

Taksim Holding Anonim Şirketi

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış/ödenmiş sermayesinin 150.000.000,00 TL'den 178.500.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 28.500.000 TL nominal değerli 28.500.000 adet pay ve mevcut ortaklardan Safa Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Kadir Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Saadet Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay, Merve Çelik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay ve İlknur Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay olmak üzere toplam 36.000.000 TL nominal değerli 36.000.000 adet paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <https://bullsyatirim.com/> adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cendere Cd. No:18
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. No:136 7420

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

İşbu İzahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece İzahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ:.....	7
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	8
1. İZAHNAMESİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	9
2. ÖZET	13
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	45
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	46
5. RİSK FAKTÖRLERİ	48
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	64
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	66
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	113
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	119
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	124
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	150
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	153
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	153
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	153
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	154
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	163
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	164
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	166
19. ANA PAY SAHİPLERİ	167
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	169
21. DİĞER BİLGİLER	172
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	182
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	185
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	188
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	197
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	215
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	216
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	219
29. SULANMA ETKİSİ	221
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	222
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	223
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	223
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 232	233
34. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER	233
35. EKLER	233

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları / USD / Amerikan Doları	Amerika Birleşik Devletleri Doları
A.Ş.	Anonim Şirket
ATM	Otomatik Para Çekme Makinesi (Automated Teller Machine)
BEV	Bataryalı Elektrikli Araçlar (Battery Electric Vehicles)
BİAŞ / Borsa / Borsa İstanbul / BİST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BKK	Bakanlar Kurulu Kararı
Blv.	Bulvar
Cad.	Cadde
CDV	Binek Tabanlı Ticari Araç (Car Derived Van)
COVID-19	Koronavirüs hastalığı 2019
EFT	Elektronik Fon Transferi
ELÜS	Elektronik Ürün Senedi
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EUR	Avrupa Birliği'nin resmi para birimi olan Euro
FAO	Gıda ve Tarım Örgütü (Food and Agriculture Organization)
GKS	Genel Kredi Sözleşmesi
GPS	Küresel Konumlama Sistemi (Global Positioning System)
GVK	06.01.1961 tarihli ve 10700 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi	Şirket ile Bulls Yatırım arasında 20.11.2024 tarihinde imzalanan Finansal Danışmanlık ve Halka Arza Aracılık Yetki Sözleşmesi
Halka Arz Edenler	İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Safa Can Abdik, Kadir Can Abdik, Saadet Abdik, Merve Çelik, İlknur Abdik
Halka Arz Edilen Paylar	Sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemiyle halka arz edilen toplam 36.000.000 TL nominal değerli 36.000.000 adet B grubu hamiline yazılı paylar
HB	Arkası kısa ve küt araba (hatchback)

KISALTMALAR	TANIMLAR
IBAN	Uluslararası Banka Hesap Numarası (International Bank Account Number)
İhraççı / Şirket / Taksim Holding	Taksim Holding Anonim Şirketi
İSG Kanunu	30.06.2012 tarihli ve 28339 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İnş.	İnşaat
ISO 27001	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası (Kodu) (International Securities Identification Number)
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
Kg	Kilogram
Kurul / SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KOBİ	Küçük ve orta ölçekli işletmeler
KVK	21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	Kişisel Verileri Koruma Kurumu
LCV	Hafif ticari araç (Light Commercial Vehicle)
LİDAŞDER	Tarım Ürünleri Lisanslı Depo ve Yetkili Sınıflandırıcı Şirketleri Derneği
LPG	Sıvılaştırılmış petrol gazı (liquefied petroleum gas)
Mah	Mahalle
MHEV	Hafif Hibrit Elektrikli Araç (Mild Hybrid Electric Vehicle)
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
MPV	çok amaçlı araç (Multi Purpose Vehicle)
MTV	Motorlu Taşıtlar Vergisi
m2	metrekare
No	Numara
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
ÖTV	Özel Tüketim Vergisi
PHEV	Şarj Edilebilir Hibrit Elektrikli Araçlar (Plug-in Hybrid Electric Vehicles)

KISALTMALAR	TANIMLAR
PYŞ	Portföy yönetim şirketi
San.	Sanayi
Sk	Sokak
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
SW	İstasyon Kasası - tavanı aracın arka ucuna kadar uzanan kasa tipleri (Station Wagon)
SUV	Spor amaçlı taşıt (Sport utility vehicle)
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB / Merkez Bankası	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TEPGE	Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standardı
Tic	Ticaret
TKDK	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TL	Türk Lirası
TMO	Toprak Mahsulleri Ofisi
TOKKDER	Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği
TTS	Taşıt Tanıma Sistemi
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TTK	14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRİB	Türkiye Ürün İhtisas Borsası Anonim Şirketi
USHAŞ	Uluslararası Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi
UTTS	Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi
Vb.	Ve benzeri
2024/2Ç	2024 Yılı İkinci Çeyrek
2025/2Ç	2025 Yılı İkinci Çeyrek

I. **BORSA GÖRÜŞÜ:**
[BORSA GÖRÜŞÜ EKLENECEKTİR.]

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Vender Cd. No:18 E
İç Kapı No:3 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 816 136 7420

 **BULLS YATIRIM**
Menkul Değerler A.Ş.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

İhraççı'nın paylarını halka arz etmesi için SPK ve Borsa İstanbul dışındaki herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınması gerekmemektedir.

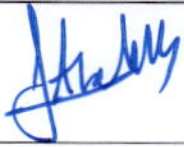
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

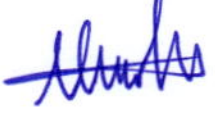
Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Taksim Holding A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 26/09/2025 Adı Soyadı: Safa Can Abdik Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı 	İZAHNAMENİN TAMAMI

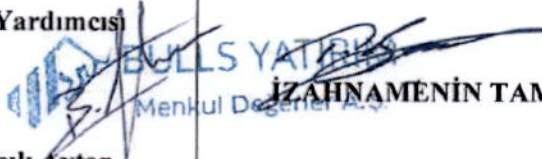
Halka Arz Eden Pay Sahibi Safa Can Abdik	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Kadir Can Abdik	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Saadet Abdik	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Merve Çelik	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi İlknur Abdik	Sorumlu Olduğu Kısım:
	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 26/09/2025 Adı Soyadı: Kadir Berkay Aytekin Görevi: Genel Müdür Yardımcısı  Adı Soyadı: Tuğba Balçık Aytan Görevi: Müdür Yardımcısı	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahname'nin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz. İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Yılmaz Güney	30.06.2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT

Görevi: Sorumlu Denetçi	FİNANSAL TABLOLAR VE ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
-------------------------	--

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Nazım Hikmet Görevi: Sorumlu Denetçi	31.12.2023 VE 31.12.2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR VE ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş INVEST Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Haydar BİLGEÇ Görevi: Değerleme Uzmanı Adı Soyadı: Halil Sertaç GÜNDOĞDU Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı Adı Soyadı: M. Mustafa YÜKSEL Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	28.02.2025 Tarih ve 2025/0336 Sayılı, 28.02.2025 Tarih ve 2025/0329 Sayılı, 03.03.2025 Tarih ve 2025/0337 Sayılı, 03.03.2025 Tarih ve 2025/0338 Sayılı, 05.03.2025 Tarih ve 2025/0330 Sayılı, 05.03.2025 Tarih ve 2025/0331 Sayılı, 13.03.2025 Tarih ve 2025/0328 Sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporları

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş INVEST Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Fahri ŞAHİN Görevi: Değerleme Uzmanı Adı Soyadı: Halil Sertaç GÜNDOĞDU Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı Adı Soyadı: M. Mustafa YÜKSEL	05.03.2025 Tarih ve 2025/0332 Sayılı, 05.03.2025 Tarih ve 2025/0333 Sayılı, Gayrimenkul Değerleme Raporları

Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	
----------------------------------	--

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş INVEST Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Orçun Anıl TÜMER Görevi: Değerleme Uzmanı Adı Soyadı: Halil Sertaç GÜNDOĞDU Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı Adı Soyadı: M. Mustafa YÜKSEL Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	05.03.2025 Tarih ve 2025/0335 Sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporu

İlgili Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş INVEST Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Abdulkadir ÜSTÜNER Görevi: Değerleme Uzmanı Adı Soyadı: Halil Sertaç GÜNDOĞDU Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı Adı Soyadı: M. Mustafa YÜKSEL Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	26.02.2025 Tarih ve 2025/0334 Sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporu

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.
B—İHRAÇCI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	İhraççının Ticaret ünvanı Taksim Holding Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: TC. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adresi: Merkez Mah. Cendere Cad. No:18E İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	İhraççı, "Taksim Holding Anonim Şirketi" ünvanı altında 22.11.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne 492320-5 sicil numarası ile tescil ve 22.11.2023 tarih ve 10963 sayılı TTSG'de ilan edilmek suretiyle süresiz olarak kurulmuştur.

Taksim Holding Anonim Şirketi 2023 yılında kurulmuştur. Holding; turizm, akaryakıt, lisanslı depoculuk, araç kiralama, su ürünleri gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren 4 adet aktif şirkete sahiptir. Holding faaliyetlerine 2023 yılında başlamış olup izahname tarihi itibarıyla 504 kişiye istihdam sağlamaktadır.

Holding Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre Holding'in esas amacı, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım finansman organizasyon ve yönetim meselelerini tek bir bünye içerisinde toplamak ve ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak suretiyle ve böylece bu şirketlerin sağlıklı bir şekilde, milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun, ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.

Holding, bünyesinde konsolidasyona tabi olan dört ana şirketi bulunmaktadır. Bu dört şirket turizm, inşaat, akaryakıt ve filo kiralama, tarım ve su ürünleri sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Holding bünyesinde inşaat alanında faaliyet gösteren ve merkezi Merkez Mah. Cendere Cad. No: 18e İç Kapı No: 1 Kağıthane / İstanbul olan Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin ("Örtaş İnşaat"), Merkez Mah. Cendere Cad. No:18-E İç Kapı No: 1 Kağıthane, İstanbul adresinde Shell markalı akaryakıt bayiliği bulunmaktadır. Örtaş İnşaat ayrıca Ortaköy Mah. 1687 ada 193 parsel 246D21C pafta Beşiktaş, İstanbul adresinde yapılacak olan 8421,81 m² toplam brüt alanlı, 7105,38 m² toplan net alanlı, 4594,71 m² toplam ortak alanlı, 13016,52 m² toplam genel brüt alanlı, toplam 40 bağımsız bölüm için, toplam 4 blok inşaat yapılacaktır. 2 blok tüm inşaat işlemlerini Örtaş İnşaat diğer 2 blok tüm inşaat işlerini ise Örtaş İnşaat-Safa Can Abdik Adi Ortaklık bünyesinde tamamlanacaktır.

Holding bünyesinde turizm alanında faaliyet gösteren Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş. ("Kağıthane Otel"), bünyesinde yer alan 2 adet anonim şirket vesilesi ile 2 farklı otel işletmeciliği yapmaktadır. Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş. ("Örtaş Otel") %100 ve Saadet

Otel ve Turizm A.Ş.'nin ("Saadet Otel") %65 hisseleri Kağıthane Otel'e aittir. Kağıthane Otel bünyesinde Delta Hotels by Marriot markalı bir otel bulunmaktadır ve bu otelin adresi, Merkez Mah. Ayazma Cad. Çuha Sk. No:3/A Kağıthane, İstanbul'dur. Saadet Otel bünyesinde Ramada Hotel markalı bir otel bulunmaktadır ve bu otelin adresi, Ataköy 1. Kısım Mah. Fişekhane Cad. No:9 Bakırköy, İstanbul'dur.

Holding bünyesinde tarım ve su ürünleri alanında faaliyet gösteren Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş. ("Kibele Tarım"), bünyesinde yer alan 4 adet anonim şirket vesilesi ile tarım ve su ürünleri alanında faaliyetlerini göstermektedir. Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Yenipazar Lisanslı Depoculuk A.Ş. ("Yenipazar") farklı şehirlerde lisanslı depoculuk faaliyeti göstermektedir. Yenipazar bünyesinde Boğazlıyan Silo; Ömerli Mah. Nurullah Buldu Cad No:9 Boğazlıyan Yozgat adresinde, Kaman Silo; Kaman Organize Sanayi Bölgesi Mah. OSB Küme Evleri No:15 Kaman, Kırşehir adresinde, Ulaş Silo; Esentepe Mah. Toprak Mahsulleri Ofisi Cad. No:3 Ulaş, Sivas adresinde faaliyet göstermektedir. Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş. ("Samfresh Gıda"), gıda dağıtım ve ticareti ile iştigal etmektedir ve Golf markalı dondurmaların Samsun, Sinop, Konya, Karaman, Samsun ve İzmir illerinde dağıtımına ilişkin distribütörlüğü bulunmaktadır. Samfresh Gıda'nın merkezi Merkez mah. Cendere cad. No:18/E İç kapı:1 Kağıthane/İstanbul adresinde yer almaktadır. Samfresh Gıda'nın Fevzi Çakmak Mahallesi 10644 Sokak No:57 Karatay/Konya adresinde Konya Şubesi, Elmaşehir Mahallesi Şehit Hamza Çetin Bulvarı No:106 Merkez/Karaman adresinde Karaman Şubesi, Dereköy Mahallesi Fatih 2 Bulvarı TKDK Abdikler Soğuk Hava Deposu No: 167 19 Mayıs / Samsun adresinde Samsun Şubesi, Yalı Mah. 144 Sok. No:32 Güzelbahçe/ İzmir adresinde ise İzmir Şubesi bulunmaktadır.

Samfish Su Ürünleri, kendi soğuk hava deposunda bulunan tesislerinde balık işleme, paketleme hizmeti gibi alanlarda su ürünleri üreticilerine hizmet vermektedir.

		Holding bünyesinde faaliyet gösteren Örtas Akaryakit ve Filo Araç Kiralama A.Ş. ("Örtas Taşıt"), bünyesindeki 2 farklı anonim şirket ile taşıt tanıma sistemleri, araç kiralama, araç satış ve pazarlama gibi alanlarda faaliyet göstermektedir. Taşıt Tanıma Akaryakit San. Tic. A.Ş.'nin ("Taşıt Tanıma") %100 ve Örtas Filo Kiralama A.Ş.'nin ("Örtas Filo") %100 hisseleri holdinge aittir. Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Papirüs Plaza K.3 İç Kapı No:15 Kağıthane / İstanbul adresindeki Taşıt Tanıma, EPDK nezdinde düzenlenen BAY/939-82/38736 nolu ve 11.07.2017 tarihli bayilik lisansını almıştır ve Shell markası ile akaryakit istasyonu işletmektedir. Taşıt Tanıma bünyesinde Dereköy Mah. Fatih Blv. No:163/1 (Ada:740, Pafta: F36A03C1D, Parsel:1), 19 Mayıs / Samsun adresinde kurulu Shell markalı akaryakit istasyonunda 11.07.2017 tarihinden itibaren 12 yıl süre ile bayilik faaliyeti yapmak üzere lisansı mevcuttur ve faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca Taşıt Tanıma, kurumsal müşterilerine tüm Türkiye'deki Shell markası altındaki istasyonlarda akaryakit satışı yapmak üzere taşıt tanıma hizmetleri de vermektedir. Örtas Filo Kiralama A.Ş.'nin ("Örtas Filo") adresi Merkez Mah. Cendere Cad. No:18g İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul'dur. Örtas Filo, holding bünyesinde bulunan şirketlere uzun vadeli araç kiralama hizmeti vermektedir.
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	İhraççı'yı ve faaliyet gösterdiği sektörleri etkileyen ve önem arz eden eğilimler aşağıdaki gibi sıralanabilir: Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafya gereği etrafında gerçekleşen Rusya-Ukrayna savaşı ile İsrail-Filistin çatışmaları ilgili ülkeler ile Türkiye arasındaki ekonomik ve siyasi ilişkileri olumsuz etkileme potansiyeline sahiptir. İlgili ülkelerde yaşanan sorunlardan ötürü Türkiye'nin bu ülkeler ile siyasi ilişkilerinin bozulma ihtimalinden dolayı mezkur ülkelerle olan ticaret ve turizm sektörlerine bağlı gelirleri olumsuz etkilenebilir. Ülke ekonomisinin olası savaş ve çatışmalardan dolayı olumsuz etkilenmesi nedeniyle şirketlerin

		faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir. Bu durum ise sektörde yer alan şirketlerin karlılıklarını olumsuz yönde etkileyebilir. - Türkiye’de ve dünyada yaşanan makro ekonomik belirsizlikler ve döviz kurlarındaki değişiklikler, özellikle İhraççı’nın yatırım yaptığı şirketlerin veya fonların yurt içi ve/veya yurt dışı faaliyetlerinde hasılatlarını artırıcı ya da azaltıcı etkileri olabilir. - Ulaşım sektörüne yönelik ulusal ve uluslararası düzenlemeler, vergi düzenlemeleri, gümrük düzenlemeleri ve diğer yasal düzenlemeler başta olmak üzere özellikle mikromobilité alanına yönelik yerel yönetimlerin mevzuat düzenlemeleri/değişiklikleri ilgili şirketlerin faaliyetleri üzerinde önemli etkisi olabilir.
--	--	--

B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İşbu İzahname tarihi itibarıyla; İhraççı’nın 5 gerçek kişi olmak üzere toplam 5 pay sahibi mevcuttur. İhraççının herhangi bir tüzel kişi ortağı bulunmamaktadır. İhraççının dahil olduğu bir grup yoktur.
-----	---	---

B.6

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Şirket'in %5 ve fazlası dolaylı pay sahibi olan gerçek ve/veya tüzel kişi bulunmamakta olup Şirket sermayesinde %5 ve fazlası doğrudan pay sahibi olan kişiler aşağıda belirtilmiştir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi									
Ortağı n Adı/S oyadı	P a y G r u b u	Genel Kurul Tarihi İtibarıyla				İzahname Tarihi İtibarıyla			
		Sermaye Payı		Oy Hakkı		Sermaye Payı		Oy Hakkı	
		Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%	Bin TL	%
Safa Can Abdik	A	15.0 00	10	75.0 00	27,8	15.0 00	10	75.0 00	27, 8
	B	26.2 50	17, 5	26.2 50	9,7	26.2 50	17, 5	26.2 50	9,7
Kadir Can Abdik	A	15.0 00	10	75.0 00	27,8	15.0 00	10	75.0 00	27, 8
	B	26.2 50	17, 5	26.2 50	9,7	26.2 50	17, 5	26.2 50	9,7
Saadet Abdik	B	22.5 00	15	22.5 00	8,3	22.5 00	15	22.5 00	8,3
Merve Çelik	B	22.5 00	15	22.5 00	8,3	22.5 00	15	22.5 00	8,3

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

İlknur Abdik	B	22.500	15	22.500	8,3	22.500	15	22.500	8,3
Toplam		150.000	100	270.000	100	150.000	100	270.000	100

Şirket'in dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir.

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	481.967.669	451.221.469	640.492.786
Nakit ve Nakit Benzerleri	96.600.435	62.867.306	105.468.393
Finansal Yatırımlar	5.530.176	44.995	37.163
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.499.332	10.460	1.123.111
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	164.382.472	133.069.594	178.280.035
Diger Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diger Alacaklar	32.402.457	21.440.634	24.494.620
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	48.991	768.752	1.596.376
Stoklar	86.130.603	131.177.011	221.499.694
Sözleşme Varlıkları	--	32.183.994	59.357.961
Peşin Ödenmiş	60.411.262	45.519.141	28.500.402
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	831.212	2.337.872	59.536
Diger Dönen Varlıklar	34.130.729	21.801.710	20.075.495
Duran Varlıklar	5.888.166.479	6.242.932.339	6.094.822.317
Diger Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diger Alacaklar	162.118.472	7.546.316	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	178.892	343.776	192.652
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	272.783.535	283.984.516	283.984.516
Maddi Duran Varlıklar	5.231.360.106	5.754.233.876	5.798.933.160

Kullanım Hakkı Varlıkları	7,146,687	6,294,349	5,590,354
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12,788,438	8,221,575	6,121,635
Peşin Ödenmiş Giderler	---	581,884	---
Ertelenmiş Vergi Varlığı	201,790,349	181,726,047	---
TOPLAM VARLIKLAR	6.370.134.148	6.694.153.808	6.735.315.103

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	575.669.836	589.884.754	791.477.913
Kısa Vadeli Borçlanmalar	141.109.679	99.103.509	128.729.943
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	143.896.231	280.982.810	353.202.093
Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	267.067	198.761	622.049
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari	2.924.801	657.533	2.361.705
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	233.759.934	127.080.756	222.665.465
Çalışanlara Sağlanan	8.219.639	8.746.463	16.033.340
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.643.790	6.179.125	24.409.009
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	282.513	538.742	3.641.728
Ertelenmiş Gelirler	35.019.224	58.046.735	36.653.850
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	732.930	3.247.699	40.477
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	462.269	460.603	1.578.694
- Çalışanlara Sağlanan	270.664	430.298	297.707
Diğer Kısa Vadeli	6.081.095	4.211.720	1.241.853
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.057.979.554	1.148.881.222	856.827.232
Uzun Vadeli Borçlanmalar	207.290.331	218.512.931	191.500.153
Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.788.281	1.746.210	1.223.233
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.727.469	3.274.232	8.731.543
Ertelenmiş Gelirler	126.844	---	---
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer	114.597.508	131.430.792	152.681.589
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	4.080.465	2.691.677	2.488.469
Ertelenmiş Vergi	726.368.656	791.225.380	500.202.245
ÖZKAYNAKLAR	4.736.484.758	4.955.387.832	5.087.009.958
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.053.572.665	4.237.802.504	4.352.989.805
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000	150.000.000
Sermaye Düzeltmesi	73.383.441	73.383.441	78.925.160

Ortak Kontrolle Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	386.707.857	59.019.326	59.019.326
Kar veya Zararda Yeniden			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	3.235.899.527	3.276.102.367	3.276.102.367
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(2.610.704)	(6.868.562)	(9.133.441)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	--	4.543.326	4.543.326
Geçmiş Yıllar Karları(Zararları)	(90.363.397)	576.609.749	731.622.606
Net Dönem Karı	350.555.941	155.012.85	61.910.461
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	682.912.093	717.585.328	734.020.153
TOPLAM KAYNAKLAR	6.370.134.148	6.694.153.808	6.735.315.103

Varlıklar

Şirket'in varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, sözleşme varlıkları, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar, diğer dönen varlıklar, uzun vadeli diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklar, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler ve uzun vadeli ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Şirket'in varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 6,4 milyar TL, 6,7 milyar TL ve 6,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %5, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %1 değişim göstermiştir.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, sözleşme varlıkları, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 482,0 milyon TL, 451,2 milyon TL ve 640,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 96,6 milyon TL, 62,9 milyon TL ve 105,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%35, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %68 değişim göstermiştir.

Finansal Yatırımlar

Şirket'in finansal yatırımları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 5,5 milyon TL, 45,0 bin TL ve 37,2 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal yatırımlar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%99, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%17 değişim göstermiştir.

Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacakları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 165,9 milyon TL, 133,1 milyon TL ve 179,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari alacaklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%20, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %35 değişim göstermiştir.

Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacakları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 32,5 milyon TL, 22,2 milyon TL ve 24,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer alacaklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%32, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %17 değişim göstermiştir.

Stoklar

Şirket'in stokları; hammadde stokları, ticari mallar ve diğer stoklardan oluşmaktadır.

Şirket'in stokları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 86,1 milyon TL, 131,2 milyon TL ve 221,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %52, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %69 değişim göstermiştir.

Sözleşme Varlıkları

Şirket'in 31.12.2023 tarihinde sözleşme varlığı bulunmamakla birlikte sözleşme varlıkları 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 32,2 milyon TL ve 59,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Sözleşme varlıkları 30.06.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %84 değişim göstermiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin ödenmiş giderler, verilen sipariş avansları ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 60,4 milyon TL, 45,5 milyon TL ve 28,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Şirket'in cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 831,2 bin TL, 2,3 milyon TL ve 59,5 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %181, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%97 değişim göstermiştir.

Diğer Dönen Varlıklar

Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 34,1 milyon TL, 21,8 milyon TL ve 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer dönen varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%36, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%8 değişim göstermiştir.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi

olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Şirket'in duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 5,9 milyar TL, 6,2 milyar TL ve 6,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Duran varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %6, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%2 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacakları ilişkili taraflardan diğer alacaklar ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in diğer alacakları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 162,3 milyon TL, 7,9 milyon TL ve 192,7 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer alacaklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%95, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%98 değişim göstermiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 272,8 milyon TL, 284,0 milyon TL ve 284,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %4 değişim göstermiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 5,2 milyar TL, 5,8 milyar TL ve 5,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Maddi duran varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %10, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %1 değişim göstermiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla

sırasıyla; 7,1 milyon TL, 6,3 milyon TL ve 5,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kullanım hakkı varlıkları 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%12, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%11 değişim göstermiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 12,8 milyon TL, 8,2 milyon TL ve 6,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%36, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%26 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in 31.12.2023 ve 30.06.2025 tarihlerinde peşin ödenmiş gideri bulunmamaktadır. 31.12.2024 tarihinde ise peşin ödenmiş giderler 581,9 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Şirket'in ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 201,8 milyon TL ve 181,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025 tarihinde Şirket'in ertelenmiş vergi varlığı bulunmamaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%10 değişim göstermiştir. Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri özellikle enflasyon muhasebesi uygulaması nedeni ile dönemler arası değişkenlik göstermektedir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 141,1 milyon TL, 99,1 milyon TL ve 128,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli borçlanmalar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%30, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %30 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 143,9 milyon TL, 281,0 milyon TL ve 353,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %95, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %26 değişim göstermiştir.

Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçları ilişkili taraflara ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlardan oluşmaktadır.

Ticari borçlar 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 236,7 milyon TL, 127,7 milyon TL ve 225,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari borçlar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%46, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %76 değişim göstermiştir.

Diğer Borçlar

Şirket'in diğer borçları ilişkili taraflara ve ilişkili olmayan taraflara diğer borçlardan oluşmaktadır.

Diğer borçlar 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 2,9 milyon TL, 6,7 milyon TL ve 28,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer borçlar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %130, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %318 değişim göstermiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 35,0 milyon TL, 58,0 milyon TL ve 36,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş gelirler 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %66, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%37 değişim göstermiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 732,9 bin TL, 890,9 bin TL ve 1,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli karşılıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %22, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %111 değişim göstermiştir.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 6,1 milyon TL, 4,2 milyon TL ve 1,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%31, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%71 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 207,3 milyon TL, 218,5 milyon TL ve 191,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli borçlanmalar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %5, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%12 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Diğer Borçlar

Şirket'in uzun vadeli diğer borçları ilişkili taraflara ve ilişkili olmayan taraflara diğer borçlardan oluşmaktadır. Uzun vadeli diğer borçlar 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 118,7 milyon TL, 134,1 milyon TL ve 155,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli diğer borçlar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %13, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %16 değişim göstermiştir.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 726,4 milyon TL, 791,2 milyon TL ve 500,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %9, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%37 değişim göstermiştir.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 4,7 milyar TL, 5,0 milyar TL ve 5,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %5, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %3 değişim göstermiştir.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş kar-zarar tabloları aşağıdaki gibidir:

KAR-ZARAR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025
Hasılat	2.954.375.643	3.073.731.428	1.513.570.797	1.318.859.636
Satışların Maliyeti (-)	2.659.755.729	2.741.750.863	1.373.107.592	1.159.519.637
Brüt Karı	294.619.914	331.980.565	140.463.205	159.339.999
Genel Yönetim Giderleri (-)	178.224.203	184.477.556	89.111.448	77.178.108
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	51.613.507	116.485.744	57.127.492	76.406.176
Esas Faaliyetlerdeki Diğer Gelirler	85.024.338	176.217.147	161.506.609	24.840.221
Esas Faaliyetlerdeki Diğer Giderler (-)	58.547.632	109.632.186	117.361.623	31.757.364
Esas Faaliyet Karı	91.258.910	97.602.226	38.369.251	-1.161.428
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	72.940.322	54.780.563	16.478.164	23.033.691
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	46.524.810	26.210.380	-6.692.671	-602.978

Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	117.674.422	126.172.409	48.154.744	21.269.285
Finansman Gelirleri	22.355.528	28.460.178	7.854.785	11.048.156
Finansman Gideri (-)	83.368.274	229.961.023	120.324.778	155.310.687
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	321.026.215	359.864.655	215.441.381	181.861.083
Vergi Öncesi Karı	377.687.891	284.536.219	151.126.132	58.867.837
Vergi Gideri	-9.590.702	91.052.835	27.514.909	19.883.096
- Dönem Vergi Gideri	-732.930	-3.247.699	-1.177.862	-1.390.928
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	-8.857.772	87.805.136	28.692.771	21.274.024
Dönem Net Karı	368.097.189	193.483.384	178.641.041	78.750.933
Pay Başına Kazanç	191.9364	1.9348	1.7864	0.54
Dönem Kar/Zararın ın Dağılımı	368.097.189	193.483.384	178.641.041	78.750.933
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	17.541.248	38.470.527	46.759.044	16.840.472
Ana Ortaklık Payları	350.555.941	155.012.857	131.881.997	61.910.461
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırıl mayacaklar	3.842.446.865	-6.103.789	-6.161.246	-2.670.526
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	4.393.783.323	-6.066.759	--	--
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları Vergi Etkisi	549.222.918	1.516.690	--	--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	-2.610.704	-1.942.151	-8.214.994	-3.560.701
Vergi Etkisi	497.164	388.431	2.053.748	890.175
Diğer Kapsamlı Gider (Vergi Sonrası)	-4.210.544.054	187.379.595	172.479.795	76.080.407
Kontrol gücü olmayan paylar	18.038.412	38.858.958	46.570.134	16.434.825
Ana ortaklık payları	4.192.505.642	148.520.637	125.909.661	59.645.582

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cendare Cd. No:18 E
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 816 186 7420

TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)	4.210.544,054	187.379,595	172.479,795	76.080,407
--------------------------------	---------------	-------------	-------------	------------

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 3,0 milyar TL, 3,1 milyar TL, 1,5 milyar TL ve 1,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Hasılat 2024 yılında 2023 yılına göre %4, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%13 değişim göstermiştir.

Satışların Maliyeti

Şirket'in satışlarının maliyeti 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 2,7 milyar TL, 2,7 milyar TL, 1,4 milyar TL ve 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışların maliyeti 2024 yılında 2023 yılına göre %3, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%16 değişim göstermiştir.

Brüt Kar

Şirket'in brüt karı 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 294,6 milyon TL, 332,0 milyon TL, 140,5 milyon TL ve 159,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt kar 2024 yılında 2023 yılına göre %13, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre %13 değişim göstermiştir.

Genel Yönetim Giderleri

Şirket'in genel yönetim giderleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 178,2 milyon TL, 184,5 milyon TL, 89,1 milyon TL ve 77,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel Yönetim giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre %4, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%13 değişim göstermiştir.

Pazarlama Giderleri

Şirket'in pazarlama giderleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 76,4 milyon TL, 57,1 milyon TL, 116,5 milyon TL ve 51,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre -%25, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%56 değişim göstermiştir.

Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 85,0 milyon TL, 176,2 milyon TL, 161,5 milyon TL ve 24,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2024 yılında 2023 yılına göre %107, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%85 değişim göstermiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 58,5 milyon TL, 109,6 milyon TL, 117,4 milyon TL ve 31,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2024 yılında 2023 yılına göre %87, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%73 değişim göstermiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 72,9 milyon TL, 54,8 milyon TL, 16,5 milyon TL ve 23,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 2024 yılında 2023 yılına göre -%25, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre %40 değişim göstermiştir.

[Handwritten signatures]

30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi -150.985.127 TL'dir.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	İhraççı'nın sermayesini temsil eden A grubu paylar nama yazılı, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır. A grubu paylar imtiyazlıdır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt sermaye piyasası aracı İhraççı'nın B grubu paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası daha sonra alınacaktır. B grubu paylara ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İhraççı'nın çıkarılmış sermayesi 150.000.000 TL değerinde olup, tamamı muvazaadan ari bir şekilde ödenmiştir. Bu sermaye, her biri 1,00 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde 150.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 30.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 120.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar için ilgili mevzuata göre pay sahiplerine aşağıdaki haklar tanınmıştır: • Kardan Pay Alma Hakkı (TTK md.507, SPKn md. 19), Kar Payı Tebliği No: II-19.1 • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md.24, Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği No:II-23.3.) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md.27, Ortaklık Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği No: II-27.3.0) • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK md.507) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md.462, SPKn md. 19, VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md.461, SPKn md. 18) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK md. 414,415,419, 425, 1527 SPKn md. 29,30) • Oy Hakkı (TTK md. 433,434,435,436, SPKn md. 30)

		• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK md.437, SPKn md. 14) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md.18/6,20/2) • Azınlık Hakları (TTK md .411,412,439,531,559) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md.438) • İtfa / Geri Satma Hakkı • Dönüştürme Hakkı Halka Arz Edilecek Paylar, kanunun verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul'da işlem görmesi için başvuru yapılacaktır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	İhraççı'nın kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde düzenlenmiştir. Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur: Genel Kanuni Yedek Akçe:

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

	a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır. Birinci Kâr payı: b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır. c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. İkinci Kâr payı: Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Genel Kanuni Yedek Akçe: Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
--	--

		Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.
--	--	---

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççı'ya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler Hakkında Temel Bilgiler Şirket'in iştiraklerinin karlılığının azalması ve/veya iştiraklerinin değerlerinin düşmesi Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir. Şirket karlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket'in iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle Şirket'in nakit akışı olumsuz etkilenebilir. Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin Şirket ve iştirakleri üzerindeki olumsuz yansımaları, Şirket'in finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket ve iştirakleri faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde, özellikle akaryakıt, lisanslı depoculuk ve su ürünleri gibi alanlarda sıkça değişen yasal düzenlemeler, operasyonel süreçleri ve maliyet yapısını doğrudan etkileyebilir. Turizm, araç kiralama ve su ürünleri sektörlerinde mevsimsellik ve ekonomik konjonktür gibi faktörler, hizmet ve ürünlere olan talepte önemli dalgalanmalara yol açabilir. Lisanslı depoculuk ve su ürünleri başta olmak üzere, tüm sektörlerde tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, hizmet kalitesini ve sürekliliğini tehdit edebilir.
-----	---	---

Şirket'in faaliyet alanları, özellikle su ürünleri, turizm ve akaryakıt sektörleri, çevresel koşullardan ve iklim değişikliğinden doğrudan etkilenebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde yoğun bir rekabet ortamı bulunmakta olup, fiyat ve hizmet kalitesi rekabeti, kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir.

Döviz kuru dalgalanmaları, faiz oranlarındaki değişiklikler ve krediye erişimdeki zorluklar, Şirket'in mali yapısını ve yatırım planlarını olumsuz etkileyebilir.

Nitelikli işgücü kaynağının sürekliliğinin sağlanamaması faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.

İhraççı'nın İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler

• Akaryakıt Sektörü

Petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir.

Döviz kuru dalgalanmaları Şirket'in maliyetlerinde öngörülemez artışlara neden olabilir.

Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler operasyonel risklere yol açabilir.

Dağıtım ve lojistikte yaşanacak aksaklıklar tedarik zincirini kesintiye uğratabilir.

Çevresel ve iklimsel faktörler sektöre karşı uzun vadeli sürdürülebilirlik riski oluşturur.

Siber saldırılar ve dijital güvenlik açıkları kritik operasyonları riske atabilir.

İş sağlığı ve güvenliği ihlalleri ciddi yasal ve itibar riskleri yaratabilir.

• Operasyonel Kiralama Sektörü

İkinci el araç piyasasındaki dalgalanmalar, araçların elden çıkarılması sürecinde finansal risk oluşturur.

Döviz kuru dalgalanmaları, araç alım maliyetlerinde öngörülemeyen artışlara neden olabilir.

Araçların hasar görmesi veya kaza yapması, bakım ve sigorta maliyetlerinde artışa neden olabilir.

Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler operasyonel ve finansal riski artırabilir.

Piyasa talebindeki daralma, araçların boşa kalmasına ve gelir kaybına yol açabilir.

Müşteri kaynaklı riskler (ödeme gecikmeleri, sözleşme ihlalleri) nakit akışını bozabilir. Teknolojik değişim ve elektrikli araç dönüşümü sektöre yatırım riski getirir. Araçların çalınması veya izinsiz kullanımı güvenlik ve sigorta riski yaratabilir. Araçların hızlı değer kaybı sermaye döngüsünü ve yatırım geri dönüşünü olumsuz etkileyebilir.

• **Turizm Sektörü**

Jeopolitik gelişmeler ve güvenlik sorunları turist talebini olumsuz etkileyebilir. Doğal afetler, turizm altyapısını tahrip ederek faaliyetleri kesintiye uğratabilir. Küresel salgın hastalıklar (pandemiler) turizm talebini dramatik biçimde düşürebilir. Ekonomik krizler, tüketici harcamalarında kesintiye yol açarak turizm talebini düşürebilir. Turizmde mevsimsellik, gelir akışının düzensiz olmasına neden olabilir.

• **Lisanslı Depoculuk**

Doğal afetler, depolanan ürünlere ve tesis altyapısına ciddi zararlar verebilir. Ürün bozulmaları ve kalite kayıpları, müşteri memnuniyetsizliğine ve maddi tazminatlara yol açabilir. Mevzuat değişiklikleri operasyonel uyumu zorlaştırabilir. Sigorta yetersizlikleri, oluşabilecek hasarların tazminini zorlaştırabilir. Depolama kapasitesinin talebi karşılayamaması, müşteri kaybına neden olabilir.

• **Su Ürünleri Sektörü**

İklim değişikliği, su sıcaklığı ve ekosistem dengesini bozarak balık stoklarını tehdit eder. Aşırı ve bilinçsiz avlanma, balık stoklarının tükenmesine ve ekolojik dengenin bozulmasına neden olur. Kirlilik ve su kalitesinin bozulması hem doğal stokları hem de yetiştiricilik faaliyetlerini tehdit eder. Pazar dalgalanmaları ve fiyat istikrarsızlığı, üretici gelirlerini öngörülemez hâle getirebilir.

Diğer Riskler

Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler, Şirket'in

		yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Makroekonomik ve Global Riskler Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir. Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir. Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir. Fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi, Şirket'in paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraçcının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arz, sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla gerçekleşecektir. Şirket, halka arzdan [●] TL brüt, [●] TL net gelir elde etmeyi beklemektedir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL, pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir.
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek	Şirket'e halka arzı ile kaynak temin edilmesi yoluyla, kurumsallaşma, Şirket'in adil piyasa değerinin belirlenmesi, bilinirlik ve tanınırlığın

tahmini net gelir hakkında bilgi

pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, Şirket'e değer yaratması beklenen yeni yatırım fırsatlarının fonlanması, işletme sermayesine kaynak sağlanması hedeflenmektedir.

Halka arz sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecektir. Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanarak 178.500.000 TL'ye artırılması, bu şekilde ihraç edilen hamiline yazılı B Grubu payların da halka arz edilerek, pay bedellerinin halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır. Sermaye artışı yolu ile ihraç edilecek paylardan Şirket halka arz geliri elde edecektir.

Şirket'in sermaye artırımını dolayısıyla ihraç edeceği yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra temin edilen fonun aşağıda belirtilen oranlarda, belirtilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.

Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi (%)
Yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi	%50 - %60
İşletme Sermayesi	%10 - %20
Finansman ve kredi borç ödemelerinde kullanılması	%30 - %40
TOPLAM	%90 - %120

Tüm bu hususlara ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatleri gözeterek kategoriler arasında azami %10 oranında geçiş yapılabilecektir. Şirket söz konusu fonu mevcut ve ileride kuracağı bağlı ortaklıklarının mali yapılarını ve faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla, yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranı çerçevesinde ihtiyaç duyacakları yatırımlara finansman ve yapılacak

		sermaye artırımlarına katılım sağlaması için de kullanabilecektir. Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat/katılma hesabı ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arzda Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 150.000.000,00 TL'den 178.500.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 28.500.000 TL nominal değerli 28.500.000 adet pay ve mevcut ortaklardan Safa Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Kadir Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Saadet Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay, Merve Çelik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay ve İlknur Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay olmak üzere toplam 36.000.000 TL nominal değerli 36.000.000 adet paylar halka arz edilecektir. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir. Halka arz edilecek paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Kesin satış başlangıç

		ve bitiş tarihleri SPK ve BİAŞ onaylarının ardından Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta, Şirket'in kurumsal internet adresinde (https://www.taksimholding.com.tr/) ve halka arza aracılık eden Bulls Yatırım'ın (www.bullsyatirim.com) kurumsal internet adreslerinde kamuya duyurulacaktır. Halka arzda satış, Bulls Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır. SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsın halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket ile halka arzda Yetkili Kuruluş olarak görev alan Bulls Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Bulls Yatırım'ın Şirket ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bulls Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bulls Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle

arasında, halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Av. M. Enes Savaş ve Av. Cahit Ertemel arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Av. M. Enes Savaş ve Av. Cahit Ertemel'in doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Av. M. Enes Savaş ve Av. Cahit Ertemel halka arza ilişkin sunulan bağımsız hukukçu raporunun hazırlanması hizmeti için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Eren Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. 'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. 'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile 30.06.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. 'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. 'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik

		A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Mevcut ortaklardan Safa Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Kadir Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Saadet Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay, Merve Çelik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay ve İlknur Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay olmak üzere toplam 7.500 000 TL nominal değerli 7.500.000 adet (B) grubu hamiline yazılı pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. a) İhraççı tarafından verilen taahhüt: Şirket 25/09/2025 tarih ve 2025/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in paylarının ilk halka arzını takiben, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını gerçekleştirmeyeceğini, halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur. b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler: Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında, paylarını halka arz eden ortaklar, 25/09/2025 tarihinde vermiş olduğu taahhütler ile; – Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde elde edilebilecek paylar hariç olmak üzere, 1 (bir) yıl süreyle, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde Borsa'da ve/veya Borsa dışında satışa veya halka arza konu etmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışında yer alan menkul

		kıymetlere ilişkin herhangi bir düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini, – SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca ve söz konusu bu İlke Kararı yürürlükte kaldığı sürece, halka arz eden ortaklar, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde elde edilebilecek paylar hariç olmak üzere, Şirket nezdinde maliki olduğu payların, başvuru konusu izahnamenin onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca Borsa'da veya Borsa dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini, kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %[●] oranında sulanma etkisi söz konusu olup 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %[●] oranında sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı

		hesaplanmaktadır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimi Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmıştır. 30.06.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimi ise Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Finansal tabloları içeren özel bağımsız denetim raporları <https://www.taksimholding.com.tr/> adresinde ve İzahname eklerinde yer almaktadır.

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Ünvanı	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Denetçi	Nazım Hikmet
Adresi	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul
Telefon	0212 373 00 00
Faks	0212 291 77 97
İnternet Adresi	www.GrantThornton.com.tr
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

30.06.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Ünvanı	Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
---------------	---

Sorumlu Denetçi	Yılmaz Güney
Adresi	Kısıklı Mahallesi Alemdağ Caddesi Masaldan İş Merkezi F Blok Kat:2 Üsküdar / İstanbul
Telefon	0216 327 62 62
Faks	0216 327 62 63
İnternet Adresi	www.yeditepedenetim.com.tr
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimi Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmıştır. 30.06.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimi ise Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin iş yoğunluğu nedeni ile karşılıklı mutabakat sağlanarak 2025 yılında bağımsız denetim şirketi değiştirilmiş ve Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir.

FİNANSAL DURUM TABLOSU' (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	481.967.669	451.221.469	640.492.786
Nakit ve Nakit Benzerleri	96.600.435	62.867.306	105.468.393
Finansal Yatırımlar	5.530.176	44.995	37.163
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.499.332	10.460	1.123.111
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	164.382.472	133.069.594	178.280.035
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	32.402.457	21.440.634	24.494.620
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	48.991	768.752	1.596.376
Stoklar	86.130.603	131.177.011	221.499.694
Sözleşme Varlıkları	--	32.183.994	59.357.961
Peşin Ödenmiş Giderler	60.411.262	45.519.141	28.500.402
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	831.212	2.337.872	59.536
Diğer Dönen Varlıklar	34.130.729	21.801.710	20.075.495
Duran Varlıklar	5.888.166.479	6.242.932.339	6.094.822.317
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	162.118.472	7.546.316	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	178.892	343.776	192.652
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	272.783.535	283.984.516	283.984.516
Maddi Duran Varlıklar	5.231.360.106	5.754.233.876	5.798.933.160
Kullanım Hakkı Varlıkları	7.146.687	6.294.349	5.590.354
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.788.438	8.221.575	6.121.635

Peşin Ödenmiş Giderler	--	581.884	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	201.790.349	181.726.047	--
TOPLAM VARLIKLAR	6.370.134.148	6.694.153.808	6.735.315.103

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	575.669.836	589.884.754	791.477.913
Kısa Vadeli Borçlanmalar	141.109.679	99.103.509	128.729.943
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	143.896.231	280.982.810	353.202.093
Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	267.067	198.761	622.049
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	2.924.801	657.533	2.361.705
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	233.759.934	127.080.756	222.665.465
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8.219.639	8.746.463	16.033.340
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.643.790	6.179.125	24.409.009
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	282.513	538.742	3.641.728
Ertelenmiş Gelirler	35.019.224	58.046.735	36.653.850
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	732.930	3.247.699	40.477
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	462.269	460.603	1.578.694
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	270.664	430.298	297.707
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.081.095	4.211.720	1.241.853
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.057.979.554	1.148.881.222	856.827.232
Uzun Vadeli Borçlanmalar	207.290.331	218.512.931	191.500.153
Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.788.281	1.746.210	1.223.233
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.727.469	3.274.232	8.731.543
Ertelenmiş Gelirler	126.844	--	--
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	114.597.508	131.430.792	152.681.589
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	4.080.465	2.691.677	2.488.469
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	726.368.656	791.225.380	500.202.245
ÖZKAYNAKLAR	4.736.484.758	4.955.387.832	5.087.009.958
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.053.572.665	4.237.802.504	4.352.989.805
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000	150.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	73.383.441	73.383.441	78.925.160
Ortak Kontrolde Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	386.707.857	59.019.326	59.019.326
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	3.235.899.527	3.276.102.367	3.276.102.367
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(2.610.704)	(6.868.562)	(9.133.441)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	--	4.543.326	4.543.326
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	(90.363.397)	576.609.749	731.622.606
Net Dönem Karı	350.555.941	155.012.857	61.910.461
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	682.912.093	717.585.328	734.020.153
TOPLAM KAYNAKLAR	6.370.134.148	6.694.153.808	6.735.315.103

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş kar-zarar tabloları aşağıdaki gibidir:

KAR- ZARAR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş
-------------------------	----------------------------

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Çarşı Cd. No:18 E
İ. Kapı No:1 Kat:1. Kat / İSTANBUL
Kagitthane V.D. 816 136 7420

	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025
Hasılat	2.954.375.643	3.073.731.428	1.513.570.797	1.318.859.636
Satışların Maliyeti (-)	-2.659.755.729	-2.741.750.863	-1.373.107.592	-1.159.519.637
Brüt Karı	294.619.914	331.980.565	140.463.205	159.339.999
Genel Yönetim Giderleri (-)	-178.224.203	-184.477.556	-89.111.448	-77.178.108
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-51.613.507	-116.485.744	-57.127.492	-76.406.176
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	85.024.338	176.217.147	161.506.609	24.840.221
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-58.547.632	-109.632.186	-117.361.623	-31.757.364
Esas Faaliyet Karı	91.258.910	97.602.226	38.369.251	-1.161.428
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	72.940.322	54.780.563	16.478.164	23.033.691
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-46.524.810	-26.210.380	-6.692.671	-602.978
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	117.674.422	126.172.409	48.154.744	21.269.285
Finansman Gelirleri	22.355.528	28.460.178	7.854.785	11.048.156
Finansman Gideri (-)	-83.368.274	-229.961.023	-120.324.778	-155.310.687
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	321.026.215	359.864.655	215.441.381	181.861.083
Vergi Öncesi Karı	377.687.891	284.536.219	151.126.132	58.867.837
Vergi Gideri	-9.590.702	-91.052.835	27.514.909	19.883.096
- Dönem Vergi Gideri	-732.930	-3.247.699	-1.177.862	-1.390.928
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	-8.857.772	-87.805.136	28.692.771	21.274.024
Dönem Net Karı	368.097.189	193.483.384	178.641.041	78.750.933
Pay Başına Kazanç	191,9364	1,9348	1,7864	0,54
Dönem Kar/Zararının Dağılımı	368.097.189	193.483.384	178.641.041	78.750.933
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	17.541.248	38.470.527	46.759.044	16.840.472
Ana Ortaklık Payları	350.555.941	155.012.857	131.881.997	61.910.461
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	3.842.446.865	-6.103.789	-6.161.246	-2.670.526
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	4.393.783.323	-6.066.759	--	--
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları Vergi Etkisi	-549.222.918	1.516.690	--	--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	-2.610.704	-1.942.151	-8.214.994	-3.560.701
Vergi Etkisi	497.164	388.431	2.053.748	890.175
Diğer Kapsamlı Gider (Vergi Sonrası)	4.210.544.054	187.379.595	172.479.795	76.080.407
Kontrol gücü olmayan paylar	18.038.412	38.858.958	46.570.134	16.434.825
Ana ortaklık payları	4.192.505.642	148.520.637	125.909.661	59.645.582
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)	4.210.544.054	187.379.595	172.479.795	76.080.407

"Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır."

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte İzahname'nin bütününe dikkatli bir şekilde değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, İhraççı yönetiminin İzahname'nin tarihi itibarıyla İhraççı'yı ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi

birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve İhraççı'nın faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir. Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen veya İhraççı yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde İhraççı'nın faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunulmuş sıralaması İhraççı yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

5.1. İhraççı'ya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler Hakkında Temel Bilgiler:

Şirket'in iştiraklerinin karlılığının azalması ve/veya iştiraklerinin değerlerinin düşmesi Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir. Şirket karlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir.

Şirket'in sürdürülebilir karlılık hedefine ulaşması; iştiraklerinin başarısına ve iştiraklerin ilerideki kar/zararlarının büyüklüğüne bağlıdır. Bu faktörlerin olumlu seyretilmemesi, Şirket'in karlılığını sürdürememesi anlamına gelecek ve Şirket'in beklentilerini, faaliyetlerini, mali durumunu ve paylarının değerini olumsuz etkileyebilecektir.

Şirket'in iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle Şirket'in nakit akışı olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in iştirakleri çeşitli sebepler sonucunda muhtemel ödeme güçlükleri ile karşılaşabilir. İştiraklerin ödeme gücü yaşaması, ek sermaye ihtiyacı doğurabilir. Böyle bir durumda Şirket'in nakit akışı olumsuz etkilenebilir.

Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin Şirket ve iştirakleri üzerindeki olumsuz yansımaları, Şirket'in finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmeler sonucunda Şirket ve iştirakleri, öngörülemezlik yatırım maliyetleri ile karşı karşıya kalabilir ve ek sermaye ihtiyaçları ortaya çıkabilir. Bununla beraber; mevcut iş hacminin düşmesi, yeni yatırımların ertelenmesi ve şirketler ve ilgili sektörlerin küçülmesi gibi riskler ortaya çıkabilir. Öngörülemezlik ekonomik sebeplerden ötürü dış kaynak bulmak zorlaşabilir ve dış kaynak maliyetleri artabilir. Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmeler sonucunda Şirket ve iştiraklerinin finansal durumu olumsuz etkilenebilecektir.

Şirket ve iştirakleri faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.

Şirket ve iştiraklerinin, üçüncü kişilerle ve kamu kurum ve kuruluşları ile yaşanması muhtemel uyuşmazlıklar sonucunda aleyhinde davalar açılabilir. Bu davalar; idare hukuku, ceza hukuku alanlarında olabileceği gibi hukuk davası şeklinde de olabilir. Yine davalar, Şirket'in

yaptığı sözleşmeler kapsamındaki yükümlülüklerini eksiksiz ve zamanında yerine getirememesine bağlı olarak üçüncü kişiler tarafından da açılabilir. Ek olarak işten çıkartılan, istifa eden veya çalışmalarına devam eden personel veya tedarikçileri tarafından da Şirket aleyhine çeşitli davalar açılması ihtimal dahilindedir. Davaların aleyhte sonuçlanması durumunda Şirket ve iştirakleri tazminat ödemek zorunda kalabilir veya çeşitli idari, cezai ve hukuki yaptırımlarla karşı karşıya kalabilir. Aleyhte sonuçlanan davalar Şirket ve iştiraklerinin finansal performansını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde, özellikle akaryakıt, lisanslı depoculuk ve su ürünleri gibi alanlarda sıkça değişen yasal düzenlemeler, operasyonel süreçleri ve maliyet yapısını doğrudan etkileyebilir.

Akaryakıt ve su ürünleri gibi regülasyonlara tabi sektörlerde, vergi oranları, lisans zorunlulukları ve çevreye ilişkin mevzuatlarda sıkça değişiklik yaşanabilmektedir. Bu değişiklikler, yatırım planlarının ertelenmesine, mevcut faaliyetlerin yeniden yapılandırılmasına veya ek mali yüklerin doğmasına neden olabilir. Benzer şekilde turizm sektöründe de sağlık, güvenlik veya çevresel düzenlemeler hızla değişebilir. Yasal değişikliklere hızlı uyum sağlayamamak hem cezai yaptırımlar hem de itibar kaybı riskini doğurabilir.

Turizm, araç kiralama ve su ürünleri sektörlerinde mevsimsellik ve ekonomik konjonktür gibi faktörler, hizmet ve ürünlere olan talepte önemli dalgalanmalara yol açabilir.

Ekonomik durgunluk ve enflasyonist baskılar gibi makroekonomik faktörler, tüketici harcamalarını kısıtlayarak turizm ve araç kiralama sektörlerinde talep daralmasına yol açabilir. Benzer şekilde su ürünleri sektörü, hava koşulları ve tüketici tercihlerine göre değişiklik gösterebilir. Mevsimsel yoğunluklara hazırlıksız yakalanmak ya da düşük sezonda kapasite fazlası yaratmak, maliyetleri artırarak kârlılığı olumsuz etkileyebilir.

Lisanslı depoculuk ve su ürünleri başta olmak üzere, tüm sektörlerde tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, hizmet kalitesini ve sürekliliğini tehdit edebilir.

Küresel ticaret ağlarında yaşanan kesintiler, hammadde veya ürün teminindeki gecikmeler, lojistik maliyetlerinin artması gibi durumlar; zamanında teslimat, üretim ve satış süreçlerini sekteye uğratabilir. Özellikle gıda güvenliği gerektiren su ürünleri ile yüksek güvenlik ve mevzuat hassasiyeti olan akaryakıt taşımacılığı gibi alanlarda bu riskler daha da kritiktir. Ayrıca lojistik altyapısında yaşanan aksaklıklar, müşteri memnuniyeti ve marka itibarına doğrudan zarar verebilir.

Şirket'in faaliyet alanları, özellikle su ürünleri, turizm ve akaryakıt sektörleri, çevresel koşullardan ve iklim değişikliğinden doğrudan etkilenebilir.

Deniz ve su ekosistemlerindeki bozulma, su ürünleri üretimini düşürebilirken, hava sıcaklıkları ve ekstrem hava olayları da turizm talebini ve operasyonlarını olumsuz etkileyebilir. Akaryakıt faaliyetleri ise çevreye duyarlı üretim ve dağıtım süreçleri gerektirdiğinden, çevresel etkilerin artması daha sıkı denetimler ve maliyet artışlarına neden olabilir. Ayrıca çevresel sorumluluklar kapsamında yapılmayan yatırımlar, uzun vadeli itibar ve sürdürülebilirlik sorunları doğurabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde yoğun bir rekabet ortamı bulunmakta olup, fiyat ve hizmet kalitesi rekabeti, kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir.

Özellikle araç kiralama ve turizm gibi tüketiciye doğrudan hizmet sunulan alanlarda, rakip firmaların agresif fiyat politikaları veya yenilikçi hizmetleri, pazar payı kaybına yol açabilir. Su ürünlerinde ise uluslararası rekabet ve ithalat, fiyat istikrarını tehdit edebilir.

Döviz kuru dalgalanmaları, faiz oranlarındaki değişiklikler ve krediye erişimdeki zorluklar, Şirket'in mali yapısını ve yatırım planlarını olumsuz etkileyebilir.

Akaryakıt ve turizm sektörleri gibi dövizle işlem yapılan sektörlerde, kur dalgalanmaları doğrudan gelir ve gider dengesini bozabilir. Aynı şekilde, yüksek faiz ortamı yatırım kararlarını ertelerken, mevcut borçlanmaların maliyetini artırabilir.

Nitelikli işgücü kaynağının sürekliliğinin sağlanamaması faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket ve iştiraklerinin başarısı büyük ölçüde üst yönetim mensupları dahil olmak üzere profesyonel yönetim kadrolarının ve nitelikli çalışanlarının becerilerine, bunların ilişkilerine ve devamlılığına bağlı olup, profesyonel kadrolarının ve nitelikli çalışanlarının devamlılığının sağlanamaması Şirket'in ve iştiraklerinin faaliyetlerine ilişkin hedeflerin gerçekleştirilmesinde yetersizlik yaratabilecek ve Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilecektir.

5.2. İhraççı'nın İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler

• Akaryakıt Sektörü

Petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir.

Petrol fiyatları; jeopolitik gerilimler, üretici ülkelerin politikaları, arz-talep dengesi ve döviz kuru gibi birçok faktörden etkilenir. Küresel ölçekte yaşanan bir kriz ya da üretim kısıtlaması, ham petrol fiyatlarını hızla yükseltebilir. Bu da rafineri ve dağıtım maliyetlerinin öngörülemez şekilde artmasına yol açabilir bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Döviz kuru dalgalanmaları Şirket'in maliyetlerinde öngörülemez artışlara neden olabilir.

Akaryakıt sektörü büyük ölçüde ithalata dayalı çalıştığı için döviz kuru değişimleri sektörü doğrudan etkiler. Özellikle Dolar kuru, petrol fiyatlandırmasında belirleyici bir unsurdur. Kur artışı olduğunda ithal edilen ürünlerin maliyeti yükselir, ancak bu maliyeti tüketiciye doğrudan ve anında yansıtmak her zaman mümkün olmayabilir. Bu durum, özellikle kur artışlarının hızlı olduğu dönemlerde Şirket'in kâr marjını azaltabilir.

Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler operasyonel risklere yol açabilir.

Akaryakıt sektörü, sıkı yasal düzenlemelere tabidir. Lisanslama, vergi uygulamaları, çevresel düzenlemeler ve fiyatlandırma politikalarındaki ani değişiklikler Şirket'in operasyonel süreçlerini sekteye uğratabilir. Örneğin, vergi oranlarında yapılan bir artış hem tüketici fiyatlarını etkiler hem de dağıtım şirketlerinin stok maliyetlerini yükseltir. Aynı şekilde, çevresel standartların sertleşmesi, yatırım ve bakım maliyetlerini artırabilir.

Dağıtım ve lojistikte yaşanacak aksaklıklar tedarik zincirini kesintiye uğratabilir.

Akaryakıtın depolanması, taşınması ve dağıtımı özel donanım ve yüksek güvenlik gerektiren süreçlerdir. Bu süreçlerde yaşanabilecek teknik arızalar, doğal afetler ya da iş gücü problemleri, akaryakıtın nihai tüketiciye ulaşmasını engelleyebilir. Özellikle stratejik öneme sahip bölgelerde yaşanacak lojistik sorunlar, ülke çapında ciddi etkiler doğurabilir. Bu da ekonomik kayıplara neden olabilir.

Çevresel ve iklimsel faktörler sektöre karşı uzun vadeli sürdürülebilirlik riski oluşturur.

Dünyada artan çevre bilinci ve iklim değişikliğiyle mücadele çabaları, fosil yakıt tüketimini azaltmayı hedefleyen politikaları gündeme getirmiştir. Karbon salınımını düşürmeye yönelik yasalar ve teşvik edilen yenilenebilir enerji kaynakları, akaryakıt sektörünün uzun vadeli sürdürülebilirliğini tehdit etmektedir.

Siber saldırılar ve dijital güvenlik açıkları kritik operasyonları riske atabilir.

Modern akaryakıt firmaları, satış, lojistik ve stok yönetimi gibi birçok süreçte dijital sistemlere bağlı çalışmaktadır. Bu sistemlerde yaşanabilecek bir siber saldırı, dağıtım süreçlerini aksatabilir, müşteri bilgilerini tehlikeye atabilir ya da finansal kayıplara yol açabilir.

İş sağlığı ve güvenliği ihlalleri ciddi yasal ve itibar riskleri yaratabilir.

Akaryakıt sektörü, patlayıcı ve yanıcı madde taşımacılığı gibi yüksek riskli faaliyetleri içerdiği için iş sağlığı ve güvenliği (İSG) açısından son derece hassastır. İhmaller ya da eğitimsiz personel nedeniyle meydana gelebilecek kazalar, sadece çalışanların değil toplumun da can ve mal güvenliğini tehlikeye atabilir.

• Operasyonel Kiralama Sektörü

İkinci el araç piyasasındaki dalgalanmalar, araçların elden çıkarılması sürecinde finansal risk oluşturur.

Operasyonel kiralama firmaları, kiralama süresi dolan araçları ikinci el piyasasında satarak sermaye döngüsünü sürdürür. Ancak ikinci el araç piyasasında yaşanabilecek ani değer kayıpları, bu süreci kârsız hâle getirebilir. Araçların ederinden daha düşük fiyata satılması, firmaların bilançosunda zarara yol açar. Özellikle ekonomik krizler veya regülasyon değişiklikleri (örneğin vergi düzenlemeleri) ikinci el araç fiyatlarında ciddi oynaklık yaratabilir.

Döviz kuru dalgalanmaları, araç alım maliyetlerinde öngörülemeyen artışlara neden olabilir.

Araç kiralama firmalarının araç temininde kullandığı otomobillerin büyük bölümü ithal olduğundan, döviz kurundaki artışlar maliyetleri doğrudan etkiler. Kur artışı, araçların satın alma bedelini yükseltirken aynı zamanda sigorta, bakım ve parça maliyetlerini de artırabilir. Kiralama sözleşmeleri genellikle sabit ücretli olduğu için bu artan maliyetlerin kiracılara doğrudan yansıtılamaması, Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Araçların hasar görmesi veya kaza yapması, bakım ve sigorta maliyetlerinde artışa neden olabilir.

Kiralanın araçların yoğun kullanımı, kaza ve arıza riskini artırmaktadır. Özellikle ticari araçlarda bu risk daha yüksektir. Kaza sonrası oluşabilecek onarım giderleri, araçların değer kaybı ve sigorta primlerinin yükselmesi, Şirket'in maliyet kalemlerinde artışlara neden olabilir.

Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler operasyonel ve finansal riski artırabilir.

Araç kiralama sektörü, motorlu taşıtlar vergisi (MTV), ÖTV, KDV gibi çeşitli vergisel düzenlemelere ve ticari araç kullanımına ilişkin yasal çerçevelere bağlıdır. Bu düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in operasyonel süreçlerini olumsuz etkileyebilir.

Piyasa talebindeki daralma, araçların boşa kalmasına ve gelir kaybına yol açabilir.

Ekonomik durgunluk, faiz oranlarındaki artış veya tüketici güvenindeki düşüş gibi makroekonomik faktörler araç kiralama talebini azaltabilir. Araçların kiralananmadan uzun süre beklemesi, hem gelir kaybına hem de araçların değer kaybetmesine neden olabilir.

Müşteri kaynaklı riskler (ödeme gecikmeleri, sözleşme ihlalleri) nakit akışını bozabilir.

Müşterilerin kira ödemelerini zamanında yapmaması veya araçları sözleşme şartlarına aykırı şekilde kullanması, Şirket'in tahsilat sürecini zorlaştırabilir. Bu durum sadece nakit akışında aksamalara neden olmakla kalmayıp aynı zamanda yasal takip ve araç geri alma gibi maliyetli süreçleri de beraberinde getirebilir. Özellikle bireysel müşterilere yönelik kiralamalarda bu risk daha yüksek seviyededir.

Teknolojik değişim ve elektrikli araç dönüşümü sektöre yatırım riski getirir.

Otomotiv sektöründeki hızlı teknolojik dönüşüm, özellikle elektrikli araçların yaygınlaşması, araç kiralama firmalarının filosunu hızla güncellemesini gerektirmektedir. Ancak mevcut içten yanmalı motorlu araçların ikinci el değerinin düşmesi ve elektrikli araç yatırımlarının yüksek maliyetli olması, Şirket'i finansal açıdan zorlayabilir. Ayrıca şarj altyapısı ve bakım hizmetleri gibi destekleyici sistemlerin henüz her yerde yaygın olmaması, operasyonel sıkıntılara neden olabilir.

Araçların çalınması veya izinsiz kullanımı güvenlik ve sigorta riski yaratabilir.

Araç kiralama firmaları için çalıntı, sahte belgelerle kiralama ya da araçların izinsiz şekilde yurtdışına çıkarılması gibi riskler güvenlik açıkları oluşturmaktadır. Bu tür olaylar, sigorta şirketleriyle yaşanabilecek anlaşmazlıkları ve yasal takip maliyetlerini de beraberinde getirebilir. Araç takip sistemleri kullanılsa bile, bu tür olayların tamamen önüne geçilemeyebilir.

Araçların hızlı değer kaybı sermaye döngüsünü ve yatırım geri dönüşünü olumsuz etkileyebilir.

Otomobiller, kullanıldıkları andan itibaren değer kaybetmeye başlar. Kiralama süresi boyunca yüksek kilometre yapmaları, araçların ikinci el değerini daha da düşürür. Eğer araç planlanan sürede kiralanamaz ya da beklenen fiyatla satılamazsa, Şirket sermayesini yeni yatırımlara yönlendirmekte zorlanabilir. Bu da büyüme planlarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

• Turizm Sektörü

Jeopolitik gelişmeler ve güvenlik sorunları turist talebini olumsuz etkileyebilir.

Terör olayları, savaşlar, sınır çatışmaları ve politik istikrarsızlık gibi jeopolitik gelişmeler, potansiyel turistlerin seyahat planlarını doğrudan etkileyebilir. Özellikle uluslararası turistler, tatil destinasyonu seçerken güvenliği ön planda tutmaktadır. Ülkede ya da yakın coğrafyada yaşanan olumsuzluklar, rezervasyon iptallerine, tur operatörlerinin yönünü başka bölgelere çevirmesine ve dolayısıyla gelir kayıplarına yol açabilmektedir. Bu tür gelişmeler genellikle ani ve öngörülemez olduğu için sektöre büyük zararlar verebilmektedir.

Doğal afetler, turizm altyapısını tahrip ederek faaliyetleri kesintiye uğratabilir.

Deprem, seller, yangınlar ve fırtınalar gibi doğal afetler turistik bölgelerde yıkıma neden olabilir. Bu tür afetler yalnızca tesislerin fiziksel yapısını değil, bölgenin cazibesini ve güvenilirliğini de olumsuz etkileyebilir. Afet sonrası altyapının yeniden inşası zaman alırken, bu süreçte bölgeye olan talep ciddi oranda azalabilir. Ayrıca medya etkisiyle yaratılan olumsuz algı da uzun vadeli kayıplara sebep olabilir.

Küresel salgın hastalıklar (pandemiler) turizm talebini dramatik biçimde düşürebilir.

COVID-19 pandemisi, küresel turizm sektörünün kırılma noktasını net şekilde ortaya koymuştur. Salgın hastalık dönemlerinde ülkeler sınırlarını kapatabilir, karantina uygulamaları başlatabilir ve seyahat yasakları koyabilir. Bu da turizm faaliyetlerini neredeyse tamamen durma noktasına getirebilmektedir. Otellerin kapanması, uçuşların iptali, seyahat acentelerinin işlevsiz kalması gibi durumlar hem kısa vadeli hem de uzun vadeli ekonomik krizleri tetikleyebilmektedir.

Ekonomik krizler, tüketici harcamalarında kesintiye yol açarak turizm talebini düşürebilir.

Yüksek enflasyon, işsizlik artışı, döviz kurunda oynaklık gibi ekonomik etkenler hem yerli hem de yabancı turistlerin seyahat etme kapasitesini azaltmaktadır. Ayrıca maliyetlerin yükselmesi, Şirket'in fiyat rekabetine girmesini zorlaştırabilecek olup bu durum kar marjları üzerinde olumsuz baskılar oluşturabilir.

Turizmde mevsimsellik, gelir akışının düzensiz olmasına neden olabilir.

Birçok turizm bölgesi sadece belirli sezonlarda yoğun talep görürken, yılın diğer dönemlerinde atıl kalabilmektedir. Bu durum Şirket'in nakit akışını zorlaştırabilir ve personel, bakım gibi sabit giderleri karşılamakta sıkıntı yaşanmasına neden olabilir. Ayrıca mevsimsel iş gücü ihtiyacı, çalışanların deneyimsiz olmasına ve hizmet kalitesinin düşmesine yol açabilir.

• **Lisanslı Depoculuk**

Doğal afetler, depolanan ürünlere ve tesis altyapısına ciddi zararlar verebilir.

Deprem, sel, yangın gibi doğal afetler, lisanslı depo tesislerinde ciddi hasara neden olabilir. Depolarda bulunan büyük miktarda ürün, bu tür olaylarda tamamen kullanılamaz hâle gelebilir veya kalite kaybına uğrayabilir. Bu durum hem üretici hem de Şirket açısından mali kayıplara yol açabilir. Ayrıca, afet sonrası tesisin onarımı ve operasyonların tekrar başlatılması uzun zaman alabilir.

Ürün bozulmaları ve kalite kayıpları, müşteri memnuniyetsizliğine ve maddi tazminatlara yol açabilir.

Depolanan tarım ürünleri zaman içinde bozulmaya açık yapıda olduğu için uygun sıcaklık, nem ve hava koşulları sağlanmadığında ürün kalitesi düşebilir. Bu da hem ürün sahiplerinin zarar etmesine hem de Şirket'in sorumlu tutulmasına yol açabilir. Ayrıca bozulmuş ürünlerin satılamaması, ürün senetlerinin değerini düşürebilir ve ticari işlemleri olumsuz etkileyebilir.

Mevzuat değişiklikleri operasyonel uyumu zorlaştırabilir.

Lisanslı depoculuk sektörü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, TMO, Tarım ve Orman Bakanlığı gibi kurumların denetim ve düzenlemelerine tabidir. Yönetmeliklerdeki sık değişiklikler veya uygulamada belirsizlikler, Şirket'in operasyonlarını hukuki risk altında bırakabilir. Özellikle belge süreçleri, kayıt sistemleri ve lisans yenilemeleri gibi işlemlerde yaşanan gecikmeler, faaliyetlerin durmasına bile yol açabilir.

Sigorta yetersizlikleri, oluşabilecek hasarların tazminini zorlaştırabilir.

Depolanan ürünler ve tesisler için uygun kapsamda sigorta yapılmaması, herhangi bir hasar veya kayıp durumunda ciddi mali yük getirebilir. Özellikle yangın, su baskını ya da zararlı organizmaların etkisiyle oluşabilecek zararlar, sigorta tarafından karşılanmadığında Şirket büyük ölçüde zarar edebilir.

Depolama kapasitesinin talebi karşılayamaması, müşteri kaybına neden olabilir.

Hasat dönemlerinde yoğun şekilde gelen ürünler karşısında yeterli depolama alanı olmaması, üreticilerin alternatif depolara yönelmesine neden olabilir.

• **Su Ürünleri Sektörü**

İklim değişikliği, su sıcaklığı ve ekosistem dengesini bozarak balık stoklarını tehdit eder.

Küresel ısınmanın etkisiyle deniz ve iç sulardaki sıcaklık artışları, birçok balık türünün üreme, göç ve beslenme davranışlarını değiştirmektedir. Bu durum, geleneksel avcılık bölgelerinde tür çeşitliliğinin azalmasına veya istilacı türlerin çoğalmasına yol açabilmektedir. Özellikle sıcaklığa duyarlı türler popülasyonlarını kaybederken, sektörün üretim planlaması zorlaşmaktadır. Ayrıca plankton yapısının değişmesi de besin zincirini etkileyerek üretimde dalgalanmalara neden olabilmektedir.

Aşırı ve bilinçsiz avlanma, balık stoklarının tükenmesine ve ekolojik dengenin bozulmasına neden olur.

Yasal kota ve dönem sınırlarına uymadan yapılan avcılık, hem hedeflenen türlerin hem de ekosistemdeki diğer canlıların dengesini bozabilmektedir. Stokların aşırı sömürülmesi, bazı türlerin ekonomik olarak avlanabilir seviyenin altına inmesine neden olabilir. Bu durum uzun vadede balıkçılık faaliyetlerini sürdürülemez hâle getirebilir. Ayrıca aşırı avcılık, sektörde iş gücü ve ekonomik kayıplara da yol açabilir.

Kirlilik ve su kalitesinin bozulması hem doğal stokları hem de yetiştiricilik faaliyetlerini tehdit eder.

Endüstriyel atıklar, tarımsal ilaçlar, evsel atıklar ve plastik kirliliği su ortamlarındaki yaşamı ciddi şekilde etkiler. Özellikle azot ve fosfor gibi besleyici maddelerin artması, ötrofikasyon ve oksijen azlığına neden olarak kitle balık ölümlerine yol açabilir. Yetiştiricilik yapılan alanlarda ise su kalitesindeki bozulma, hastalıkların yayılmasına ve ürün kayıplarına neden olabilir. Bu durum hem verimi düşürür hem de halk sağlığı açısından risk oluşturur.

Pazar dalgalanmaları ve fiyat istikrarsızlığı, üretici gelirlerini öngörmeye hâle getirebilir.

Balık arzının mevsimsel olması, ithalat ve ihracattaki değişkenlik, döviz kuru hareketleri ve tüketici talebindeki dalgalanmalar fiyatlarda ciddi oynamalara neden olabilir. Fiyatların düşmesi, ürünlerin zararına satılmasına ya da denize geri dökülmesine neden olurken; aşırı fiyat artışı da tüketici talebini azaltabilir.

5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler

Halka Arz Edilen Paylar halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanmaları yaşanabilir.

Halka arzı takiben Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın oluşacağını veya bir piyasa oluştuğu takdirde bunun bir süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'ın sahiplerinin sayısına, Halka Arz Edilen Paylar'da bir piyasa oluşturulmasında rol alan aracı kurumların menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya oluşmuş olan bir piyasa, sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumlar yatırımcıların halka arzdan aldıkları payların likiditesi üzerinde olumsuz rol oynayabilir veya Halka Arz Edilen Payların fiyat oynaklığını artırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem göreceği piyasadaki fiyatına ve gelecekteki performansına ilişkin bir gösterge olmayabilir. Halka arz fiyatı mevcut piyasada Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerini veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir.

Ayrıca Şirket'in faaliyet performansı ve buna bağlı finansal sonuçları İzahname'de de belirtilen risklerin oluşması durumunda analistlerin ve/veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Şirket'in operasyonel sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması; Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar, halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı, halka arz fiyatından veya daha yüksek bir fiyattan satamayabilirler veya hiç satamayabilirler. Bunun sonucunda, halka arz kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'daki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı gerek Şirket'in gerekse içinde bulunduğu sektörlerin finansal performansındaki, global veya ulusal makroekonomik ortamdaki, Şirket'in rakiplerinin faaliyetlerindeki ve ayrıca işbu İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı 5'inci bölümü dahil ilgili bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak dalgalanmalara maruz kalabilir.

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz öncesi Şirket payları herhangi açık piyasada işlem görmemektedir. Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, ortak satışı ve sermaye artırımını yolu ile halka arz edilen toplam 36.000.000 TL nominal değerli 36.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay BIST'te işlem görecektir olup Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20,17'dir. Bu sınırlı halka açıklık oranı payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler.

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.

Halka Arz Edilen Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'in kine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilen Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilen Paylar'ı halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa bulunmamaktadır. Halka arz sonrasında Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın gelişeceğinin veya böyle bir piyasa gelişse dahi sürdürülebilir veya yeterince likit olacağının bir garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir ve bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın piyاسasının sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.

