile 252.437.120 TL'ye ulaşmıştır.

Finansal dönemler itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların dağılımı aşağıdaki gibidir;

| Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)                  | 31.12.2022         | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025         |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| a) Banka Kredileri                             | 47.156.483         | 743.998           | 49.472.886        | 212.659.909        |
| b) Finansal Kiralama Anapara ve Faizler        | 17.592.098         | 22.089.335        | 8.865.534         | 19.714.865         |
| c) Uzun Vadeli Faaliyet Kiralamasından Borçlar | 44.688.454         | 24.081.499        | 22.222.337        | 20.062.346         |
| <b>Toplam</b>                                  | <b>109.437.035</b> | <b>46.914.832</b> | <b>80.560.757</b> | <b>252.437.120</b> |

İhraççı'nın son 3 yıllık finansal durum tablolarında uzun vadeli borçlanmalarının ortalama %38'i uzun vadeli faaliyet kiralaması borçlarından oluşmaktadır. (31.12.2024: %28, 31.12.2023: %51, 31.12.2022: %41) 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise bu oran %8 seviyesindedir. Uzun vadeli faaliyet kiralaması borçları 2023 ve 2024 yıllarında bir önceki yılın aynı dönemleri ile karşılaştırıldığında %46 ve %8 gerilemiş olup 30.09.2025 tarihi itibarıyla 20.062.346 TL büyüklüğündedir.

İhraççı'nın son 3 yıllık finansal durum tablolarında uzun vadeli borçlanmalarının ortalama %41'i uzun vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır. (31.12.2024: %61, 31.12.2023: %2, 31.12.2022: %43). 30.09.2025 tarihi itibarıyla ise bu oran %84'tür. Uzun vadeli banka kredileri 2023 ve 2024 yıllarında bir önceki yılın aynı dönemleri ile karşılaştırıldığında 2023 yılında %98 azalmış 2024 yılında ise %6550 artmıştır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli banka kredileri 212.659.909 TL tutarındadır.

#### Şirket'in Banka Kredilerinin Yapısı

31 Aralık 2022 itibarıyla kredilerin detayı aşağıdaki gibidir.

| Para Birimi   | Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı | Kısa Vadeli        | Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | Uzun Vadeli       |
|---------------|----------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|-------------------|
| TL            | %11,00-%41,98                    | 811.238.249        | 37.416.819                                       | 47.156.483        |
| <b>Toplam</b> |                                  | <b>811.238.249</b> | <b>37.416.819</b>                                | <b>47.156.483</b> |

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir.

| Para Birimi   | Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı | Kısa Vadeli        | Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | Uzun Vadeli    |
|---------------|----------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|----------------|
| TL            | %10,52-%60,54                    | 362.145.705        | 50.383.979                                       | 743.998        |
| <b>Toplam</b> |                                  | <b>362.145.705</b> | <b>50.383.979</b>                                | <b>743.998</b> |

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir.

| Para Birimi   | Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı | Kısa Vadeli        | Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | Uzun Vadeli       |
|---------------|----------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|-------------------|
| TL            | %11,76-%77,45                    | 355.202.272        | 23.259.596                                       | 49.472.886        |
| <b>Toplam</b> |                                  | <b>355.202.272</b> | <b>23.259.596</b>                                | <b>49.472.886</b> |

30 Eylül 2025 itibarıyla Şirket'in banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir.

| Para Birimi   | Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı | Kısa Vadeli        | Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | Uzun Vadeli        |
|---------------|----------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
| TL            | %6,29-%75,01                     | 488.330.026        | 1.112.744                                        | 212.659.909        |
| <b>Toplam</b> |                                  | <b>488.330.026</b> | <b>1.112.744</b>                                 | <b>212.659.909</b> |

Şirket'in 2022, 2023 ve 2024 yılları 12 aylık finansal dönemler ve 2025 yılı 9 aylık finansal dönem itibarıyla banka kredilerinin yıllar itibarıyla geri ödeme bilgileri aşağıdaki gibidir:

| Banka Kredilerinin Vade Yapısı (TL) | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024         | 30.09.2025         |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Bir Yılı Geçmeyen                   | 848.655.067        | 412.529.684        | 378.461.869        | 489.442.770        |
| Bir Yılı Geçen ve İki Yılı Geçmeyen | 46.209.895         | 479.313            | 18.138.614         | 212.659.909        |
| İki Yılı Geçen ve Üç Yılı Geçmeyen  | 946.588            | 264.684            | 31.334.271         | -                  |
| <b>Toplam</b>                       | <b>895.811.550</b> | <b>413.273.681</b> | <b>427.934.754</b> | <b>702.102.679</b> |

#### Finansal Kiralama Borçları

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in finansal kiralama borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

| Para Birimi   | Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı | Kısa Vadeli       | Uzun Vadeli       |
|---------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| TL            | 13,18%-42,19%                    | 13.768.234        | 17.592.097        |
| <b>Toplam</b> |                                  | <b>13.768.234</b> | <b>16.364.074</b> |

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in finansal kiralama borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

| Para Birimi   | Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı | Kısa Vadeli       | Uzun Vadeli       |
|---------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| TL            | 13,18%-42,19%                    | 85.989.847        | 22.089.334        |
| <b>Toplam</b> |                                  | <b>85.989.847</b> | <b>22.089.334</b> |

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in finansal kiralama borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

| Para Birimi   | Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı | Kısa Vadeli       | Uzun Vadeli      |
|---------------|----------------------------------|-------------------|------------------|
| TL            | 13,18%-56,10%                    | 12.482.346        | 8.865.534        |
| <b>Toplam</b> |                                  | <b>12.482.346</b> | <b>8.865.534</b> |

30 Eylül 2025 itibarıyla Şirket'in finansal kiralama borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

| Para Birimi | Ortalama Etkin Yıllık Faiz Oranı | Kısa Vadeli | Uzun Vadeli |
|-------------|----------------------------------|-------------|-------------|
|-------------|----------------------------------|-------------|-------------|

|               |              |                   |                   |
|---------------|--------------|-------------------|-------------------|
| TL            | 6,38%-56,10% | 18.463.491        | 19.714.865        |
| <b>Toplam</b> |              | <b>18.463.491</b> | <b>19.714.865</b> |

31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla finansal kiralama borçlarını yıllar itibarıyla geri ödeme bilgileri aşağıdaki gibidir.

| Finansal Kiralama Borçlarının Vade Yapısı (TL) | 31.12.2022        | 31.12.2023         | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
|------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Bir Yılı Geçmeyen                              | 13.768.238        | 85.989.847         | 12.482.347        | 18.463.490        |
| Bir Yılı Geçen ve İki Yılı Geçmeyen            | 8.678.667         | 12.971.827         | 7.869.466         | 18.686.187        |
| İki Yılı Geçen ve Üç Yılı Geçmeyen             | 5.704.201         | 8.130.665          | 996.064           | 1.028.679         |
| Üç Yılı Geçen ve Dört Yılı Geçmeyen            | 2.374.510         | 986.843            | -                 | -                 |
| Dört Yılı Geçen ve Beş Yılı Geçmeyen           | 834.716           | -                  | -                 | -                 |
| <b>Toplam</b>                                  | <b>31.360.332</b> | <b>108.079.182</b> | <b>21.347.879</b> | <b>38.178.356</b> |

### Faaliyet Kiralamasından Borçlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un faaliyet kiralamasına ilişkin borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

| Faaliyet Kiralaması Borçları (TL)           | Dövizli bakiye | Döviz Cinsi | İskonto Oranı | TL Karşılığı      |
|---------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|-------------------|
| Kısa vadeli faaliyet kiralamasından borçlar | 183.718        | Euro        | 1,73%         | 10.928.328        |
|                                             | 2.841.450      | TL          | 18,75%        | 3.564.019         |
| Uzun vadeli faaliyet kiralamasından borçlar | 769.334        | Euro        | 1,73%         | 19.236.619        |
|                                             | 20.291.732     | TL          | 18,75%        | 25.451.835        |
| <b>Toplam</b>                               |                |             |               | <b>59.180.801</b> |

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un faaliyet kiralamasına ilişkin borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

| Faaliyet Kiralaması Borçları (TL)           | Dövizli bakiye | Döviz Cinsi | İskonto Oranı | TL Karşılığı      |
|---------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|-------------------|
| Kısa vadeli faaliyet kiralamasından borçlar | 183.703        | Euro        | 1,73%         | 10.876.383        |
|                                             | 1.732.996      | TL          | 18,75%        | 3.138.347         |
| Uzun vadeli faaliyet kiralamasından borçlar | 202.028        | Euro        | 1,73%         | 8.284.684         |
|                                             | 8.723.007      | TL          | 18,75%        | 15.796.816        |
| <b>Toplam</b>                               |                |             |               | <b>38.096.230</b> |

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un faaliyet kiralamasına ilişkin borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

| Faaliyet Kiralaması Borçları (TL)           | Dövizli bakiye | Döviz Cinsi | İskonto Oranı | TL Karşılığı      |
|---------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|-------------------|
| Kısa vadeli faaliyet kiralamasından borçlar | 183.707        | Euro        | 1,73%         | 8.464.867         |
|                                             | 3.355.392      | TL          | 18,75%        | 4.208.654         |
| Uzun vadeli faaliyet kiralamasından borçlar | 185.332        | Euro        | 1,73%         | 586.522           |
|                                             | 17.249.371     | TL          | 18,75%        | 21.635.815        |
| <b>Toplam</b>                               |                |             |               | <b>34.895.858</b> |

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un faaliyet kiralamasına ilişkin borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

| Faaliyet Kiralaması Borçları (TL)           | Dövizli bakiye | Döviz Cinsi | İskonto Oranı | TL Karşılığı      |
|---------------------------------------------|----------------|-------------|---------------|-------------------|
| Kısa vadeli faaliyet kiralamasından borçlar | 183.707        | Euro        | 1,73%         | 6.748.700         |
|                                             | 5.425.965      | TL          | 18,75%        | 5.425.965         |
| Uzun vadeli faaliyet kiralamasından borçlar | 185.332        | Euro        | 1,73%         | 467.611           |
|                                             | 19.594.735     | TL          | 18,75%        | 19.594.735        |
| <b>Toplam</b>                               |                |             |               | <b>32.237.011</b> |

### Ticari Borçlar

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)        | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024         | 30.09.2025         |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ticari Borçlar                         | 191.368.943        | 169.941.108        | 197.890.537        | 649.328.136        |
| Borç Senetleri                         | 110.489.814        | 103.963.378        | 72.050.827         | 226.286.939        |
| Gerçekleşmemiş Finansman Giderleri (-) | (6.390.190)        | (6.474.181)        | (11.028.471)       | (27.131.589)       |
| Ticari Borç Tahakkukları               | -                  | -                  | 438.168            | -                  |
| <b>Toplam</b>                          | <b>295.468.567</b> | <b>267.430.305</b> | <b>259.351.061</b> | <b>848.483.486</b> |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar      | 11.728.202         | 9.491.510          | 3.125.306          | 546.932            |
| <b>Toplam</b>                          | <b>307.196.769</b> | <b>276.921.815</b> | <b>262.476.367</b> | <b>849.030.418</b> |

| Uzun Vadeli Ticari Borçlar (TL) | 31.12.2022 | 31.12.2023       | 31.12.2024 | 30.09.2025 |
|---------------------------------|------------|------------------|------------|------------|
| Borç senetleri                  | -          | 2.821.090        | -          | -          |
| <b>Toplam</b>                   | -          | <b>2.821.090</b> | -          | -          |

Şirket'in ticari borçları 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %11 azalarak 169.941.108 TL'ye düşmüştür. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %16 artarak 197.890.537 TL seviyesine yükselmiştir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli ticari borçları 649.328.136 TL tutarındadır.

Şirket'in borç senetleri 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %6 azalarak 103.963.378 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla borç senetleri %31 azalarak 72.050.827 TL seviyesine gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in borç senedi büyüklüğü 226.286.939 TL'dir.

İlişkili kuruluşlara ve ortaklara ticari borçlar kalemi yıllar itibari ile gerilemiş olup, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1.007.603 TL tutarındaki bakiye Nevbağ Gıda, 940.722 TL tutarındaki bakiye Gülsan Gıda, 167.721 TL tutarındaki bakiye Kebir Gayrimenkul ve 1.165.829 TL'lik tutar ise Mustafa Güldüoğlu kaynaklı olup toplam büyüklük 3.125.306 TL tutarındadır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara ve ortaklara ticari borçlar, 546.932 TL seviyesine gerilemiştir.

Şirket'in uzun vadeli ticari borcu 2022, 2024 yılları ve 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde yokken, 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde 2.821.090 TL seviyesindedir. İlgili tutar İncesu OSB'den satın alınan arsa için İncesu OSB'ye 2024 yılı Ekim ayından sonra ödenen taksitlerin toplamıdır.

Şirket'in ticari borçlarının ortalama ödeme vadesi 90 gündür. (31 Aralık 2024: 14, 31 Aralık 2023: 54, 31 Aralık 2022: 58).

#### Kısa Vadeli Diğer Borçlar

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar 2022 yılında 77.708.237 TL iken, 2023 yılında %55 azalarak 35.121.491 TL'ye gerilemiştir. 2024 yılında ise %1 artarak 35.545.554 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar 58.779.816 TL seviyesindedir.

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla 3.926.224 TL tutarında ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borcu mevcut iken, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihler itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borç bakiyesi kalmamıştır.

Ödenecek vergi ve fonlar ÖTV ve KDV kaynaklı olup, taksitlendirilmiş ve ertelenmiş borçlar ise SSK primi kaynaklıdır.

Grup'un kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Kısa Vadeli Diğer Borçlar               | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ödenecek Vergi ve Fonlar                | 71.329.342        | 27.727.513        | 30.234.178        | 54.544.000        |
| Taksitlendirilmiş ve Ertelenmiş Borçlar | 6.378.895         | 7.393.978         | 4.727.296         | 3.768.884         |
| Diğer Çeşitli Borçlar                   | -                 | -                 | 584.080           | 466.932           |
| <b>Toplam</b>                           | <b>77.708.237</b> | <b>35.121.491</b> | <b>35.545.554</b> | <b>58.779.816</b> |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar        | 3.926.224         | -                 | -                 | -                 |
| <b>Toplam</b>                           | <b>81.634.461</b> | <b>35.121.491</b> | <b>35.545.554</b> | <b>58.779.816</b> |

#### Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları, personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 11.436.186 TL iken, 2023 yılında 13.769.769 TL'ye 2024 yılında ise 14.226.851 TL'ye yükselmiştir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 19.045.774 TL'ye yükselmiştir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar izin karşılıklarından oluşmaktadır.

Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)   | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personele Borçlar                                       | 6.089.785         | 8.447.356         | 10.082.724        | 12.996.231        |
| Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri                    | 5.346.401         | 5.322.413         | 4.144.127         | 6.049.543         |
| <b>Toplam</b>                                           | <b>11.436.186</b> | <b>13.769.769</b> | <b>14.226.851</b> | <b>19.045.774</b> |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (TL) | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
| İzin Karşılığı                                          | 2.357.797         | 6.296.391         | 4.904.577         | 7.402.117         |

### Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler, 2022 yılında 56.108.624 TL tutarlı ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirin etkisi ile 97.102.747 TL seviyesindedir. 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde ilişkili taraflardan ertelenmiş gelir bakiyesinin kapanması ve alınan sipariş avanslarının %31 gerilemesinin etkisi ile toplamda %71 azalarak 28.451.068 TL'ye gerilemiştir. 2024 yılı ertelenmiş gelir bakiyesinin tamamı alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır. Alınan sipariş avansları Meysu ve Meybuz cari müşterilerinden alınan avanslardan oluşmakta olup, 62.360.137 TL seviyesindedir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla alınan sipariş avansları 20.776.609 TL seviyesine gerilemiştir.

Ertelenmiş gelirler detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Ertelenmiş Gelirler                      | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.09.2025        |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Alınan Sipariş Avansları                 | 40.994.123        | 28.451.068        | 62.360.137        | 20.776.609        |
| <b>Toplam</b>                            | <b>40.994.123</b> | <b>28.451.068</b> | <b>62.360.137</b> | <b>20.776.609</b> |
| İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler | 56.108.624        | -                 | -                 | -                 |
| <b>Toplam</b>                            | <b>97.102.747</b> | <b>28.451.068</b> | <b>62.360.137</b> | <b>20.776.609</b> |

### Kısa Vadeli Karşılıklar

Grup'un kısa vadeli karşılıkları dava karşılıklarından oluşmaktadır.

İşçiler tarafından açılan işçilik alacakları ile ilgili 15 dava için karşılık ayrılmıştır.

Meyepa Marketing Pazarlama A.Ş. (Meyepa) tarafından Şirket ve Şirket'in ana ortağı Gülsan A.Ş. aleyhine devam eden bir dava bulunmaktadır. Davanın konusu; Şirket'in kurulmasından önce Meysu markalarının kullanımına ilişkin olarak Gülsan A.Ş. ile Meyepa arasında imzalanan sözleşmeler nedeniyle Meyepa'nın alacaklı olduğu ve marka hakkına tecavüz edildiği iddiasına dayalıdır. İlgili dava 579.251 TL cari hesap alacağı ve 418.000 ABD doları tazminat taleplidir.

Davacının aynı konuya ilişkin olarak 2020 yılında açmış olduğu dava Gülsan A.Ş. ve Şirket lehine sonuçlanmıştır. Bu davanın da Şirket lehine sonuçlanması beklenmektedir. Dava istinaf aşamasındadır ve inceleme devam etmektedir. Davanın aleyhe sonuçlanması halinde Meysu'nun herhangi bir sorumluluğu bulunmayacaktır.

### Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Grup'un diğer kısa vadeli yükümlülükleri gider tahakkuklarından oluşmaktadır. 2022 yılında 166.262 TL iken, 2023 yılında 237.148 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde gider tahakkuku bulunmamaktadır.

### Uzun Vadeli Diğer Borçlar

Şirket'in 2022 yılı 12 aylık finansal dönemlerde uzun vadeli diğer borçlar kaleminde bakiye bulunmamaktadır. 2023 yılı 12 aylık finansal dönemde ertelenmiş veya taksitlendirilmiş borçlardan oluşan 24.889.270 TL tutarında uzun vadeli borç bakiyesi bulunmaktadır. 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde ise ertelenmiş veya taksitlendirilmiş borçlardan oluşan 6.697.004 TL tutarında uzun vadeli borç bakiyesi bulunmaktadır. Bu borçlar, yapılandırılan vergi borcunun erteleme ve taksitlendirilmesinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş veya taksitlendirilmiş borçlar 2.512.589 TL tutarına gerilemiştir.

### Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar, kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. Kıdem tazminatı karşılıkları 2022 yılında 21.807.808 TL iken, 2023 yılında bir önceki yılın aynı finansal dönemine göre %53 azalarak 10.322.029 TL'ye gerilemiştir. 2024 yılında ise emeklilik sisteminde yapılan değişiklik ile emekli olan personelin etkisi ile kıdem tazminatı karşılığı %35 artarak 13.913.528 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli karşılıklar 13.342.723 TL seviyesindedir.

### Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğüne ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

| Ertelenen Vergi Yükümlülükleri (TL)                                                           | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.09.2024           | 30.09.2025           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ertelenmiş Finansman Geliri / Gideri                                                          | 474.022              | 2.530.660            | 6.636.833            | 3.779.366            | 2.535.266            |
| Şüpheli Alacak Karşılıkları                                                                   | 2.047.378            | 1.924.069            | 5.255.968            | 5.674.923            | 5.279.061            |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Kayıtlı Değeri ile Vergi Matrahları Arasındaki Farkı | (153.604.637)        | (320.613.471)        | (346.128.884)        | (345.156.315)        | (391.967.698)        |
| Kredi Etkin Faiz Düzeltmesi                                                                   | 4.906.020            | 4.335.309            | 4.480.078            | 10.587.754           | 8.457.558            |
| İzin Karşılığı                                                                                | -                    | 1.574.099            | 1.226.144            | 1.324.505            | 1.850.530            |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı                                                                     | 5.438.930            | 2.580.507            | 3.478.382            | 3.949.403            | 3.335.681            |
| Aktifleştirilen Teşvik Tutarı                                                                 | 30.616.673           | 16.975.619           | 3.571.493            | 1.234.538            | 185.903.886          |
| Stok Düzeltmesi                                                                               | (7.430.884)          | (5.811.281)          | (14.468.603)         | (2.874.735)          | (12.893.301)         |
| TFRS 16 Düzeltmesi                                                                            | (7.804.504)          | (14.266.592)         | (13.724.378)         | (15.418.548)         | 7.163.212            |
| Diğer Düzeltmeler                                                                             | 2.343.401            | 2.640.201            | 3.279.578            | 8.104.629            | (3.220.551)          |
| <b>Toplam</b>                                                                                 | <b>(123.013.601)</b> | <b>(308.130.880)</b> | <b>(346.393.389)</b> | <b>(328.794.480)</b> | <b>(193.556.356)</b> |

### ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 2022 yılı 12 aylık finansal dönemde özkaynaklarının toplam aktife oranı %49 olup, 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla %63 ve %67'ye yükselmiştir. 2023 yılında özkaynaklar bir önceki yılın aynı dönemine göre %34, 2024 yılında ise %16 yükselmiştir. Grup'un 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde özkaynak büyüklüğü 2.965.206.739 TL seviyesinde olup, ana ortaklığa ait paylar 2.963.942.458 TL seviyesindedir.

### Ödenmiş Sermaye

Şirket'in son sermaye artışı 26 Mayıs 2025 tarihli 11338 sayılı ticaret sicil gazetesi ile ilan edilmiştir. Sermaye artış tutarı 570.000.000 TL'dir. Bu artış ile birlikte Grup'un ödenmiş sermayesi 180.000.000 TL'den 750.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artışının 157.590.899 TL'lik kısmı geçmiş yıl kârlarından, 412.409.101 TL'lik kısmı ise sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından karşılanmıştır.