Halka Arz Edilen Paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar payları Türk Lirası cinsinden ödenecektir. Şirket mali tablolarını da Türk Lirası cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak ihraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinden beklentilerini karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. BİAŞ tarafından Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilecektir. Paylar için aktif veya sürdürülebilir bir

alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar, Halka Arz Edilen Paylar'ın yabancı para cinsinden değerini ve Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar payların tutarlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Türkiye'de halka açık şirketler, tabii oldukları mevzuata ve ayrıca şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtmaktadır.

Şirket de TTK'na ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payı avansı dağıtabilir.

İlaveten, halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz pay olmak üzere kâr payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir.

Şirket tarafından pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kar elde edilmesi,
- Dağıtılabılır kar ve yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,
- Pay sahiplerin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükûmetlerin aldığı tedbirler ve
- Bankalarla imzalanmış genel kredi sözleşmeleri kapsamında, bankaların standart formdaki genel kredi sözleşmelerinde yer taahhüt ve kısıtlamalar.

Şirket'in karlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Şirket'in yönetim kurulu, Şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir ve ilgili finansal yıl için genel kurula kâr payı dağıtımını yapılmaması yönünde öneride bulunabilir. Bu durumda Şirket genel kurulu tarafından pay sahiplerine kâr payı dağıtılmamasına karar verilebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar'ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı,
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı,

- Kur riski de dâhil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı,
- Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir. Potansiyel yatırımcılar;

- a) Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- b) Bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- c) Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

Fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi, Şirket'in paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Fiyat Tespit Raporu'nda Şirket için öngörülen varsayımlar gerçekleşmeyebilir, Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve Şirket'in gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

5.4. Diğer Riskler

Deprem, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler Şirket'in yerleşkelerine ve genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski olan bölgelerinde yer almaktadır. Özellikle de Marmara Bölgesi'nde gelecekte gerçekleşebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde dalgalanmalara sebep olabilir.

Türkiye genelinde yaşanabilecek şiddetli depremler ile bu doğal felakete benzer şekilde kasırga, fırtına, tsunami, yangın gibi diğer doğal afetler ile olağanüstü olayların yaşanması halinde, Türkiye'nin makroekonomisinde dalgalanmalar meydana gelebilecektir. Anılan bu doğal afetler Şirket'in ve iştiraklerinin faaliyetlerinin aksamasına neden olabilir.

Ayrıca, Türkiye'de veya diğer ülkelerde yaşanan savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve bunların makroekonomik etkileri, Şirket'in mali durumu ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya ve ülke ekonomisinde daralmaya sebep olabilir.

Makroekonomik ve Global Riskler

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyadaki ekonomik ve politik değişimlerin Türkiye ekonomisini ve siyasetini etkilemesi mümkündür. Dünyadaki borç krizi ve özellikle Avrupa'daki etkilerinin Türkiye'nin ihracat gelirlerini ve ekonomisini daraltma ihtimali bulunmaktadır. Türkiye'deki makroekonomik koşullardaki istikrarsızlık sebebiyle faaliyetlerin olumsuz etkilenmesi riski mevcuttur. Türkiye'nin komşularıyla olan ilişkilerindeki bozulmaların bu ülkelerle olan ticari ilişkileri olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Deprem, dolu, sel vb. doğal afetler nedeni ile genel anlamda üretim ve ticaret faaliyetleri etkilenebilir. Dünya mal ve hizmet ticaretinde büyük paya sahip ülkeler arasında global ticaret savaşları yaşanabilir. Bu durum ürünlere kota, ek vergi vb. ticari önlemler getirebilir. Benzer şekilde, yurt içi ve küresel enflasyon, döviz kurlarındaki dalgalanmalar, finansman maliyetlerindeki artışlar, emtia fiyatlarındaki belirsizlikler gibi makro ve mikro seviyede ekonomik ve finansal pek çok etken Şirket'in faaliyetlerini, bu faaliyetler kapsamındaki harcamalarını, yine bu faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyduğu finansmana erişme imkanını, finansal durum ve sağlığını negatif yönde etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının (veya yakınlarının) yaralanması veya ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler

Sermaye Riski:

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren öz kaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Toplam yükümlülükler	1.633.649.390	1.738.765.976	1.648.305.145
Eksi: Nakit ve nakit benzeri	(96.600.435)	(62.867.306)	(105.468.393)
Net borç	1.537.048.955	1.675.898.670	1.542.836.752
Toplam özsermaye	4.053.572.665	4.237.802.504	4.352.989.805
Toplam sermaye	5.590.621.620	5.913.701.174	5.895.826.557
Borç/sermaye oranı	27%	28%	26%

Kredi Riski:

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Grup, kredi riskini, belirli üçüncü

şahıslarla yürüttüğü işlemlerini kısıtlayarak ve üçüncü şahısların kredi riskini sürekli gözden geçirerek yönetmektedir.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve belirli aralıklarla gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31.12.2023	Alacaklar		Bankalardaki Mevduatları
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ⁽¹⁾	165.881.804	32.451.448	59.486.903
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	165.881.804	32.451.448	59.486.903
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	(13.221.722)	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	13.221.722	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31.12.2024	Alacaklar		Bankalardaki Mevduatları
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ⁽¹⁾	133.080.054	22.209.386	34.653.616
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	133.080.054	22.209.386	34.653.616
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	(9.565.338)	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	9.565.338	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

30.06.2025	Alacaklar		Banka Mevduatları
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	179.403.146	26.090.996	65.999.243
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	179.403.146	26.090.996	65.999.243
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	(21.539.874)	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	21.539.874	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Likidite Riski:

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla likidite riskini gösteren tablolar aşağıdadır;

31.12.2023					
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	0-3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-2 yıl arası
Finansal Yükümlülükler					
Borçlanmalar	495.351.588	495.351.588	99.191.821	215.307.019	180.852.748
Ticari borçlar	236.684.735	236.684.735	59.171.185	177.513.550	--
Diğer borçlar	121.604.276	121.604.276	731.576	2.194.728	118.677.973
	853.640.599	853.640.599	159.094.582	395.015.297	299.530.721

31.12.2024					
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	0-3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-2 yıl arası
Finansal Yükümlülükler					
Borçlanmalar	600.544.221	783.876.977	428.682.628	243.441.029	111.753.320
Ticari borçlar	127.738.289	127.738.289	31.934.574	95.803.715	--
Diğer borçlar	140.840.336	140.840.336	1.679.466	5.038.400	134.122.470
	869.122.846	1.052.455.602	462.296.668	344.283.144	245.875.790

30.06.2025					
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	0-3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-2 yıl arası
Finansal Yükümlülükler					
Borçlanmalar	675.277.470	675.277.470	120.483.009	361.449.027	191.500.153
Ticari borçlar	225.027.170	225.027.170	225.027.170	--	--
Diğer borçlar	305.964.763	305.964.763	305.964.763	--	--
	1.206.269.403	1.206.269.403	651.474.942	361.449.027	191.500.153

Piyasa Riski:

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Grup'un konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide özkaynakları üzerinde değişime yol açmaktadır.

Kur Riski:

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır.

31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

31.12.2023	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	USD TL Karşılığı	EURO TL Karşılığı	GBP TL Karşılığı	CHF TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları)	5.960.589	4.918.176	898.907	141.091	2.415
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--

3. Diğer	--	--	--	--	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	5.960.589	4.918.176	898.907	141.091	2.415
9. Toplam varlıklar (4+8)	5.960.589	4.918.176	898.907	141.091	2.415
10. Ticari borçlar	--	--	--	--	--
11. Finansal yükümlülükler	22.477.681	--	22.477.681	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	22.477.681	--	22.477.681	--	--
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	36.002.113	--	36.002.113	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	36.002.113	--	36.002.113	--	--
18. Toplam yükümlülükler (14+15+16)	58.479.794	--	58.479.794	--	--
19. Bilanço dışı türev araçlarının net varlık/yükümlülük pozisyonu	--	--	--	--	--
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(52.519.205)	4.918.176	(57.580.887)	141.091	2.415
21. Parasal kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(52.519.205)	4.918.176	(57.580.887)	141.091	2.415
(UFRS 7.B23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	--	--	--	--	--
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--

31.12.2024	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	USD TL Karşılığı	EURO TL Karşılığı	GBP TL Karşılığı	CHF TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	179.152	--	179.152	--	--
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları)	4.048.408	2.259.695	1.488.254	298.641	1.818
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	4.227.560	2.259.695	1.667.406	298.641	1.818
9. Toplam varlıklar (4+8)	4.227.560	2.259.695	1.667.406	298.641	1.818
10. Ticari borçlar	424.896	424.896	--	--	--
11. Finansal yükümlülükler	38.945.096	--	38.945.096	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	39.369.992	424.896	38.945.096	--	--
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	9.622.276	--	9.622.276	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	9.622.276	--	9.622.276	--	--

18. Toplam yükümlülükler (14+15+16)	48.992.268	424.896	48.567.372	--	--
19. Bilanço dışı türev araçlarının net varlık/yükümlülük pozisyonu	--	--	--	--	--
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(44.764.708)	1.834.799	(46.899.966)	298.641	1.818
21. Parasal kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(44.764.708)	1.834.799	(46.899.966)	298.641	1.818
(UFRS 7.B23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	--	--	--	--	--
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--

30.06.2025	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	USD TL Karşılığı	EURO TL Karşılığı	GBP TL Karşılığı	CHF TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları)	11.760.574	3.279.702	8.133.667	340.266	6.939
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	11.760.574	3.279.702	8.133.667	340.266	6.939
9. Toplam varlıklar (4+8)	11.760.574	3.279.702	8.133.667	340.266	6.939
10. Ticari borçlar	--	--	--	--	--
11. Finansal yükümlülükler	126.022.548	5.758.079	120.264.469	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	126.506	--	126.506	--	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	126.149.054	5.758.079	120.390.975	--	--
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	2.058.214	--	2.058.214	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	2.058.214	--	2.058.214	--	--
18. Toplam yükümlülükler (14+15+16)	128.207.268	5.758.079	122.449.189	--	--
19. Bilanço dışı türev araçlarının net varlık/yükümlülük pozisyonu	--	--	--	--	--
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(116.446.694)	(2.478.377)	(114.315.522)	340.266	6.939
21. Parasal kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(116.320.188)	(2.478.377)	(114.189.016)	340.266	6.939
(UFRS 7.B23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	--	--	--	--	--
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cendere Cd. No: 8 E
İç Kapı No: 1 / Kaptanpaşa / İSTANBUL
Kayıt No: D. 16 136 7420

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççı'nın ticaret ünvanı Taksim Holding Anonim Şirketi olup, kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18E İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	492320-5

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

İhraççı, "Taksim Holding Anonim Şirketi" ünvanı altında 22.11.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne 492320-5 sicil numarası ile tescil ve 22.11.2023 tarih ve 10963 sayılı TTSG'de ilan edilmek suretiyle süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	SPKn, T.C. Kanunları ve diğer ilgili mevzuat
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul
İnternet Adresi	https://www.taksimholding.com.tr/
Telefon	0212 295 60 00
Faks	0212 295 76 00
E-posta adresi	info@taksimholding.com.tr

Şirket'in doğrudan ve dolaylı tabi olduğu mevzuata ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

- İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
- İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı
- Sosyal Sigortalar Kanunu ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
- Kişisel Verilen Korunması Kanunu (KVKK), Veri Sorumluları Sicili Hakkında Yönetmelik ve sair mevzuat

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Önemli Gelişmeler
2023	İhraççı, "Taksim Holding Anonim Şirketi" ünvanı altında 22.11.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne 492320-5 sicil numarası ile tescil ve 22.11.2023 tarih ve 10963 sayılı TTSG'de ilan edilmek suretiyle 100.000.000,00 TL sermaye ile süresiz olarak kurulmuştur.
2023	İhraççı, 22.12.2023 tarihinde Örtas İnşaat'ın paylarının %100'ünü devralmıştır.
2023	İhraççı, 25.12.2023 tarihinde Kibele Tarım'ın paylarının %100'ünü devralmıştır.
2023	İhraççı, 25.12.2023 tarihinde Örtas Akaryakıt'ın paylarının %100'ünü devralmıştır.
2023	İhraççı, 25.12.2023 tarihinde Örtas Otel'in paylarının %100'ünü devralmıştır. Akabinde yapılan devirler ile İhraççı, Kağıthane Otel'in paylarının %100'ünü 26.06.2024 tarihinde devralmıştır ve Örtas Otel ise Kağıthane Otel'in bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket 25.09.2025 tarihli ve 2025/12 sayılı yönetim kurulu kararı ile halka arzda elde edilecek net fonun %50-60'lık tutarı ile yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesini planlamaktadır.

Yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi

Şirket net halka arz gelirinin %50 - %60 tutarındaki kısmı ile, başta enerji alanında olmak üzere yeni alanlarda yatırım yapmayı ayrıca mevcut faaliyetleriyle alakalı yatırımlarını genişletmeyi planlamaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Taksim Holding Anonim Şirketi 2023 yılında kurulmuştur. Holding; turizm, akaryakıt, lisanslı depoculuk, araç kiralama, su ürünleri gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren 4 adet aktif şirkete sahiptir. Holding faaliyetlerine 2023 yılında başlamış olup izahname tarihi itibarıyla 504 kişiye istihdam sağlamaktadır.

Holding Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre Holding'in esas amacı, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım finansman organizasyon ve yönetim meselelerini tek bir bünye içerisinde toplamak ve ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak suretiyle ve böylece bu şirketlerin sağlıklı bir şekilde, milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun, ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.

Holding, bünyesinde konsolidasyona tabi olan dört ana şirketi bulunmaktadır. Bu dört şirket turizm, inşaat, akaryakıt ve filo kiralama, tarım ve su ürünleri sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Holding bünyesinde inşaat alanında faaliyet gösteren ve merkezi Merkez Mah. Cendere Cad. No: 18e İç Kapı No: 1 Kağıthane / İstanbul olan Ortaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin ("Ortaş İnşaat"), Merkez Mah. Cendere Cad. No:18-E İç Kapı No: 1 Kağıthane, İstanbul adresinde Shell markalı akaryakıt bayiliği bulunmaktadır. Ortaş İnşaat ayrıca Ortaköy Mah. 1687 ada 193 parsel 246D21C pafta Beşiktaş, İstanbul adresinde yapılacak olan 8421,81 m² toplam brüt alanlı, 7105,38 m² toplan net alanlı, 4594,71 m² toplam ortak alanlı, 13016,52 m² toplam genel brüt alanlı, toplam 40 bağımsız bölüm için, toplam 4 blok inşaat yapılacaktır. 2 blok tüm inşaat işlemlerini Ortaş İnşaat diğer 2 blok tüm inşaat işlerini ise Ortaş İnşaat-Safa Can Abdik Adi Ortaklık bünyesinde tamamlanacaktır.

Holding bünyesinde turizm alanında faaliyet gösteren Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş. ("Kağıthane Otel"), bünyesinde yer alan 2 adet anonim şirket vesilesi ile 2 farklı otel işletmeciliği yapmaktadır. Ortaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş. ("Ortaş Otel") %100 ve Saadet Otel ve Turizm A.Ş.'nin ("Saadet Otel") %65 hisseleri Kağıthane Otel'e aittir. Kağıthane Otel bünyesinde Delta Hotels by Marriot markalı bir otel bulunmaktadır ve bu otelin adresi, Merkez Mah. Ayazma Cad. Çuha Sk. No:3/A Kağıthane, İstanbul'dur. Saadet Otel bünyesinde Ramada Hotel markalı bir otel bulunmaktadır ve bu otelin adresi, Ataköy 1. Kısım Mah. Fişekhane Cad. No:9 Bakırköy, İstanbul'dur.

Holding bünyesinde tarım ve su ürünleri alanında faaliyet gösteren Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş. ("Kibele Tarım"), bünyesinde yer alan 4 adet anonim şirket vesilesi ile tarım ve su ürünleri alanında faaliyetlerini göstermektedir. Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Yenipazar Lisanslı Depoculuk A.Ş. ("Yenipazar") farklı şehirlerde lisanslı depoculuk faaliyeti göstermektedir. Yenipazar bünyesinde Boğazlıyan Silo; Ömerli Mah. Nurullah Buldu Cad No:9 Boğazlıyan Yozgat adresinde, Kaman Silo; Kaman Organize Sanayi Bölgesi Mah. OSB Küme Evleri No:15 Kaman, Kırşehir adresinde, Ulaş Silo; Esentepe Mah. Toprak Mahsulleri Ofisi Cad. No:3 Ulaş, Sivas adresinde faaliyet göstermektedir. Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş. ("Samfresh Gıda"), gıda dağıtım ve ticareti ile iştigal etmektedir ve Golf markalı dondurmaların Samsun, Sinop, Konya, Karaman, Samsun ve İzmir illerinde dağıtımına ilişkin distribütörlüğü bulunmaktadır. Samfresh Gıda'nın merkezi Merkez mah. Cendere cad. No.18/E İç kapı:1 Kağıthane / İstanbul adresinde yer almaktadır. Samfresh Gıda'nın Fevzi Çakmak Mahallesi 10644 Sokak No:57 Karatay/Konya adresinde Konya Şubesi, Elmaşehir Mahallesi Şehit Hamza Çetin Bulvarı No:106 Merkez/Karaman adresinde Karaman Şubesi, Dereköy Mahallesi Fatih 2 Bulvarı TKDK Abdikler Soğuk Hava Deposu No:

167 19 Mayıs / Samsun adresinde Samsun Şubesi, Yalı Mah. 144 Sok. No.32 Güzelbahçe/ İzmir adresinde ise İzmir Şubesi bulunmaktadır.

Samfish Su Ürünleri, kendi soğuk hava deposunda bulunan tesislerinde balık işleme, paketleme hizmeti gibi alanlarda su ürünleri üreticilerine hizmet vermektedir.

Holding bünyesinde faaliyet gösteren Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş. ("Örtaş Taşıt"), bünyesindeki 2 farklı anonim şirket ile taşıt tanıma sistemleri, araç kiralama, araç satış ve pazarlama gibi alanlarda faaliyet göstermektedir. Taşıt Tanıma Akaryakıt San. Tic. A.Ş.'nin ("Taşıt Tanıma") %100 ve Örtaş Filo Kiralama A.Ş.'nin ("Örtaş Filo") %100 hisseleri holdinge aittir. Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Papirüs Plaza K.3 İç Kapı No:15 Kağıthane / İstanbul adresindeki Taşıt Tanıma, EPDK nezdinde düzenlenen BAY/939-82/38736 nolu ve 11.07.2017 tarihli bayilik lisansını almıştır ve Shell markası ile akaryakıt istasyonu işletmektedir. Taşıt Tanıma bünyesinde Dereköy Mah. Fatih Blv. No:163/1 (Ada:740, Pafta: F36A03C1D, Parsel:1), 19 Mayıs / Samsun adresinde kurulu Shell markalı akaryakıt istasyonunda 11.07.2017 tarihinden itibaren 12 yıl süre ile bayilik faaliyeti yapmak üzere lisansı mevcuttur ve faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca Taşıt Tanıma, kurumsal müşterilerine tüm Türkiye'deki Shell markası altındaki istasyonlarda akaryakıt satışı yapmak üzere taşıt tanıma hizmetleri de vermektedir. Örtaş Filo Kiralama A.Ş.'nin ("Örtaş Filo") adresi Merkez Mah. Cendere Cad. No:18g İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul'dur. Örtaş Filo, holding bünyesinde bulunan şirketlere uzun vadeli araç kiralama hizmeti vermektedir.

Faaliyet alanı bazında hasılat kırılımı ekte yer almaktadır.

01.01.- 30.06.2025	Taksim Holding	İnşaat	Tarım	Akaryakıt	Turizm	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	1.802.770	396.538.585	294.997.153	599.638.134	105.865.672	(79.982.678)	1.318.859.636
Satışların malİYeti	--	(351.593.137)	(179.644.428)	(577.153.634)	(94.897.246)	43.768.808	(1.159.519.637)
Brüt kar / (zarar)	1.802.770	44.945.448	115.352.725	22.484.500	10.968.426	(36.213.870)	159.339.999

İhracçı'nın doğrudan bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Kuruluş Yeri	Faaliyet Konusu	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Payı (%)
Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	İnşaat	100,00
Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş. (*)	Türkiye	Turizm	100,00
Kıbele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımlar A.Ş.	Türkiye	Tarım ve Su Ürünleri	100,00
Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.	Türkiye	Akaryakıt ve Filo Kiralama	100,00
Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş. (**)	Türkiye	Turizm	100,00

(*) Kağıthane Otel'in 22 Aralık 2023 tarihinde yapılan 2023/5 numaralı Yönetim Kurulu Kararına istinaden; Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'de mevcut 2.100.000 TL'ye tekabül eden 2.100.000 adet hissesini nominal değer üzerinden 2023 yılında kurulmuş olan Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş.'ye tüm aktif ve pasifi ile devretmiştir.

Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş. şahısların hissedarlığı ile gerçekleştirilmiş olup, 25 Aralık 2023 tarihli 2023/4 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile toplam 4.500.000 TL'lik hisse payları Taksim Holding A.Ş. 'ye devretmiş, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş. 'nin %100 hissesi Taksim Holding A.Ş. 'ye aittir.

(**) 28 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş., Taksim Holding A.Ş. 'ye ait hisselerinin tamamını Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş. 'ye devretmiştir.

İhraççı'nın dolaylı bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Kuruluş Yeri	Faaliyet Konusu	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Payı (%)
Yenipazar Tarım Ürün. Lisanslı Depoculuk A.Ş. ¹	Türkiye	Lisanslı Depoculuk	100,00
Samfish Gıda Depolama A.Ş. ¹	Türkiye	Lisanslı Depoculuk	100,00
Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş. ¹	Türkiye	Lisanslı Depoculuk	100,00
Samfish Su Ürün. İşleme Paket. ve Depolama A.Ş. ¹	Türkiye	Lisanslı Depoculuk	100,00
Taşıttanım Akaryakıt San. ve Tic. A.Ş. ²	Türkiye	Akaryakıt	100,00
Örtaş Filo Kiralama A.Ş. ²	Türkiye	Filo Kiralama	100,00
Saadet Turizm Otecilik İnşaat San.ve Tic. A.Ş. ³	Türkiye	Turizm	65,00
Örtaş Otel ve Turizm Yatırımlar A.Ş. ³	Türkiye	Turizm	100,00

(1) İlgili şirketler Kibele Su tarafından kontrol edilmektedir.

(2) İlgili şirketler Örtaş Akaryakıt tarafından kontrol edilmektedir.

(3) İlgili şirketler Kağıthane Otel tarafından kontrol edilmektedir

Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.

Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. Ortakları	Sahip Olunan Hisse Tutarı	Sahip Olunan Oy Hakkı Oranı	Sahip Olunan Hisse Oranı
İhraççı	16.000.000,00 TL	%100	%100

Samsun Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 10890 ticaret sicil no'su ile kayıtlı olup 29.01.1981 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur ve kuruluşla ilişkin bilgiler 03.02.1981 tarih ve 178 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Mevcut durumda 272855-0 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde faaliyet göstermektedir. Örtaş İnşaat, Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Maksat ve Mevzuu" başlıklı 4. maddesi uyarınca gayrimenkul inşaatı, gayrimenkul projeleri geliştirmek ve buna bağlı olarak gayrimenkul yapımı, satışı ve pazarlanması, alt ve üst yapı

yatırımlarına yönelik projelerin yapılması ve çeşitli ihalelere katılmak, iş birlikleri geliştirmek de dahil olmak üzere müteahhitlik işleri yapmaktadır ve münhasıran şirket faaliyetleri inşaat işlerinden ibarettir ve şirket müteahhitlik belgesine sahiptir. Örtaş İnşaat'ın bugüne kadar tamamlamış olduğu son dönem projeleri ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir. Örtaş İnşaat ayrıca Ortaköy Mah. 1687 ada 193 parsel 246D21C pafta Beşiktaş, İstanbul adresinde yapılacak olan 8421,81 m² toplam brüt alanlı, 7105,38 m² toplan net alanlı, 4594,71 m² toplam ortak alanlı, 13016,52 m² toplam genel brüt alanlı, toplam 40 bağımsız bölüm için, toplam 4 blok inşaat yapılacaktır. 2 blok tüm inşaat işlemlerini Örtaş İnşaat diğer 2 blok tüm inşaat işlerini ise Örtaş İnşaat-Safa Can Abdik Adı Ortaklık bünyesinde tamamlanacaktır. Ayrıca Örtaş İnşaat, Türk Hava Yolları ile yapmış olduğu anlaşmalar dahilinde yurt dışı uçuşlarda kullanılmak üzere kulaklık tedariki işini de gerçekleştirmektedir.

Ulus Tepe Konakları

İstanbul Ulus semtini Ortaköy sahiline bağlayan Adnan Saygun Caddesi'nde 4.029 m²'lik bir alan üzerine 2010 yılında tarihinde başlayan Ulus Tepe Konakları projesinde 40 daire ve otopark alanı ile 2014 tarihinde oturma başlamıştır.

Ulus Arva Evleri

İstanbul Ulus'ta 8.400 m²'lik alan üzerine 3 blok hâlinde 2001 tarihinde başlayan Ulus Arva Evleri projesi 12'si dubleks olmak üzere toplam 30 daireden oluşan bir projedir. 2003 tarihinde oturma başladığı güvenli site konsepti ile yüzme havuzu, fitness merkezi, tenis kortları ve 70 araç kapasiteli kapalı otopark alanından oluşmaktadır.

Maçka Suites

İstanbul Nişantaşı'nda 926 m² arsa üzerine modern bir mimariyle inşa edilen Maçka Suites, tek blokta yer alan 13 kat üzerine 33 daire ve 2 iş yerinden oluşmaktadır. 2012 tarihinde oturma başladığı son teknolojiyle donatılan akıllı binada daire sakinlerinin kullanımına özel sauna, şok duşu, buhar ve masaj odaları, fitness salonu, 24 saat güvenlik ve 72 araçlık otomatik akıllı otopark bulunmaktadır.