Şirket'in 26 Haziran 2023 tarihli 10860 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile ilan edilmiş olan sermaye artış tutarı 111.500.000 TL'dir. Bu artışla birlikte Şirket'in ödenmiş sermayesi 68.500.000 TL'den 180.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artışının 76.420.000 TL'lik kısmı geçmiş yıl karlarından, 35.080.000 TL'lik kısmı ise ortaklara borçlar hesabından karşılanmıştır.

Şirket'in 23 Aralık 2022 tarihli 10732 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile ilan edilmiş olan sermaye artış tutarı 23.500.000 TL'dir. Bu artışla birlikte Şirket'in ödenmiş sermayesi 45.000.000 TL'den 68.500.000 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artışının tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.

Şirket'in 24 Kasım 2021 tarihli 10458 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile ilan edilmiş olan sermaye artış tutarı 17.600.000 TL'dir. Bu artışla birlikte Şirket'in ödenmiş sermayesi 27.400.000 TL'den 45.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artışının tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.

Şirket'in 24 Aralık 2020 tarihli 10231 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile ilan edilmiş olan sermaye artış tutarı 16.000.000 TL'dir. Bu artışla birlikte Şirket'in ödenmiş sermayesi 11.400.000 TL'den 27.400.000 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artışının tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.

### Sermaye Düzeltmesi Farkları

Grup'un sermaye ve yapısı ve sermaye düzeltmesi farklarını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır;

| Sermaye yapısı                     | 31.Ara.22          | Ortaklık payı (%) | 31.Ara.23          | Ortaklık payı (%) | 31.Ara.24          | Ortaklık payı (%) | 30. Eyl.25           | Ortaklık payı (%) |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| Gülsan Gıda San. Tic. A.Ş.         | 34.250.000         | 50,00%            | 90.000.000         | 50,00%            | 90.000.000         | 50,00%            | 375.000.000          | 50,00%            |
| Ali Rıza Güldüoğlu                 | 8.428.925          | 12,31%            | 18.899.725         | 12,31%            | 18.899.725         | 10,50%            | 78.749.725           | 10,50%            |
| Bekir Güldüoğlu                    | 8.086.425          | 11,81%            | 17.999.725         | 11,81%            | 17.999.725         | 10,00%            | 74.999.725           | 10,00%            |
| Mehmet Güldüoğlu                   | 8.086.425          | 11,81%            | 17.999.725         | 11,81%            | 17.999.725         | 10,00%            | 74.999.725           | 10,00%            |
| Zehra Güldüoğlu                    | 1.712.500          | 2,50%             | 4.500.000          | 2,50%             | 4.500.000          | 2,50%             | 18.750.000           | 2,50%             |
| Orhan Güldüoğlu                    | 4.853.225          | 7,09%             | 22.500.825         | 7,09%             | 22.500.825         | 12,50%            | 93.750.825           | 12,50%            |
| Osman Güldüoğlu                    | 1.370.000          | 2,00%             | 3.600.000          | 2,00%             | 3.600.000          | 2,00%             | 15.000.000           | 2,00%             |
| Selim Güldüoğlu                    | 1.712.500          | 2,50%             | 4.500.000          | 2,50%             | 4.500.000          | 2,50%             | 18.750.000           | 2,50%             |
| <b>Toplam</b>                      | <b>68.500.000</b>  | <b>100%</b>       | <b>180.000.000</b> | <b>100%</b>       | <b>180.000.000</b> | <b>100%</b>       | <b>750.000.000</b>   | <b>100%</b>       |
| <b>Sermaye Düzeltmesi Farkları</b> | <b>438.429.473</b> |                   | <b>642.356.590</b> |                   | <b>642.356.590</b> |                   | <b>270.022.204</b>   |                   |
| <b>Toplam</b>                      | <b>506.929.473</b> |                   | <b>822.356.590</b> |                   | <b>822.356.590</b> |                   | <b>1.020.022.204</b> |                   |

### Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi

Her biri Meybuz'un %24,8925'ine sahip iken, Ali Rıza Güldüoğlu, Bekir Güldüoğlu, Mehmet Güldüoğlu ve Orhan Güldüoğlu tarafından Şirket'e yapılan 11 Nisan 2023 tarihli pay devirleri neticesinde; Meybuz'da Şirket'in pay sahipliği oranı %99,57 olmuştur. Devir bedeli hesaplanırken değerlendirme raporu hazırlanmamış, Meybuz'un 31.12.2022 tarihli özkaynak değeri dikkate alınmıştır. Bu işlem nedeniyle 2023 yılında ortak kontrole tabi işletme birleşmesi gerçekleşmiştir. Bu nedenle önceki dönem finansal tabloları konsolide edilerek yeniden düzenlenmiştir. Bağlı ortaklığın dönem kâr/zararları ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri kapsamında değerlendirilmiştir. Finansal durum tablolarının karşılaştırmalı olarak sunulması amacı ile kâr veya zarar tablosu da dâhil finansal tablolar 1 Ocak 2022 itibarıyla konsolide olarak düzenlenmiştir.

Grup'un ortak kontrole tabi birleşme etkisinin detayını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır;

| Ortak Kontrole Tabi Birleşme Etkisi Tablosu      | Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>1 Ocak 2022 Bakiyesi</b>                      | <b>89.985.128</b>                           |
| Transferler                                      | 12.709.350                                  |
| <b>31 Aralık 2022 Bakiyesi</b>                   | <b>102.694.478</b>                          |
| <b>1 Ocak 2023 Bakiyesi</b>                      | <b>102.694.478</b>                          |
| Transferler                                      | (14.868.013)                                |
| Ortak Kontrole Tabi İşletme ile Yapılan İşlemler | (142.662.131)                               |
| <b>31 Aralık 2023 Bakiyesi</b>                   | <b>(54.835.666)</b>                         |
| <b>1 Ocak 2024 Bakiyesi</b>                      | <b>(54.835.666)</b>                         |
| <b>31 Aralık 2024 Bakiyesi</b>                   | <b>(54.835.666)</b>                         |
| <b>1 Ocak 2024 Bakiyesi</b>                      | <b>(54.835.666)</b>                         |
| <b>30 Eylül 2024 Bakiyesi</b>                    | <b>(54.835.666)</b>                         |
| <b>1 Ocak 2025 Bakiyesi</b>                      | <b>(54.835.666)</b>                         |
| <b>30 Eylül 2025 Bakiyesi</b>                    | <b>(54.835.666)</b>                         |

### Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

2022, 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla 502.239.825 TL, 879.229.283 TL ve 1.042.283.331 TL tutarlarında maddi duran varlık değer artışları mevcuttur (30.09.2025: 1.042.283.331).

Grup'un kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderlerini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

| Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024           | 30.09.2025           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış veya Azalışları                                   | 502.239.825        | 879.229.283        | 1.042.283.331        | 1.042.283.331        |
| Aktüeryal (Kazanç) / Kayıp Fonu                                                              | (5.514.903)        | (3.277.910)        | (5.118.200)          | (3.568.348)          |
| <b>Toplam</b>                                                                                | <b>496.724.922</b> | <b>875.951.373</b> | <b>1.037.165.131</b> | <b>1.038.714.983</b> |

### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

TTK'nın 519. Maddesine göre işletmeler yıllık kârlarının %5'ini ödenmiş sermayelerinin %20'sini buluncaya kadar genel kanuni yedek akçe olarak ayırırlar. İşletmenin geçmiş yıllar zararları varsa %5'in hesabında yıllık kârdan düşülür. TTK'nın 519. Maddesinin c bendi gereğince pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra pay sahipleri ile kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılan kısmın %10'u da genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Grup'un kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tamamı TTK'nın 519. Maddesine göre ayrılan genel kanuni yedek akçeden oluşmakta olup; 2022, 2023, 2024 yılları 12 aylık finansal tablolarında 11.628.166 TL tutarında olup, 30.09.2025 tarihi itibarıyla 21.258.383 TL'dir.

#### Geçmiş Yıllar Karları/Zararları

Grup'un 31.12.2022 tarihinde geçmiş yıl karları 335.487.525 TL seviyesinde olup, 2023 yılında %16 artarak 388.915.743 TL seviyesine yükselmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla ise 263.892.070 TL tutarındaki önceki dönem karının etkisi ile %68 artarak 652.807.813 TL seviyesine ulaşmıştır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karı 662.755.867 TL'ye ulaşmıştır.

Grup'un geçmiş yıl karlarının detayını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

| Geçmiş Yıl Karı            | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024         | 30.09.2025         |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Açılış Bakiyesi            | 328.538.377        | 335.487.525        | 388.915.743        | 652.807.813        |
| Önceki Dönem Karı (Zararı) | -                  | -                  | 263.892.070        | -                  |
| Yasal Yedeklere Transfer   | 122.139.001        | 281.460.429        | -                  | 207.613.668        |
| Bedelsiz Sermaye Artırımı  | (115.189.853)      | (228.032.211)      | -                  | (197.665.614)      |
| <b>Toplam</b>              | <b>335.487.525</b> | <b>388.915.743</b> | <b>652.807.813</b> | <b>662.755.867</b> |

#### Net Dönem Karı/Zararı

Grup'un 2022 yılında net dönem karı 266.592.416 TL seviyesinde olup, 2023 yılında %1 azalarak 263.892.070 TL seviyesine gerilemiştir. 2024 yılında ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında faiz giderlerinin ve net parasal pozisyon kayıplarının etkisi birlikte %18 azalarak 217.243.885 TL seviyesine gerilemiştir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla net dönem karı 276.026.687 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

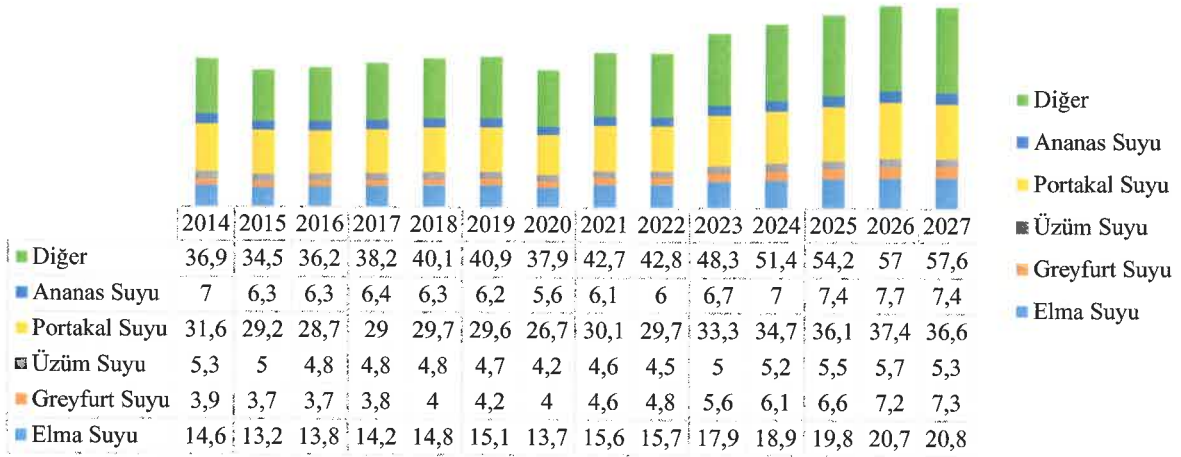
### 3. SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

Şirket, meyve suyu ve alkolsüz içecek ile süt sektöründe faaliyet göstermekte olup, bu sektörlere ilişkin analiz aşağıda yer almaktadır;

#### Dünyada Meyve Suyu Sektörü

2014 yılından 2027 yılına kadar küresel meyve suyu hasılatının meyve bazında gerçekleştirmeleri ve önümüzdeki yıllara ilişkin beklentileri içeren grafik aşağıda yer almaktadır.

## Dünya Meyve Suyu Hasılatı Gerçekleşmeleri - Beklentiler (Milyar ABD Doları)



Kaynak: Statista Market Insights

Statista'nın sunduğu veriler doğrultusunda dünya çapında meyve suyu hasılatı büyüme eğilimindedir. 2014-2020 yılları arasında %6 oranında artması beklenirken Covid-19 salgını ile dışarıdan paketlenmiş gıda tüketiminin azalması ile 2020 yıl sonu itibarıyla %7 oranında küçülme görülmektedir. Ek olarak bu süreç içerisinde ürün tedarikindeki aksamalardan dolayı istenilen büyüme sağlanamamıştır. Fakat 2020-2023 yılları arasında pandemi etkilerinin geçmesi, meyve suyu tüketiminin daha fazla artması ile bu yıllar arasında dünya meyve suyu pazarında %27 oranında artış görülmektedir.

(Kaynak: <https://www.statista.com/forecasts/1443323/revenue-juices-market-for-different-segments-worldwide>)

Research and Markets in Fruit Juice Market: Global Industry Trends, Share, Size, Growth, Opportunity and Forecast 2021-2026 raporuna göre; kola vb gazlı içecek türlerinin yüksek miktarda kimyasal ve işlenmiş şeker içermesi sebebiyle tüketicilerin hızla meyve nektarı, organik içecek ve %100 meyve sularına geçişi meyve suyu pazarını olumlu etkileyerek büyümesini hızlandırmaktadır.

(Kaynak: <https://www.businesswire.com/news/home/20210225005755/en/Fruit-Juice-Market-Global-Industry-Trends-Share-Size-Growth-Opportunity-and-Forecast-2021-2026-Featuring-The-Coca-Cola-Co-Pepsico-China-Huiyuan-Juice-Group-WILD-Flavors---ResearchAndMarkets.com>)

Küresel olarak karşılaştırma yapıldığında ABD bu kategoride 2023 yılında 27.090 milyon ABD doları ile en yüksek geliri elde etmektedir. Kişi başı gelir açısından 2023 yılında Türkiye'de her bireyin toplam gelire 9,28 ABD doları katkı sağladığı görülmektedir. 2027 yılına gelindiğinde restoranlar gibi ev dışı tüketimin meyve suyu pazarındaki harcamanın %52'sini ve hacim olarak %25'ini oluşturacağı öngörülmektedir. Türkiye'nin artan sağlık bilincine sahip nüfusu, pazarda doğal ve organik meyve suyuna olan talebi arttırmaktadır.

(Kaynak: Statista Juice Report 2024)

### Meyve Suyu ve Alkolsüz İçecek İhracatı Yapan Ülkeler

2019 ile 2023 yılları arasında dünya meyve suyu ihracatı büyüme eğilimindedir. 2019 yılında 9,8 milyar ABD doları meyve suyu ihracatı gerçekleşmiş olup, yıllar içerisinde sırasıyla %3, %18, %12 ve %12 artarak 2023 yılında 15 milyar ABD doları seviyesine yükselmiştir.

Dünyada 2020, 2021, 2022, 2023 ve 2024 yıllarında 220210 GTIP kodlu "Meyve suları dahil, içecek olarak mineral ve gazlı, ilave şeker, tatlandırıcı veya aroma katılmış" ürünlerin ihracatını gerçekleştiren ülkeler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| İhracatçılar (Bin ABD Doları) | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|
|-------------------------------|------|------|------|------|------|

|    |                             |                   |                   |                   |                   |                   |
|----|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1  | Avusturya                   | 2.347.161         | 2.516.152         | 2.600.959         | 2.254.265         | 1.914.056         |
| 2  | Hollanda                    | 792.823           | 1.034.007         | 1.260.389         | 1.390.540         | 1.408.083         |
| 3  | Almanya                     | 813.022           | 1.024.486         | 937.662           | 1.174.353         | 1.224.390         |
| 4  | Tayland                     | 63.830            | 52.748            | 787.421           | 765.027           | 821.744           |
| 5  | Polonya                     | 412.505           | 552.747           | 599.264           | 683.623           | 699.848           |
| 6  | Amerika Birleşik Devletleri | 392.566           | 470.271           | 512.958           | 606.668           | 675.064           |
| 7  | Birleşik Krallık            | 529.714           | 553.792           | 517.767           | 589.481           | 637.497           |
| 8  | Meksika                     | 312.037           | 344.263           | 365.764           | 594.912           | 599.642           |
| 9  | Belçika                     | 556.485           | 451.028           | 485.296           | 579.664           | 580.363           |
| 10 | İtalya                      | 264.102           | 284.968           | 255.099           | 297.273           | 556.493           |
| 15 | <b>Türkiye</b>              | 167.296           | 251.893           | 309.996           | 252.769           | 270.821           |
|    | <b>İlk 10 Ülke Toplamı</b>  | <b>6.484.245</b>  | <b>7.284.462</b>  | <b>8.322.579</b>  | <b>8.935.806</b>  | <b>9.117.180</b>  |
|    | <b>Toplam İhracat</b>       | <b>10.111.835</b> | <b>11.945.739</b> | <b>13.414.378</b> | <b>15.143.942</b> | <b>15.731.186</b> |

(Kaynak: [https://www.trademapp.org/Country\\_SelProduct\\_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c%7c%7c%7c220210%7c%7c%7c6%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademapp.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c%7c%7c%7c220210%7c%7c%7c6%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1) )

Yukarıdaki tablo incelendiğinde, dünyada meyve suyu ihracatında ilk sırada Avusturya yer almaktadır. Son 5 yılda ortalama dünya meyve suyu ihracatının %18'ini Avusturya oluşturmaktadır. 2024 yılında yaklaşık 1,9 milyar ABD doları meyve suyu ihracatı gerçekleştiren Avusturya'yı, 1,4 milyar ABD dolarıyla Hollanda, 1,2 milyar ABD doları ile Almanya takip etmektedir. Türkiye ise 2024 yılında dünyada en çok meyve suyu ihracatı gerçekleştiren 15. ülke konumundadır.

2022 yılında en büyük ihracatçılar arasında Türkiye yaklaşık 167 milyon ABD doları ihracat gerçekleştirmişken, 2023 yılını yaklaşık 252 milyon ABD dolarıyla 14. sırada tamamlamış ve 2024 yılında ise yaklaşık 271 milyon ABD dolarıyla 15. sırada tamamlamıştır.

#### **Türkiye'de Meyve Suyu ve Alkolsüz İçecek Sektörü**

Meyve suyu sanayi, ana hammadde girdisi olarak meyve ve az miktarda sebze işleyen, ara ürün olarak meyve suyu konsantresi ve meyve püresi elde eden ve bu ürünlerden meyve suyu, meyve nektarı ve meyveli içecekler üreten sanayi sektörüdür. Tarımsal hammaddelerin fiziksel ve kimyasal olarak bozulmalarını önlemek amacıyla kolay elde edilebildikleri ya da bol ve ucuz oldukları dönemlerde dayanıklı hâle getirilmesi suretiyle meyve/sebze içeren içecekler üretilmektedir.

Meyve suyu sanayisinde üretim süreci üç farklı şekilde işlemektedir. Elma ve vişne gibi kırmızı meyvelerin işlendiği "berrak" şekli, şeftali kayısı gibi meyvelerin işlendiği "bulanık" şekil ve limon portakal gibi meyvelerin işlendiği "narenciye" şeklindedir.

Türkiye meyve suyu sanayisi, ülkemizin tarıma elverişli coğrafi konumu, ihracat gücünü arttıran özel konumu, sahip olduğu iklimsel olanaklar, genç nüfusu, ekonomideki gelişmelere paralel olarak artan alım gücü, her geçen gün genişleyen dinamik iç Pazar yapısı kapsamında çeşitli avantajlara sahiptir.

(Kaynak: MEYED)

Türk Gıda Kodeksi Meyve Suyu ve Benzeri Ürünler Tebliği'ne göre; meyve suyu ve benzeri ürünler içerdikleri meyve oranına göre sınıflandırılarak dört ana kategoride tanımlanmakta olup, söz konusu sınıflandırmaya ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

| Ürün Adı       | İçerdiği Meyve Oranı |
|----------------|----------------------|
| Meyve Suyu     | %100                 |
| Meyve Nektarı  | %25 - %99            |
| Meyveli İçecek | %10 - %24            |
| Aromalı İçecek | %10'den az           |

Meyve suyu olarak sınıflandırılan ürünler; ancak tamamı meyveden veya konsantreden üretilmiş ürünlerdir.

Meyve suyu konsantresi; bir veya daha fazla sayıda meyve türünden elde edilen meyve suyundan, fiziksel yollarla suyun belirli oranlarda uzaklaştırılmasıyla elde edilen üründür. Konsantreden üretilen meyve suyu ise meyve suyu konsantresine, konsantrasyon sırasında uzaklaştırılan miktarda su ve gerektiğinde işleme sırasında ayrılan aromanın, pulpun ve meyve keseciklerinin tekrar kazandırılmasıyla elde edilen ürün olarak

tanımlanır. Dolayısıyla meyve suyu ürün etiketlerinde “%100 meyve suyu” ifadesinin kullanılabilmesi için, ürünün tamamen meyveden veya konsantreden üretilmesi gerekir.

Bazı meyvelerin %100 meyve suyu olarak işlenmesi, lezzet dengesi ve akıcılık açısından problem yaratabilmektedir. Vişne ve limon gibi ekşi tatlara sahip olan meyveler ya da kayısı ve şeftali gibi kıvamı koyu olan meyveler, doğal yapılarından dolayı tek başına %100 meyve suyu olarak üretilmeye ve tüketilmeye uygun değildir. Bu tür meyveler, işlenirken belirli bir miktar su ile seyreltilip, tat dengesinin korunması için şeker ilave edilir. Bu ürüne de ‘meyve nektarı’ denilmektedir.

Meyve türleri yumuşak çekirdekli, sert çekirdekli, üzüm sü meyveler ve turunçgil meyveler şeklinde gruplandırılmaktadır.

Türkiye’de meyve suyu sektöründe miktar olarak en çok işlenen meyveler elma, şeftali, vişne ve kayısıdır. Üretim sezonunda kayısı 5-15 ton, şeftali 10-25 ton, vişne 5-15 ton ve elma 15-50 ton arasında fiilen işlenebilecek kapasitededir.