Örtaş İnşaat, müteahhitlik işleri yanında bünyesinde yer alan akaryakıt istasyonu ile akaryakıt sektöründe de faaliyet göstermektedir. Örtaş İnşaat, Merkez Mah. Cendere Cad. No:18/E adresinde yer alan Shell markasının bayiliğini almıştır ve halen işletmeye devam etmektedir. İlgili akaryakıt istasyonunda 5 akaryakıt ve 1 LPG dolum pompası, hava ve su pompaları, Shell Helix Motor Yağı Değişim Merkezi, Quick Lube alanı, 7/24 hizmet veren market, ülkemiz bankalarının ATM noktası yer almaktadır. Ayrıca istasyon alanı içerisinde kahve ya da yemek molası vermek isteyenler için Starbucks ve Papa John's şubeleri, aracını temizletmek isteyenler içinse Car Wax firmaları hizmet vermektedir. İstasyona günlük giriş yapan araç sayısı ortalama 1.700 adettir. Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi, EPDK nezdinde düzenlenen LPG-BAY/803-53/05208 no'lu ve 22.06.2006 tarihli bayilik lisansını almıştır. İstanbul ili Kağıthane ilçesi Cendere Caddesi No:10 adresinde kurulu LPG otogaz istasyonunda 22.06.2018 tarihinden itibaren 12 yıl süre ile bayilik faaliyeti yapmak üzere lisansı mevcuttur.

Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	260.962.740
Duran Varlıklar	29.915.424
Toplam Varlıklar	290.878.164
Kısa Vadeli Yükümlülükler	135.137.440

Uzun Vadeli Yükümlülükler	101.160.358
Özkaynaklar	54.580.366
Toplam Kaynaklar	290.878.164
Hasılat	396.526.627
Dönem Net Karı	(136.192.743)

Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş.

Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş. Ortakları	Sahip Olunan Hisse Tutarı	Sahip Olunan Oy Hakkı Oranı	Sahip Olunan Hisse Oranı
İhraççı	20.000.000,00 TL	%100	%100

Kağıthane Otel bünyesinde sektördeki en güçlü oyuncularından biri olan 30 marka ve 131 ülkede 7.000'in üzerindeki tesise sahip "Marriott" markası altında "Delta Hotels by Marriot" markalı turizm işletmesi yer almaktadır. Otel binası Merkez Mahallesi Ayazma Çuha Sokak No:3 Kağıthane/İstanbul adresinde bulunan 4 bodrum kat + zemin kat + 9 normal kat + çatı kat olarak şirketin maliki olduğu arsa üzerinde proje ve inşa edilmiştir. Merkezi konumda yer alan tesis İstanbul Havalimanı'na metro ile 20 dakika uzaklıktadır. 9 adet suit, 45 adet deluxe ve 72 adet superior olmak üzere toplam 126 odaya sahiptir. 2023 yılında ortalama %82 doluluk oranı ile tamamlayan tesis; sağlık turizmine de ev sahipliği yapmaktadır. Güncel doluluk oranı %87'ye ulaşan tesiste restoran, balo salonu, toplantı salonlarının yanı sıra havuz, spor salonu, hamam ve sağlık kulübü de bulunmaktadır.

Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	38.207.566
Duran Varlıklar	2.322.617.048
Toplam Varlıklar	2.360.824.615
Kısa Vadeli Yükümlülükler	168.285.312
Uzun Vadeli Yükümlülükler	233.084.082
Özkaynaklar	1.959.455.221
Toplam Kaynaklar	2.360.824.615
Hasılat	60.898.379
Dönem Net Karı	117.682.860

Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımlar A.Ş.

Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımlar A.Ş. Ortakları	Sahip Olunan Hisse Tutarı	Sahip Olunan Oy Hakkı Oranı	Sahip Olunan Hisse Oranı
İhraççı	31.000.000,00 TL	%100	%100

Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş. ("Kibele Tarım"), bünyesinde yer alan 4 adet anonim şirket vesilesi ile tarım ve su ürünleri alanında faaliyetlerini göstermektedir.

Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımlar A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	16.732
Duran Varlıklar	245.376.612
Toplam Varlıklar	245.393.344

Kısa Vadeli Yükümlülükler	22.746
Uzun Vadeli Yükümlülükler	98.375.739
Özkaynaklar	146.994.859
Toplam Kaynaklar	245.393.344
Hasılat	-0-
Dönem Net Karı	11.694.628

Yenipazar Lisanslı Depoculuk A.Ş.

Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Yenipazar Lisanslı Depoculuk A.Ş. ("Yenipazar") farklı şehirlerde lisanslı depoculuk faaliyeti göstermektedir. Yenipazar bünyesinde Boğazlıyan Silo; Ömerli Mah. Nurullah Buldu Cad No:9 Boğazlıyan Yozgat adresinde, Kaman Silo; Kaman Organize Sanayi Bölgesi Mah. OSB Küme Evleri No:15 Kaman, Kırşehir adresinde, Ulaş Silo; Esentepe Mah. Toprak Mahsulleri Ofisi Cad. No:3 Ulaş, Sivas adresinde faaliyet göstermektedir.

Yenipazar Lisanslı Depoculuk A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	137.082.841
Duran Varlıklar	878.149.844
Toplam Varlıklar	1.015.232.685
Kısa Vadeli Yükümlülükler	66.621.435
Uzun Vadeli Yükümlülükler	149.217.873
Özkaynaklar	799.393.377
Toplam Kaynaklar	1.015.232.685
Hasılat	37.201.324
Dönem Net Karı	42.416.910

Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş.

Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş. ("Samfresh Gıda"), gıda dağıtım ve ticareti ile iştigal etmektedir ve Golf markalı dondurmaların Samsun, Sinop, Konya, Karaman illerinde dağıtımına ilişkin distribütörlüğü bulunmaktadır. Samfresh Gıda'nın merkezi Dereköy Mahallesi Fatih 2 Bulvarı TKDK Abdikler Soğuk Hava Deposu No: 167 19 Mayıs / Samsun'dadır. Samfresh Gıda'nın Fevzi Çakmak Mahallesi 10644 Sokak No:57 Karatay/Konya adresinde Konya Şubesi, Elmaşehir Mahallesi Şehit Hamza Çetin Bulvarı No:106 Merkez/Karaman adresinde Karaman Şubesi bulunmaktadır. Dağıtım alanına Kasım/2024 tarihi itibarıyla İzmir bölgesi de eklenmiştir. İzmir Şubesi Yalı mahallesi 44 sokak no:32 Güzelbahçe/İzmir adresinde yer almaktadır. Bu kapsamda şirket Samsun, Sinop, Konya, Karaman ve İzmir bölgelerinde Golf markalı dondurma ürünlerinin dağıtımını yapmaktadır.

Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	166.907.149
Duran Varlıklar	189.249.918
Toplam Varlıklar	356.157.067
Kısa Vadeli Yükümlülükler	265.414.539
Uzun Vadeli Yükümlülükler	51.563.509

Özkaynaklar	39.179.018
Toplam Kaynaklar	356.157.067
Hasılat	245.326.135
Dönem Net Karı	7.688.515

Samfish Depolama A.Ş.

Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Samfish Depolama A.Ş.'nin ("Samfish Depolama") adresi Dereköy Mahallesi Fatih 2 Bulvarı TKDK Abdikler Soğuk Hava Deposu No:167 19 Mayıs / Samsun'dur. İlgili adreste bulunan soğuk hava deposunda gıda depolama işi ile iştigal etmektedir.

Samfish Depolama A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	2.321.494
Duran Varlıklar	1.758
Toplam Varlıklar	2.323.252
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.155.045
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.234.463
Özkaynaklar	(66.256)
Toplam Kaynaklar	2.323.252
Hasılat	-0-
Dönem Net Karı	(28.705)

Samfish Su Ürünleri İşleme Paketleme Depolama A.Ş.

Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Samfish Su Ürünleri İşleme Paketleme Depolama A.Ş.'nin ("Samfish Su Ürünleri") adresi Dereköy Mahallesi Fatih 2 Bulvarı TKDK Abdikler Soğuk Hava Deposu No: 167 19 Mayıs / Samsun'dur. Samfish Su Ürünleri, kendi soğuk hava deposunda bulunan tesislerinde balık işleme, paketleme hizmeti gibi alanlarda su ürünleri üreticilerine hizmet vermektedir.

Samfish Su Ürünleri İşleme Paketleme Depolama A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	49.520.443
Duran Varlıklar	216.321.929
Toplam Varlıklar	265.842.372
Kısa Vadeli Yükümlülükler	41.787.874
Uzun Vadeli Yükümlülükler	33.737.325
Özkaynaklar	190.317.172
Toplam Kaynaklar	265.842.372
Hasılat	12.469.694
Dönem Net Karı	(8.361.791)

Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.

Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş. Ortakları	Sahip Olunan Hisse Tutarı	Sahip Olunan Oy Hakkı Oranı	Sahip Olunan Hisse Oranı
--	---------------------------	-----------------------------	--------------------------

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cendere Cd. No:18 E
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 816 136 7420

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

İhraççı	40.000.000,00 TL	%100	%100
---------	------------------	------	------

Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş. ("Örtaş Taşıt"), bünyesindeki 2 farklı anonim şirket ile taşıt tanıma sistemleri, araç kiralama, araç satış ve pazarlama gibi alanlarda faaliyet göstermektedir.

Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	526.948
Duran Varlıklar	105.560.875
Toplam Varlıklar	106.087.823
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.437
Uzun Vadeli Yükümlülükler	132.650
Özkaynaklar	105.940.736
Toplam Kaynaklar	106.087.823
Hasılat	-0-
Dönem Net Karı	564.011

Taşıt Tanıma Akaryakıt San. Tic. A.Ş

Taşıt Tanıma Akaryakıt San. Tic. A.Ş.'nin ("Taşıt Tanıma") %100 ve Örtaş Filo Kiralama A.Ş.'nin ("Örtaş Filo") %100 hisseleri holdinge aittir. Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Papirüs Plaza K.3 İç Kapı No:15 Kağıthane / İstanbul adresindeki Taşıt Tanıma, EPDK nezdinde düzenlenen BAY/939-82/38736 no'lu ve 11.07.2017 tarihli bayilik lisansını almıştır ve Shell markası ile akaryakıt istasyonu işletmektedir. Taşıt Tanıma bünyesinde Dereköy Mah. Fatih Blv. No:163/1 (Ada:740, Pafta: F36A03C1D, Parsel:1), 19 Mayıs / Samsun adresinde kurulu Shell markalı akaryakıt istasyonunda 11.07.2017 tarihinden itibaren 12 yıl süre ile bayilik faaliyeti yapmak üzere lisansı mevcuttur ve faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca Taşıt Tanıma, kurumsal müşterilerine tüm Türkiye'deki Shell markası altındaki istasyonlarda akaryakıt satışı yapmak üzere taşıt tanıma hizmetleri de vermektedir.

Taşıt Tanıma Akaryakıt San. Tic. A.Ş	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	127.534.583
Duran Varlıklar	74.452.979
Toplam Varlıklar	201.987.563
Kısa Vadeli Yükümlülükler	145.092.243
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.092.894
Özkaynaklar	41.802.426
Toplam Kaynaklar	201.987.563
Hasılat	589.062.697
Dönem Net Karı	486.976

Örtaş Filo Kiralama A.Ş.

Örtaş Filo Kiralama A.Ş.'nin ("Örtaş Filo") adresi Merkez Mah. Cendere Cad. No:18g İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul'dur. Örtaş Filo, holding bünyesinde bulunan şirketlere uzun vadeli araç kiralama hizmeti vermektedir.

Örtaş Filo Kiralama A.Ş.	30.06.2025 (TL)
--------------------------	-----------------

Dönen Varlıklar	37.796.022
Duran Varlıklar	80.557.545
Toplam Varlıklar	118.353.567
Kısa Vadeli Yükümlülükler	92.584.012
Uzun Vadeli Yükümlülükler	13.811.484
Özkaynaklar	11.958.071
Toplam Kaynaklar	118.353.567
Hasılat	10.575.437
Dönem Net Karı	61.460

Saadet Turizm Otelcilik İnşaat San.ve Tic. A.Ş.

Saadet Otel bünyesinde 9.000'in üzerindeki tesise sahip "Wyndham" markası altında "Ramada Plaza by Wyndham" markalı turizm işletmesi yer almaktadır. 4 bodrum kat + zemin kat + tesisat kat + 12 normal kat + teras katı olmak üzere toplam 19 kat olarak şirketin maliki olduğu arsa üzerinde proje ve inşa edilmiştir. Merkezi konumda yer alan tesis 10 adet suit, 50 adet deluxe ve 50 adet superior olmak üzere toplam 110 odaya sahiptir. 2023 yılında ortalama %78 doluluk oranı ile tamamlayan tesis; sağlık turizmine de ev sahipliği yapmaktadır. Güncel doluluk oranı %91'e ulaşan tesiste restoran, balo salonu, toplantı salonlarının yanı sıra havuz, hamam ve sağlık kulübü de bulunmaktadır.

Saadet Turizm Otelcilik İnşaat San.ve Tic. A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	43.979.031
Duran Varlıklar	2.383.548.144
Toplam Varlıklar	2.427.527.175
Kısa Vadeli Yükümlülükler	35.769.592
Uzun Vadeli Yükümlülükler	288.272.041
Özkaynaklar	2.103.485.542
Toplam Kaynaklar	2.427.527.175
Hasılat	44.967.293
Dönem Net Karı	48.115.633

Örtaş Otel ve Tur. Yatırımları A.Ş.

Örtaş Otel ve Tur. Yatırımları A.Ş İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 491087-5 ticaret sicil nosu ile kayıtlı olarak 14.11.2023 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur ve kuruluşla ilişkin bilgiler 15.11.2023 tarih ve 10958 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Örtaş Otel, Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca turizm ve organizasyon, otel yapımı ve işletmeciliği gibi alanlarda faaliyet göstermektedir

Örtaş Otel ve Tur. Yatırımları A.Ş.	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	21.619.965
Duran Varlıklar	2.994
Toplam Varlıklar	21.622.959

Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.850
Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.254.535
Özkaynaklar	4.338.574
Toplam Kaynaklar	21.622.959
Hasılat	-0-
Dönem Net Karı	(534.423)

Örtaş Grup Adi Ortaklık

Örtaş Adi Ortaklığı 09 Mayıs 2024 yılında kurulmuştur. Adi Ortaklığın Payları %90 payı Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye %10 payı Safa Can Abdik'e aittir. Kuruluş Amacı İnşaat faaliyetidir. Örtaş Adi Ortaklığı'nın faaliyet adresi Merkez Mahallesi, Cendere Caddesi, No:1 İç Kapı No:18E Kağıthane/ İstanbul'dur.

Örtaş Grup Adi Ortaklık	30.06.2025 (TL)
Dönen Varlıklar	1.070.399
Duran Varlıklar	-0-
Toplam Varlıklar	1.070.399
Kısa Vadeli Yükümlülükler	969.110
Uzun Vadeli Yükümlülükler	-0-
Özkaynaklar	101.289
Toplam Kaynaklar	1.070.399
Hasılat	13.287
Dönem Net Karı	1.289

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İhracçı; fiili olarak yürütülen faaliyetler kapsamında; sahip olduğu bağlı ortaklıklar ve iştirakler aracılığı ile ağırlıklı olarak inşaat, turizm, akaryakıt satış ve taşıt kiralama, tarım ile su ürünleri sektörlerinde büyüyerek yeni yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu sektörler ait yayımlanmış son verilerden faydalanarak oluşturulan sektör raporları ve holding bünyesinde ilgili faaliyetleri yürüten şirketler hakkında detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir.

Turizm Sektörü

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cendere Cd. No:18 E
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 816 136 7420

Holding bünyesinde turizm sektöründe faaliyet gösteren şirketler, Öртаş Otel bünyesinde yer alan Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş., Saadet Turizm Otelcilik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

İstanbul Turizm İstatistikleri Raporu – Haziran 2025 Raporu, Bakanlıkça yayınlanan sınır, konaklama ve tesis istatistikleri doğrultusunda hazırlanmaktadır. Sınır istatistikleri İstanbul'daki sınır kapılarından giriş yapan yabancı uyruklu ziyaretçilerin verilerine ilişkin olmaktadır.

AYLAR	TÜRKİYE				İSTANBUL			
	YILLAR			DEĞİŞİM ORANI	YILLAR			DEĞİŞİM ORANI
	2023	2024	2025		2023	2024	2025	
OCAK	2.005.967	2.047.027	2.171.118	6,06	1.189.827	1.165.996	1.268.660	8,80
ŞUBAT	1.870.414	2.294.579	2.171.942	-5,34	1.084.033	1.291.522	1.255.459	-2,79
MART	2.335.728	2.701.244	2.346.403	-13,14	1.206.770	1.309.200	1.228.785	-6,14
NİSAN	3.321.824	3.611.244	3.900.546	8,01	1.289.903	1.478.218	1.583.204	7,10
MAYIS	4.500.242	5.130.119	5.037.447	-1,81	1.505.948	1.678.832	1.668.304	-0,63
HAZİRAN	5.584.021	5.860.446	5.772.328	-1,50	1.627.057	1.638.399	1.631.177	-0,44
TEMMUZ	7.148.044	7.333.812			1.873.097	1.905.146		
AĞUSTOS	6.660.700	6.825.403			1.747.611	1.802.290		
EYLÜL	5.786.027	6.054.431			1.631.963	1.753.540		
EKİM	4.987.112	5.448.459			1.606.505	1.745.808		
KASIM	2.525.345	2.733.663			1.288.610	1.394.452		
ARALIK	2.483.756	2.588.856			1.318.706	1.418.919		
TOPLAM	49.209.180	52.629.283	21.399.784		17.379.030	18.582.322	8.635.509	
6 AYLIK TOPLAM	19.618.196	21.644.659	21.399.784	-1,13	7.903.538	8.562.167	8.635.589	0,86

Kaynak: İstanbul İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Turizm İstatistikleri Raporu (Haziran 2025)

İstanbul'daki sınır kapıları olan İstanbul, Atatürk ve Sabiha Gökçen Havalimanları ile Haydarpaşa, Pendik, Tuzla, Zeytinburnu, Ambarlı, Karaköy, Marmara ve Sarayburnu limanlarından 2025 yılı Haziran ayı itibarıyla giriş yapan yabancı ziyaretçi sayısı 1.631.177'dir. 2024 yılının aynı dönemi ile karşılaştığımızda %0,44 oranında bir azalış olduğu görülmektedir.¹

2025 Haziran döneminde havayolu ile giriş yapan yabancı ziyaretçi sayısı 2024'ün aynı dönemine göre %1,92 oranında azalarak 1.552.341 ziyaretçi olarak gerçekleşmiştir. Denizyolu ile geliş ise 78.836 ziyaretçi ile %41,44 oranında artış göstermiştir.

¹ <https://istanbul.ktb.gov.tr/Eklenti/136931,haziran-2025-turizm-istatistik-raporupdf.pdf?0>

Sıra No	2022		2023		2024	
	Ülke Adı	Ziyaretçi Sayısı	Ülke Adı	Ziyaretçi Sayısı	Ülke Adı	Ziyaretçi Sayısı
1	Rusya Fed.	1.495.024	Rusya Fed.	1.990.226	Rusya Fed.	1.979.528
2	Almanya	1.237.314	Almanya	1.286.504	Almanya	1.421.536
3	İran	1.097.993	İran	1.053.638	İran	1.148.786
4	Amerika Birleşik Devletleri	717.107	Amerika Birleşik Devletleri	853.766	Amerika Birleşik Devletleri	967.095
5	İngiltere (Birleşik Krallık)	613.199	İngiltere (Birleşik Krallık)	701.361	İngiltere (Birleşik Krallık)	794.990
6	Fransa	567.475	Suudi Arabistan	604.509	Fransa	649.318
7	İsrail	473.563	Fransa	589.149	Suudi Arabistan	626.025
8	Irak	423.945	İtalya	431.598	İtalya	495.327
9	Suudi Arabistan	390.353	Irak	404.607	Özbekistan	460.849
10	Kuveyt	388.926	Özbekistan	389.759	Irak	387.068
İstanbul Toplam	16.018.726		17.370.030		18.582.322	

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı, Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü.

2024 yılı İstanbul'a giriş yapan toplam yabancı ziyaretçi sayısının en yüksek oranını %10,65 ile Rusya Federasyonu vatandaşı ziyaretçiler oluşturmaktadır. Bu ziyaretçileri sırasıyla; Almanya (%7,65), İran (%6,18), Amerika Birleşik Devletleri (%5,21), İngiltere (Birleşik Krallık) (%4,25), Fransa (%3,49), Suudi Arabistan (%3,37), İtalya (2,67), Özbekistan (%2,26) ve Irak (%2,08) takip etmektedir. 2022-2024 yıllarında milliyetlerine göre İstanbul'a giriş yapan yabancı ziyaretçiler; 1-Rusya Federasyonu, 2-Almanya, 3-İran, 4-Amerika Birleşik Devletleri, 5-İngiltere (Birleşik Krallık), 6-Fransa, 7-Suudi Arabistan, 8-İtalya, 9-Irak ve 10-Özbekistan'dır. 2024 yılı giriş yapan yabancı ziyaretçilerin milliyetlerine göre dağılımı ise; 1- Rusya Federasyonu, 2- Almanya, 3- İran, 4- Amerika Birleşik Devletleri, 5- İngiltere (Birleşik Krallık), 6- Fransa, 7- Suudi Arabistan, 8- İtalya, 9- Özbekistan, 10- Irak'tır.

İstanbul'da toplamda "Turizm İşletmesi Belgeli" ve "Basit Konaklama Turizm İşletmesi Belgeli" 3.080 tesis, 252.870 yatak kapasitesi ile hizmet vermektedir. Yatırımların tamamlanmasıyla ilave 84 tesis ve 18.717 yatak İstanbul'un konaklama kapasitesine dâhil olacaktır. "Turizm İşletmesi Belgeli" tesislerin toplam kapasitesi 165.628, "Turizm Yatırımı Belgeli" tesislerin toplam kapasitesi ise 906 kişidir. İstanbul'da Bakanlığımızdan "Turizm İşletmesi Belgeli" 12 eğlence tesisi toplam 2.340 kapasite ile hizmet vermektedir.

Belgeli konaklama tesislerine geceleme yapmak amacıyla yapılan giriş sayılarını gösteren toplam tesise geliş sayısı 2024 yılında 14.233.983'tür. Bu tesislerde yapılan toplam geceleme sayısı ise 31.631.933 olup, ortalama kalış süresi ise 2,22 gündür. 2024 yılında İstanbul'daki konaklama tesislerinin doluluk oranı %54,75 olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında İstanbul'da belgeli (Turizm İşletmesi Belgeli Tesisler – Basit Konaklama Turizm İşletmesi Belgeli Tesisler) tesislerde en yüksek geceleme Fatih ilçesindeki konaklama tesislerinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı Mayıs ayı itibarıyla Bakanlık Belgeli tesisler için toplam tesise geliş sayısı 1.320.981'dir. Bu tesislerde yapılan toplam geceleme sayısı ise 2.949.828 olup, ortalama kalış süresi ise 2,23 gündür. İstanbul'daki konaklama tesislerinin Mayıs ayı doluluk oranı ise 56,95'dir.

Tesis Tür ve Sınıfı	İşletme Belgeli			Yatırım Belgeli		
	Tesis Sayısı	Oda Sayısı	Yatak Sayısı	Tesis Sayısı	Oda Sayısı	Yatak Sayısı
Apart Otel	18	865	2.410	1	32	64
B Tipi Tatil Sitesi	0	0	0	1	246	1.142
Butik Otel	20	893	1.872	5	160	324
Kamping	8	503	1.294	0	0	0
Kırsal Turizm Tesisi	0	0	0	1	28	58
Müstakil Apart Otel	5	286	944	0	0	0
1 Yıldızlı Otel	45	856	1.678	2	15	25
2 Yıldızlı Otel	65	1.941	3.795	4	71	142
3 Yıldızlı Otel	226	10.433	20.571	23	1.365	2.528
4 Yıldızlı Otel	199	20.971	41.942	22	2.974	6.644
5 Yıldızlı Otel	140	32.946	66.690	16	3.102	6.256
Pansiyon	224	2.477	4.901	0	0	0
4 Yıldızlı Termal Otel	1	80	160	0	0	0
Termal Turizm Tesisi	1	840	1.764	0	0	0
Özel Tesis	196	6.839	13.609	9	752	1.534
Basit Konaklama Belgeli Tesis	1.932	45.620	91.240	0	0	0
Toplam	3.080	125.550	252.870	84	8.745	18.717

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı, Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü.

Sağlık Turizmi Verileri

2019 yılında sağlık turizmi kapsamında ülkemizde 756.926 hasta sağlık hizmeti almıştır. Sağlık ve tıbbi nedenlerle gelen yabancı ziyaretçi ve yurt dışında ikamet eden vatandaş ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri 2019 yılında 1.459.132 bin ABD Doları tutarında gerçekleşmiştir. 2020 yılında yaşanan küresel salgın sebebiyle sağlık turisti sayısında gözle görülür bir azalma meydana gelmiştir. 435.691 hasta, sağlık hizmeti almak için Türkiye'yi tercih etmiştir.