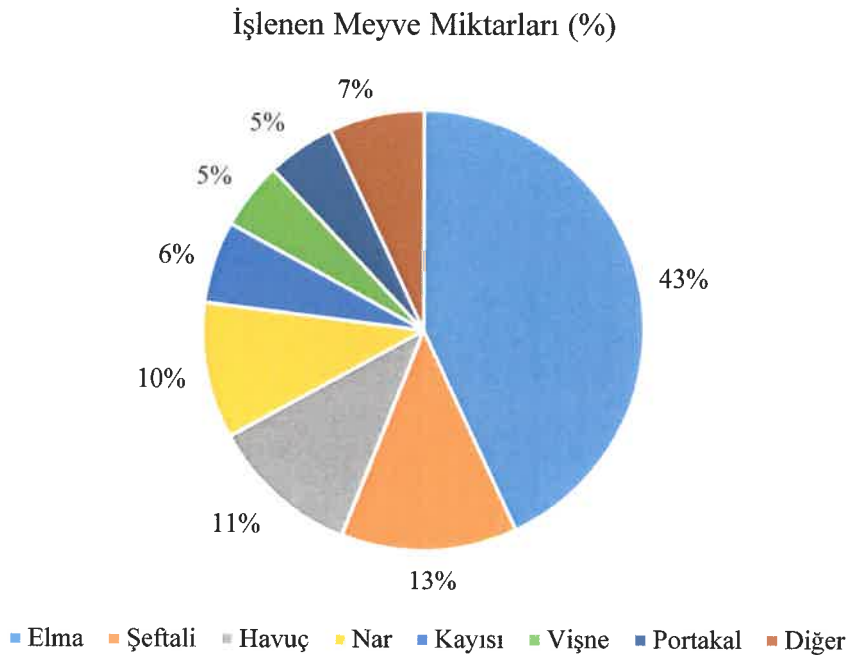
(Kaynak: MEYED)

### Türkiye’de Meyve Suyu Sanayisinde İşlenen Meyveler

Meyve suyu üretimi iki aşamalı bir süreçtir. Birinci aşamanın ana girdisi meyve, çıktısı ise berrak meyve suyu konsantresi pulp ve pulp konsantresidir. İkinci aşamanın ana girdisi berrak meyve suyu konsantresi, pulp ve pulp konsantresi olup, çıktısı ise tüketime hazır hale getirilmiş son ürün olan meyve suyudur. Birinci aşamanın üretim süreci mevsime göre planlanmaktadır. Örneğin yazın vişne, kayısı ve şeftali işlenirken, sonbahar ve kış aylarında elma ve portakal yoğun olarak işlenmektedir. Birinci aşamada elde edilen ürün bu süreç içerisinde ara ürün niteliğinde sayılabilir.

İkinci aşamada ise depolanan berrak meyve suyu konsantresi ve pulp konsantresi yıl boyunca Pazar ihtiyacına ve talebe bağlı olarak uygun koşullarda tüketime hazır hale getirilir.

2022 yılı verilerine göre sektörde işlenen meyvelerin oranları aşağıdaki grafikte detaylandırılmıştır.



Kaynak: MEYED

Meyve suyu konsantresi; taze sıkılmış meyve suyunun ısıtılarak içindeki suyun bir kısmının buharlaştırılması ile elde edilen, hiçbir koruyucu ve benzeri katkı maddesi içermeyen, tamamen doğal yoğunlaştırılmış meyve suyudur. Meyve suyu konsantresi başta meyve suyu sektöründe olmak üzere

meşrubat, reçel, marmelat, dondurma, sakız, şekerleme, sirke, yoğurt ve benzeri mamullerin üretim içeriğinde kullanılmaktadır.

### **Meyve Suyu ve Benzeri İçeceklerin Tüketimleri**

Türkiye meyve suyu sanayisi 2000’li yılların başından bu yana büyümesini korumakta ve her yıl daha da arttırmaktadır. Türkiye’nin küresel kriz yaşadığı 2008 yılına kadar meyve suyu sanayisi yıllık ortalama %15-20 oranında büyümüştür. 2008-2009 yıllarında ekonomik krizin etkisi ile büyüme oranında yavaşlama görülse de 2010 yılına gelindiğinde krizin etkilerinin azalmasıyla büyüme hızının tekrar artış eğilimi gösterdiği görülmektedir. 2012 yılında makroekonomik göstergelerin durağan hale geldiği, girdi maliyetlerindeki fiyat artışları ile tüketicilerin ambalajlı ürünlere olan ön yargılarının artması ile meyve suyu üretim sanayii daralma sürecine girmiştir.

Bu dönemin ardından ise meyve suyu sanayi tekrar büyüme trendine girmiştir.

Daha sonrasında dünyada ve Türkiye’de en yoğun dönemini 2019-2020 yıllarında gösteren Covid-19 salgını ile pandemi döneminin etkisi ile paketli ürünlere olan eğilim tüketici tarafında oldukça azalmıştır. Bu azalış sektörü tekrar bir daralma trendine sokmuştur.

Pandemi etkilerinin azaldığı ve tamamen ortadan kalktığı 2021-2022 yıllarında ise meyve suyu ve benzeri paketli gıda tüketimleri kontrollü olarak tekrar hız kazanmıştır. Bu durumla birlikte meyve suyu sanayii hızla büyümeye devam etmektedir.

(Kaynak: MEYED, TÜİK)

### **Dış Ticaret**

Meyve suları paketleme, nakliye ve benzeri süreçlerde maliyet avantajı yaratması açısından konsantre olarak ihraç edilmektedir.

Ülkemizde meyve suyu sanayinin ihracatı en çok Mersin Serbest Bölge üzerinden gemi taşımacılığı yolu ile yapılmaktadır. Türkiye’nin meyve suyu ihracatında en önemli pazar; Avrupa ülkeleridir.

### **Türkiye Meyve Suyu Sanayisinin Güçlü-Zayıf Yönleri**

Türkiye meyve suyu sanayi, Avrupa sanayi ile karşılaştırıldığında, teknoloji yapılanmasında hızla gelişerek eşit seviyelere gelmiş olmasına rağmen görece genç bir sektördür.

#### **Türkiye Meyve Suyu Sanayisinin Güçlü Yönleri**

- Tarımsal üretim için elverişli iklim ve toprak koşulları
- Yetiştirilen çoğu meyvede ana vatan konumunda olunması ve maliyetlerin ithal edilecek ürünlere kıyasla daha düşük olması
- Türkiye’nin emek gücündeki nüfus büyüklüğü
- Türk tarımına Orta Doğu ve bölgelerden gelen talepler
- İlerleyen otomasyon ile Avrupa ülkelerindeki meyve suyu sanayisine yaklaşma
- Ekilebilir tarım alanlarının büyüklüğü
- Genç nüfusun üretim ve tüketim artışına olumlu etkisi
- Mevcut meyve çeşitliliğinin ürün seçeneklerini arttırması

#### **Türkiye Meyve Suyu Sanayisinin Zayıf Yönleri**

- Türkiye’de meyve bahçeciliğinin dağınık ve küçük parsellerden oluşan yapısı nedeni ile meyve suyu endüstrisinin hammadde olan meyve temininde yaşanan sorunlar
- Üretimdeki verimliliği arttıracak otomasyonların küçük parsellerdeki arazilerde maliyet artışına neden olması
- Türkiye’de tarımsal faaliyetin “geçimsel” konumdan “ticari” konuma geçememesi
- Yenilikçilikten çok emek gücüne bağlı kalınmak istenmesi
- Meyve suyu üretimine ticari açıdan bakılamaması

Kaynak: MEYED

Meyve Suyu Endüstrisi Derneği (MEYED) tarafından düzenlenen ve 2022 Eylül ayında gerçekleştirilen 11. Juiceful Istanbul Summit etkinliğinde MEYED Yönetim Kurulu Başkanı Ozan Diren tarafından; Türkiye’de meyve suyu sektörüne ait 45’in üzerinde fabrika faaliyet gösterdiği, dünyada her yıl meyve suyu tüketiminin kişi başı 11 litre seviyesinde olduğu, Türkiye’de de rakamların kişi başı aynı seviyelerde olduğu ifade edilmiştir.

(Kaynak: <https://www.tgrthaber.com/ekonomi/meyve-suyu-endustrisi-1-milvar-dolar-ihracat-hedefliyor-2847770> )

Türkiye’de mevcut meyve bahçeciliğinin dağınık ve küçük parsellerden oluşan yapısı nedeni ile meyve suyu endüstrisinin hammaddesi olan meyve temininde, yeterli miktar ve kalitede meyve tedarik edilmemekte, sanayiye uygun cins ve türler bulunamamakta ve dağınık küçük ölçekli bahçeler dolayısıyla “Uygun İşletme Ölçeği” ve “Uygun Ürün Deseni” oluşamamaktadır.

Bu nedenle üretilen meyvenin katma değerli ürüne dönüştürülmesi amacıyla meyve suyu sektörüne Destekleme ve Fiyat İstikrarı Fonu (DFİF) gibi desteklerin sağlanması önem arz etmektedir.

### Türkiye Meyve Suyu Sektörü İhracatı

Türkiye Gıda ve İçecek Sanayi Dernekleri Federasyonu (TGDF), 30 sektörel üye ile Türkiye gıda ve içecek sanayisinin üretim, istihdam, ihracat ve ithalatının %95’ini temsil etmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan dış ticaret verileri baz alınarak Agrimetre Analytics tarafından hazırlanan TGDF Dijital Veri Paneli’nin Özet Ticaret Sistemi çerçevesinde yayınlanan dış ticaret verilerine göre, meyve suyu sektöründe 2025 yılı ilk 9 ayında 341,9 milyon ABD doları, 2024 yılında 586 milyon ABD doları, 2023 yılında ise 453 milyon ABD doları ihracat gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında ise meyve suyu sektöründe 410,2 milyon ABD doları ihracat gerçekleştirilmiştir. İhracatı gerçekleştirilen ürünlerden parasal değeri en yüksek olan üç ürün; elma suyu, diğer meyve suları ve karışım meyve suları olup, 2025 yılı ilk 9 ayı itibarıyla bu üç ürünün ihracat tutarının bir önceki yılın aynı dönemine göre artış veya azalış oranları sırasıyla -17,93%, 3,60% ve -8,60% olarak gerçekleşmiştir.

(Kaynak: <https://www.tgdf.org.tr/turkiye-gida-ve-icecek-sektorleri-dis-ticaret-verileri-ots/> )

2025 yılı 9 aylık dönemde meyve suyu sektöründe 341,9 milyon ABD doları ihracat gerçekleştirildiği ve aynı dönemde meyve suyu ithalatının 25,4 milyon ABD doları olduğu düşünüldüğünde; meyve suyu sektörünün döviz girdisi sağladığı görülmektedir. 2025 yılı ilk 9 ayında ise 341,9 milyon ABD doları meyve suyu ihracatı gerçekleştirilmiştir.

Türkiye meyve suyu sektörünün 2018-2024 yılları arası ve 2025 yılının ilk 9 ayındaki ihracatının tutarsal bazda performansı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

| Tutar (\$)     | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               | 2023               | 2024               | 2025               |
|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Ocak</b>    | 20.540.685         | 30.973.057         | 26.220.253         | 28.571.279         | 31.105.420         | 35.838.096         | 45.132.513         | 50.183.067         |
| <b>Şubat</b>   | 24.096.388         | 27.734.941         | 23.541.083         | 30.058.128         | 43.623.407         | 38.538.198         | 48.282.960         | 42.534.941         |
| <b>Mart</b>    | 29.515.834         | 25.825.087         | 31.627.759         | 32.562.061         | 43.025.828         | 43.084.953         | 53.969.329         | 46.441.529         |
| <b>Nisan</b>   | 24.076.183         | 23.834.177         | 33.905.240         | 29.003.987         | 43.632.743         | 33.365.864         | 45.408.461         | 38.063.370         |
| <b>Mayıs</b>   | 24.208.440         | 26.368.687         | 24.318.085         | 26.856.746         | 28.844.995         | 32.931.095         | 49.245.318         | 43.212.465         |
| <b>Haziran</b> | 21.858.678         | 13.441.909         | 22.209.263         | 36.218.540         | 33.201.556         | 29.734.790         | 36.073.110         | 29.163.089         |
| <b>Temmuz</b>  | 21.713.758         | 15.755.828         | 18.031.553         | 25.363.792         | 19.350.559         | 30.442.686         | 46.788.127         | 31.686.423         |
| <b>Ağustos</b> | 16.730.957         | 16.092.450         | 18.410.549         | 28.195.818         | 25.275.717         | 31.270.681         | 43.164.932         | 28.070.417         |
| <b>Eylül</b>   | 19.365.022         | 17.713.460         | 25.113.546         | 30.183.588         | 25.892.854         | 28.206.764         | 45.665.799         | 32.559.688         |
| <b>Ekim</b>    | 21.471.985         | 21.876.380         | 30.792.063         | 39.279.192         | 35.707.870         | 48.557.689         | 69.908.638         |                    |
| <b>Kasım</b>   | 30.927.979         | 22.130.344         | 40.228.535         | 39.985.613         | 43.492.012         | 50.685.991         | 56.931.496         |                    |
| <b>Aralık</b>  | 24.926.881         | 19.017.811         | 28.305.726         | 35.196.829         | 37.047.911         | 50.343.140         | 45.309.867         |                    |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>279.432.790</b> | <b>260.764.131</b> | <b>322.703.655</b> | <b>381.475.573</b> | <b>410.200.872</b> | <b>452.999.947</b> | <b>585.880.550</b> | <b>341.914.989</b> |

(Kaynak: <https://www.tgdf.org.tr/turkiye-gida-ve-icecek-sektorleri-dis-ticaret-verileri-ots/> )

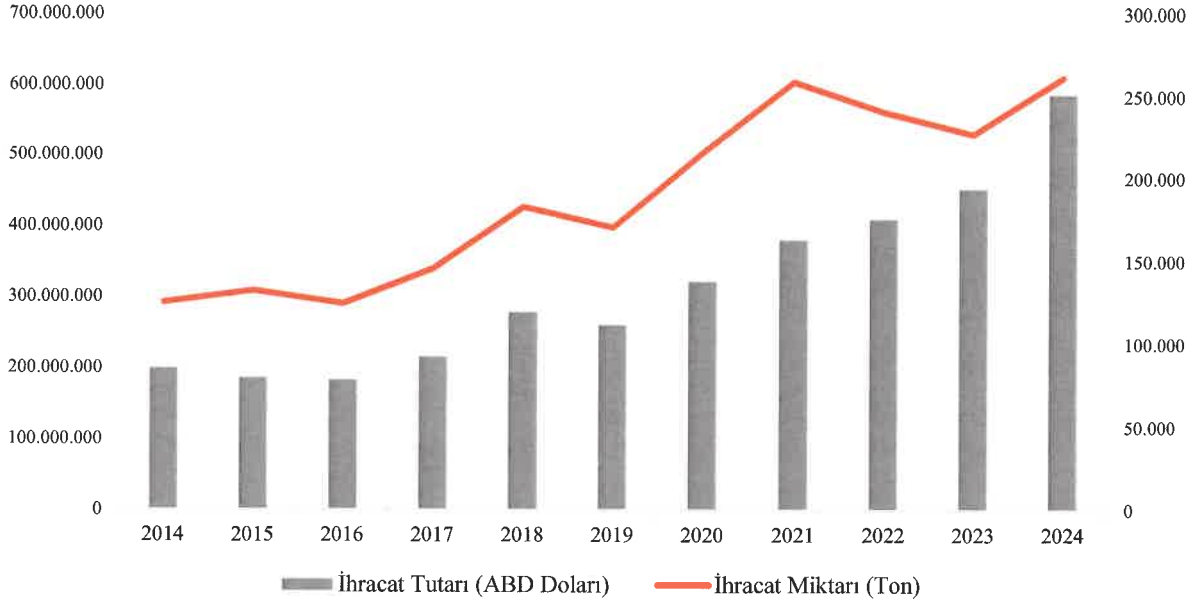
Türkiye meyve suyu sektörünün 2018-2024 yılları arası ve 2025 yılı ilk 9 ayındaki ihracatının miktarsal bazda performansı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

| Miktar (Ton) | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Ocak</b>  | 12.051 | 19.016 | 16.964 | 18.686 | 19.116 | 18.091 | 21.246 | 21.599 |
| <b>Şubat</b> | 13.857 | 17.521 | 15.098 | 20.104 | 25.611 | 18.766 | 22.200 | 18.298 |
| <b>Mart</b>  | 16.864 | 17.257 | 21.025 | 23.134 | 27.377 | 22.506 | 25.157 | 19.335 |
| <b>Nisan</b> | 13.682 | 16.831 | 20.254 | 19.583 | 25.229 | 15.851 | 20.994 | 16.246 |
| <b>Mayıs</b> | 15.380 | 17.194 | 15.421 | 17.877 | 17.127 | 16.391 | 21.799 | 17.796 |

|                |                |                |                |                |                |                |                |               |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Haziran</b> | 13.522         | 7.529          | 14.740         | 22.711         | 17.443         | 13.865         | 14.679         | 11.768        |
| <b>Temmuz</b>  | 16.351         | 10.770         | 12.296         | 16.291         | 10.940         | 14.110         | 21.458         | 11.590        |
| <b>Ağustos</b> | 12.164         | 10.128         | 11.587         | 18.756         | 13.340         | 14.929         | 19.185         | 11.903        |
| <b>Eylül</b>   | 13.877         | 11.446         | 16.838         | 20.772         | 16.352         | 14.126         | 19.645         | 12.959        |
| <b>Ekim</b>    | 16.438         | 15.433         | 23.632         | 28.100         | 22.488         | 25.527         | 30.816         |               |
| <b>Kasım</b>   | 20.980         | 15.256         | 29.421         | 28.536         | 25.831         | 27.503         | 24.048         |               |
| <b>Aralık</b>  | 17.828         | 12.264         | 18.720         | 24.114         | 19.759         | 25.430         | 20.237         |               |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>182.994</b> | <b>170.645</b> | <b>215.996</b> | <b>258.664</b> | <b>240.613</b> | <b>227.095</b> | <b>261.486</b> | <b>93.307</b> |

(Kaynak: <https://www.tgdf.org.tr/turkiye-gida-ve-icecek-sektorleri-dis-ticaret-verileri-ots/>)

### Türkiye Meyve Suyu Sektörü İhracat Verileri



(Kaynak: <https://www.tgdf.org.tr/turkiye-gida-ve-icecek-sektorleri-dis-ticaret-verileri-ots/>)

Grafikte görüldüğü üzere, Türkiye meyve suyu ihracatı, 2019 yılından 2024 yılına kadar büyüme eğilimindedir. Türkiye, 2019 yılında 260,8 milyon ABD doları büyüklüğünde meyve suyu ihracatı gerçekleştirmişken, 2024 yılında 2019 yılına göre %125 oranında meyve suyu ihracat büyümesi ile yaklaşık 586 milyon ABD doları büyüklüğünde meyve suyu ihracatı gerçekleştirmiştir. 2023 yılında 151 ülkeye meyve suyu ihracatı gerçekleştirilmiştir.

2023 yılı ihracat verileri incelendiğinde, reel efektif kurun enflasyon nedeniyle artmasından dolayı miktarsal olarak ihracat azalırken tutarsal olarak artış gözlemlenmektedir. Aynı şekilde, 2023 yılı performansı incelendiğinde ise, 2022 yılı ihracat performansı ile karşılaştırıldığında miktarsal olarak %5,6 azalmasına rağmen, enflasyonun etkisiyle tutarsal olarak %10,4 artış gözlemlenmektedir. 2024 yılı performansı incelendiğinde ise, 2023 yılına göre miktarsal olarak %15, tutarsal olarak ise %29 artmıştır.

Türkiye'nin 2020, 2021, 2022, 2023 ve 2024 yıllarında 220210 GTIP kodlu "Meyve suları dahil, içecek olarak mineral ve gazlı, ilave şeker, tatlandırıcı veya aroma katılmış" ihracat gerçekleştirdiği ilk 10 ülke aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| İthalatçılar (Bin ABD Doları) | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Suriye                        | 13.769 | 26.360 | 27.076 | 28.926 | 33.622 |
| Almanya                       | 26.689 | 27.225 | 24.759 | 28.696 | 33.582 |
| Libya                         | 3.400  | 7.128  | 12.738 | 16.702 | 19.253 |
| Birleşik Krallık              | 8.252  | 17.639 | 18.168 | 14.873 | 17.039 |
| Birleşik Arap Emirlikleri     | 16.810 | 24.393 | 42.316 | 29.232 | 15.592 |
| Irak                          | 13.185 | 14.079 | 14.094 | 13.556 | 14.202 |
| Hollanda                      | 10.344 | 14.759 | 17.588 | 11.019 | 13.247 |
| İran                          | 1.981  | 9.179  | 15.174 | 12.986 | 12.823 |
| Amerika Birleşik Devletleri   | 4.059  | 8.452  | 9.238  | 6.626  | 11.391 |
| Kıbrıs                        | 4.487  | 5.011  | 7.977  | 8.861  | 10.812 |

|                     |         |         |         |         |         |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| İlk 10 Ülke Toplamı | 102.976 | 154.225 | 189.128 | 171.477 | 181.563 |
| Toplam İhracat      | 167.296 | 251.893 | 309.996 | 252.769 | 270.821 |

(Kaynak: [https://www.trademap.org/Country\\_SelProductCountry\\_TS.aspx?nvpm=1%7c792%7c%7c%7c%7c220210%7c%7c%7c6%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c792%7c%7c%7c%7c220210%7c%7c%7c6%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1))

Türkiye'nin meyve suyu ihraç ettiği ülkeler arasında 2024 yılında Suriye ilk sırada gelmektedir. 2024 yılında Türkiye'nin toplam meyve suyu ihracatının %12,4'ü Suriye'ye yapılan ihracattan oluşmaktadır. Suriye'nin ardından en çok meyve suyu ihracatı yapılan ülke Almanya'dır. Almanya'nın ardından ise sırasıyla Libya, Birleşik Krallık ve Birleşik Arap Emirlikleri gelmektedir. İlk 10 ülkeye 181,5 milyon ABD doları meyve suyu ihracatı gerçekleştirilmiş olup, ilk 10 ülkenin payı toplam meyve suyu ihracatının %67'sini oluşturmaktadır.