Sağlık turizmi ve tıbbi nedenlerle gelen yabancı ziyaretçi ve yurt dışında ikamet eden vatandaş ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri, 2020 yılında 1.371.189 bin ABD Doları gerilemiştir. 2021 yılında toplam 729.592 kişi sağlık hizmeti almış ve buradan elde edilen gelir 2.016.262 bin ABD Doları tutarında gerçekleşmiştir. 2022 yılında toplam 1.381.807 kişi sağlık hizmeti almak için ülkemize gelmiş ve buradan elde edilen gelir 2.206.750 bin ABD Doları tutarında gerçekleşmiştir. 2023 yılında toplam 1.538.643 kişi sağlık hizmeti almak için ülkemize gelmiş ve buradan elde edilen gelir 3.006.092 bin ABD Doları tutarında gerçekleşmiştir. 2024 yılında toplam 1.506.442 kişi sağlık hizmeti almak için ülkemize gelmiş ve buradan elde edilen gelir 3.022.957 bin ABD Doları tutarında gerçekleşmiştir. 2025 yılının II. Çeyrek: Nisan-Haziran döneminde toplam 733.798 kişi sağlık hizmeti almak amacıyla ülkemizi ziyaret etmiştir. Bu dönemde elde edilen sağlık turizmi geliri ise 1.392.762 bin ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Uluslararası hastaların en çok tercih ettiği klinik branşlar sırasıyla; kadın hastalıkları, iç hastalıkları, göz hastalıkları, tıbbi biyokimya, genel cerrahi, diş hekimliği, ortopedi ve travmatoloji, enfeksiyon hastalıkları ve kulak-burun-boğaz, şeklindedir.



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

USHAŞ (Uluslararası Sağlık Hizmetleri A.Ş.), uluslararası sağlık hizmetleri alanında Türkiye’de sunulan hizmetlerin tanıtımını yapmak, kamu ve özel sektörün sağlık turizmine yönelik faaliyetlerini desteklemek ve koordine etmek amacıyla, 04 Şubat 2019 tarihinde T.C. Sağlık Bakanlığı’nın ilgili kuruluşu olarak faaliyetlerine başlamıştır. USHAŞ, aynı zamanda uluslararası sağlık hizmetlerine ilişkin politika ve stratejiler ile hizmet sunum standartları ve akreditasyon kriterleri konusunda Bakanlığa önerilerde bulunmakla da yetkilendirilmiştir.

663 sayılı Sağlık Alanında Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında kurulan USHAŞ, özel sektörün dinamizmini kamu gücüyle birleştirerek Türkiye’yi, dünyanın önde gelen katma değerli sağlık hizmeti ihracatçılarından biri haline getirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Merkez ofisi Ankara’da bulunan USHAŞ’ın, yurt içinde farklı lokasyonlarda faaliyet gösteren toplam dört ofisi bulunmaktadır: Merkez Ofis (Çankaya/Ankara), Bakanlık Yerleşkesi Ofisi

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cennet Cd. No:18 E
İç Kapı No:1 Kat:1. / İSTANBUL
Kuşburnu V.D. 816 136 742^r

(Çankaya/Ankara), İstanbul Ofisi (Üsküdar/ İstanbul), Başakşehir Ofisi (Başakşehir/ İstanbul).²

Akaryakıt Sektörü

Holding bünyesinde Akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren şirketler, Ortaş Taşıt bünyesinde yer alan Taşıttanım ve Akaryakıt San. ve Tic. A.Ş. ve ayrıca Ortaş Filo Kiralama A.Ş.'dir.

T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun ("EPDK") aylık olarak hazırlamış olduğu sektör raporlarından derlenen bilgiler ışığında aşağıda yer alan tablolar hazırlanmıştır.

Akaryakıt Sektör İncelemesi Raporu – Mayıs 2025³

İllere göre yurt içi akaryakıt satış miktarları(ton) aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

İl	Benzin Türleri	Motorin Türleri	Fuel Oil Türleri	Havacılık Yakıtları	Denizcilik Yakıtları	Gazyağı	Diğer Ürünler	Genel Toplam
İSTANBUL	108.378,59	287.157,45	143,22	38.809,81	0,00	0,00	0,00	434.489,07
ANKARA	43.353,57	166.087,50	2.375,90	22.287,91	0,00	11,75	16.714,13	250.830,74
İZMİR	28.964,61	115.942,48	717,84	7.226,97	310,02	0,00	0,00	153.161,92
BURSA	21.516,83	88.451,47	408,92	206,38	0,00	0,00	0,00	110.583,60
ANTALYA	18.942,58	80.151,98	162,48	5.055,26	0,00	0,00	0,00	104.312,29
KOCAELİ	15.564,99	72.395,31	58,70	0,40	773,89	7,02	0,00	88.800,30
KONYA	9.575,12	75.836,27	399,54	447,33	0,00	3,21	0,00	86.261,47
MERSİN	10.432,42	75.271,90	24,88	5,26	0,00	0,00	0,00	85.734,46
GAZİANTEP	8.572,19	60.303,98	2.939,50	2.450,95	0,00	0,00	0,00	74.266,61
ADANA	10.184,08	58.565,16	43,46	2.258,26	0,00	0,00	0,00	71.050,96
EDİRNE	3.751,44	62.794,61	13,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.559,05
HATAY	7.164,07	54.267,62	102,04	356,86	0,00	0,00	0,00	61.890,59
MANİSA	8.540,47	52.245,33	136,76	0,00	0,00	0,00	0,00	60.922,56
MUĞLA	10.809,90	41.145,13	2,54	4.218,01	0,00	0,00	0,00	56.175,57
BALIKESİR	9.330,50	43.538,33	416,36	93,78	0,00	0,00	0,00	53.378,96
SAMSUN	6.055,28	43.594,11	102,34	1.066,76	0,00	0,00	0,00	50.818,48
KAYSERİ	6.656,91	40.034,01	43,44	1.774,08	0,00	0,00	0,00	48.508,45
SAKARYA	7.537,10	36.089,62	13,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.639,71
DENİZLİ	5.479,65	37.481,32	39,98	247,01	0,00	0,00	0,00	43.247,96
TEKİRDAĞ	7.863,81	34.122,62	35,10	109,13	0,00	0,00	0,00	42.130,65
ŞANLIURFA	4.367,78	35.839,06	0,00	918,45	0,00	0,00	0,00	41.125,29
AYDIN	7.227,89	32.802,12	0,00	69,04	0,00	0,00	0,00	40.099,05
KAHRAMANMARAŞ	4.292,96	31.334,00	0,00	344,43	0,00	0,00	0,00	35.971,39
DIYARBAKIR	5.117,36	28.545,83	29,94	2.039,83	0,00	0,00	0,00	35.732,96
AFYONKARAHİSAR	3.535,01	30.676,40	63,38	0,00	0,00	0,00	0,00	34.274,79
ESKİŞEHİR	5.136,74	26.125,17	34,86	45,90	0,00	0,00	0,00	31.342,68
MALATYA	3.264,92	22.545,43	0,00	627,16	0,00	24,77	0,00	26.462,28
TRABZON	4.242,51	18.520,82	113,12	3.131,16	0,00	3,96	0,00	26.011,57
ÇANAKKALE	4.434,00	20.610,35	312,62	215,86	0,00	0,00	0,00	25.572,83
BOLU	3.867,17	20.273,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.140,28
SİVAS	2.542,73	19.845,60	79,58	301,24	0,00	0,00	0,00	22.769,16
NİĞDE	1.405,10	20.349,85	401,82	0,00	0,00	0,00	0,00	22.156,76
KÜTAHYA	2.520,69	18.366,58	72,24	24,63	0,00	0,00	0,00	20.984,14

² <https://www.ushas.com.tr/>

³ <https://www.epdk.gov.tr/Detay/Icerik/3-0-104-1008/petrolaylik-sektor-raporu>

İl	Benzin Türleri	Motorin Türleri	Fuel Oil Türleri	Havacılık Yakıtları	Denizcilik Yakıtları	Gazyağı	Diğer Ürünler	Genel Toplam
ADIYAMAN	1.728,21	18.388,74	0,00	401,63	0,00	0,00	0,00	20.518,58
GİRESUN	1.740,81	18.129,58	0,00	0,00	0,00	10,96	0,00	19.881,35
ERZURUM	2.835,45	15.668,68	14,66	1.167,56	0,00	0,00	0,00	19.686,35
NEVŞEHİR	1.766,52	16.987,50	0,00	633,66	0,00	0,00	0,00	19.387,68
AKSARAY	2.277,26	16.994,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.272,15
DÜZCE	2.687,05	16.531,97	38,12	0,00	0,00	0,00	0,00	19.257,14
KIRIKKALE	1.330,36	17.548,72	74,74	0,00	0,00	0,00	0,00	18.953,82
ELAZIĞ	2.487,03	15.700,19	25,14	731,28	0,00	0,00	0,00	18.943,63
BATMAN	1.403,19	15.917,47	118,74	674,86	0,00	0,00	0,00	18.114,27
ZONGULDAK	2.706,55	11.354,05	458,40	29,78	3.444,85	3,93	0,00	17.997,55
ÇORUM	2.143,84	15.549,45	70,52	0,00	0,00	0,00	0,00	17.763,81
ORDU	2.938,47	13.234,20	51,32	729,54	0,00	4,62	0,00	16.958,15
VAN	2.117,74	13.174,56	25,06	1.277,48	0,00	0,00	0,00	16.594,84
KIRKLARELİ	2.980,39	13.162,51	209,02	0,00	0,00	14,07	0,00	16.365,99
TOKAT	2.260,29	13.533,71	0,00	138,57	0,00	0,00	0,00	15.932,57
MARDİN	2.010,25	12.847,72	25,32	731,93	0,00	0,00	0,00	15.615,22
YOZGAT	1.348,67	13.622,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.970,75
KASTAMONU	1.821,94	13.048,61	25,04	49,41	0,00	16,00	0,00	14.961,00
AMASYA	1.525,47	12.921,35	0,00	93,03	0,00	0,00	0,00	14.539,85
ISPARTA	2.191,15	12.021,53	217,50	66,70	0,00	0,00	0,00	14.496,89
UŞAK	1.690,49	12.017,16	154,36	23,79	0,00	0,00	0,00	13.885,80
BURDUR	1.455,10	12.037,95	59,36	0,00	0,00	0,00	0,00	13.552,40
ŞIRNAK	790,49	11.726,56	0,00	447,22	0,00	0,00	0,00	12.964,28
RİZE	1.503,35	10.532,78	0,00	881,34	0,00	0,00	0,00	12.917,47
ÇANKIRI	1.025,70	11.651,18	40,06	0,00	0,00	0,00	0,00	12.716,94
AĞRI	836,63	10.685,45	18,04	365,19	0,00	0,00	0,00	11.905,31
KARABÜK	1.125,55	10.492,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.617,76
YALOVA	2.127,71	9.279,77	24,94	0,00	0,00	0,00	0,00	11.432,42
OSMANİYE	1.912,16	8.717,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.629,24
BİLECİK	1.409,14	8.125,33	44,90	0,00	0,00	0,00	0,00	9.579,37
ERZİNCAN	1.136,38	7.826,39	26,76	484,70	0,00	0,00	0,00	9.474,23
BİTLİS	645,45	7.515,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.160,97
SİİRT	502,14	6.278,82	39,24	118,32	0,00	0,00	0,00	6.938,52
KARAMAN	813,55	5.539,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.352,87
KIRŞEHİR	998,90	5.236,75	51,44	0,00	0,00	0,00	0,00	6.287,09
KARS	746,28	4.152,82	0,00	689,51	0,00	0,00	0,00	5.588,60
MUŞ	705,77	4.099,80	0,00	518,73	0,00	0,00	0,00	5.324,31
BİNGÖL	763,67	4.350,99	0,00	203,18	0,00	0,00	0,00	5.317,85
SİNOP	921,46	4.193,71	20,04	98,52	0,00	0,00	0,00	5.233,74
ARTVİN	676,72	3.811,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.487,75
BARTIN	874,93	3.421,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.295,95
HAKKARİ	395,41	3.316,39	0,00	239,90	0,00	0,00	0,00	3.951,70
GÜMÜŞHANE	406,61	3.329,19	49,56	0,00	0,00	0,00	0,00	3.785,36
İĞDIR	472,38	2.349,46	0,00	465,28	0,00	0,00	0,00	3.287,12
KİLİS	651,92	2.594,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.246,66
ARDAHAN	305,48	2.359,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.664,83
BAYBURT	279,51	1.643,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.923,02
TUNCELİ	309,00	1.599,38	0,00	1,31	0,00	0,00	0,00	1.909,69
Toplam	468.411,55	2.326.531,65	11.168,84	105.594,26	4.528,75	100,27	16.714,13	2.933.049,45

Kaynak: EPDK, Petrol Piyasası Sektör Raporu (Haziran 2025)

Mayıs 2025 dönemi lisans sahibi şirketlere göre yurtiçi akaryakıt satış miktarı(ton) aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

Lisans Sahibinin Ünvanı	Lisans Türü	Benzin Türleri	Motorin Türleri	Fuel Oil Türleri	Havacılık Yakıtları	Denizcilik Yakıtları	Gazyağı	Diğer Ürünler	Toplam	Pay (%)
PETROL OFİSİ A.Ş.	Dağıtıcı	116.651,10	618.843,47	2.431,16	21.116,71	3.444,85	77,14	0,00	762.564,43	26,00
OPET PETROLCÜLÜK A.Ş.	Dağıtıcı	121.951,41	397.303,88	3.132,34	0,00	1.083,91	16,00	0,00	523.487,54	17,85
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.	Dağıtıcı	139.015,53	355.252,77	197,40	0,00	0,00	3,93	0,00	494.469,73	16,86
GÜZEL ENERJİ AKARYAKIT A.Ş.	Dağıtıcı	33.136,66	185.591,08	280,44	0,00	0,00	0,00	0,00	219.008,17	7,47
AYTEMİZ AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	Dağıtıcı	15.085,32	159.256,32	102,04	0,00	0,00	0,00	0,00	174.443,68	5,95
TP PETROL DAĞITIM A.Ş.	Dağıtıcı	13.327,98	118.473,25	242,80	0,00	0,00	0,00	0,00	132.044,03	4,50
SOCAR TURKEY PETROL TİCARET A.Ş.	Dağıtıcı	1.118,70	80.296,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.415,17	2,78
	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	13.984,63	0,00	0,00	0,00	13.984,63	0,48
ALTINBAŞ PETROL VE TİCARET A.Ş.	Dağıtıcı	2.927,83	60.717,93	12,60	0,00	0,00	0,00	0,00	63.658,36	2,17
KADOOĞLU PETROLCÜLÜK TAŞIMACILIK TİCARET SANAYİ İTHALAT VE İHRACAT A.Ş.	Dağıtıcı	2.935,38	53.333,77	889,76	0,00	0,00	0,00	0,00	57.158,91	1,95
AKPET AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	Dağıtıcı	4.852,54	40.034,72	428,20	0,00	0,00	3,21	0,00	45.318,68	1,55
TURKEY AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	Dağıtıcı	1.789,62	32.774,21	43,02	0,00	0,00	0,00	0,00	34.606,86	1,18
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.	Rafineri	0,00	0,00	2.075,96	14.882,29	0,00	0,00	16.714,13	33.672,38	1,15
THY OPET HAVACILIK YAKITLARI A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	33.082,57	0,00	0,00	0,00	33.082,57	1,13
TERMOPET AKARYAKIT A.Ş.	Dağıtıcı	2.284,91	24.339,55	626,42	0,00	0,00	0,00	0,00	27.250,88	0,93
SİYAM PETROLCÜLÜK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Dağıtıcı	1.436,59	22.743,86	29,94	0,00	0,00	0,00	0,00	24.210,39	0,83
TECO PETROLCÜLÜK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Dağıtıcı	1.684,22	20.086,25	280,76	0,00	0,00	0,00	0,00	22.051,23	0,75
TFS AKARYAKIT HİZMETLERİ A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	21.297,87	0,00	0,00	0,00	21.297,87	0,73
ENERJİ PETROL ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.	Dağıtıcı	1.393,13	19.183,55	60,58	0,00	0,00	0,00	0,00	20.637,25	0,70
UZUN GRUBU SANAYİ VE TİC. A.Ş.	Dağıtıcı	332,50	13.836,79	218,14	0,00	0,00	0,00	0,00	14.387,44	0,49

Lisans Sahibinin Ünvanı	Lisans Türü	Benzin Türleri	Motorin Türleri	Fuel Oil Türleri	Havacılık Yakıtları	Denizcilik Yakıtları	Gazyağı	Diğer Crürler	Toplam	Pay (%)
KALELİ BEST OİL PETROLCÜLÜK TİCARET A.Ş.	Dağıtıcı	901,59	11.561,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.463,12	0,42
ES ES AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	Dağıtıcı	340,19	11.984,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.324,52	0,42
7KITA PETROLCÜLÜK DAĞITIM VE PAZARLAMA A.Ş.	Dağıtıcı	601,37	11.512,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.114,19	0,41
İPRA ENERJİ A.Ş.	Dağıtıcı	2.074,01	9.236,65	49,26	0,00	0,00	0,00	0,00	11.359,92	0,39
BAŞ AKARYAKIT DAĞITIM PAZARLAMA SANAYİ VE TİC. A.Ş.	Dağıtıcı	213,45	10.858,06	25,50	0,00	0,00	0,00	0,00	11.097,01	0,38
TURGUT DAĞITIM ENERJİ A.Ş.	Dağıtıcı	274,70	10.560,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.835,31	0,37
HYPKO PETROLCÜLÜK A.Ş.	Dağıtıcı	621,93	9.196,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.818,91	0,33
LPGAS ENERJİ A.Ş.	Dağıtıcı	382,08	8.958,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.340,50	0,32
VTM AKARYAKIT PETROL ÜRÜNLERİ DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Dağıtıcı	680,87	7.533,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.214,74	0,28
MEMOİL AKARYAKIT DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Dağıtıcı	352,86	7.156,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.509,31	0,26
NORM GAZ PETROL ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	Dağıtıcı	708,91	6.130,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.839,01	0,23
PETLİNE PETROL ÜRÜNLERİ TİC. A.Ş.	Dağıtıcı	513,49	4.108,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.622,44	0,16
MFD AKARYAKIT NAKLİYAT TURİZM İNŞAAT TAŞIMACILIK SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	Dağıtıcı	243,04	3.794,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.037,40	0,14
RPET PETROLCÜLÜK A.Ş.	Dağıtıcı	155,74	3.465,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.621,64	0,12
EUROİL ENERJİ DAĞITIM A.Ş.	Dağıtıcı	199,92	3.407,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.607,37	0,12
FOX PETROLCÜLÜK A.Ş.	Dağıtıcı	36,68	2.202,89	42,52	0,00	0,00	0,00	0,00	2.282,09	0,08
ERGAZ AKARYAKIT LPG LNG CNG DAĞITIM SAN. VE TİCARET LTD. ŞTİ.	Dağıtıcı	62,50	633,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	696,45	0,02

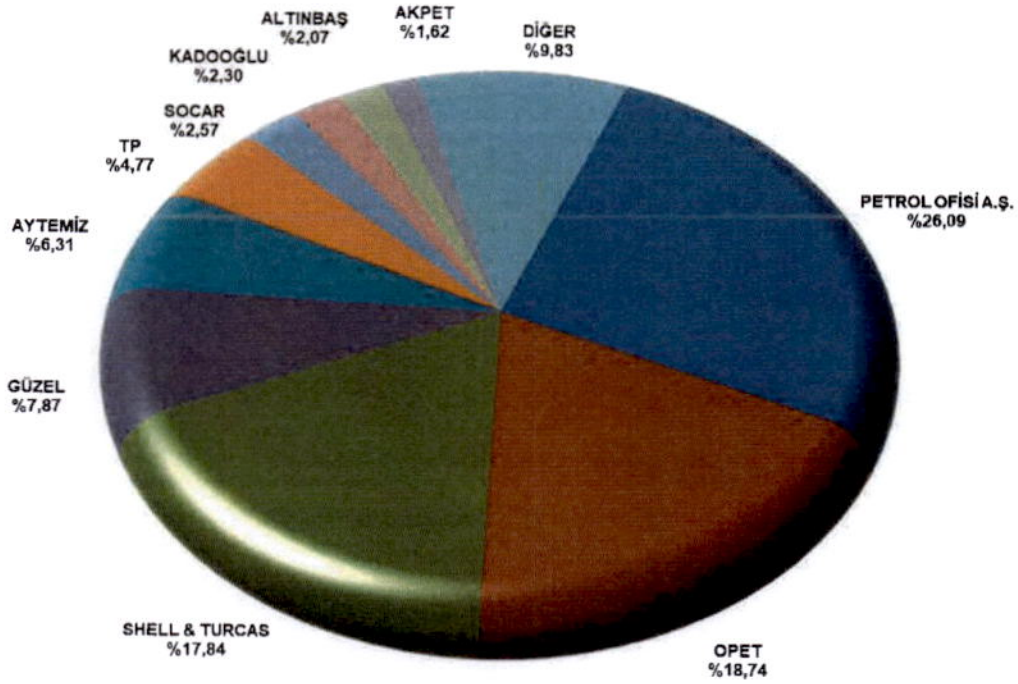
Lisans Sahibinin Ünvanı	Lisans Türü	Benzin Türleri	Motorin Türleri	Fuel Oil Türleri	Havacılık Yakıtları	Denizcilik Yakıtları	Gayrî İnşaat	Diğer Ürünler	Toplam	Pay (%)
MODOĞLU İNŞAAT SANAYİ VE PETROL ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	124,80	498,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	623,10	0,02
GÖZEN HAVACILIK VE TİCARET A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	531,21	0,00	0,00	0,00	531,21	0,02
AS YAKIT PETROL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	372,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	372,88	0,01
AS-MİRA PETROL VE KİMYA ÜRÜNLERİ NAKLİYE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	370,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370,60	0,01
GRUP GLOBAL PETROL TAŞIMACILIK GIDA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	286,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286,05	0,01
İSTANBUL JET HAVACILIK VE YAKIT HİZMETLERİ A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	278,21	0,00	0,00	0,00	278,21	0,01
BROTHER DENİZCİLİK İŞLETMECİLİK SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	186,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186,98	0,01
TEMAR DENİZCİLİK VE TİCARET A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	150,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,93	0,01
GÖKÇEN HAVACILIK TAŞIMACILIK EĞİTİM VE PETROL ÜRÜNLERİ TİCARET A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	120,74	0,00	0,00	0,00	120,74	0,00
GÜNEYDOĞU HAVACILIK İŞLETMESİ A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	114,60	0,00	0,00	0,00	114,60	0,00
EAB ULUSLARARASI HAVACILIK SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	99,35	0,00	0,00	0,00	99,35	0,00
BİFKİ UZUN PETROL ÜRÜNLERİ PAZARLAMA LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	66,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66,72	0,00
ERDEM PETROL ÜRÜNLERİ SANAYİ PAZARLAMA LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	63,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63,95	0,00

Lisans Sahibinin Çıvancı	Lisans Türü	Benzin Türleri	Motorin Türleri	Fuel Oil Türleri	Havacılık Yakıtları	Denizcilik Yakıtları	Gazyağı	Diğer Ürünler	Toplam	Pay (%)
A/B PETROL ÜRÜNLERİ PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	50,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,08	0,00
GOKCEK ELEKTRONİK OTOMOTİV HAVACILIK İNŞAAT TURİZM SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	38,32	0,00	0,00	0,00	38,32	0,00
ÖZPET PETROL DENİZCİLİK NAKLİYAT İNŞAAT GIDA TURİZM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	34,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,78	0,00
KAAN HAVACILIK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	33,18	0,00	0,00	0,00	33,18	0,00
SEYMEN PETROL İNŞAAT TURİZM NAKLİYAT VE MADENCİLİK TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	26,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26,42	0,00
KALİMAS DENİZCİLİK PETROL TİCARET A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	24,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24,89	0,00
ZONAİR İHRAKİYE AKARYAKIT MADENİ YAĞ LPG SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	14,44	0,00	0,00	0,00	14,44	0,00
SEMERKAN DENİZCİLİK VE NAKLİYAT TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	13,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,72	0,00
VİMTAŞ TAAHHÜT TURİZM AKARYAKIT TARIM ÜRÜNLERİNİ DEĞERLENDİRME TİCARET VE SANAYİ A.Ş.	İhrakiye Teslimi	0,00	9,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,89	0,00
WEST BUNKER PETROL DENİZCİLİK TİCARET LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	4,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,17	0,00

Lisans Sahibinin Ünvanı	Lisans Türü	Benzin Türleri	Motorin Türleri	Fuel Oil Türleri	Havacılık Yakıtları	Denizcilik Yakıtları	Gazyağı	Diğer Ürünler	Toplam	Pay (%)
ACM AIR CHARTER MARKET UÇAK SERVİSİ VE TURİZM HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.	İhrakiye Teslimi	0,00	0,00	0,00	0,14	0,00	0,00	0,00	0,14	0,00
Toplam		468.411,55	2.326.531,65	11.168,84	105.594,26	4.528,75	100,27	16.714,13	2.933.049,45	100

Kaynak: EPDK, Petrol Piyasası Sektör Raporu (Haziran 2025)

İlgili dönemde akaryakıt satış miktarlarının dağıtıcılara göre dağılımı ise aşağıdaki tabloda belirtilmiş olup, birinci sırada Petrol Ofisi A.Ş., ikinci sırada OPET, üçüncü sırada ise Shell & Turcas dağıtım şirketi yer almaktadır.



Kaynak: EPDK, Petrol Piyasası Sektör Raporu (Haziran 2025)

Dağıtıcıların bayi satış miktarları (Benzin Türleri-litre)* aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

Lisans Sahibinin Ünvanı	İstasyon Pompa Satış	Köy Pompası Satış	Dış Satış	Toplam Satış	Pay (%)
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.	188.071.791		89.384	188.161.175	29,67
OPET PETROL CÜLÜK A.Ş.	164.613.638		81.063	164.694.701	25,97
PETROL OFİSİ A.Ş.	158.273.306		437.918	158.711.224	25,03
GÜZEL ENERJİ AKARYAKIT A.Ş.	44.680.551		392.030	45.072.581	7,11

Lisans Sahibinin Unvanı	İstasyon Pompa Satış	Köy Pompası Satış	Dış Satış	Toplam Satış	Pay (%)
AYTEMİZ AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	20.325.973	1.203	87.116	20.414.293	3,22
TP PETROL DAĞITIM A.Ş.	17.713.007		27.482	17.740.489	2,80
AKPET AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	6.607.316	2.043	5.971	6.615.330	1,04
KADOOĞLU PETROLCÜLÜK TAŞIMACILIK TİCARET SANAYİ İTHALAT VE İHRACAT A.Ş.	4.052.646		31.336	4.083.982	0,64
ALTINBAŞ PETROL VE TİCARET A.Ş.	3.772.485	5.678	51.199	3.829.361	0,60
TERMOPET AKARYAKIT A.Ş.	3.015.531	2.831	4.920	3.023.282	0,48
İPRA ENERJİ A.Ş.	2.788.795			2.788.795	0,44
TURKEY AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	2.397.535		3.493	2.401.028	0,38
TECO PETROLCÜLÜK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	2.261.230	15.979	4.462	2.281.671	0,36
SİYAM PETROLCÜLÜK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	1.889.392			1.889.392	0,30
ENERJİ PETROL ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.	1.816.598			1.816.598	0,29
SOCAR TURKEY PETROL TİCARET A.Ş.	1.519.965	1.215	5.641	1.526.820	0,24
KALELİ BEST OİL PETROLCÜLÜK TİCARET A.Ş.	1.197.552		26.644	1.224.196	0,19
VTM AKARYAKIT PETROL ÜRÜNLERİ DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	975.470			975.470	0,15
NORM GAZ PETROL ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	951.027			951.027	0,15
HYPKO PETROLCÜLÜK A.Ş.	840.126			840.126	0,13
7KITA PETROLCÜLÜK DAĞITIM VE PAZARLAMA A.Ş.	833.294			833.294	0,13
PETLINE PETROL ÜRÜNLERİ TİCARET A.Ş.	706.820		11.967	718.787	0,11
MEMOİL AKARYAKIT DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	491.806			491.806	0,08
UZUN GRUBU SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	474.956		11.888	486.844	0,08
LPGAS ENERJİ A.Ş.	483.708			483.708	0,08
ES ES AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	421.031		14.115	435.146	0,07
TURGUT DAĞITIM ENERJİ A.Ş.	359.784			359.784	0,06
MFD AKARYAKIT NAKLİYAT TURİZM İNŞAAT TAŞIMACILIK SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	327.921			327.921	0,05
BAŞ AKARYAKIT DAĞITIM PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	281.345			281.345	0,04
EUROİL ENERJİ DAĞITIM A.Ş.	258.221			258.221	0,04
RPET PETROLCÜLÜK A.Ş.	231.235			231.235	0,04
ERGAZ AKARYAKIT LPG LNG CNG DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	84.733			84.733	0,01
FOX PETROLCÜLÜK A.Ş.	50.809			50.809	0,01
Toplam	632.769.595	28.949	1.286.630	634.085.174	100,00

Kaynak: EPDK, Petrol Piyasası Sektör Raporu (Haziran 2025)

* Bu tabloda yer alan veriler dağıtım şirketlerinin bayi otomasyon sistemlerinden web servis aracılığıyla Kurumumuz veri tabanına gönderildiğinden anlık/günlük veri akışında aksaklıklar yaşanabilmekte olup nihai veriler yıllık sektör raporundaki tablolarda yayımlanmaktadır.

Dağıtıcıların bayi satış miktarları (Motorin Türleri-litre)* aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

Lisans Sahibinin Unvanı	İstasyon Pompa Satış	Köy Pompası Satış	Tarımsal Satış Amaçlı Tanker Satış	Dış Satış	Toplam Satış	Pay (%)
PETROL OFİSİ A.Ş.	532.025.584	16.068.801	14.157.037	136.973.403	699.224.825	25,70
OPET PETROLCÜLÜK A.Ş.	388.949.926	438.427	3.987.257	71.244.567	464.620.176	17,08
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.	380.993.994		1.617.692	40.398.583	423.010.269	15,55
GÜZEL ENERJİ AKARYAKIT A.Ş.	157.592.094	115.021	1.059.982	65.262.449	224.029.545	8,24
AYTEMİZ AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	135.304.947	17.397	819.210	57.898.624	194.040.179	7,13
TP PETROL DAĞITIM A.Ş.	117.759.784	46.410	653.812	26.123.473	144.583.479	5,31
SOCAR TURKEY PETROL TİCARET A.Ş.	25.060.898	6.630	59.621	53.410.785	78.537.933	2,89
ALTINBAŞ PETROL VE TİCARET A.Ş.	37.023.646	66.446	221.806	35.806.994	73.118.891	2,69
KADOOĞLU PETROLCÜLÜK TAŞIMACILIK TİCARET SANAYİ İTHALAT VE İHRACAT A.Ş.	55.442.864	23.950	677.019	9.049.540	65.193.373	2,40
AKPET AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	44.491.465	32.020	802.091	3.607.819	48.933.394	1,80
TURKEY AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	36.574.796		105.094	3.417.971	40.097.862	1,47
TERMOPET AKARYAKIT A.Ş.	25.448.620	132.365	428.877	2.997.853	29.007.715	1,07
SİYAM PETROLCÜLÜK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	24.757.958	45.082	54.471	1.138.803	25.996.313	0,96
TECO PETROLCÜLÜK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	22.171.848	112.019	531.614	735.725	23.551.207	0,87
ENERJİ PETROL ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.	21.552.882			1.733.782	23.286.664	0,86
UZUN GRUBU SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	10.668.985		78.015	4.604.404	15.351.403	0,56
ES ES AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	12.712.911		31.289	1.487.346	14.231.546	0,52
KALELİ BEST OİL PETROLCÜLÜK TİCARET A.Ş.	11.757.229	7.573	280.337	2.089.755	14.134.895	0,52

Lisans Sahibinin Unvanı	İstasyon Pompa Satış	Köy Pompası Satış	Tarımsal Satış Amaçlı Tanker Satış	Dış Satış	Toplam Satış	Pay (%)
7KITA PETROL CÜLÜK DAĞITIM VE PAZARLAMA A.Ş.	12.529.140			1.476.076	14.005.216	0,51
BAŞ AKARYAKIT DAĞITIM PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	12.743.157		33.134	211.251	12.987.542	0,48
TURGUT DAĞITIM ENERJİ A.Ş.	11.954.947			67.615	12.022.562	0,44
İPRA ENERJİ A.Ş.	10.748.470		33.643	691.463	11.473.576	0,42
HYPKO PETROL CÜLÜK A.Ş.	10.490.211	20.036	6.282	563.867	11.080.395	0,41
LPGAS ENERJİ A.Ş.	10.777.822		110.647	174.127	11.062.596	0,41
VTM AKARYAKIT PETROL ÜRÜNLERİ DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	8.197.861			923.402	9.121.263	0,34
MEMOİL AKARYAKIT DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	8.319.536			163.459	8.482.995	0,31
NORM GAZ PETROL ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.	7.056.911			290.110	7.347.021	0,27
PETLINE PETROL ÜRÜNLERİ TİCARET A.Ş.	4.889.088	17.590	202.615	318.661	5.427.954	0,20
MFD AKARYAKIT NAKLİYAT TURİZM İNŞAAT TAŞIMACILIK SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	4.114.877			456.440	4.571.317	0,17
RPET PETROL CÜLÜK A.Ş.	4.154.671	3.449		126.832	4.284.952	0,16
EUROİL ENERJİ DAĞITIM A.Ş.	3.974.289		65.366	13.390	4.053.045	0,15
FOX PETROL CÜLÜK A.Ş.	2.262.701			454.604	2.717.305	0,10
ERGAZ AKARYAKIT LPG LNG CNG DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	730.091	10.655		10.800	751.545	0,03
Toplam	2.153.234.199	17.163.868	26.016.913	523.923.972	2.720.338.951	100

Kaynak: EPDK, Petrol Piyasası Sektör Raporu (Haziran 2025)

* Bu tabloda yer alan veriler dağıtım şirketlerinin bayi otomasyon sistemlerinden web servis aracılığıyla Kurumumuz veri tabanına gönderildiğinden anlık/günlük veri akışında aksaklıklar yaşanabilmekte olup nihai veriler yıllık sektör raporundaki tablolarda yayımlanmaktadır

İlgili dönemde Taşıt Tanıma Sistemi (TTS) ve Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTS) ile yapılan akaryakıt satış miktarlarında da dağıtıcı sıralaması benzer şekilde gerçekleşmiş olup ilgili tabloda durum özetlenmiştir.

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cennet Cd. No:18 E
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.B. 816 136 7420

Lisans Sahibinin Unvanı	Ürün Türü	TTS ÖTV'li	TTS ÖTV'siz	UTTS ÖTV'li	UTTS ÖTV'siz	Toplam
PETROL OFİSİ A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	17.962,370	301,112	2.837,841	0,168	21.101,491
	Motorin	128.844,454	2.447,449	19.548,784	0,073	150.840,760
	Firma Toplamı	146.806,824	2.748,561	22.386,625	0,241	171.942,251
OPET PETROLCÜLÜK A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	15.150,718	18,547	3.663,786	0,295	18.833,346
	Motorin	80.615,706	197,341	21.681,131	0,518	102.494,696
	Firma Toplamı	95.766,424	215,888	25.344,917	0,813	121.328,042
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	14.153,031	5,697	11.705,448		25.864,176
	Motorin	47.898,351	18,083	32.483,561		80.399,995
	Firma Toplamı	62.051,382	23,780	44.189,009		106.264,171
GÜZEL ENERJİ AKARYAKIT A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	1.792,220				1.792,220
	Motorin	26.660,262				26.660,262
	Firma Toplamı	28.452,482				28.452,482
AYTEMİZ AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	193,799				193,799
	Motorin	6.529,063				6.529,063
	Firma Toplamı	6.722,863				6.722,863
AKPET AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	212,426				212,426
	Motorin	5.350,738				5.350,738
	Firma Toplamı	5.563,164				5.563,164
SOCAR TURKEY PETROL TİCARET A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	76,628		17,915		94,544
	Motorin	1.193,483		969,572		2.163,055
	Firma Toplamı	1.270,111		987,488		2.257,599
TERMOPET AKARYAKIT A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan			44,969		44,969
	Motorin			1.377,437		1.377,437
	Firma Toplamı			1.422,406		1.422,406
KADOOĞLU PETROLCÜLÜK TAŞIMACILIK TİCARET SANAYİ	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	13,268		1,468		14,737
	Motorin	310,109		37,428		347,537

Lisans Sahibinin Unvanı	Ürün Türü	TTS ÖTV'li	TTS ÖTV'siz	UTTS ÖTV'li	UTTS ÖTV'siz	Toplam
İTHALAT VE İHRACAT A.Ş.	Firma Toplamı	323,377		38,896		362,274
MEMOİL AKARYAKIT DAĞITIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan			1,531		1,531
	Motorin			162,287		162,287
	Firma Toplamı			163,818		163,818
UZUN GRUBU SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	0,193				0,193
	Motorin	85,407				85,407
	Firma Toplamı	85,600				85,600
İPRA ENERJİ A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	4,573				4,573
	Motorin	80,486				80,486
	Firma Toplamı	85,059				85,059
ALTINBAŞ PETROL VE TİCARET A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	4,220				4,220
	Motorin	46,115				46,115
	Firma Toplamı	50,334				50,334
ENERJİ PETROL ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan			0,048		0,048
	Motorin	0,867		0,787		1,654
	Firma Toplamı	0,867		0,835		1,702
Toplam		347.178,487	2.988,229	94.533,994	1,054	444.701,764

Kaynak: EPDK, Petrol Piyasası Sektör Raporu (Haziran 2025)

Lisans Sahibinin Unvanı	Ürün Türü	TTS ÖTV'li	TTS ÖTV'siz	UTTS ÖTV'li	UTTS ÖTV'siz	Toplam
PETROL OFİSİ A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	17.962,370	301,112	2.837,841	0,168	21.101,491
	Motorin	128.844,454	2.447,449	19.548,784	0,073	150.840,760
	Firma Toplamı	146.806,824	2.748,561	22.386,625	0,241	171.942,251
OPET PETROL CÜLÜK A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	15.150,718	18,547	3.663,786	0,295	18.833,346
	Motorin	80.615,706	197,341	21.681,131	0,518	102.494,696
	Firma Toplamı	95.766,424	215,888	25.344,917	0,813	121.328,042

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Çeşme Cd. No:18 E
İç Kapı No:1 Kağıthane - İSTANBUL
Kağıthane V.D. 816 136 7421

Lisans Sahibinin Unvanı	Ürün Türü	TTS ÖTV'li	TTS ÖTV'siz	UTTS ÖTV'li	UTTS ÖTV'siz	Toplam
	Firma Toplamı	85,600				85,600
İPRA ENERJİ A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	4,573				4,573
	Motorin	80,486				80,486
	Firma Toplamı	85,059				85,059
ALTINBAŞ PETROL VE TİCARET A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan	4,220				4,220
	Motorin	46,115				46,115
	Firma Toplamı	50,334				50,334
ENERJİ PETROL ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.	Kurşunsuz Benzin 95 Oktan			0,048		0,048
	Motorin	0,867		0,787		1,654
	Firma Toplamı	0,867		0,835		1,702
Toplam		347.178,487	2.988,229	94.533,994	1,054	444.701,764

Kaynak: EPDK, Petrol Piyasası Sektör Raporu (Haziran 2025)

Operasyonel Kiralama Sektörü:

Holding bünyesinde Operasyonel Kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketler, Örtüş Taşıt bünyesinde yer alan Örtüş Filo Kiralama A.Ş.'dir.

TOKKDER 2025 yılının ilk çeyreğine ait sektör verilerine göre⁴ yılın ilk üç aylık döneminde 2024 yılı sonuna göre yüzde 3,8 daralan sektörün filosunda bulunan araç sayısı ise 242 bin 200 adede geriledi. Aktif büyüklüğü 292 milyar TL seviyesinde gerçekleşen sektörde sedan modeller ağırlığını korurken hibrid ve elektrikli araçların payını yüzde 10'un üzerine çıkarması dikkat çekti.

Artan kredi faizleri, kira maliyetlerini önemli ölçüde yükseltmiş ve bu durum şirketleri tasarrufa yöneltmiştir. Buna bağlı olarak operasyonel kiralamaya olan talep azalmış, sektör küçülme eğilimini sürdürmüştür. 2018 yılı sonunda 328 bin adet olan filo büyüklüğü, 2025 yılı ilk çeyreği itibarıyla 242 bine gerilemiştir. Operasyonel araç kiralamaya yönelik talep mevcut olmakla birlikte, enflasyondaki artışın kira fiyatlarını yükseltmesi ve finansman kaynaklarına erişimde yaşanan zorluklar, büyümenin beklentilerin altında kalmasına neden olmuştur. Enflasyonda düşüş eğiliminin devam etmesi ve finansmana erişimin kolaylaşması halinde sektörün yeniden büyüme sürecine girmesi öngörülmektedir. Avrupa'da kiralamanın toplam araç satışlarındaki payı yaklaşık %57 seviyesindeyken, Türkiye'de bu oran %15 düzeyindedir. Mevcut gelişmeler ışığında, bu oranın zaman içerisinde Avrupa seviyelerine yaklaşması beklenmektedir. Kısa vadede ise sektörün yönünü enflasyonun seyri, finansmana erişim ve maliyetler belirleyecektir.

⁴ <https://tokkder.org/tokkder-dergi/5956>

Rapora göre, operasyonel araç kiralama sektörü 2025 yılının ilk 3 ayında 2024 yılı sonuna göre yüzde 3,8 daraldı. Sektörün filosunda bulunan araç adedi 242 bin adede gerilerken aynı dönemde sektörün aktif büyüklüğü ise 292 milyar TL oldu.

Renault yüzde 18,7 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault'yu yüzde 16,2'le Fiat, yüzde 9,4 ile Toyota, yüzde 9 ile Volkswagen ve yüzde 8,4'le Ford takip etti. Sektörün araç parkının yüzde 47'si kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 31 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 10,1 pay aldı. 2018 yılı sonunda operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki hafif ticari araçların yüzde 2,9 olan payı ise 7,1'e yükseldi. Raporda sektörün araç parkında yer alan hibrit ve elektrikli araçların payının artmaya devam etmesi de dikkat çekti. Buna göre, sektörün araç parkının yüzde 60,7'lik bölümünü benzinli araçlar oluştururken, dizel araçların payı yüzde 28,8'e geriledi. Hibrit ve elektrikli araçların payı ise yüzde 10,4'e yükseldi.

Operasyonel araç kiralama sektöründe gövde tipi tercihlerinde sedan araçlar %44,3 ile ilk sıradaki yerini korurken, hatchback araçlar %25,3 ile ikinci sırada, SUV araçlar ise %21,6 ile üçüncü sırada yer aldı. Station wagon gövde tipine sahip araçların payı ise %0,9 olarak gerçekleşti. Toplam araç parkının %81,9'unu otomatik vitesli araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların oranı %18,1 oldu.

2024 yılı sonuna göre araç sayısı %3,8 oranında azalarak 242 bin 200 adede geriledi. 2018 yılında 328 bin olan toplam filo büyüklüğü, 2025 yılı ilk çeyreğinde 242 bine düşerek küçülme eğilimini sürdürdü. Sektör, yılın ilk çeyreğinde 11 milyar TL vergi ödeyerek ekonomiye önemli katkı sağlamaya devam etti.

2021 yılında 28.300 olan müşteri sayısı, 2024'te %22 azalarak 22.100'e, 2025'te ise %26 azalarak 20.900'e düştü. Bu düşüşte artan kredi faizleri, kira maliyetlerindeki artış ve finansman kaynaklarına erişim güçlüğü etkili oldu. Operasyonel kiralamaya olan talep devam etmekle birlikte, maliyet baskıları büyümeyi sınırlamaktadır.

Enflasyondaki düşüş eğiliminin devam etmesi ve finansmana erişimin kolaylaşması halinde sektörün yeniden büyüme sürecine girmesi beklenmektedir. Avrupa'da kiralamanın toplam araç satışlarındaki payı yaklaşık %57 iken, Türkiye'de bu oran %15 seviyesindedir. Süreç içinde bu oranın kademeli olarak artması öngörülmektedir.

Sektörün karşı karşıya olduğu zorluklar karşısında, düzenleyici kurumlar tarafından sağlanacak destekler önem taşımaktadır. Özellikle araç kiralama gider sınırlarının güncellenmesi ve kiralamaya getirilen GPS zorunluluğu gibi ek maliyet oluşturan uygulamaların ötelenmesi, sektöre pozitif katkı sağlayacaktır.

“Sahiplik yerine kullanım” anlayışı giderek yaygınlaşmaktadır. Büyük ölçekli şirketler tarafından benimsenen operasyonel kiralama yönteminin, KOBİ'ler ve Anadolu'daki işletmeler arasında da yaygınlaşması hedeflenmektedir. Bu yöntem, maliyet avantajı sağlamanın yanı sıra hasar, bakım, vergi ve lastik yönetimi gibi operasyonel süreçleri de kapsamakta, kullanıcıya ihtiyaç duyduğu süre kadar araç kullanma imkânı sunmaktadır. Önümüzdeki dönemde hem bireylerin hem kurumların, sahiplikten ziyade esnek kullanım modellerine yönelmeleri beklenmektedir.

2025 1. Çeyrek Katılımcı ve Sektör Tahminleri⁵

	Katılımcılar	Sektör Tahmini
Toplam Araç Sayısı (000)	174,9	242,2
Satın Alınan Araç Sayısı (000)	9,8	13,5
Filo Yönetimi Sözleşmesi Başlayan Araç Sayısı (000)	3,7	5,1
Satılan Araç (2.El) Sayısı (000)	17,7	24,5
Filo Yönetimi Sözleşmesi Sona Eren Araç Sayısı (000)	2,7	3,8
Müşteri Adedi (000)	19,0	26,3
Satın Alınan Araç Tutarı (Milyar TL)	15,7	21,7
Ödenen Vergiler (Milyar TL) KDV+MTV+ÖTV	8,0	11,0
Aktif Toplamı (Milyar TL)	210,8	292,0

Dönem sonunu ifade eden başlıklar (2025 1. Çeyrek): Toplam Araç Sayısı, Müşteri Adedi, Aktif Toplamı
Ocak – Mart 2025 dönemini ifade eden başlıklar: Satın Alınan Araç Sayısı, Filo Yönetimi Sözleşmesi Başlayan Araç Sayısı, Satılan Araç (2.El) Sayısı, Filo Yönetimi Sözleşmesi Sona Eren Araç Sayısı, Satın Alınan Araç Tutarı, Ödenen vergiler

Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

2025 yılının ilk çeyreği itibarıyla katılımcı firmaların araç parkı büyüklüğü 174,9 bin adet olarak gerçekleşirken, sektör genelindeki toplam araç sayısı 242,2 bin adet olarak tahmin edilmektedir. Satın alınan araç sayısında katılımcılar 9,8 bin adet ile sektör tahmininin (13,5 bin adet) altında kalmaktadır.

Filo yönetimi sözleşmesi başlayan araç sayısı katılımcılarda 3,7 bin adet, sektörde ise 5,1 bin adet olarak öngörülmektedir. İkinci el satılan araç sayısı katılımcılar tarafından 17,7 bin adet olarak raporlanırken, sektör tahmini 24,5 bin adet seviyesindedir.

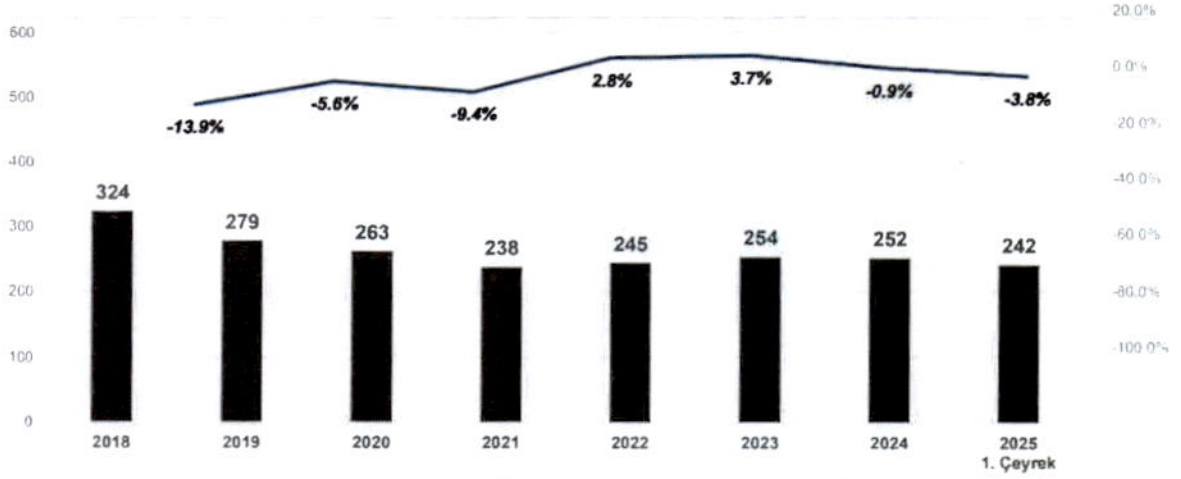
Filo yönetimi sözleşmesi sona eren araç sayısı katılımcılar için 2,7 bin adet, sektör genelinde ise 3,8 bin adet olarak tahmin edilmektedir. Müşteri adedi açısından katılımcılar 19 bin olarak bildirilmiş olup, sektör genelinde bu rakam 26,3 bin olarak tahmin edilmektedir.

Satın alınan araç tutarı katılımcılar için 15,7 milyar TL, sektör genelinde ise 21,7 milyar TL seviyesindedir. Ödenen vergiler (KDV+MTV+ÖTV) katılımcılarda 8,0 milyar TL iken, sektör tahmininde bu rakam 11,0 milyar TL olarak öngörülmektedir. Katılımcıların aktif toplamı 210,8 milyar TL iken, sektör genelinde aktif toplamın 292,0 milyar TL olması beklenmektedir.

Sektör Araç Parkı Gelişim Tahmini (Yıllık)⁶

⁵ https://tokkder.org/wp-content/uploads/2025/06/TOKKDER-Operasyonel-Kiralama-Sektor-Raporu-Sunumu_2025-1.Ceyrek_v4.pdf

⁶ https://tokkder.org/wp-content/uploads/2025/06/TOKKDER-Operasyonel-Kiralama-Sektor-Raporu-Sunumu_2025-1.Ceyrek_v4.pdf



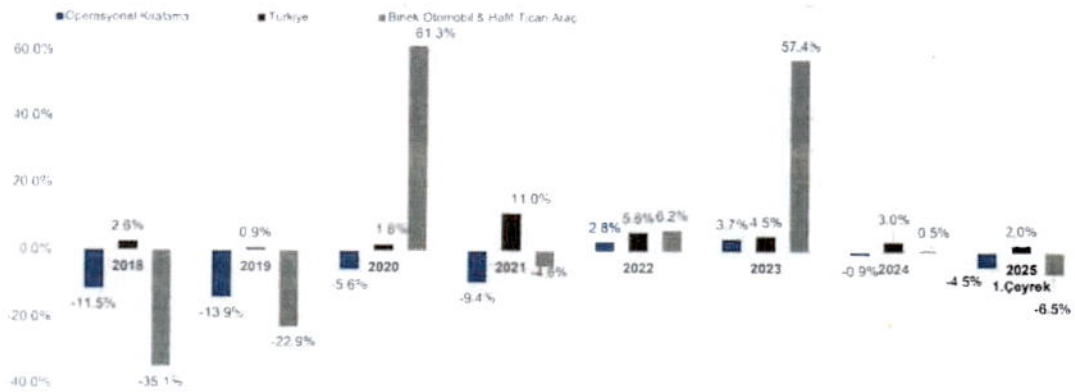
Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, sektör araç parkı 2018 yılında 324 bin seviyesindeyken, sonraki yıllarda genel olarak azalan bir eğilim göstermiştir. 2019 yılında %13,9 oranında daralma ile 279 bin seviyesine gerileyen araç parkı, 2020 ve 2021 yıllarında da sırasıyla %5,6 ve %9,4 oranlarında azalarak düşüş trendini sürdürmüştür.