### Meyve Suyu ve Alkolsüz İçecekler Sektörü Ana Üreticileri

Dünya meyve suyu ve alkolsüz içecek sektöründe Coca-Cola Company, PepsiCo Inc., Nestlé S.A., CSC Brand LP, Eckes-Granini Group ve Kraft Heinz önde gelen firmalardır.

(Kaynak: *Fruit & Vegetable Juice Market – Growth, Trends, Covid 19, Impact & Forecast (2021-2026), 2021*)

Türkiye'de ise Dimes, Tropicana, Cappy, Tamek, Pınar, Aroma ve Meysu; meyve suyu sanayisinin önde gelen firmalarıdır. Meysu, Türkiye'nin ilk meyve suyu fabrikalarından biri olması nedeniyle, sektörün marka geçmişi en eskiye dayanan firmalarından sayılmaktadır. Meysu, kurulduğu günden beri marka bilinirliği için önemli atılımlar yapmaktadır. Türk televizyon tarihindeki ilk TV reklamı 1972 yılında "Meysu" markasının meyve suyu ürün tanıtımı için yapılmıştır.

(Kaynak: <https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezDetay.jsp?id=IzScG9ZbAuMU78Kob0gj8Q&no=Jhe2-09E9EjPUGVpL8a8dg>)

Gelişen Türk meyve suyu sektöründe faaliyet gösteren firmaları aynı çatı altında toplayan MEYED, 1993 yılında kurulmuştur. Meysu'nun Yönetim Kurulu Üyesi Osman Güldüoğlu, aynı zamanda MEYED'in mevcut durumda yönetim kurulu başkanıdır.

### Süt Sektörü

2008 yılında süt işlemeye başlayan Meysu, bölgedeki çiftliklerden satın aldığı çiğ inek sütünü işleyerek UHT/ pastörize süt ve tenekede krema üretilip satmaktadır.

Türk Gıda Kodeksi Çiğ Süt ve Isıl İşlem Görmüş İçme Sütleri Tebliği'ne göre pastörizasyon; en az 72 derecede 15 saniye veya 63 derecede 30 dakika veya diğer eşdeğer şartlarda gerçekleştirilen ısıl işlemdir. UHT (Ultra high temperature/ Çok yüksek sıcaklık) ise en az 135 derecede 1-4 sn. arası ısıl işlem ile elde edilen süttür. Muhafaza süresi uygulanan işlemde dolayı pastörize sütte buzdolabı koşullarında 3 gün, UHT sütte oda sıcaklığında 4 aydır. UHT sütlerin mikrobiyal açıdan daha güvenli olması nedeniyle, Meysu tarafından UHT süt üretimi daha yoğun olarak yapılmaktadır.

Sütler için yapılan üç kategorili (ekstra kalite, 1. Kalite ve 2. Kalite) sınıflamada; Meysu'nun ürettiği sütler ekstra kaliteli ürün kategorisindedir. Güvenli süt üretimi için entegre gıda güvenilirliği programı olan HACCP sistemine ve ISO 22000 standartlarına uygun üretim yapılmaktadır.

Dünya ve Türkiye'deki süt istatistiklerine ilişkin olarak Ulusal Süt Konseyi tarafından yayımlanan raporlardan en güncel olanı Eylül 2022'de yayımlanan 2021 Süt Raporu'dur. Bu Rapor uyarınca; 2020 yılında dünyadaki en önemli inek sütü üreticisi ülkeler aşağıdaki tabloda verilmiştir;

| Ülke/ Milyon ton          | 2020   | 2019/ 2020 Değişim |
|---------------------------|--------|--------------------|
| Avrupa Birliği-28 (AB-28) | 170,10 | 1,3                |
| Almanya                   | 33,20  | 0,3                |
| Fransa                    | 25,10  | 0,3                |
| Birleşik Krallık          | 15,70  | 0,1                |
| Polonya                   | 14,80  | 2,2                |
| Hollanda                  | 14,20  | 1,3                |
| Hindistan                 | 104,50 | 7,9                |
| ABD                       | 101,30 | 2,2                |
| Brezilya                  | 36,70  | 2,3                |

|              |       |     |
|--------------|-------|-----|
| Çin          | 34,40 | 7,5 |
| Rusya        | 32,20 | 2,8 |
| Yeni Zelanda | 22,00 | 0,5 |
| Türkiye      | 21,70 | 4,6 |
| Pakistan     | 18,70 | 3,8 |
| Meksika      | 12,90 | 2,3 |

(Kaynak: <https://ulusalsutkonseyi.org.tr/wp-content/uploads/2021-Sut-Raporu.pdf>)

Yukarıdaki tablodan görüldüğü üzere Avrupa Birliği ülkeleri topluca değerlendirildiğinde, Türkiye 2020 yılında dünyanın 8. Büyük süt üreticisidir.

2021 yılı Gıda ve İçecek Sektör Raporu'nda; Türkiye'de üretilen sütün %40'ının sanayide kullanıldığı ifade edilmektedir.

TÜİK verilerine göre 2024 yılında Türkiye'deki ticari süt işletmelerince toplanan inek sütü miktarı toplam 11.233.466 ton olmuştur. Toplanan sütler, içme sütü, yoğurt, inek peyniri, ayran ve tereyağı üretiminde kullanılmış olup; aynı yılda üretilen içme sütü 1.577.557 tondur. Bu veri çiğ sütü girdi olarak kullanan "süthane işletmeciliği" ve "peynir imalatı" alanında faaliyet gösteren entegre süt işletmelerinin verisi olup, dondurma ve sütlü tatlı üreten işletmeler bu veriye dâhil edilmemiştir.

İçme sütü üretimine ambalajlı sade ve katkılı sütler; ayran ve kefir üretimine sade ve çeşnili/aromalı tüm ürünler; yoğurt üretimine sade, süzme ve çeşnili/aromalı tüm yoğurtlar dâhildir.

(Kaynak: <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Sut-ve-Sut-Urunleri-Uretimi-Aralik-2024-53968>).

Dünya genelinde 2020 yılı verilerine göre kişi başına düşen ortalama yıllık süt ve süt ürünleri tüketimi 116,9 kg hesaplanmış olsa da; tüketim miktarları bölgeler, ülkeler ve kıtalar arasında farklılık göstermektedir. Ortaya çıkan bu farklılıklar çok büyük oranda ülkelerin gelir ve refah seviyesi ile üretim ve tüketimle ilgili kayıtlılık veya kayıt dışılıktan kaynaklanmaktadır. Ayrıca hane halkı tüketimi ve yerleşik kültüre dayalı tüketim alışkanlıklarındaki farklılıklar da bu veriye etki etmektedir. Örneğin Hindistan'da kişi başı fermente süt tüketimi, Avrupa'dakinden yüksek iken; peynir tüketimi Avrupa'dakinden düşüktür.

FAO tahminlerine göre dünyada kişi başı süt tüketiminin en az olduğu kıta 43 kg ile Afrika, en yüksek olduğu kıta ise yaklaşık 286 kg ile Avrupa'dır. Dünyada üretilen toplam sütün %47'si Asya kıtasında tüketilirken, kişi başı ortalama süt tüketimi 87 kg'dır. 2020 yılı AB-28 ülkelerinin yıllık ortalama kişi başı süt tüketimi ise 311 kg süt eşdeğeridir.

(Kaynak: <https://ulusalsutkonseyi.org.tr/wp-content/uploads/2021-Sut-Raporu.pdf>)

Türkiye'de süt ve süt ürünleri tüketimine ilişkin net veriler olmamakla birlikte, TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye'deki çiğ süt üretim miktarı ile aynı yıla ait nüfus sayısı açısından yapılan değerlendirmede, dış ticaret rakamları dikkate alınmadığında, 2021 yılı kişi başı yıllık süt tüketimi 274 kg olarak bulunmaktadır.

(Kaynak: <https://ulusalsutkonseyi.org.tr/wp-content/uploads/2021-Sut-Raporu.pdf>)

### Süt Sektörü Ülkelerine Göre İhracat Verileri

Meysu'nun satışlarını gerçekleştirdiği süt ve süt ürünleri çeşitleri içerisinde bulunan 0402 GTIP kodlu (Süt ve Krema) ürünlerine ilişkin dünyadaki ilk 10 ülkenin ihracat rakamlarına aşağıda yer verilmiştir.

**Dünyada 2020, 2021, 2022, 2023 ve 2024 yıllarında 0402 GTIP kodlu (Süt ve Krema) ihracat gerçekleştiren ilk 10 ülke aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;**

| İhracatçılar (Bin ABD Doları) | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1 Yeni Zelanda                | 5.860.793 | 6.960.739 | 6.883.726 | 5.903.254 | 5.938.687 |
| 2 Amerika Birleşik Devletleri | 2.162.718 | 2.634.143 | 3.298.335 | 2.462.542 | 2.175.377 |
| 3 Hollanda                    | 1.563.854 | 1.675.260 | 1.924.883 | 1.760.605 | 1.699.465 |
| 4 Almanya                     | 1.577.006 | 1.636.509 | 1.980.327 | 1.752.344 | 1.572.481 |
| 5 Fransa                      | 1.100.732 | 1.293.900 | 1.360.194 | 1.175.480 | 1.121.465 |
| 6 Belçika                     | 1.035.651 | 1.066.703 | 1.288.466 | 1.127.595 | 1.063.608 |
| 7 Avustralya                  | 696.316   | 1.076.240 | 1.216.937 | 911.877   | 1.022.950 |
| 8 Uruguay                     | 471.032   | 549.668   | 620.696   | 602.773   | 597.413   |
| 9 İrlanda                     | 643.250   | 667.566   | 878.365   | 852.987   | 567.868   |
| 10 Arjantin                   | 476.244   | 526.273   | 590.067   | 404.101   | 456.411   |
| 34 Türkiye                    | 52.019    | 178.075   | 172.600   | 20.591    | 68.611    |



kararı uyarınca “Gayrimenkul Dışındaki Varlıkların Sermaye Piyasası Mevzuatı Kapsamındaki Değerlemelerinde Uyulacak Esaslar” kapsamında belirtilen hususlara uygun olarak Tera Yatırım, rapor tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Gayrimenkul Dışındaki Varlıkları Değerlemeye Yetkili Kuruluşlar Listesi’nde yer almaktadır.

#### **4.2. Değerleme Çalışmasına İlişkin Uygulanan Meslek Kuralları ve Etik İlkeler**

Şirket’in işbu Fiyat Tespit Raporu’nda yer alan değerlendirme çalışmasının, SPK’nın Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ (III-62.1) ve Uluslararası Değerleme Standartları dikkate alınarak aşağıdaki etik ilkeler çerçevesinde hazırlandığını beyan ederiz.

##### **Etik ilkeler:**

- Yapılan değerlendirme çalışması sırasında dürüst ve doğru davranılmış ve çalışmalar Şirket ve Şirket hissedarlarına zarar vermeyecek bir biçimde yürütülmüştür.
- Değerleme işini alabilmek için bilerek yanlış, yanıltıcı ve abartılı beyanlarda bulunulmamış ve bu şekilde reklam yapılmamıştır.
- Bilerek aldatıcı, hatalı, önyargılı görüş ve analiz içeren bir rapor hazırlanmamış ve bildirilmemiştir.
- Tera Yatırım, önceden belirlenmiş fikirleri ve sonuçları içeren bir görevi kabul etmemiştir. Değerleme işi gizlilik içinde ve basiretli bir şekilde yürütülmüştür.
- Tera Yatırım, müşterinin talimatlarını yerine getirmek için zamanında ve verimli şekilde hareket etmiştir.
- Görev, bağımsızlık ve objektiflik içinde kişisel çıkarları gözetmeksizin yerine getirilmiştir.
- Değerleme ücreti, raporun herhangi bir yönüne bağlı değildir.
- Görevle ilgili ücretler, değerlemenin önceden belirlenmiş sonuçlarına yahut değerlendirme raporunda yer alan diğer bağımsız, objektif tavsiyelere bağlı değildir.
- Raporda kullanılan bilgiler talebimiz üzerine Şirket tarafından sağlanmış bilgilerden oluşmaktadır.

Tera Yatırım, değerlendirme çalışmasındaki analizlerin doğru ve güvenilir olduğunu beyan etmektedir.

#### **4.3. Değerlemeye İlişkin Veri Kaynakları, Genel Varsayımlar ve Sınırlayıcı Şartlar**

##### **Veri Kaynakları**

Değerlendirmemizde kullanılan veriler, Şirket adına Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2025 dönemleri için hazırlanan özel bağımsız denetim raporu, Şirket’ten temin edilen bilgiler, kamuya açık olan kaynaklardan edinilen bilgiler ve bununla birlikte Tera Yatırım’ın bulguları ve tahminlerine dayanmaktadır.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

##### **Genel Varsayımlar**

Değerleme çalışmasında, Şirket’in mevcut yapısı ve potansiyeli, sektörel beklentiler, de dikkate alınmıştır. Bununla birlikte, genel varsayımlar da aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

- Şirket’in faaliyetlerini ciddi anlamda etkileyecek İzahname’de yer alan risklerin Şirket’in geçmişinde tekrarlanan türde olmaması nedeniyle projeksiyon döneminde de Şirket’in sürdürülebilirliğini etkilemeyeceği,
- Şirket’in yönetimi ve kilit personel kadrosunda faaliyetlere etki edebilecek bir değişikliğin olmayacağı,
- Türkiye ve Şirket’in faaliyetlerini etkileyebilecek diğer ülke ekonomilerinde ciddi dalgalanmaların yaşanmayacağı.

##### **Sınırlayıcı Şartlar**

Değerlendirmemizde kullanılan veriler, Grup adına Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2025 dönemleri için hazırlanan özel bağımsız denetim raporu, Şirket'ten temin edilen bilgiler, kamuya açık olan kaynaklardan edinilen bilgiler ve bununla birlikte Tera Yatırım'ın bulguları ve tahminlerine dayanmaktadır.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Tera Yatırım, değerlendirme çalışması kapsamında Grup'un aktiflerinin fiziki mevcudiyeti ve kanuni mülkiyetine ilişkin herhangi bir araştırma yapmadığı gibi bu konularda herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

Tera Yatırım, değerlendirme çalışmasındaki analizlerine esas verilerinin doğru ve güvenilir olduğunu özen ve dikkatle sorgulamakta ve araştırmaktadır. Tera Yatırım'a sunulan bilgi ve belgeler makul ölçüde değerlendirildiğinde bariz şekilde gerçeğe aykırı olduğuna ilişkin bir şüpheye ulaşılmamıştır. Değerleme çalışmasına esas teşkil etmek üzere Tera Yatırım'a sunulan bilgi ve belgelerin doğru ve eksiksiz olduğu konusunda makul dikkat ve özen gösterilmiş ve bunun sonunda sunulan bilgi ve belgelerin doğru olduğu, ticari ve hukuki olarak gizli ve beklenmedik herhangi bir durum veya engelin olmadığı varsayılmıştır.

Kullanılan geçmiş yıllara ait finansal bilgiler (özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve dipnotları) Grup yönetiminin ve bağımsız denetim firmasının görüşünden geçmiş olup güvenilir bir kaynak olduğu varsayılmıştır.

Elde edilen bilgilerin objektif ve bağımsız bir şekilde sorgulanması sonucunda oluşturulan ve makul oldukları düşünülen verilere göre hazırlanan bu raporda, verilerin benimsenmesinde gösterilen özene rağmen, şartlar ve olayların beklendiği gibi gelişmemesi ve gelecekte yaşanabilecek olumsuz gelişmeler dolayısıyla Şirket değerinin öngörülen şekilde oluşmaması halinde Tera Yatırım ve çalışanları hiçbir şekilde sorumlu olmayacaklardır.

Şirket'in pay sahiplerinin basiretli hareket ettiği, Şirket yönetiminin konusunda uzman kişilerden oluştuğu varsayılmıştır.

Rapora konu değerlendirme çalışması, bilinen değerlendirme yöntemleri kullanılarak uzmanlık bilgisi ile hazırlanmıştır. Piyasa koşullarında meydana gelebilecek önemli değişimlerin Şirket'in değerini etkileyerek olumlu veya olumsuz yönde değişim yapabileceği bilinmelidir.

Tarafımızca Grup ile ilgili herhangi bir hukuki veya vergisel durum tespit çalışması yapılmamıştır.

Ayrıca, Grup tarafından sağlanan veya Tera Yatırım tarafından geçmiş yılların finansal performansına ilişkin Grup yönetimi ile görüşülerek yapılan analizler neticesindeki tüm tahminler (projeksiyon verileri) Tera Yatırım değerlendirme ekibinin sorgusundan geçmiştir. Bu sorgulama neticesinde en iyi gayret ile oluşturulan tahmin ve projeksiyonların makul olduğu değerlendirilmekle birlikte tam olarak doğruluğu veya kesinliğini tespit etmek mümkün değildir.

Tera Yatırım olarak, Grup'un geçmiş finansal performansı da dikkate alınarak projeksiyonlarda kullanılan varsayımlar mümkün olduğunca muhafazakâr bir bakış açısıyla değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, projeksiyonların gerçekleştirilebilir olduğu yönünde kanaat getirilmiştir.

Farklı tarihlerdeki veriler ile değerlendirme yöntemleri ve farklı ağırlıklandırmaların kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılabilir.

#### **Değerlemesi Yapılacak Varlık, Değerleme Tarihi ve Para Birimi**

Grup paylarının tamamının değeri bulunarak 1 TL nominal değerli payın değeri hesaplanmıştır. Değerleme çalışmasında para birimi olarak TL kullanılmıştır. Değerleme tarihi 25.12.2025 tarihidir.

#### **4.4. Değerleme Proje Ekibi**

**Fiyat Tespit Raporunu ve Değerleme Çalışmasını Hazırlayan Ekibe İlişkin Bilgiler:**

Konusunda uzman çalışma ekibi Tera Yatırım Kurumsal Finansmandan sorumlu Ethem Umut Beytorun tarafından yönetilmiştir. Ekip lideri, SPK düzenlemesi uyarınca hazırlanan söz konusu raporu hazırlayabilmek için gerekli niteliklere sahiptir (Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Belge No: 907361). Çalışma hayatına 1998 yılında başlamış ve 1998-2012 yılları arasında bankacılık kariyerinde, çeşitli departmanlarda yetkili/yönetmen ve müdür yardımcılığı pozisyonlarında görev almıştır. 2012 yılından itibaren aracı kurumların; satış, araştırma, eğitim ve kurumsal finansman departmanlarında yönetici olarak görev alan Beytorun, 2020 yılından itibaren Tera Yatırım'da Kurumsal Finansman Bölümünde devam etmektedir. Kurumsal Finansman Genel Müdür Yardımcısı olan Beytorun; Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezundur. Öte yandan, değerlendirme çalışmalarında görev alan;

Seda Demirelli Küçükmeral, 2008 yılında denetçi olarak çalışmaya başlamış, aracı kurumların ve bankaların kurumsal finansman ekiplerindeki 9 yıllık deneyiminde, yerli ve yabancı çok sayıda şirketin halka arzı, borçlanma araçları ihraçları ve birleşme ve devralma projelerinde finansal danışmanlık vermiştir. Seda Demirelli Küçükmeral, Koç Üniversitesi Ekonomi ve İşletme Lisansları ile aynı okulda İşletme Yüksek Lisans mezunudur (SPL Düzey 3 lisans, sicil no.207205).

Emrullah Furkan Gün, çalışma hayatına Ekonomi Bakanlığı'nda uzman yardımcısı olarak başlamış olup Sermaye Piyasası Kurulu'nda çeşitli kademelerde görev almıştır. Finans ve kurumsal finansman alanlarında 10 yıllık tecrübeye sahiptir. Emrullah Furkan Gün, Boğaziçi Üniversitesi İktisat bölümünden lisans, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nden MBA derecesine sahiptir. (SPL Düzey 3 lisans, sicil no.912999).

Mehmet Ali Vardar, Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kıdemli Kurumsal Finansman Uzmanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi ve University of Minho'da lisans eğitimlerini tamamlayan Mehmet Ali Vardar, banka ve aracı kurumların Kurumsal Finansman bölümlerinde görev alarak şirket değerlendirme, halka arz ve borçlanma araçları başta olmak üzere diğer birçok sermaye piyasası işlemlerinde danışmanlık hizmeti vermiştir (SPL Düzey 3 lisans, sicil no.930889).

Ekip lideri ve ekip üyeleri değerlemeyi tarafsız, yansız ve profesyonelce gerçekleştirmek için gerekli niteliklere, kabiliyete ve deneyime sahiptir, ek olarak tarafsız ve önyargısız bir değerlendirme yapabilmelerini sınırlandıracak herhangi bir etmen bulunmamaktadır.

**5. DEĞERLEME ANALİZİ****5.1 Değerlemede Kullanılan Yöntemler**

Grup'un halka arz edilecek pay başına değerinin tespitinde aşağıdaki iki temel yöntem kullanılmıştır.

- 1. Pazar Yaklaşımı:** Çarpan Analizi
- 2. Gelir Yaklaşımı:** İNA Analizi

**Maliyet Yaklaşımı:** UDS 60.1'de belirtildiği üzere, maliyet yaklaşımı bir alıcının, gereksiz külfet doğuran zaman, elverişsizlik, risk gibi etkenler söz konusu olmadıkça, belirli bir varlık için, ister satın alma, isterse yapım yoluyla edinilmiş olsun, kendisine eşit faydaya sahip başka bir varlığı elde etme maliyetinden daha fazla ödeme yapmayacağı, ekonomik ilkesinin uygulanmasıyla gösterge niteliğindeki değer belirlendiği yaklaşımdır. Bu yaklaşımda, bir varlığın cari ikame maliyetinin veya yeniden üretim maliyetinin hesaplanması ve fiziksel bozulma ve diğer biçimlerde gerçekleşen tüm yıpranma paylarının düşülmesi

suretiyle gösterge niteliğindeki değer belirlenmektedir.

İkame maliyeti, yeniden üretim maliyeti ve toplama yöntemi esaslarına dayanarak yürütülen bu yaklaşımın şirket değerlendirme metodlarında kullanımı diğer yaklaşımlara göre daha nadirdir. Şirket'in maliyet yaklaşımının uygulanabileceği bir yatırım ortaklığı veya holding şirketi olmaması, eşit faydaya sahip başka bir varlığın elde edilme maliyetinin hesaplanmayacak olması, Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet yürüttüğü sektörün dinamiklerini içermeyeceği düşüncesi ile **İşbu Fiyat Tespit Raporu'nda dikkate alınmamıştır.**

### **Pazar Yaklaşımı**

UDS 105 Değerleme Yaklaşımları ve Yöntemleri madde 20.1 uyarınca Pazar Yaklaşımı, varlığın fiyat bilgisi elde edilebilir olan aynı veya karşılaştırılabilir (benzer) varlıklarla karşılaştırılması suretiyle gösterge niteliğindeki değer belirlendiği yaklaşımı ifade eder. UDS 105'in 20.2 maddesinin b bendi uyarınca değerlendirme konusu varlığın ve buna önemli ölçüde benzerlik taşıyan varlıkların aktif olarak işlem görmesi durumunda bu yaklaşımın uygulanması gerekli görülmektedir.

Pazar Yaklaşımı kapsamında değerlemenin yapılabilmesi için gereken güvenilir bilginin mevcudiyeti, halka açık şirketlere yatırım yapan yatırımcılar tarafından sıklıkla kullanılan bir yaklaşım olması, İşbu değerlendirme raporuna konu Şirket'in halka arzdan sonra teşkilatlanmış bir piyasada işlem görecektir olması nedeni ile değerlemenin amacına uygun olduğu düşünüldüğü için değerlendirme kapsamında kullanılmıştır.

Pazar Yaklaşımı yöntemleri içerisinde yer alan "Borsadaki Kılavuz Emsaller Yöntemi" dikkate alınarak, Şirket'in faaliyet yürüttüğü sektörde olup, Borsa İstanbul'da işlem gören BIST Gıda ve İçecek sektörü şirketlerinde içecek sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin piyasa çarpanları incelenmiştir.

Piyasa çarpanları metodu değerlendirilecek şirkete benzer şirketlerin uygun rayiç piyasa çarpanlarının analizine dayanmaktadır. Bu yöntem etkin işleyen ve spekülasyonun yapılmadığı durumlarda payların rayiç değerlerinin, ilerleyen dönemde beklenen kazanç artışı ve buna bağlı olan risk düzeyini yansıttığı varsayımını esas almaktadır.

Borsadaki Kılavuz Emsaller Yönteminde kullanılan başlıca değerlendirme çarpanları aşağıda yer almaktadır:

- **Piyasa Değeri/Defter Değeri (PD/DD):** İşlem gören bir şirketin belirli bir tarihteki Piyasa Değeri'nin, aynı tarih itibarıyla açıklanmış olan en son finansal tablolarında yer alan toplam özkaynaklarına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.
- **Fiyat/Kazanç (F/K):** İşlem gören bir şirketin belirli bir tarihteki Piyasa Değeri'nin, aynı tarih itibarıyla açıklanmış olan en son finansal tablolarında yer alan son 12 aylık ana ortaklık net karına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.
- **Firma Değeri/FAVÖK (FD/FAVÖK):** İşlem gören bir şirketin belirli bir tarihteki Piyasa Değeri ve aynı tarih itibarıyla açıklanmış olan en son finansal tablolarında yer alan net borcunun toplanmasıyla hesaplanan Firma Değeri'nin ilgili tarih itibarıyla son 12 aylık Faiz Amortisman, Vergi Öncesi Karına (FAVÖK) bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.
- **Firma Değeri / Satışlar (FD/ Satış):** İşlem gören bir şirketin belirli bir tarihteki Piyasa Değeri ve aynı tarih itibarıyla açıklanmış olan en son finansal tablolarında yer alan son 12 aylık net satışlarına bölünmesiyle hesaplanmaktadır.

### **Gelir Yaklaşımı**

İNA yöntemi, şirketlerin faaliyet gösterdiği süre içerisinde yaratacağı varsayılan nakit akımlarının bugünkü değerlerine indirgenmesi esasına dayanan bir değerlendirme yöntemidir. İNA yöntemi birçok varsayıma dayanarak şirketlerin uzun vadeli potansiyelini de yansıtarak değerini bulmaya odaklanır. Bunu yaparken de şirket özelindeki riskleri belirli bir çerçevede barındırır. Bu yöntemin en önemli dezavantajı, varsayımlara çok duyarlı olması dolayısıyla objektif bir değerlendirme yapmanın zorluğudur. Bu değerlendirme raporunda yer alan İNA değerlemesi kapsamında, Grup'un geçmiş yıllardaki performansları ve yeni yatırımları dikkate alınmış ve üretim, hasılat ve maliyet rakamları gözden geçirilerek yöntemde dahil edilmiştir.

Bu kapsamda, sektörün ve Grup'un spesifik özelliklerine uygun olarak seçilen ve uluslararası kabul görmüş

olan bu iki yöntemin Şirket'in değerinin belirlenmesinde uygun olduğu kanaatindeyiz

## 5.2 Çarpan Analizi

Halka açık benzer şirket çarpan analizi kapsamında hem Türkiye'de hem yurt dışında benzer faaliyetlerde bulunan halka açık şirketler incelenmiştir.

Piyasa çarpanları metodu değerlendirilecek şirkete benzer şirketlerin uygun rayiç piyasa çarpanlarının analizine dayanmaktadır. Bu yöntem etkin işleyen ve spekülasyonun yapılmadığı durumlarda hisselerin rayiç değerlerinin, ilerleyen dönemde beklenen kazanç artışı ve buna bağlı olan risk düzeyini yansıttığı varsayımını esas almaktadır.

Grup, İçecek sektöründe hizmet vermektedir. Bu doğrultuda, yurt içi çarpan analizinde, BIST Gıda ve İçecek endeksinde içecek sektöründe faaliyetlerini gerçekleştiren şirketlerin finansal verileri dikkate alınmıştır. Yurt dışı çarpan analizinde ise Grup'un faaliyet konusuna benzer nitelikteki şirketler dikkate alınmış ve yurt dışı çarpan analizine dahil edilmiştir.

Borsadaki Kılavuz Emsaller Yöntemi kapsamında hesaplanan çarpanların uç değerler çıkartılarak ortalamaları hesaplanmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı benzer şirketlerde;

- FD/FAVÖK çarpanı ortalama değerleri incelenmiştir. Ortalama değeri hesaplamasında 0'dan küçük ve 25'dan büyük çarpan değerleri uç değerler olarak kabul edilmiş ve bunlar ortalama hesaplamasında dikkate alınmamıştır. Piyasa çarpanları kapsamında çarpan değerleri Rasyonet (yurt içi) 25.12.2025 ve Bloomberg (yurt dışı) veri terminalinden 25.12.2025 tarihli kapanış verileri baz alınmıştır.

### Çarpan Analizinde PD/DD, F/K ve FD/Satışlar Çarpanlarının Kullanılmamasının Gerekçeleri

#### - Genel Gerekçeler

UDS 30.6'da belirtildiği üzere, değerlemesi yapılan varlığın değer tespitinde mevcut verilere ve Pazar ile ilgili koşullara göre en uygun ve en geçerli değerlendirme yönteminin seçilmesi gerekmektedir. Bu sebeple mevcut şartlar ve var olan yaklaşımlar değerlendirildiğinde en güvenilir yöntem olduğu ve değerlendirme için en uygun yaklaşım olduğu düşünülen Borsadaki Kılavuz Emsaller Yöntemi kapsamında FD/FAVÖK çarpanı kullanılmıştır. Diğer çarpan metodlarından FD/Net Satışlar, F/K ve PD/DD yöntemlerinin Şirket'in faaliyet yürüttüğü sektör göz önüne alındığında uygun olmadığı değerlendirilmiştir.

PD/DD, F/K ve FD/Satışlar çarpanları, şirketin kârlılığı, varlık yapısı ve borçluluk durumu gibi faktörlerden etkilenmekte olup ve meyve suyu ve gazlı içecekler gibi hızlı tüketim ürünleri sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin operasyonel verimliliğini tam olarak yansıtmayabilir. Bu doğrultuda, sektör dinamiklerine daha uygun olan ve şirketin nakit yaratma kapasitesini daha doğru şekilde gösteren FD/FAVÖK çarpanı esas alınmıştır.

#### - Meysu'ya İlişkin Gerekçeler

Şirket'in son 3 yıllık finansal dönemdeki FAVÖK ve Brüt kar marjlarındaki istikrarlı büyüme, çarpan seçiminde önemli unsurlardan biri olmuştur. Şirket'in GES yatırımlarının enerji maliyetlerini düşürücü etkisinin gerek cari dönemde gerekse projeksiyon dönemi boyunca kar marjlarını destekleyici faktör olacağı değerlendirilmektedir. Şirket'in İncesu fabrika yatırımının 2025 yılı içerisinde devreye alınacağı ve faaliyetlere genel olarak olumlu etkisinin olacağı dikkate alınmış olup Şirket değerini en iyi yansıttak çarpan metodunun FD/FAVÖK çarpanı olduğu düşünülmüştür. Grup'un faaliyet gösterdiği Gıda ve İçecek Endeksi şirketlerinde uluslararası kabul görmüş FD/FAVÖK çarpanının, diğer çarpan metodları ile karşılaştırıldığında maliyet hesabını dikkate aldığı, Grup'un nakit yaratma ve karlılık kapasitesini yansıttığı düşünülmektedir. Bu nedenle çarpan analizinde FD/FAVÖK çarpanının kullanılması uygun görülmüştür.

PD/DD çarpanı ile şirket değerinin, şirketlerin cari özkaynak verisi ile hesaplandığı dikkate alındığında, Meysu'nun büyüme potansiyelini kapsamaması sebebi ile değerlemede dikkate alınmamıştır.

F/K çarpanı ile değerlendirme şirketlerin net karı kullanılarak hesaplanmakta olup, enflasyon muhasebesi etkisi

ile şirket kar zarar tablolarında “net parasal kazanç/kayıp” etkileri net karı önemli düzeyde etkilemektedir. Enflasyon muhasebesi etkisi ile Meysu’nun net karı önemli düzeyde negatif etkilenmekte ve ilgili çarpan ile hesaplanan özsermaye değeri Şirket’in adil değerini yansıtmadığı düşünülmektedir, bu sebeple F/K çarpanı dikkate alınmamıştır.

### 5.2.1 Yurt İçi Benzer Şirketler Çarpan Analizi

Yurt içi çarpanlarda incelenen BIST Gıda ve İçecek endeksinde içecek sektöründe faaliyet yürüten şirketlerin verileri incelenmiş olup, içecek şirketlerinden Anadolu Efes (AEFES), T. Tuborg (TBORG), Pınar Su (PINSU) ve Pınar Süt (PNSUT) harici şirketler hesaplama dahil edilmiştir. Eliminasyonda alkollü içecek sektörü kapsam dışı tutulmuştur, ayrıca meyve suyu, gazlı içecek, süt ve süt ürünleri ve çay sektöründe faaliyet gösteren şirketler dikkate alınmıştır. Söz konusu şirketlerin FD/FAVÖK çarpanlarının uç değer hariç ortalamaları hesaplanmıştır.

BIST Gıda ve İçecek Endeksi’nde içecek sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin çarpan detayları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

| Kod                                          | Ad                         | Piyasa Değeri   | Net Borç       | Firma Değeri    | FAVÖK          | FD/FAVÖK |
|----------------------------------------------|----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------|
| AEFES                                        | Anadolu Efes               | 93.078.947.344  | 54.411.681.000 | 38.667.266.344  | 27.174.381.000 | 1,4      |
| ALKLC                                        | Altinkılıç Gıda Ve Süt     | 25.424.000.000  | 2.001.353.792  | 27.425.353.792  | 789.064.744    | 34,8     |
| CCOLA                                        | Coca Cola İçecek           | 165.506.349.308 | 24.187.252.000 | 189.693.601.308 | 21.991.433.000 | 8,6      |
| EFORC                                        | Efor Çay Sanayi            | 54.580.680.000  | 1.668.406.369  | 56.249.086.369  | 944.288.083    | 59,6     |
| ELITE                                        | Elite Naturel Organik Gıda | 3.859.488.000   | -88.714.676    | 3.770.773.324   | 351.413.370    | 10,7     |
| ERSU                                         | Ersu Gıda                  | 684.000.000     | -15.149        | 683.984.851     | -14.636.633    | -46,7    |
| GUNDG                                        | Gündeğdu Gıda              | 8.182.200.000   | -13.802.405    | 8.168.397.595   | 1.294.006      | 6.312,5  |
| KRSTL                                        | Kristal Kola               | 1.833.600.000   | 108.965.156    | 1.942.565.156   | 394.055.475    | 4,9      |
| ORCAY                                        | Orçay Ortaköy Çay Sanayi   | 864.000.000     | 504.989.025    | 1.368.989.025   | 97.544.503     | 14,0     |
| PINSU                                        | Pınar Su                   | 3.539.387.161   | 548.951.684    | 4.088.338.845   | 406.318.231    | 10,1     |
| PNSUT                                        | Pınar Süt                  | 3.587.093.890   | 5.299.989.032  | 8.887.082.922   | 243.882.610    | 36,4     |
| TBORG                                        | T.Tuborg                   | 50.150.033.342  | -2.690.151.000 | 47.459.882.342  | 9.479.299.000  | 5,0      |
| Uç Değerler Hariç Ortalama (FD/FAVÖK 0<x<25) |                            |                 |                |                 |                | 9,58     |

Kaynak: Rasyonet (25.12.2025 kapanış verileri)

BIST Gıda ve İçecek endeksinde içecek sektöründe faaliyetlerini sürdüren şirketlerin FD/FAVÖK çarpanının uç değerler hariç ortalama değerleri incelenmiştir. Uç değer eliminasyonunda 25x üzeri ve 0x altındaki değerler uç değer olarak kabul edilerek ortalama hesaplamasında dikkate alınmamıştır.

Şirket’in 2025 yılı son 12 aylık FAVÖK tutarı ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla cari Net Parasal Pozisyonu hesaplanmış olup, hesaplamada kullanılan Şirket finansalları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Çarpan Analizinde Kullanılan Şirket Finansalları |             |
|--------------------------------------------------|-------------|
| 2025-09 Son 12 Aylık FAVÖK (TL)                  | 892.431.992 |
| 30.09.2025 Net Borç Pozisyonu (TL)               | 808.746.083 |

Yurt içi benzer şirketler çarpan analizinde FD/FAVÖK çarpanının uç değer hariç ortalamalarına göre hesaplanan özsermaye değeri **7.740.815.719 TL** olarak hesaplanmış olup, pay başına değer **10,32 TL** olarak hesaplanmıştır.

BIST Gıda ve İçecek endeksinde yer alıp içecek sektöründe faaliyet gösteren şirket verileri ile hesaplanmış Şirket özsermaye değerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| ÇARPANLAR ANALİZİ SONUCU           | Sonuç                |
|------------------------------------|----------------------|
| <b>Yurt İçi Benzer Şirketler</b>   |                      |
| <b>FD/FAVÖK Çarpanı (x)</b>        | <b>9,58</b>          |
| 2025/09 Son 12 Aylık FAVÖK (TL)    | 892.431.992          |
| Firma Değeri (TL)                  | 8.549.561.802        |
| 30.09.2025 Net Borç Pozisyonu (TL) | -808.746.083         |
| <b>Özsermaye Değeri (TL)</b>       | <b>7.740.815.719</b> |
| <b>Pay Başına Değer</b>            | <b>10,32</b>         |

**Meysu’nun değerlemede kullanılan FAVÖK hesaplaması 2025 yılı 9 aylık finansal tablolar baz alınarak son 12 aylık veriler alınarak belirlenmiştir. Grup’un 30.09.2025 tarihli 9 aylık finansal**

*tablolarındaki cari net parasal pozisyon tutarı dikkate alınmıştır.*

### 5.2.2 Yurt Dışı Benzer Şirketler Çarpan Analizi

Yurt dışı benzer şirketler çarpan analizinde, Grup'un faaliyetlerine benzer nitelikte olan şirketler dikkate alınmıştır. Yurt dışı benzer şirketler çarpanları için faaliyet konularına göre elimine edilmiş ve belirlenmiş şirketlerin piyasa değerleri ve şirketlerin faaliyet konuları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

| Şirket                     | Piyasa Değeri<br>(Milyon ABD<br>Doları) | Faaliyet Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| National Beverage Corp     | 3.019,64                                | National Beverage Corp., içecek ürünlerinin pazarlanması, üretimi ve dağıtımını yapan bağlı ortaklıkların ana şirketidir. Şirketin ürün yelpazesi, çok çeşitli aromalı ve kola bazlı gazlı içecekler, meyve suları ve meyve suyu ürünleri, aromalı gazlı ve kaynak suları ile özel ürünleri içerir. |
| Fevertree Drinks PLC       | 1.275,77                                | Fevertree Drinks PLC, bir içecek şirkettir. Şirket, gazlı içecekler ve karışım içecekleri üretmektedir.                                                                                                                                                                                             |
| Osotspa PCL                | 1.498,78                                | Osotspa Public Company Limited, alkolstüz içecekler üretir ve dağıtır. Şirket, enerji içecekleri ve şekerlemeler sunar.                                                                                                                                                                             |
| Vita Coco Co Inc/The       | 3.041,61                                | The Vita Coco Company, Inc., sağlıklı içecek üreten bir şirket olarak faaliyet göstermektedir. Şirket, hindistancevizi suyu, yağı ve sütü yanı sıra enerji içecekleri ve aromalı proteinle zenginleştirilmiş paketlenmiş su sunmaktadır. Vita Coco, dünya çapında müşterilere hizmet vermektedir.   |
| Arca Continental SAB de CV | 18.674,84                               | Arca Continental SAB de CV, alkolstüz içecekler şişeler. Şirket, gazlı içecekler, şişelenmiş su, dondurulmuş çay ve meyve içecekleri üretmektedir. Arca, Kuzey Meksika ve Kuzey Arjantin'de faaliyet göstermektedir.                                                                                |

Kaynak: Bloomberg (25.12.2025)

Söz konusu yurt dışı benzer şirketlerin FD/FAVÖK, çarpanları aşağıda yer almaktadır;

| Şirket                                                    | Ülke                        | FD/FAVÖK     |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|
| National Beverage Corp                                    | Amerika Birleşik Devletleri | 11,65        |
| Fevertree Drinks PLC                                      | Birleşik Krallık            | 27,32        |
| Osotspa PCL                                               | Tayland                     | 10,99        |
| Vita Coco Co Inc/The                                      | Amerika Birleşik Devletleri | 35,08        |
| Arca Continental SAB de CV                                | Meksika                     | 10,05        |
| <b>Uç Değerler Hariç Ortalama (FD/FAVÖK 0&lt;x&lt;25)</b> |                             | <b>10,90</b> |

Kaynak: Bloomberg (27.11.2025)

Yurt dışı benzer şirketler çarpan analizinde FD/FAVÖK çarpanının uç değer hariç ortalamasına göre hesaplanan özsermaye değeri **8.918.316.414 TL** olarak hesaplanmış olup, pay başına değer **11,89 TL** olarak hesaplanmıştır. Uç değer eliminasyonunda 25x üzeri ve 0x altındaki değerler uç değer olarak kabul edilerek ortalama hesaplamasında dikkate alınmamıştır.

Yurtdışı benzer şirket verileri ile hesaplanmış Şirket özsermaye değerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| ÇARPANLAR ANALİZİ SONUCU           | Sonuç                |
|------------------------------------|----------------------|
| <b>Yurt Dışı Benzer Şirketler</b>  |                      |
| <b>FD/FAVÖK Çarpanı (x)</b>        | <b>10,90</b>         |
| 2025/09 Son 12 Aylık FAVÖK (TL)    | 892.431.992          |
| Firma Değeri (TL)                  | 9.727.062.497        |
| 30.09.2025 Net Borç Pozisyonu (TL) | -808.746.083         |
| <b>Özsermaye Değeri (TL)</b>       | <b>8.918.316.414</b> |
| <b>Pay Başına Değer (TL)</b>       | <b>11,89</b>         |

*Meysu'nun değerlemede kullanılan FAVÖK hesaplaması 2025 yılı 9 aylık finansal dönemde son 12 aylık finansal veriler dikkate alınarak belirlenmiştir. Grup'un 30.09.2025 tarihli 9 aylık finansal tablolarındaki cari net parasal pozisyon tutarı dikkate alınmıştır.*

### 5.3 Çarpan Analizine Göre Değerleme Sonuçları

Yurt İçi Benzer Şirketler ve Yurt Dışı Benzer Şirketler çarpanları hesaplanmış ve elde edilen çarpanların uç değer hariç ortalamaları dikkate alınmıştır. FD/FAVÖK çarpanlarından elde edilen özsermaye

değerlerinde yurt içi ve yurt dışı benzer şirket çarpanları eşit ağırlıklandırılmış ve nihai özsermaye değerine ulaşılmıştır.

| CARPAN ANALİZİ DEĞERLEME SONUCU                     | Ağırlık     | Sonuç                |
|-----------------------------------------------------|-------------|----------------------|
| Yurt İçi Benzer Şirket Çarpanları Özsermaye Değeri  | 70%         | 7.740.815.719        |
| Yurt Dışı Benzer Şirket Çarpanları Özsermaye Değeri | 30%         | 8.918.316.414        |
| <b>Ağırlıklandırılmış Özsermaye Değeri</b>          | <b>100%</b> | <b>8.094.065.927</b> |

Çarpan analizi değerlendirme sonucunda yurt içi ve yurt dışı benzer şirketler çarpanlarından elde edilen özsermaye değerlerinde yurt içi %70, yurt dışı benzer şirket çarpanları ise %30 ağırlıklandırılmış olup; **8.094.065.925 TL** ağırlıklandırılmış özsermaye değerine ulaşılmış ve ağırlıklandırılmış pay başına değer **10,79 TL** olarak hesaplanmıştır.

## 5.4 İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi

### 5.4.1 Varsayımlar

İNA Analizi, bir şirketin serbest nakit akımı üretme yeteneği üzerinden yapılan bir değerlendirme yöntemi olup bu serbest nakit akımlarının bugüne indirgenmesi ve nakit pozisyonun da eklenmesi ile oluşan değer, şirketin özsermaye değeri olarak kabul eder.

İNA metodunda 2022, 2023, 2024 yıllarına ait 12 aylık ve 2024 ile 2025 yıllarına ait 9 aylık gelir tablosu ve bilanço kalemleri Şirket yönetiminin beklentileri ile geçmiş mali veriler ışığında analiz edilerek, projeksiyon dönemi 2025 yılından başlayarak 2030 yılı sonuna kadar olan dönemi kapsayacak şekilde hesaplanmıştır.

15/7/2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7456 sayılı Kanun ile kurumlar vergisi oranı 2023 yılından itibaren uygulanmak üzere %25’e yükseltilmiştir. Buna ek olarak, Şirket’in halka arz sonrası halka açıklık oranı %20’nin üzerinde olacağından, halka arz döneminde başlayarak beş hesap dönemi boyunca, Şirket kurumlar vergisi oranından %2 puan indirimden faydalanacaktır. Şirket’in faydalanacağı %2 puanlık indirim halka arzın 2025 yılında gerçekleşeceği varsayımına göre 2029 yılında sona erecektir.

Terminal büyüme dönemine baz teşkil edecek projeksiyondaki son yılda söz konusu vergi indiriminin yer alması gerektiği düşünülmüş olup projeksiyon dönemi bu sebeple 2030 yılı sonuna kadar uzatılmıştır.

### 5.4.2 Gelir Tablosu Projeksiyonu

#### Hasılat Projeksiyonu

Şirket yönetiminin hedefleri, makro beklentiler ve Şirket’in geçmiş yıllardaki finansal performansı, Şirket’in planlanan kapasite artırımları dikkate alınarak ürün kırılımını içerecek şekilde satışların projeksiyonu tahmin edilmiştir.

Meysu’nun hasılat kırılımı projekte edilirken, projeksiyon dönemi boyunca ürün grupları bazında satış miktarları ve birim satış fiyatları tahmin edilmiş ve bu tahminler dikkate alınarak tahmini hasılat hesaplanmıştır.

Projeksiyon dönemi boyunca enflasyon beklentileri, Şirket’in geçmiş finansal performansı ve Şirket yönetiminin görüşleri de göz önüne alınarak ürün bazlı miktarsal hasılat için miktarsal artış oranları belirlenmiştir. Ürün birim fiyatları tahminleri oluşturulurken, TCMB Beklenti Anketi (Kasım 2025) TÜFE beklentileri dikkate alınmıştır.

Satış hasılatı projekte edilirken, Şirket yönetiminin beklentileri de dikkate alınarak, ürün grubu bazında miktarsal tahminler oluşturulmuş, bu tahminler yine ürün grubu bazında fiyat tahminleri ile değerlendirilerek yıllık hasılat kırılımları oluşturulmuştur.

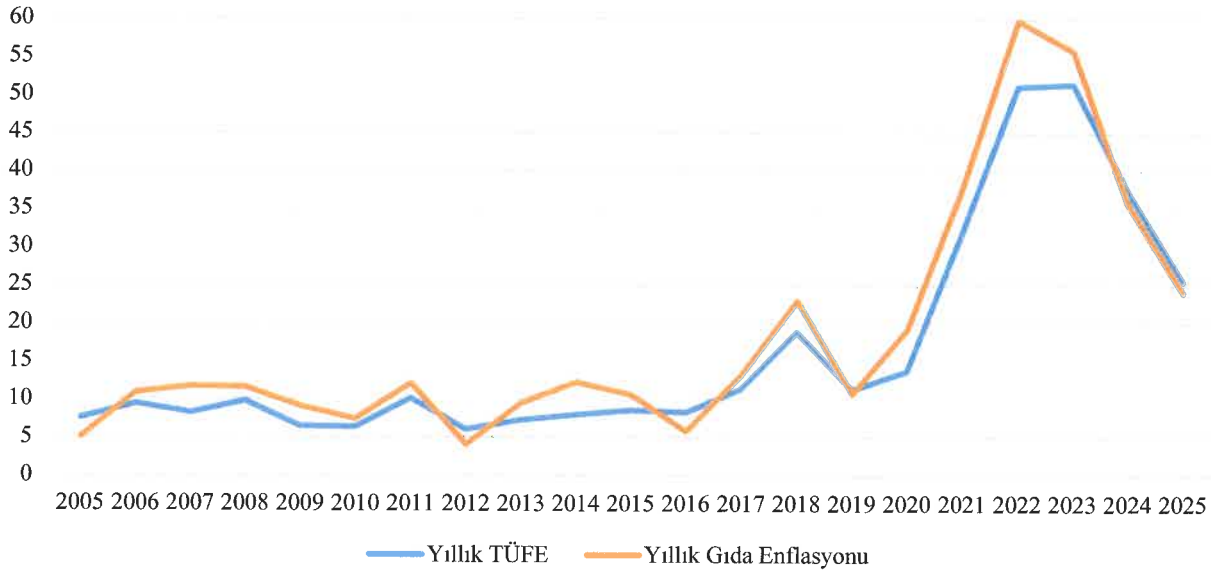
Projeksiyon dönemi boyunca Şirket’in hasılat kırılımının miktarsal tahmini artışları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| Miktar Tahmini Artış Oranı (%) | 2025T | 2026T | 2027T | 2028T | 2029T | 2030T |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nektar (Litre)                 | 5%    | 5%    | 15%   | 15%   | 5%    | 3%    |
| Gazlı İçecek (Litre)           | 1%    | 10%   | 15%   | 10%   | 10%   | 3%    |

|                         |     |     |     |     |     |    |
|-------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| Meyveli İçecek (Litre)  | 3%  | 10% | 10% | 10% | 10% | 3% |
| Soğuk Kahve (Litre)     | 3%  | 10% | 10% | 10% | 10% | 3% |
| Meyve Suyu (Litre)      | 5%  | 5%  | 10% | 10% | 10% | 3% |
| Ticari Mal (Adet)       | 0%  | 3%  | 3%  | 3%  | 3%  | 3% |
| Şerbet (Litre)          | 50% | 10% | 25% | 20% | 10% | 3% |
| Soğuk Çay (Litre)       | 15% | 10% | 15% | 10% | 10% | 3% |
| Hammadde (Kg)           | 0%  | 3%  | 3%  | 3%  | 3%  | 3% |
| Diğer (Adet, Kg, Litre) | 8%  | 5%  | 5%  | 5%  | 5%  | 5% |
| Enerji İçeceği (Litre)  | 5%  | 10% | 15% | 15% | 5%  | 5% |

TÜİK tarafından yayımlanan TÜFE endeksi ve Özel Kapsamlı TÜFE Göstergeleri - Gıda ve Alkolsüz İçecekler Endeksi'nin 2005 yılı Ocak ayından itibaren 2025 yılı Ekim ayına kadar olan aylık endeks değişimlerini gösteren grafik aşağıda verilmiştir;

Yıllık TÜFE - Yıllık Gıda ve Alkolsüz İçecekler Endeks Büyümleri (%)



Kaynak: TÜİK

Yukarıdaki grafik verileri dikkate alınarak, 2005 – 2025 yıllarındaki Genel TÜFE ile Gıda ve Alkolsüz İçecekler Endeksinin arasındaki farkın ortalama ve medyanları incelenmiştir. Gıda ve Alkolsüz İçecekler Endeksi'nin Genel TÜFE oranının arasındaki yüzdesel farkın medyanı %17 olarak hesaplanmıştır (Son 4 yılın ortalaması %21). Muhafazakar yaklaşım adına değerlendirme modelinde bu fark %10 olarak projekte edilmiş olup projeksiyon döneminin son yılı olan 2030 yılı için %8 olarak projekte edilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası 2025 yılının Kasım ayında yayımlanan Piyasa Katılımcıları Anketi'ne göre 2025 ve 2026 yılları TÜFE beklentileri sırasıyla %32,20 ve %23,21'dir. Bu oran projeksiyon dönemlerinin ilk 2 yılı için birebir dikkate alınmış olup, 2027 – 2030 yılları arasında ise yıl sonu TÜFE beklentilerimiz hesaplamaya dahil edilmiştir.

Projeksiyon dönemi boyunca tahmin edilen TÜFE beklentileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

| Yıl Sonu TÜFE Beklentileri | 2025T  | 2026T  | 2027T  | 2028T  | 2029T  | 2030T  |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                            | 32,20% | 23,21% | 16,00% | 13,00% | 10,00% | 10,00% |

Kaynak: [https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/085d78c0-9809-4b33-a6b6-21e0a22a6405/PKA\\_Rapor.pdf?MOD=AJPERES](https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/085d78c0-9809-4b33-a6b6-21e0a22a6405/PKA_Rapor.pdf?MOD=AJPERES)

Yukarıdaki TÜFE beklentileri ve 2005 – 2025 yıllarındaki Genel TÜFE ile Gıda ve Alkolsüz İçecekler Endeksinin arasındaki farklar dikkate alınmış olup, gıda enflasyon beklentisi ise TÜFE beklentilerinin %17 fazlası olarak hesaplanmıştır. Muhafazakar yaklaşım adına değerlendirme modelinin ilk 5 yılında bu fark %10, son yılında ise %8 olarak projekte edilmiştir. Hesaplamalarımız ile ulaştığımız gıda enflasyon beklentileri Grup'un satışını gerçekleştirdiği ürünlerin birim fiyat artış oranları olarak projeksiyona dahil edilmiş olup,

İlgili oranlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. 2024 yılı 12 aylık finansal dönemde yer alan hasılat tutarı 30.09.2025 tarihi baz alınarak enflasyon muhasebesine tabi tutulduğu için 2025 yıl sonu hasılatı projekte edilirken enflasyon muhasebesini dikkate alma zorunluluğu gereği 2025 yılı son çeyreği için ürün birim fiyatları için hesaplanan tahmini artış oranları aşağıdaki tablodan farklı hesaplanmıştır. Nektar birim fiyatında %4,10, gazlı içecek birim fiyatında %1,64 artış, meyveli içecek birim fiyatı için %1,20 oranında düşüş, soğuk kahve için %16,80 oranında artış projekte edilmiştir. İlgili oranlar 2024 yılı 9 aylık finansal dönemde her bir ürün gamının birim fiyatındaki artış oranı ile birebir aynı oranda projekte edilmiştir. Diğer tüm ürün gamları için birim fiyatının 2025 yılı sonunda 2024 yılının aynı dönemine göre %5 artacağı varsayılmıştır.

| Enflasyon Beklentisi          | Enflasyon Beklentisi | Gıda Farkı | Gıda Enflasyon Beklentisi |
|-------------------------------|----------------------|------------|---------------------------|
| 2025 Yıl Sonu TÜFE Beklentisi | 32,20%               | 10%        | 35,42%                    |
| 2026 Yıl Sonu TÜFE Beklentisi | 23,21%               | 10%        | 25,53%                    |
| 2027 Yıl Sonu TÜFE Beklentisi | 16,00%               | 10%        | 17,60%                    |
| 2028 Yıl Sonu TÜFE Beklentisi | 13,00%               | 10%        | 14,30%                    |
| 2029 Yıl Sonu TÜFE Beklentisi | 10,00%               | 10%        | 11,00%                    |
| 2030 Yıl Sonu TÜFE Beklentisi | 10,00%               | 8%         | 10,80%                    |

Şirket'in toplam ürün bazlı satışların projeksiyonunun tutarsal kırılımı aşağıdaki tabloda detaylandırılmaktadır.

| Toplam Satışların Tutarsal Kırılımı (TL) | 2025T                | 2026T                | 2027T                | 2028T                | 2029T                 | 2030T                 |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nektar (Litre)                           | 1.194.808.908        | 1.574.848.349        | 2.129.824.907        | 2.799.548.349        | 3.262.873.601         | 3.723.721.869         |
| Gazlı İçecek (Litre)                     | 894.217.268          | 1.234.771.867        | 1.669.905.473        | 2.099.572.151        | 2.563.577.597         | 2.925.657.296         |
| Meyveli İçecek (Litre)                   | 699.172.305          | 965.445.784          | 1.248.900.666        | 1.570.242.808        | 1.917.266.468         | 2.188.061.184         |
| Soğuk Kahve (Litre)                      | 219.516.847          | 303.117.862          | 392.113.266          | 493.004.010          | 601.957.896           | 686.978.429           |
| Meyve Suyu (Litre)                       | 144.614.953          | 190.613.426          | 246.577.528          | 310.021.926          | 378.536.771           | 432.001.305           |
| Ticari Mal (Adet)                        | 93.138.085           | 120.424.684          | 145.868.012          | 171.728.952          | 196.337.710           | 224.068.449           |
| Şerbet (Litre)                           | 84.303.647           | 116.409.932          | 171.122.600          | 234.711.758          | 286.583.057           | 327.060.048           |
| Soğuk Çay (Litre)                        | 114.062.679          | 157.502.424          | 213.006.278          | 267.812.793          | 326.999.421           | 373.184.819           |
| Hammadde (Kg)                            | 147.793.609          | 191.092.599          | 231.466.643          | 272.503.365          | 311.553.097           | 355.556.856           |
| Diğer (Adet, Kg, Litre)                  | 91.865.935           | 121.086.239          | 149.517.288          | 179.443.173          | 209.141.018           | 243.314.660           |
| Enerji İçeceği (Litre)                   | 33.001.952           | 45.570.448           | 61.629.474           | 81.008.862           | 94.415.828            | 109.843.375           |
| <b>Toplam</b>                            | <b>3.716.496.187</b> | <b>5.020.883.614</b> | <b>6.659.932.135</b> | <b>8.479.598.146</b> | <b>10.149.242.464</b> | <b>11.589.448.289</b> |

Şirket'in toplam ürün bazlı satışların projeksiyonunun miktarsal kırılımı aşağıdaki tabloda detaylandırılmaktadır.

| Toplam Satışların Miktarsal Kırılımı | 2025T      | 2026T      | 2027T      | 2028T      | 2029T      | 2030T      |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nektar (Litre)                       | 37.739.626 | 39.626.607 | 45.570.598 | 52.406.188 | 55.026.498 | 56.677.293 |
| Gazlı İçecek (Litre)                 | 45.353.512 | 49.888.863 | 57.372.192 | 63.109.411 | 69.420.353 | 71.502.963 |
| Meyveli İçecek (Litre)               | 23.715.258 | 26.086.783 | 28.695.462 | 31.565.008 | 34.721.509 | 35.763.154 |
| Soğuk Kahve (Litre)                  | 2.374.286  | 2.611.715  | 2.872.886  | 3.160.175  | 3.476.192  | 3.580.478  |
| Meyve Suyu (Litre)                   | 3.579.435  | 3.758.407  | 4.134.248  | 4.547.673  | 5.002.440  | 5.152.513  |
| Ticari Mal (Adet)                    | 1.745.163  | 1.797.518  | 1.851.443  | 1.906.987  | 1.964.196  | 2.023.122  |
| Şerbet (Litre)                       | 2.569.772  | 2.826.749  | 3.533.436  | 4.240.123  | 4.664.135  | 4.804.059  |
| Soğuk Çay (Litre)                    | 3.115.203  | 3.426.723  | 3.940.732  | 4.334.805  | 4.768.285  | 4.911.334  |
| Hammadde (Kg)                        | 7.652.559  | 7.882.136  | 8.118.600  | 8.362.158  | 8.613.023  | 8.871.413  |
| Diğer (Adet, Kg, Litre)              | 20.943.951 | 21.991.148 | 23.090.706 | 24.245.241 | 25.457.503 | 26.730.378 |
| Enerji İçeceği (Litre)               | 984.689    | 1.083.158  | 1.245.632  | 1.432.476  | 1.504.100  | 1.579.305  |

### Ürünlerin Ortalama Birim Satış Fiyatı Projeksiyonu

Şirket'in toplam satışlarının ürün bazlı projeksiyonunun ortalama birim fiyatlarını içerir tablo aşağıda yer almaktadır.

| Toplam Satışların Ortalama Birim Fiyatı (Adet) (TL) | 2025T | 2026T | 2027T | 2028T | 2029T | 2030T |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nektar (Litre)                                      | 31,7  | 39,7  | 46,7  | 53,4  | 59,3  | 65,7  |
| Gazlı İçecek (Litre)                                | 19,7  | 24,8  | 29,1  | 33,3  | 36,9  | 40,9  |
| Meyveli İçecek (Litre)                              | 29,5  | 37,0  | 43,5  | 49,7  | 55,2  | 61,2  |
| Soğuk Kahve (Litre)                                 | 92,5  | 116,1 | 136,5 | 156,0 | 173,2 | 191,9 |
| Meyve Suyu (Litre)                                  | 40,4  | 50,7  | 59,6  | 68,2  | 75,7  | 83,8  |
| Ticari Mal (Adet)                                   | 53,4  | 67,0  | 78,8  | 90,1  | 100,0 | 110,8 |
| Şerbet (Litre)                                      | 32,8  | 41,2  | 48,4  | 55,4  | 61,4  | 68,1  |
| Soğuk Çay (Litre)                                   | 36,6  | 46,0  | 54,1  | 61,8  | 68,6  | 76,0  |
| Hammadde (Kg)                                       | 19,3  | 24,2  | 28,5  | 32,6  | 36,2  | 40,1  |
| Diğer (Adet, Kg, Litre)                             | 4,4   | 5,5   | 6,5   | 7,4   | 8,2   | 9,1   |
| Enerji İçeceği (Litre)                              | 33,5  | 42,1  | 49,5  | 56,6  | 62,8  | 69,6  |

### **Hasılat Projeksiyonunu Destekleyici Unsurlar**

- Şirket'in son 3 yıllık ve 2024 ile 2025 yılları 9 aylık finansal dönemleri hasılat kırılımları detaylı bir şekilde incelenmiştir. Söz konusu kırılımlar içerisinde son 3 yılda özellikle gazlı içecek ürün grubunun miktarsal ve tutarsal artışı belirgin bir şekilde öne çıkmaktadır. Şirket'in gazlı içecek satışlarının toplam hasılatı oranı tutarsal bazda 2022 yılında %8 iken, bu oran yıllar içerisinde artarak 2024 yılında toplam hasılatın %25'ine kadar ulaşmıştır. 2024 yılı 12 aylık dönemde tutarsal bazda gazlı içecek artışı bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %109'lara çıkmıştır.

Şirket'in gazlı içecek üretim kapasitesi mevcut talebi karşılamakta yetersiz kaldığı için yeni makine yatırımları planlanmıştır. Mevcut durumda Kayseri İncesu Fabrikası'na satın alınan makinelerin Şirket'e teslimatı yapılmış olup, Kayseri İncesu Fabrikası'nda üretime 2025 yılı Aralık ayında başlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda sözleşmesi imzalanmış ve Kayseri İncesu Fabrikası'na yerleştirilecek olan hatlar aşağıdaki gibidir. Bu hatlar gazlı içecek, meyve suyu ve benzeri içecek, soğuk çay, şerbet ve limonata üretiminde kullanılacaktır.

- a. Pet Dolum Hattı
- b. Teneke Dolum Hattı
- c. Cam Şişe Dolum Makinesi
- d. Ürün hazırlama ünitesi/ proses hattı için 2 adet homojenizatör, su arıtma ve soğutma sistemleri, debimetre ve diğer ölçüm cihazları, depolama, pastörizasyon ve CIP ünitesi tankları

Pet Dolum Hattının ve Teneke Dolum Hattının kurulumu devam etmekte olup, bu hatlarda 2025 yılının Aralık ayında üretime başlanması planlanmaktadır.

Söz konusu yatırımlar ile birlikte gazlı içecek ürün kırılımının toplam hasılat içerisindeki payının projeksiyon döneminin son yılı olan 2030 yılında %25'lerde olması beklenmektedir. Diğer ürün gruplarına göre kar marjı daha yüksek olan gazlı içecek ürün grubunun toplam hasılat içerisindeki payının yüksek seyretmesi ile Şirket'in kar marjlarının olumlu yönde etkilenmesi beklenmektedir.

- Şirket'in müşterileri ile projeksiyon dönemini kapsayan alım sözleşmeleri olmamakla birlikte, özellikle zincir marketler ile kurulmuş olan yıllara sari ilişkisi ve ilgili marketler ile Şirket'in sözlü ve yazılı görüşmeleri (Şirket beyanı esas alınmıştır) zincir market siparişlerinin önümüzdeki yıllarda artacağı görüşünü desteklemektedir.
- Yeni yatırımlar ile birlikte Şirket'in artacak olan kapasitesi ile birlikte ölçek ekonomisi ve ürün standartlarındaki yeni teknoloji avantajının önümüzdeki yıllarda Şirket hasılatını desteklemesi beklenmektedir.

### **Satışların Maliyeti**

Şirket'in satışların maliyetinin ürün bazlı kırılımı işbu değerlendirme raporunda kullanılmamış olup toplam maliyet analiz edilerek projekte edilmiştir.

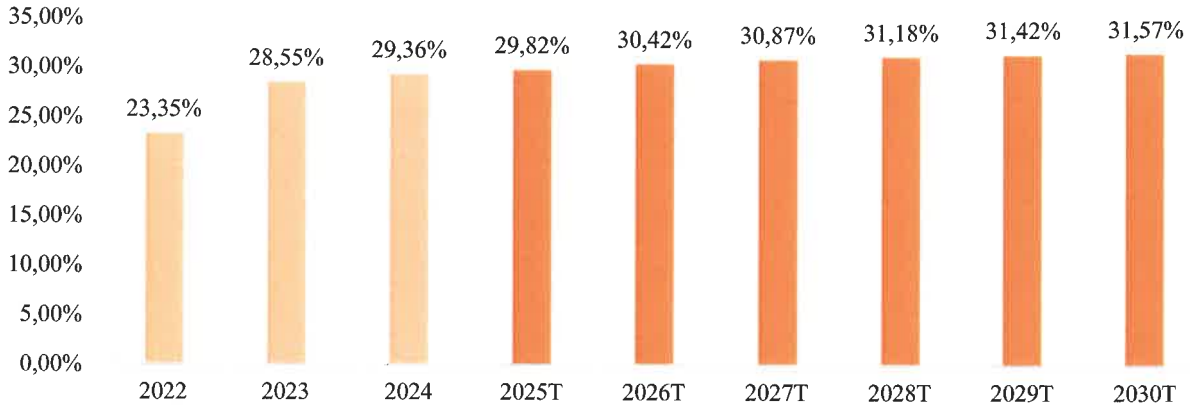
2022 yılında Şirket'in brüt kar marjı %23,35 iken, 2023 ve 2024 yıllarında artarak sırasıyla %28,55 ve %29,36 seviyelerine ulaşmıştır. Brüt kar marjındaki artışta, kar marjı görece yüksek ürün grubu olan gazlı içecek ürün grubunun toplam hasılat içerisindeki payının artması, Şirket'in enerji ihtiyacını merkez tesisinde yer alan Çatı GES ile karşılamaya başlaması ile enerji giderlerinin azalması en önemli etkenlerdir.

Söz konusu etkenlerin projeksiyon dönemi boyunca devam edeceği öngörülmüş olup muhafazakar yaklaşım gösterilerek projeksiyon dönemi olan 6 yıllık dönem boyunca Şirket'in ortalama brüt kar marjının %30,88 tahmin edilmiştir.

2022, 2023 ve 2024 yılları ortalama brüt kar marjı %27,08 seviyesinde ve artış eğiliminde olup, projeksiyon yılları boyunca kademeli olarak artışın devam edeceği öngörülmüştür.

Şirket'in son 3 yıl gerçekleşen ve projeksiyon dönemi boyunca tahmin edilen brüt kar marjları aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

### Brüt Kar Marjı (%)



### Tahmini Faaliyet Giderleri

Şirket'in faaliyet giderleri kırılımlarının her birinin 2022, 2023, 2024 yıllarında ve 2024 ile 2025 yılları 9 aylık finansal dönemde net satışlara oranı hesaplanmış olup, ilgili 3 yılın oranlarının ortalamaları hesaplanmıştır.

Projeksiyon döneminin ilk yılı olan 2025 yılı için her bir genel yönetim gideri kalemi için 30.09.2025 tarihi itibarıyla ilgili kalemlerin aynı dönemin hasılat tutarına oranı dikkate alınarak 2025 yılı tahmini hasılat ile oranlanarak hesaplama yapılmıştır. Projeksiyon döneminin diğer tüm yıllarının genel yönetim giderleri kırılımları için 2022, 2023 ve 2024 yıllarının hesaplanan ortalama oranlarının aynen devam edeceği varsayılarak faaliyet giderleri projekte edilmiştir.

Şirket'in projeksiyon dönemi için hesaplanan tahmini genel yönetim giderlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

| Genel Yönetim Giderleri Projeksiyonu (TL) | 2025T             | 2026T             | 2027T             | 2028T              | 2029T              | 2030T              |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Personel Giderleri                        | 30.417.796        | 20.900.867        | 27.723.876        | 35.298.758         | 42.249.131         | 48.244.400         |
| Danışmanlık Giderleri                     | 7.315.848         | 13.297.645        | 17.638.611        | 22.457.937         | 26.879.935         | 30.694.272         |
| Vergi Giderleri                           | 13.521.295        | 11.777.164        | 15.621.774        | 19.890.048         | 23.806.425         | 27.184.623         |
| Denetim Giderleri                         | 5.193.567         | 653.124           | 866.334           | 1.103.039          | 1.320.228          | 1.507.572          |
| Amortisman giderleri                      | 2.807.738         | 6.399.720         | 8.488.884         | 10.808.267         | 12.936.429         | 14.772.145         |
| Dava ve İcra Giderleri                    | 2.097.804         | 583.675           | 774.213           | 985.748            | 1.179.843          | 1.347.266          |
| Bağış ve Yardım Giderleri                 | 1.960.050         | 505.866           | 671.004           | 854.339            | 1.022.560          | 1.167.664          |
| Sigorta Giderleri                         | 850.225           | 942.163           | 1.249.728         | 1.591.187          | 1.904.493          | 2.174.746          |
| Haberleşme Giderleri                      | 629.986           | 865.225           | 1.147.674         | 1.461.249          | 1.748.971          | 1.997.154          |
| Bakım ve Onarım Giderleri                 | 376.319           | 688.946           | 913.850           | 1.163.538          | 1.392.640          | 1.590.259          |
| Kırtasiye Giderleri                       | 515.050           | 565.883           | 750.613           | 955.700            | 1.143.878          | 1.306.198          |
| Diğer                                     | 3.352.623         | 9.483.704         | 12.579.623        | 16.016.702         | 19.170.412         | 21.890.747         |
| <b>Toplam</b>                             | <b>69.038.301</b> | <b>66.663.980</b> | <b>88.137.407</b> | <b>112.218.831</b> | <b>134.314.870</b> | <b>153.374.525</b> |

Şirket'in projeksiyon dönemi için hesaplanan tahmini pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri Projeksiyonu (TL) | 2025T      | 2026T       | 2027T       | 2028T       | 2029T       | 2030T       |
|---------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Personel Giderleri                                      | 76.919.396 | 65.770.589  | 87.241.149  | 111.077.692 | 132.949.039 | 151.814.878 |
| Nakliye Giderleri                                       | 97.532.858 | 138.896.185 | 184.238.320 | 234.577.003 | 280.765.531 | 320.606.943 |
| Pazarlama Gümrükleme Giderleri                          | 17.294.679 | 50.309.919  | 66.733.403  | 84.966.698  | 101.696.755 | 116.127.808 |
| Araç Yakıt ve Bakım ve Onarım Giderleri                 | 20.138.076 | 39.404.866  | 52.268.436  | 66.549.526  | 79.653.218  | 90.956.232  |
| Reklam, İlan ve Promosyon Giderleri                     | 18.716.392 | 22.902.318  | 30.378.693  | 38.678.939  | 46.294.875  | 52.864.247  |
| Hizmet Giderleri                                        | 17.990.388 | 23.910.559  | 31.716.071  | 40.381.723  | 48.332.938  | 55.191.517  |
| Seyahat, Konaklama ve Temsil                            | 11.392.448 | 7.022.789   | 9.315.352   | 11.860.547  | 14.195.905  | 16.210.343  |
| Ağırlama Giderleri                                      |            |             |             |             |             |             |
| Amortisman Giderleri                                    | 13.907.172 | 11.803.170  | 15.656.270  | 19.933.968  | 23.858.993  | 27.244.651  |
| Sigorta Giderleri                                       | 3.094.430  | 3.906.927   | 5.182.328   | 6.598.275   | 7.897.484   | 9.018.159   |
| Gekap Geri Kazanım Katılım Payı Gideri                  | 29.312.832 | 23.653.188  | 31.374.681  | 39.947.057  | 47.812.687  | 54.597.440  |

|               |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Diğer         | 35.371.978         | 29.965.033         | 39.747.005         | 50.606.917         | 60.571.487         | 69.166.750         |
| <b>Toplam</b> | <b>341.670.650</b> | <b>417.545.541</b> | <b>553.851.708</b> | <b>705.178.345</b> | <b>844.028.912</b> | <b>963.798.970</b> |

### Gelir Tablosu Projeksiyonu Sonuçları

Şirket'in yukarıdaki kırımlara göre oluşturulan tahmini gelir tablosu projeksiyonu aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

| Gelir Tablosu Projeksiyonu - TL | 2025T                | 2026T                | 2027T                | 2028T                | 2029T                 | 2030T                 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Net Satışlar</b>             | <b>3.716.496.187</b> | <b>5.020.883.614</b> | <b>6.659.932.135</b> | <b>8.479.598.146</b> | <b>10.149.242.464</b> | <b>11.589.448.289</b> |
| <i>Satışlardaki Büyüme(%)</i>   | <i>6,76%</i>         | <i>35,10%</i>        | <i>32,64%</i>        | <i>27,32%</i>        | <i>19,69%</i>         | <i>14,19%</i>         |
| <b>Satışların Maliyeti (-)</b>  | <b>2.608.200.765</b> | <b>3.493.661.605</b> | <b>4.603.767.593</b> | <b>5.835.456.558</b> | <b>6.960.730.005</b>  | <b>7.930.272.158</b>  |
| <i>% Satışlara Oranı</i>        | <i>70,18%</i>        | <i>69,58%</i>        | <i>69,13%</i>        | <i>68,82%</i>        | <i>68,58%</i>         | <i>68,43%</i>         |
| <b>Brüt Kar</b>                 | <b>1.108.295.422</b> | <b>1.527.222.009</b> | <b>2.056.164.542</b> | <b>2.644.141.588</b> | <b>3.188.512.459</b>  | <b>3.659.176.131</b>  |
| <i>Brüt Kar Marjı</i>           | <i>29,82%</i>        | <i>30,42%</i>        | <i>30,87%</i>        | <i>31,18%</i>        | <i>31,42%</i>         | <i>31,57%</i>         |
| <b>Faaliyet Giderleri(-)</b>    | <b>410.708.951</b>   | <b>484.209.521</b>   | <b>641.989.116</b>   | <b>817.397.175</b>   | <b>978.343.782</b>    | <b>1.117.173.495</b>  |
| <i>% Satışlara Oranı</i>        | <i>11,05%</i>        | <i>9,64%</i>         | <i>9,64%</i>         | <i>9,64%</i>         | <i>9,64%</i>          | <i>9,64%</i>          |
| <b>Esas Faaliyet Karı</b>       | <b>697.586.472</b>   | <b>1.043.012.487</b> | <b>1.414.175.427</b> | <b>1.826.744.412</b> | <b>2.210.168.677</b>  | <b>2.542.002.636</b>  |
| <i>Esas Faaliyet Kar Marjı</i>  | <i>18,77%</i>        | <i>20,77%</i>        | <i>21,23%</i>        | <i>21,54%</i>        | <i>21,78%</i>         | <i>21,93%</i>         |
| <b>+ Amortisman Gideri</b>      | <b>88.923.345</b>    | <b>115.901.953</b>   | <b>154.446.265</b>   | <b>199.524.280</b>   | <b>249.476.708</b>    | <b>304.424.379</b>    |
| <b>FAVÖK</b>                    | <b>786.509.816</b>   | <b>1.158.914.440</b> | <b>1.568.621.692</b> | <b>2.026.268.692</b> | <b>2.459.645.385</b>  | <b>2.846.427.014</b>  |
| <i>FAVÖK Marjı</i>              | <i>21,16%</i>        | <i>23,08%</i>        | <i>23,55%</i>        | <i>23,90%</i>        | <i>24,23%</i>         | <i>24,56%</i>         |

### 5.4.3 İşletme Sermayesi

İşletme sermayesi tahminleri için, Grup'un ticari alacaklar, stoklar ve ticari borçlar kalemlerinin geçmiş yıl veriler incelenmiştir.

Projeksiyon dönemi boyunca Grup'un ortalama tahsilat, stokta kalma, borç ödeme süreleri son 3 yılın ortalamaları dikkate alınmış ve sırasıyla 53, 109 ve 40 gün olarak öngörülmüştür.

İşletme Sermayesinin projeksiyon dönemi boyunca detay bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

| Net İşletme Sermayesi TL                | 2025T                | 2026T                | 2027T                | 2028T                | 2029T                | 2030T                |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ticari Alacaklar                        | 539.655.611          | 729.059.812          | 967.058.639          | 1.231.284.114        | 1.473.725.618        | 1.682.851.395        |
| Stoklar                                 | 778.887.352          | 1.043.312.644        | 1.374.823.747        | 1.742.643.191        | 2.078.683.755        | 2.368.218.261        |
| Ticari Borçlar                          | 285.830.221          | 382.867.025          | 504.522.476          | 639.502.089          | 762.819.727          | 869.070.921          |
| <b>NET İŞLETME SERMAYESİ</b>            | <b>1.032.712.742</b> | <b>1.389.505.431</b> | <b>1.837.359.910</b> | <b>2.334.425.217</b> | <b>2.789.589.646</b> | <b>3.181.998.735</b> |
| <b>Değişim</b>                          | <b>26.771.554</b>    | <b>356.792.689</b>   | <b>447.854.479</b>   | <b>497.065.307</b>   | <b>455.164.429</b>   | <b>392.409.089</b>   |
| <b>Ortalama Tahsilat Süresi/Gün</b>     | <b>53</b>            | <b>53</b>            | <b>53</b>            | <b>53</b>            | <b>53</b>            | <b>53</b>            |
| <b>Ortalama Stokta Kalma Süresi/Gün</b> | <b>109</b>           | <b>109</b>           | <b>109</b>           | <b>109</b>           | <b>109</b>           | <b>109</b>           |
| <b>Ortalama Borç Ödeme Süresi/Gün</b>   | <b>40</b>            | <b>40</b>            | <b>40</b>            | <b>40</b>            | <b>40</b>            | <b>40</b>            |
| <b>Nakit Dönüşüm Süresi/Gün</b>         | <b>122</b>           | <b>122</b>           | <b>122</b>           | <b>122</b>           | <b>122</b>           | <b>122</b>           |

Net işletme sermayesi değişimi projeksiyon dönemleri boyunca hesaplanarak İNA tablosunda kullanılacak işletme sermayesi ihtiyacı yıllık olarak belirlenmiştir.

### 5.4.4 Net Finansal Borç veya Net Nakit

30.09.2025 itibarıyla ise Grup'un net borç pozisyonları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

| Net Nakit Pozisyonu Tablosu | Tutar TL           |
|-----------------------------|--------------------|
| Finansal Borçlar            | 887.427.613        |
| - Nakit ve Nakit Benzerleri | 78.681.530         |
| <b>Net Finansal Borç TL</b> | <b>808.746.083</b> |

### 5.4.5 Ağırlıklandırılmış Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM)

Şirket'e ait ilerleyen dönemler içerisinde oluşacağı tahmin edilen nakit akımlarının bugünkü değerinin tespiti için kullanılan AOSM değerleri ve ilgili açıklamalarına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir;

|                             | 2025T         | 2026T         | 2027T         | 2028T         | 2029T         | 2030T         |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>AOSM</b>                 | <b>40,92%</b> | <b>36,44%</b> | <b>31,96%</b> | <b>27,48%</b> | <b>22,99%</b> | <b>18,51%</b> |
| Sermaye Maliyeti            | 46,00%        | 41,00%        | 36,00%        | 31,00%        | 26,00%        | 21,00%        |
| Özkaynak Oranı              | 58,54%        | 58,54%        | 58,54%        | 58,54%        | 58,54%        | 58,54%        |
| Vergi Sonrası Borç Maliyeti | 33,75%        | 30,00%        | 26,25%        | 22,50%        | 18,75%        | 15,00%        |

|                            |        |        |        |        |        |        |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Borç Oranı                 | 41,46% | 41,46% | 41,46% | 41,46% | 41,46% | 41,46% |
| Risksiz Getiri Oranı       | 40,00% | 35,00% | 30,00% | 25,00% | 20,00% | 15,00% |
| Hisse Senedi Risk Primi    | 6,00%  | 6,00%  | 6,00%  | 6,00%  | 6,00%  | 6,00%  |
| Tahmini Borçlanma Maliyeti | 45,00% | 40,00% | 35,00% | 30,00% | 25,00% | 20,00% |
| Beta                       | 1,00   | 1,00   | 1,00   | 1,00   | 1,00   | 1,00   |

### **Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti hesaplamasında;**

#### **Risksiz Getiri Oranı:**

Risksiz getiri oranında, 10 yıllık Devlet İç Borçlanma Senedi'nin (TRTB010Y)'in son 3 ay, 6 ay ve 1 yıllık kapanış verileri incelenmiş ve muhafazakar yaklaşım gösterilerek risksiz getiri oranı değişken olarak 2025-2030 arası sırasıyla %40, %30, %30, %25, %20 ve %15,00 olarak varsayılmıştır.

#### **Hisse Senedi Risk Primi:**

Türkiye hisse senedi risk primi projeksiyon döneminde %6,00 olarak sabit tutulmuştur.

#### **Beta:**

Standart modelde kullanılan ve sistematik riski ölçtüğü varsayılan Beta, geçmiş belirli bir periyot için hisse senedi getirileri ile borsa endeksinin getirisinin kovaryansının, borsa getirisinin varyansına bölünmesiyle istatistiki olarak hesaplanmaktadır. Beta 1 olarak dikkate alınmıştır.

#### **Borçlanma Maliyeti:**

Borçlanma maliyetinin projeksiyon dönemi içerisinde değişken olacağı varsayılmıştır. (Risksiz Getiri Oranı + %5,00)

#### **Sermaye Maliyeti:**

Finansal Varlıkların Fiyatlama Modeli kullanılmıştır. (Sermaye Maliyeti = Risksiz Getiri Oranı + Beta \* Hisse Senedi Risk Primi). Şirket'in sermaye maliyeti 2025-2030 yılları arasındaki projeksiyon dönemleri boyunca değişken olarak sırasıyla %46, %41, %36, %31, %26 ve %21 olarak varsayılmıştır.

#### **Terminal Büyüme Oranı:**

Şirket'in 2030 yılından sonraki yıllara ilişkin terminal (sonsuz) büyüme oranı %5,00 olarak varsayılmıştır.

#### **Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM):**

Böylelikle, firmanın ağırlıklandırılmış ortalama sermaye maliyeti değişken olarak 2025-2030 yılları arasında sırasıyla %40,92, %36,44, %31,96, %27,48, %22,99 ve %18,51 olarak hesaplanmıştır.

### **5.4.6 İndirgenmiş Nakit Akımları**

İNA yönteminin yapısı gereği söz konusu projeksiyonlar, İşbu Fiyat Tespit Raporu'na konu Grup'un öngörülleri ile oluşturulması ve birçok varsayımsal parametreye bağlı olması nedeniyle, geleceğe dönük herhangi bir taahhüt anlamına gelmemektedir. Projeksiyonların farklılaşması halinde farklı özsermaye değeri ve pay başına değere ulaşılabilir.

| İNA Tablosu                  | 2025T         | 2026T         | 2027T         | 2028T         | 2029T          | 2030T          |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Satış Hasılatı               | 3.716.496.187 | 5.020.883.614 | 6.659.932.135 | 8.479.598.146 | 10.149.242.464 | 11.589.448.289 |
| Büyüme                       | 6,8%          | 35,1%         | 32,6%         | 27,3%         | 19,7%          | 14,2%          |
| Satışların Maliyeti          | 2.608.200.765 | 3.493.661.605 | 4.603.767.593 | 5.835.456.558 | 6.960.730.005  | 7.930.272.158  |
| Brüt Kar Marjı               | 29,8%         | 30,4%         | 30,9%         | 31,2%         | 31,4%          | 31,6%          |
| Ticari Faaliyet Brüt Karı    | 1.108.295.422 | 1.527.222.009 | 2.056.164.542 | 2.644.141.588 | 3.188.512.459  | 3.659.176.131  |
| Faaliyet Giderleri           | 410.708.951   | 484.209.521   | 641.989.116   | 817.397.175   | 978.343.782    | 1.117.173.495  |
| Satış hasılatındaki payı     | 11,1%         | 9,6%          | 9,6%          | 9,6%          | 9,6%           | 9,6%           |
| Esas Faaliyet Karı           | 697.586.472   | 1.043.012.487 | 1.414.175.427 | 1.826.744.412 | 2.210.168.677  | 2.542.002.636  |
| Vergi Oranı                  | 23%           | 23%           | 23%           | 23%           | 23%            | 25%            |
| Vergi Sonrası Faaliyet Karı  | 537.141.583   | 803.119.615   | 1.088.915.078 | 1.406.593.198 | 1.701.829.881  | 1.906.501.977  |
| + Amortisman                 | 88.923.345    | 115.901.953   | 154.446.265   | 199.524.280   | 249.476.708    | 304.424.379    |
| - Yatırım Harcaması          | 50.000.000    | 75.000.000    | 75.000.000    | 50.000.000    | 50.000.000     | 50.000.000     |
| - İşletme Sermayesi İhtiyacı | 26.771.554    | 356.792.689   | 447.854.479   | 497.065.307   | 455.164.429    | 392.409.089    |

|                             |             |             |             |               |               |                |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|----------------|
| = Serbest Nakit Akımı (SNA) | 549.293.374 | 487.228.879 | 720.506.865 | 1.059.052.170 | 1.446.142.160 | 1.768.517.267  |
| Uç Değer                    |             |             |             |               |               | 13.742.281.032 |
| AOSM                        | 40,9%       | 36,4%       | 32,0%       | 27,5%         | 23,0%         | 18,5%          |
| İskonto faktörü             | 0,92        | 0,68        | 0,54        | 0,45          | 0,41          | 0,41           |
| SNA'nın Bugünkü Değeri      | 504.150.218 | 330.412.613 | 386.062.490 | 481.141.167   | 600.064.510   | 725.011.725    |
| Uç Değerin Bugünkü Değeri   |             |             |             |               |               | 5.633.710.825  |

|                             |               |
|-----------------------------|---------------|
| SNA'nın Bugünkü Değeri      | 3.026.842.721 |
| Uç Değer Büyütmesi          | 5,0%          |
| Uç Değerin Bugünkü Değeri   | 5.633.710.825 |
| Firma Değeri                | 8.660.553.546 |
| - Finansal Borçlar          | 887.427.613   |
| + Nakit ve Nakit Benzerleri | 78.681.530    |
| Özsermaye Değeri            | 7.851.807.463 |
| Pay Başına Özsermaye Değeri | 10,47         |

Grup için hesaplanan özsermaye değerinde Grup'un net finansal borcu düşülerek Grup'un özsermaye değeri **7.851.807.463 TL** olarak hesaplanmıştır. Pay başına değer ise **10,47 TL**'ye tekabül etmektedir.

### Kurumlar Vergisi Oranı

Meysu için kurumlar vergisi oranı projeksiyonunda 2025 ile 2029 yılları arası projeksiyon dönemlerinde %23 alınmış olup, son dönem itibarı ile %25 oranında dikkate alınarak hesaplamaya dahil edilmiştir.

### Yatırım Harcamaları

Grup'un projeksiyon dönemleri boyunca öngörülen yıllara sari yatırım harcamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Yatırım Harcamaları (TL) | 2025T      | 2026T      | 2027T      | 2028T      | 2029T      | 2030T      |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                          | 50.000.000 | 75.000.000 | 75.000.000 | 50.000.000 | 50.000.000 | 50.000.000 |

### Kayseri İncesu Fabrikası'na Yerleştirilecek Hatlar

Sözleşmesi imzalanmış ve Kayseri İncesu Fabrikası'na yerleştirilecek olan hatlar aşağıdaki gibidir. Bu hatlar gazlı içecek, meyve suyu ve benzeri içecek, soğuk çay, şerbet ve limonata üretiminde kullanılacaktır.

- Pet Dolum Hattı
- Teneke Dolum Hattı
- Cam Şişe Dolum Makinesi
- Ürün hazırlama ünitesi/ proses hattı için 2 adet homojenizatör, su arıtma ve soğutma sistemleri, debimetre ve diğer ölçüm cihazları, depolama, pastörizasyon ve CIP ünitesi tankları

Pet Dolum Hattının ve Teneke Dolum Hattının kurulumu devam etmekte olup, bu hatlarda 2025 yılının Aralık ayında üretime başlanması planlanmaktadır.

### Kayseri Melikgazi Fabrikası'na Yerleştirilecek Makineler

01.11.2024 tarihinde Tetra Pak Paketleme Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile yapılan sözleşme; 13.12.2019 tarihli kira sözleşmesi ile kiralanan ekipmanın satın alınmasına ilişkindir. Kira sözleşmesi sonlandırılarak satın alma sözleşmesi imzalanmıştır. Bu ekipman Kayseri Melikgazi Fabrikası'nda bulunmaktadır.

Şirket, ayrıca Kayseri Melikgazi Fabrika için aşağıdaki sözleşmeleri imzalamıştır.

- 2 Adet Otoklav Makinesi
- Teneke Dolum Makinesi

Bu makineler soğuk kahve üretimi için kullanılacaktır. Otoklav denilen buharlı sterilizatör makineleri 2025 yılı Haziran ayında teslim edilmiştir. Teneke Dolum Makinesinin 2025 yılı Haziran ayında teslimi sonrasında, aynı ay içerisinde soğuk kahve test üretimine başlanmıştır. 2025 yılı Temmuz ayı içerisinde yeni makine ile üretilen soğuk kahvelerin satışına başlanmıştır.

### Sözleşmesi Yapılan Ekipmandan Beklenen Fayda

Meyve suyu ve benzeri içecek, soğuk çay, şerbet, limonata ile gazlı içeceklerin yıllık üretim kapasitesi mevcut durumda 181.881.540 litredir. Yeni yatırımlar sonrası ulaşılacak toplam kapasitenin yıllık 472.781.540 litre olması planlanmaktadır. (Bu grupta kapasite 2,6 katına çıkacaktır.)

Sözleşmesi yapılan ekipmanın teknolojisinin, Şirket'in mevcut ekipmanından ileride olması nedeniyle; üretilen ürünler mevcuttakine nazaran daha kısa sürede, yüksek kapasitede ve verimli şekilde üretililebilecektir. Bu da daha az elektrik ve işçi maliyetinin oluşmasını sağlayacaktır.

Diğer taraftan Şirket'in ürettiği meyve suyu ve benzeri içecek, soğuk çay, şerbet, limonata ve enerji içeceği mevcut durumda karton, cam ve teneke ambalajda satışa sunulmakla birlikte, sözleşmesi yapılan Pet Dolum Hattı sayesinde bu ürünler pet ambalajda da satışa sunulacaktır. Bu durumun ambalaj maliyetlerinin ve bu ürünlerin satış fiyatının düşüşüne, dolayısıyla bu durumun Şirket satışlarına ve karlılığına olumlu yansımaları beklenmektedir.

### 5.5 Sonuç

UDS 105 Değerleme Yaklaşımları ve Yöntemleri madde 10.6 uyarınca farklı yaklaşım veya yöntemler uygulanıp birbirinden oldukça uzak sonuçların elde edilmesi halinde, bunların basitçe ağırlıklandırılması genel olarak uygun bulunmadığından, değerlemeyi gerçekleştiren belirlenen değerlerin neden bu kadar farklı olduğunun anlaşılabilmesine yönelik birtakım prosedürler yürütmesi gerekli görülmektedir. Bu durumlarda, değerlemeyi gerçekleştiren, değer yaklaşımından/yöntemlerden biriyle daha iyi ve daha güvenilir olarak belirlenip belirlenmediğini tespit etmek amacıyla, 10.3. numaralı maddede yer verilen kılavuz hükümleri tekrar değerlendirmesi gerekli görülmektedir. Buna göre işbu rapora konu değerleme yaklaşımları (Pazar ve Gelir) ve yöntemleri (Borsadaki Kılavuz Emsaller ve İNA) çerçevesinde ulaşılan sonuçlar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Aşağıdaki tabloda yer verilen sonuçlardan da görüleceği üzere, gelir yaklaşımı kapsamında ele alınan İNA yöntemi, pazar yaklaşımı kapsamında ele alınan borsadaki kılavuz emsaller yöntemine göre daha düşük bir değere işaret etmiştir. Bu doğrultuda USD 105 Değerleme Yaklaşımları ve Yöntemleri madde 10.6 uyarınca birbirinde farklı sonuçlar veren bu iki yöntemin uyumlaştırılması adına İNA yöntemine %70, borsadaki kılavuz emsaller yöntemine ise %30 ağırlık verilmesi uygun bulunmuştur.

Grup'un değerlemesinde İNA %70 ve Çarpan Analizi %30 ile ağırlıklandırılmış olup, **7.924.485.002 TL** özsermaye değerine ulaşılmıştır. Çıkarılmış sermayesi 750.000.000 TL olan Grup'un iskonto öncesi halka arz pay başına değeri **10,57 TL** olarak hesaplanmıştır. **%29** halka arz iskontosu sonrasında ise özsermaye değeri **5.626.384.352 TL**, pay başına değer ise **7,50 TL** olarak hesaplanmıştır. Halka arz edilecek nominal payların toplamı 175.000.000 TL'dir. Buna göre, halka arzın büyüklüğü **1.312.500.000 TL** olup, halka açıklık oranı %20,11 olarak hesaplanmıştır.

| Değerleme Sonucu                           | Ağırlık     | Sonuç                |
|--------------------------------------------|-------------|----------------------|
| İNA Analizine Göre Özsermaye Değeri        | 70%         | 7.851.807.463        |
| Pay Başına Değer                           |             | 10,47                |
| Çarpanlar Analizine Göre Özsermaye Değeri  | 30%         | 8.094.065.927        |
| Pay Başına Değer                           |             | 10,79                |
| <b>Ağırlıklandırılmış Özsermaye Değeri</b> | <b>100%</b> | <b>7.924.485.002</b> |
| <b>Ağırlıklandırılmış Pay Başına Değer</b> |             | <b>10,57</b>         |

| Halka Arza İlişkin Bilgiler (TL)     | Sonuç         |
|--------------------------------------|---------------|
| Halka Arz Öncesi Özsermaye Değeri    | 7.924.485.002 |
| Halka Arz İskontosu                  | 29,00%        |
| Halka Arz İskontolu Özsermaye Değeri | 5.626.384.352 |
| Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye     | 750.000.000   |
| <b>Halka Arz Pay Başına Değer</b>    | <b>7,50</b>   |
| Sermaye Artırım Oranı                | 16,00%        |
| Sermaye Artırımı Nominal Pay Tutarı  | 120.000.000   |

|                                       |                      |
|---------------------------------------|----------------------|
| Ortak Satışı Nominal Pay Tutarı       | 55.000.000           |
| Halka Arz Edilecek Nominal Pay Tutarı | 175.000.000          |
| <b>Halka Arz Büyüklüğü</b>            | <b>1.312.500.000</b> |
| Halka Arz Sonrası Özsermaye Değeri    | 6.525.000.000        |
| Halka Arz Sonrası Ödenmiş Sermaye     | 870.000.000          |
| Halka Açıklık Oranı                   | 20,11%               |

**Ekler****Ek-1:** Fiyat Tespit Raporu Sorumluluk Beyanı**Ek-2:** Yetkinlik Beyanı**Ek-3:** Fiyat Tespit Raporu Hazırlanabileceğine İlişkin Beyan**Ek-4:** Lisans Belgesi

**EK-1: FİYAT TESPİT RAPORU SORUMLULUK BEYANI**

**SERMAYE PİYASASI KURULU BAŞKANLIĞI'NA**  
**Eskişehir Yolu 8. Km No:156, 06530 Ankara**  
**25.12.2025**

**Fiyat Tespit Raporu Sorumluluk Beyanı**

Kurul Karar Organı'nın 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı kararı uyarınca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2019 tarih 2019/19 sayılı bülteninde ilan edilen duyuruya istinaden;  
“Gayrimenkul Dışındaki Varlıkların Sermaye Piyasası Mevzuatı Kapsamındaki Değerlemelerinde Uyulacak Esaslar başlığının F maddesinin 9. maddesi” çerçevesinde verdiğimiz bu beyan ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kararında belirtilen niteliklere sahip olduğumuzu ve bağımsızlık ilkelerine uyduğumuzu, İzahname'nin bir parçası olan 25.12.2025 tarih 2025/19 sayılı Meysu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Fiyat Tespit Raporumuzda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**TERA**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

**Ethem Umut BEYTORUN**  
Kurumsal Finansman Genel Müdür  
Yardımcısı

**Emir Münir SARPYENER**  
İcra Kurulu Başkanı (CEO)  
adına vekaleten  
Ethem Umut Beytorun

**EK-2: YETKİNLİK BEYANI**

**SERMAYE PİYASASI KURULU**  
**ORTAKLIKLAR FİNANSMANI DAİRESİ BAŞKANLIĞINA**  
Eskişehir Yolu 8. Km No:156, 06530 Ankara

25.12.2025

**FİYAT TESPİT RAPORU YETKİNLİK BEYANI**

Meysu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin pay başı fiyat tespiti amacıyla tarafımızca düzenlenen işbu 25.12.2025 tarihli değerlendirme raporuna ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2019/19 sayılı haftalık bülteni ile kamuya duyurulan 11.04.2019 tarih ve 21/500 sayılı kararı doğrultusunda gayrimenkul dışındaki varlıkların sermaye piyasası mevzuatı kapsamında değerlendirme hizmetine ilişkin gerekli olan;

- “Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı” veya “Türev Araçlar Lisansı”na sahip en az 10 kişiyi tam zamanlı olarak istihdam eden,
- Ayrı bir “Kurumsal Finansman Bölümü”ne sahip,
- Değerleme çalışmaları sırasında kullanılması gereken prosedürlerin bulunduğu kuruluş genelgeleri, değerlendirme metodolojisi, el kitabı veya benzeri belirlenmiş prosedürleri bulunan,
- Müşteri kabulü, çalışmanın yürütülmesi, raporun hazırlanması ve imzalanması süreçlerinde kullanılacak kontrol çizelgeleri veya benzeri dokümanlara sahip olan,
- Değerleme çalışmalarının teknik altyapısını oluşturan her türlü bilgi bankası, iç genelge, geliştirilmiş know-how ve benzeri altyapısı bulunan,
- Değerleme çalışmalarında ihtiyaç duyulan bilgilerin elde edilmesi ile ilgili araştırma altyapısına sahip olan,
- Değerleme çalışmasını talep eden şirket ile arasında sözleşmesi bulunan,
- Değerleme çalışmasını talep eden şirket ile doğrudan ve dolaylı olarak sermaye ve yönetim ilişkisi bulunmayan,

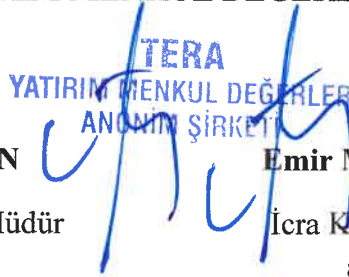
niteliklere sahip olduğumuzu raporda yer alan değerlendirme çalışmalarının SPK'nın III-62.1 sayılı Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ'e ve Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği tarafından yayımlanan Uluslararası Değerleme Standartlarına uygun olarak yapıldığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Ethem Umut BEYTORUN**

Kurumsal Finansman Genel Müdür  
Yardımcısı

  
TERA  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

**Emir Münir SARPYENER**

İcra Kurulu Başkanı (CEO)  
adına vekaleten  
Ethem Umut Beytorun

**EK 3: Fiyat Tespit Raporu Hazırlanabileceğine İlişkin Beyan**  
**SERMAYE PİYASASI KURULU**  
**ORTAKLIKLAR FİNANSMANI DAİRESİ BAŞKANLIĞINA**  
**Eskişehir Yolu 8.Km No:156**  
**06530 Ankara**

**25.12.2025**

**Fiyat Tespit Raporu Hazırlanabileceğine İlişkin Beyan**

VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 29. maddesinin üçüncü fıkrası kapsamında, son on iki ay içerisinde konsorsiyum lideri veya eş lideri olarak görev yapmadığımız ve halka açılan ortaklıkların Kurulunuzun ilgili düzenlemelerinde tanımlanan ilişkili tarafımız konumunda olmadığı asgari üç halka arza ilişkin fiyat tespit raporlarının değerlendirdiği analist raporlarını hazırlamış olduğumuzu ve bu raporların anılan maddenin ikinci fıkrasında yer alan esaslar çerçevesinde ilan ettiğimizi beyan ederiz.

Aracı Kurumumuzca hazırlanan ve kamuya ilan edilen son üç analist raporuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır;

| <b>Halka Açılan Ortaklığın Ticaret Unvanı</b> | <b>Aracı Kurumumuzca Hazırlanan<br/>Analist Raporunun KAP'ta<br/>Yayınlanma Tarihi</b> |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Vakıf Faktoring A.Ş.                          | 11.11.2025 – 18:49                                                                     |
| Ecogreen Enerji Holding A.Ş.                  | 21.10.2025 – 18:12                                                                     |
| Dof Robotik Sanayi A.Ş.                       | 02.09.2025 – 20:35                                                                     |

Saygılarımızla,

**TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ**

**Ethem Umut BEYTORUN**  
Kurumsal Finansman Genel Müdür  
Yardımcısı

**Emir Münir SARPYENER**  
İcra Kurulu Başkanı (CEO)  
adına vekaleten  
Ethem Umut Beytorun

**EK4: Lisans Belgeleri****SERMAYE PİYASASI KURULU****ORTAKLIKLAR FİNANSMANI DAİRESİ BAŞKANLIĞINA****Eskişehir Yolu 8.Km No:156****06530 Ankara****Ethem Umut Beytorun***SPL Düzey 3 Lisansı Yeterlilik Linki:*<https://lsts.spl.com.tr/EmployeeUser/DigitalBadge/789B7C4A-D091-4E33-B1F6-C4CA5D0D7F80>**SERMAYE PİYASASI LİSANSLAMA SİCİL VE EĞİTİM KURULUŞU  
A.Ş.**

SPL, Türkiye’de sermaye piyasalarının küresel bir marka olma yolunda ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücünün yetiştirilmesine ve sürekli gelişimine katkı sağlayan lisanslama, sicil ve eğitim kuruluştur.

| KURULUŞ                                                                                                                                           | DÜZENLENDİĞİ TARİH | BELGE NUMARASI | LİSANS DURUMU       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------|
| <br>Sermaye Piyasası<br>Lisanslama Sicil ve<br>Eğitim Kuruluşu | 23.12.2019         | 90***1         | <b>AKTİF LİSANS</b> |

**ETHEM UMUT BEYTORUN, Sermaye Piyasası Faaliyetleri  
Düzey 3 Lisansı sahibidir.****Rozet Hakkında:**

Bu rozete sahip olan kişi, Sermaye Piyasaları Düzey 3 Lisansı türüne ait 12 sınav konusundan başarılı olarak ve 4 yıllık yükseköğretim düzeyinde bir üniversiteden mezun olma şartını sağlayarak sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda ilgili faaliyet alanı itibarıyla çalışabilmesine ilişkin SPL tarafından verilen mesleki yeterliliği, bilgi ve becerilerini gösterir belge olan Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı almaya hak kazanmıştır.

**Lisans Hakkında Daha Fazla Bilgi Almak İçin [Tıklayınız](#)**

**Seda Demirelli Küçükmeral**

SPL Düzey 3 Lisansı Yeterlilik Linki:

<https://lsts.spl.com.tr/EmployeeUser/LicenceDetail?employeeLicenceGuid=6EAF2DC5-C6F9-429F-A404-21719C4E7ED3>

**SERMAYE PİYASASI LİSANSLAMA SİCİL VE EĞİTİM KURULUŞU A.Ş.**

SPL, Türkiye'de sermaye piyasalarının küresel bir marka olma yolunda ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücünün yetiştirilmesine ve sürekli gelişimine katkı sağlayan lisanslama, sicil ve eğitim kuruluştur.

**DÜZENLENDİĞİ TARİH**

31.07.2014

**BELGE NUMARASI**

207205

**LİSANS DURUMU****AKTİF LİSANS**

**SEDA DEMİRELLİ KÜÇÜKMERAL**, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı sahibidir.

Rozet Hakkında:

Bu rozete sahip olan kişi, Sermaye Piyasaları Düzey 3 Lisansı türüne ait 12 sınav konusundan başarılı olarak ve 4 yıllık yükseköğretim düzeyinde bir üniversiteden mezun olma şartını sağlayarak sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda ilgili faaliyet alanı itibarıyla çalışabilmesine ilişkin SPL tarafından verilen mesleki yeterliliği, bilgi ve becerilerini gösterir belge olan Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı almaya hak kazanmıştır.

**Lisans Hakkında Daha Fazla Bilgi Almak İçin Tıklayınız**

**Emrullah Furkan Gün**

SPL Düzey 3 Lisansı Yeterlilik Linki:

<https://lsts.spl.com.tr/EmployeeUser/DigitalBadge/B320DF33-6BE4-4998-A72A-A381B0A42D57>

**SERMAYE PİYASASI LİSANSLAMA SİCİL VE EĞİTİM KURULUŞU A.Ş.**

SPL, Türkiye'de sermaye piyasalarının küresel bir marka olma yolunda ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücünün yetiştirilmesine ve sürekli gelişimine katkı sağlayan lisanslama, sicil ve eğitim kuruluştur.

**DÜZENLENDİĞİ TARİH**

10.12.2020

**BELGE NUMARASI**

912999

**LİSANS DURUMU****AKTİF LİSANS**

**EMRULLAH FURKAN GÜN**, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı sahibidir.

Rozet Hakkında:

Bu rozete sahip olan kişi, Sermaye Piyasaları Düzey 3 Lisansı türüne ait 12 sınav konusundan başarılı olarak ve 4 yıllık yükseköğretim düzeyinde bir üniversiteden mezun olma şartını sağlayarak sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda ilgili faaliyet alanı itibarıyla çalışabilmesine ilişkin SPL tarafından verilen mesleki yeterliliği, bilgi ve becerilerini gösterir belge olan Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı almaya hak kazanmıştır.

**Lisans Hakkında Daha Fazla Bilgi Almak İçin Tıklayınız**

**Mehmet Ali Vardar**

**SPL Düzey 3 Lisansı Yeterlilik Linki:**

<https://lsts.spl.com.tr/EmployeeUser/DigitalBadge/4C74290B-886C-4DF3-999A-334841A2C686>

**SERMayE PİYASASI LİSANSLAMA SİCİL VE EĞİTİM KURULUŞU A.Ş.**

SPL, Türkiye’de sermaye piyasalarının küresel bir marka olma yolunda ihtiyaç duyduğu nitelikli işgücünün yetiştirilmesine ve sürekli gelişimine katkı sağlayan lisanslama, sicil ve eğitim kuruluşudur.



**DÜZENLENDİĞİ TARİH**

5.07.2024

**BELGE NUMARASI**

930889

**LİSANS DURUMU**

**AKTİF LİSANS**

**MEHMET ALİ VARDAR**, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı sahibidir.

**Rozet Hakkında**

Bu rozete sahip olan kişi, Sermaye Piyasaları Düzey 3 Lisansı türüne ait 12 sınav konusundan başarılı olarak ve 4 yıllık yükseköğretim düzeyinde bir üniversiteden mezun olma şartını sağlayarak sermaye piyasası kurumlarında ve halka açık ortaklıklarda ilgili faaliyet alanı itibarıyla çalışabilmesine ilişkin SPL tarafından verilen mesleki yeterliliği, bilgi ve becerilerini gösterir belge olan Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı almaya hak kazanmıştır.

**Lisans Hakkında Daha Fazla Bilgi Almak İçin Tıklayınız**

**TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**TERA**  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
ANONİM ŞİRKETİ

**Ethem Umut BEYTORUN**

Kurumsal Finansman Genel Müdür  
Yardımcısı

**Emir Münir SARPYENER**

İcra Kurulu Başkanı (CEO)  
adına vekaleten  
Ethem Umut Beytorun