2022 yılında araç parkında %2,8 oranında artış yaşanmış, bu pozitif eğilim 2023 yılında da %3,7 oranında devam etmiştir. Ancak 2024'te %0,9 oranında hafif bir gerileme görülmüş ve 2025 yılı 1. çeyrek itibarıyla araç parkı %3,8 oranında azalarak 242 bin seviyesine düşmüştür.

Büyüme Oranları/ Karşılaştırmalı Değerlendirme⁷

Türkiye Ekonomisi/ Otomotiv Sektörü/ Operasyonel Kiralama Sektörü;



* Kaynak: Binek Otomobil & Half Tıcan Araç satışları büyümesi, Otomotiv Distribütörleri & Mobite Demage (ODMD) verisinden hesaplanmıştır. Türkiye büyüme oranı GSYH (TUIK) değişim oranıdır.

• 2025 1. Çeyrek karşılaştırması: bir önceki sene aynı dönem ile yapılmıştır.

Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

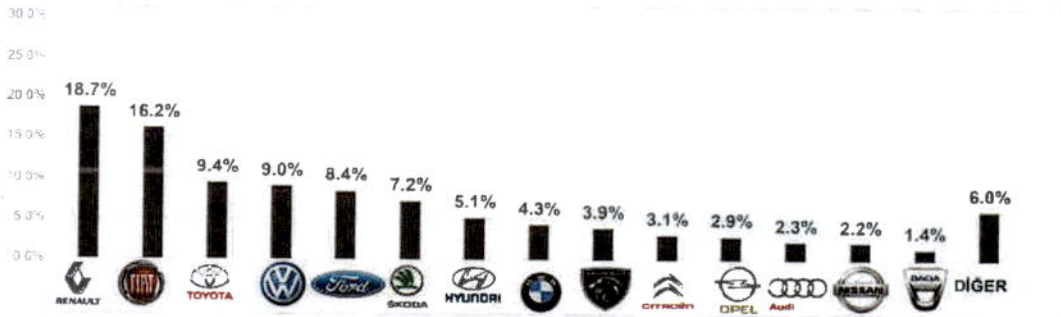
2018-2025 1. Çeyrek dönemleri itibarıyla Türkiye ekonomisi, otomotiv sektörü ve operasyonel kiralama sektörünün büyüme oranları karşılaştırıldığında, üç sektör arasında belirgin farklılıklar gözlemlenmektedir.

Operasyonel kiralama sektörü, 2018-2021 döneminde genel olarak negatif büyüme oranları sergilemiş ve en düşük noktayı 2020 yılında %5,6 küçülme ile yaşamıştır. 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla %2,8 ve %3,7 oranlarında pozitif büyüme kaydetmiştir. 2024 yılında hafif bir küçülme yaşanırken, 2025 1. Çeyrek itibarıyla %2 büyüme tahmini yapılmaktadır.

Türkiye ekonomisi, 2021 yılında %11 büyüme ile önemli bir toparlanma göstermiştir. Ancak 2018-2019 ve 2020 yıllarında dalgalı ve negatif büyüme oranları sergilemiş, 2024 yılında ise %0,5'lik düşük bir büyüme kaydetmiştir.

Otomotiv sektörü (binek otomobil ve hafif ticari araç satışları) ise 2020 yılında %61,3 gibi yüksek bir büyüme oranı yakalamış, 2023 yılında da %57,4'lük önemli bir artış göstermiştir. Diğer yıllarda ise dalgalı seyirler görülmekle birlikte 2025 1. Çeyrek döneminde %6,5 oranında bir küçülme öngörülmektedir.

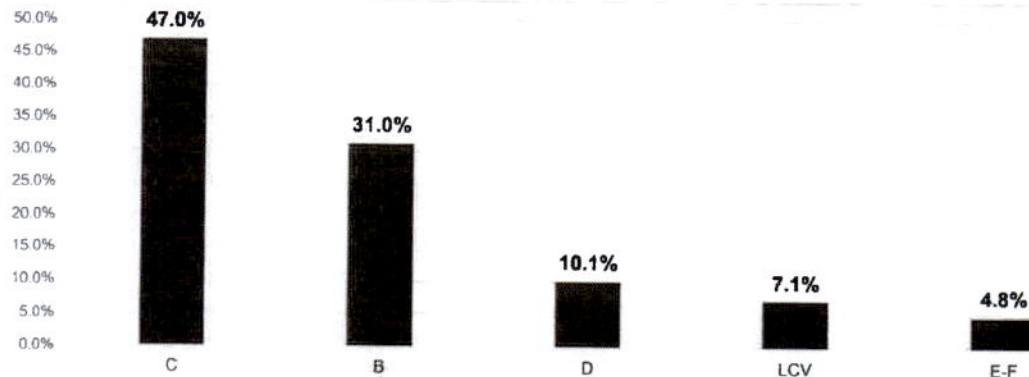
Marka Bazlı Dağılım



Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre ilk 10 sırada yer alan markalar sırasıyla; Renault, Fiat, Toyota, Volkswagen, Ford, Skoda, Hyundai, BMW, Peugeot ve Citroën olmuştur.

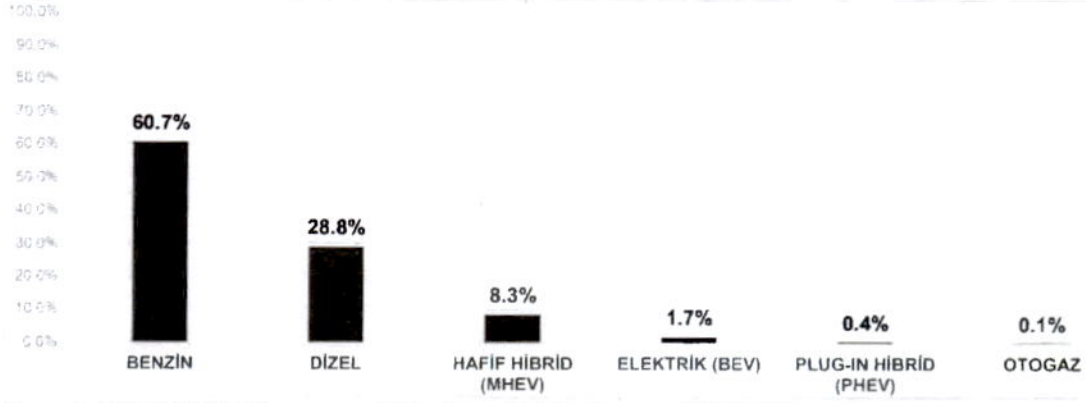
Araç Segmentleri



Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, araç segmentleri içerisinde C segmenti %47,0 oranıyla en yüksek paya sahiptir. Bu segmenti sırasıyla B segmenti (%31,0), D segmenti (%10,1), LCV segmenti (%7,1) ve E-F segmenti (%4,8) takip etmektedir.

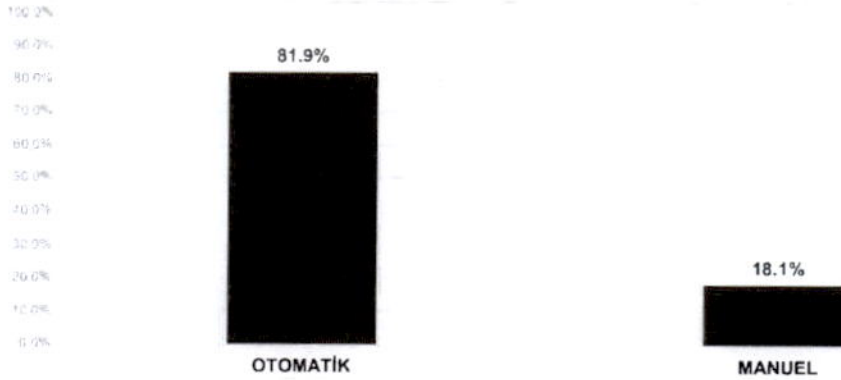
Yakıt Tipi



Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, yakıt tipleri bazında en yüksek paya %60,7 ile benzinli araçlar sahiptir. Bunu sırasıyla dizel (%28,8), hafif hibrit – MHEV (%8,3), tam elektrikli – BEV (%1,7), plug-in hibrit – PHEV (%0,4) ve otopaz (%0,1) araçlar takip etmektedir.

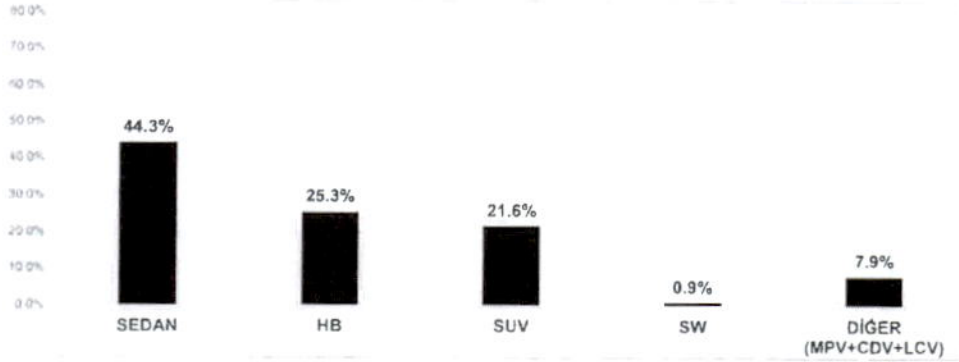
Şanzıman Tipi



Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, şanzıman tipi açısından değerlendirildiğinde %81,9 ile otomatik şanzımanlı araçlar açık ara çoğunluğu oluşturmaktadır. Manuel şanzımanlı araçların payı ise %18,1 seviyesindedir.

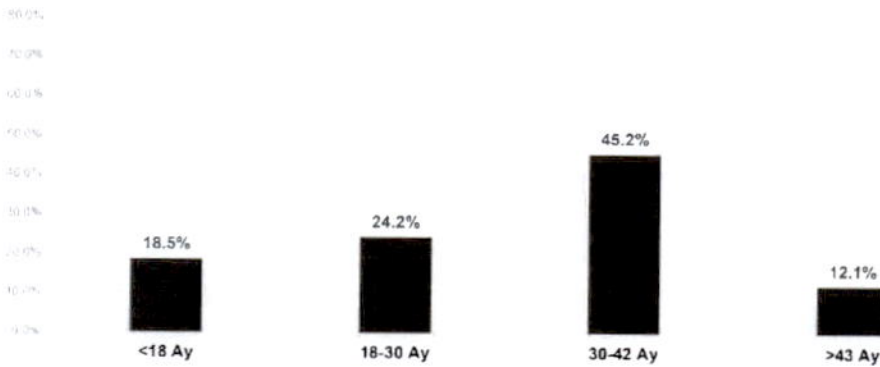
Gövde Tipi



Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, gövde tipi bazında en yüksek paya %44,3 ile sedan araçlar sahiptir. Sedan araçları sırasıyla hatchback – HB (%25,3), SUV (%21,6), station wagon – SW (%0,9) ve diğer gövde tipleri (MPV+CDV+LCV) (%7,9) takip etmektedir.

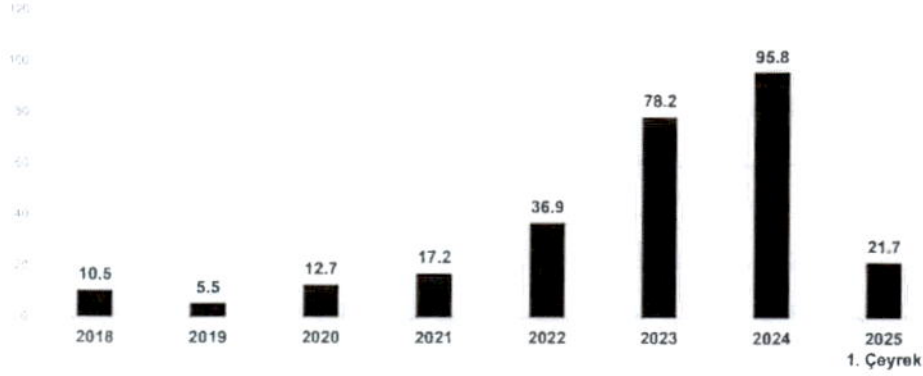
Vade Yapısı



Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, vade yapısında en yüksek pay %45,2 ile 30-42 ay dilimine aittir. Bunu sırasıyla %24,2 ile 18-30 ay, %18,5 ile 18 aydan kısa vadeler ve %12,1 ile 43 aydan uzun vadeler takip etmektedir. Bu dağılım, sektörün orta vadeli finansman tercihlerinde yoğunlaştığını göstermektedir.

Araç Alım Tutarı – Milyar TL

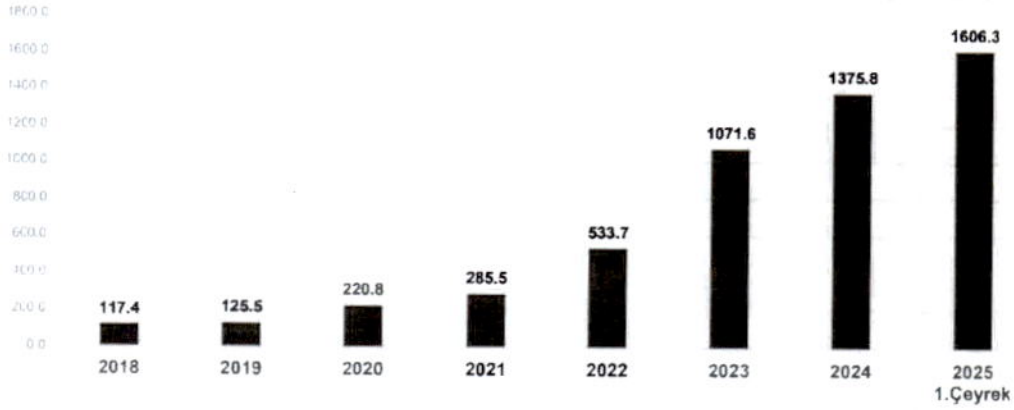


Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, 2018-2025 1. Çeyrek dönemleri arasında araç alım tutarlarında dalgalı bir seyir izlenmiştir. 2019 yılında en düşük seviyeye inen alım tutarı 5,5 milyar TL olarak gerçekleşmiş, ardından 2020'den itibaren kademeli artış gözlemlenmiştir. 2022 yılında 36,9 milyar TL seviyesine ulaşan alım tutarı, 2023 ve 2024 yıllarında sırasıyla 78,2 ve 95,8 milyar TL'ye yükselmiştir. 2025'in ilk çeyreğinde ise alım tutarı 21,7 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

Bu veriler, özellikle son yıllarda araç alımlarında belirgin bir artış olduğunu ve sektörün büyüme ivmesinin güçlü şekilde devam ettiğini göstermektedir.

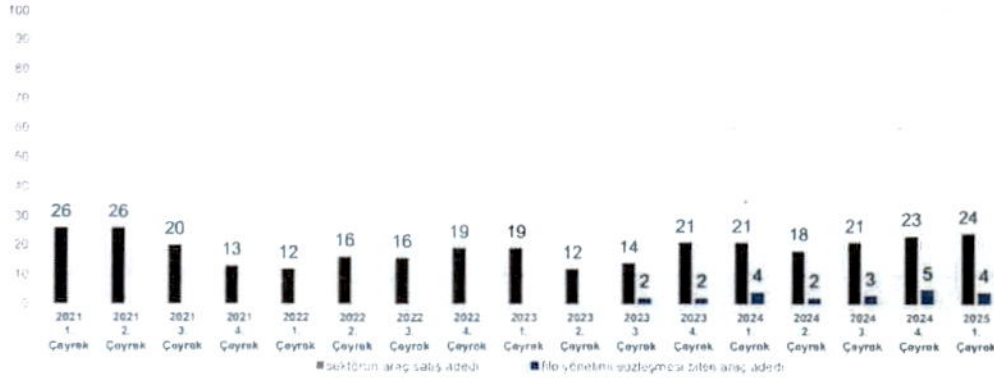
Sektörün Ortalama Birim Araç Satın Alma Bedeli – (000) TL



Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, sektörün ortalama birim araç satın alma bedelinde 2018-2025 1. Çeyrek dönemleri arasında belirgin bir yükseliş trendi gözlemlenmektedir. 2018 yılında ortalama bedel 117,4 bin TL seviyesinde iken, 2022 yılına kadar kademeli artış göstererek 533,7 bin TL'ye ulaşmıştır. Sonraki yıllarda artış hızlanmış ve 2023'te 1.071,6 bin TL, 2024'te 1.375,8 bin TL olarak gerçekleşmiştir. 2025'in ilk çeyreğinde ise ortalama birim araç satın alma bedeli 1.606,3 bin TL seviyesine yükselmiştir.

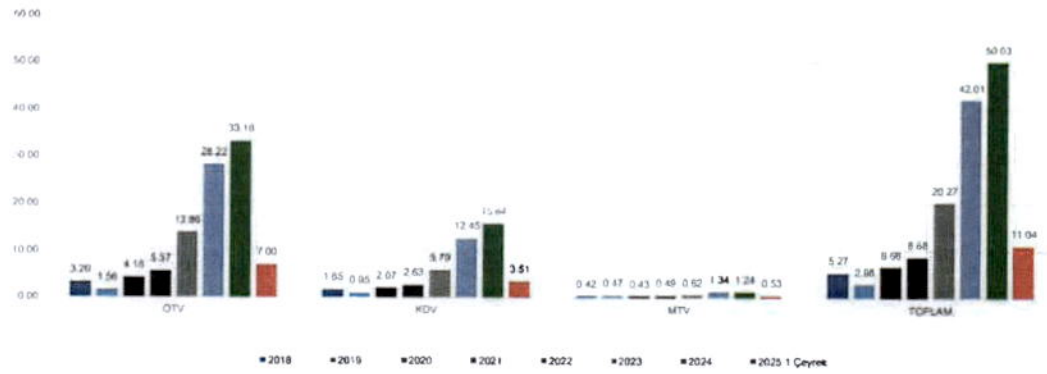
Sektörün Araç Satış (2. El) Adedi & Filo Yönetimi Sözleşmesi Sona Eren Araç Adedi (000)



Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, 2021 yılı 1. çeyrekte 2025 yılı 1. çeyreğe kadar olan dönemde sektörün ikinci el araç satış adedi dalgalı seyretmiştir. 2021 yılında çeyrekler bazında satış adetleri 13 ile 26 bin arasında değişirken, 2023 ve 2024 yıllarında 12-24 bin aralığında stabil bir seyir gözlemlenmiştir. 2025 yılı 1. çeyreğinde ise ikinci el satış adedi 24 bin olarak kaydedilmiştir.

Sektör Vergi Trendi (Milyar TL)



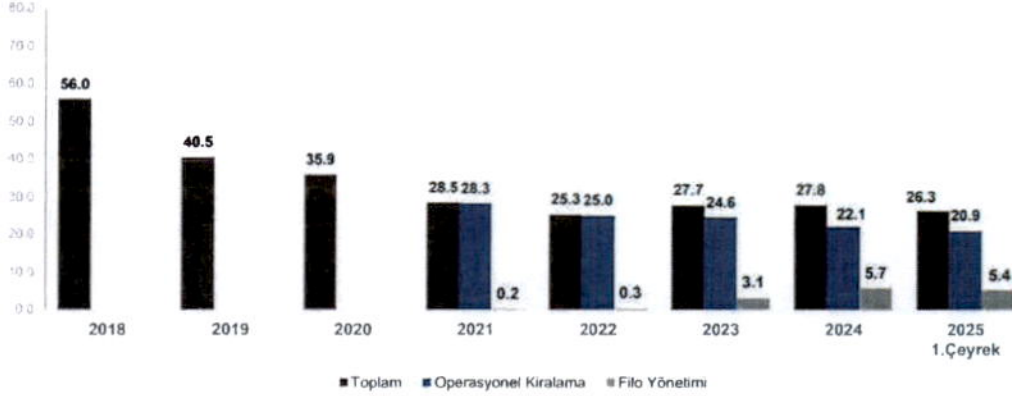
Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, 2018'den 2025 yılı 1. çeyreğe kadar sektörün ödediği vergilerde genel bir artış trendi gözlemlenmektedir. Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) kalemi, 2018'de 3,20 milyar TL'den başlayarak 2024 yılında 33,16 milyar TL'ye yükselmiş ve 2025'in ilk çeyreğinde 7,00 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Katma Değer Vergisi (KDV) tutarı da aynı dönemde 1,65 milyar TL'den 15,64 milyar TL'ye çıkmış, 2025 1. çeyrekte ise 3,51 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Motorlu Taşıtlar Vergisi (MTV) kalemi diğerlerine göre daha düşük tutarlarda seyretmiş olup, 2018 yılında 0,42 milyar TL iken, 2024'te 1,24 milyar TL'ye ulaşmış ve 2025'in ilk çeyreğinde 0,53 milyar TL olarak raporlanmıştır.

Toplam vergi tutarı ise 2018'de 5,27 milyar TL iken, 2024 yılında 50,03 milyar TL'ye yükselmiş, 2025'in ilk çeyreğinde ise 11,04 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

Toplam Müşteri Adedi - (000)



*2021 yılı 3. Çeyrek döneminden itibaren Müşteri Adedi, Operasyonel Kiralama ve Filo Yönetimi olarak ayrı ayrı raporlanmaktadır.

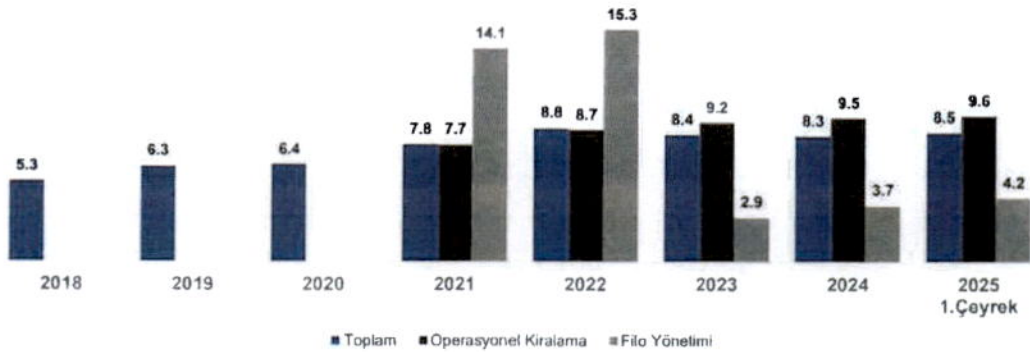
Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, 2018 yılından itibaren toplam müşteri adedi (000) azalma eğilimi göstermiştir. 2018 yılında 56.0 bin olan toplam müşteri sayısı, 2025'in 1. çeyreğinde 26.3 bin seviyesine gerilemiştir.

Operasyonel kiralama müşteri adedi ise 2021 yılından itibaren ayrı raporlanmaya başlanmış olup, 2021'de 28.3 bin, 2025'in ilk çeyreğinde ise 20.9 bin olarak kaydedilmiştir.

Filo yönetimi müşteri adedi ise 2021 yılında 0.2 bin seviyesinde başlayarak, 2025'in 1. çeyreğinde 5.4 bin seviyesine ulaşmıştır.

Müşteri Başına Düşen Araç Sayısı



*2021 yılı 3. Çeyrek döneminden itibaren Müşteri Adedi, Operasyonel Kiralama ve Filo Yönetimi olarak ayrı ayrı raporlanmaktadır.

Kaynak: TOKKDER, Operasyonel Kiralama Sektör Raporu (2025 1. Yarıyıl)

Verilere göre, müşteri başına düşen araç sayısı genel toplamda 2018 yılında 5,3 iken, 2025'in 1. çeyreğinde 8,5 seviyesine yükselmiştir.

Operasyonel kiralama segmentinde müşteri başına düşen araç sayısı 2021 yılında 7,7 iken, 2025'in 1. çeyreğinde 9,6'ya çıkmıştır.

Filo yönetimi segmentinde ise müşteri başına düşen araç sayısı 2021'de 14,1 iken, 2025'in 1. çeyreğinde 4,2'ye gerilemiştir.

Genel olarak müşteri başına düşen araç sayısında artış gözlenmekle birlikte, filo yönetimi segmentinde azalma trendi söz konusudur.

Lisanslı Depoculuk Sektörü

Holding bünyesinde Tarım sektöründe faaliyet gösteren çatı şirket, Kibele Tarım bünyesinde yer alan Yeni Pazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. ve Samfish Su Ürünleri İşleme Paketleme ve Depolama A.Ş., Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş. ve Samfish Gıda Depolama A.Ş.'dir.

Lidaşder (Tarım Ürünleri Lisanslı Depo ve Yetkili Sınıflandırıcı Şirketleri Derneği)'nin açıklamalarına göre lisanslı depoculuğun sektöre katkıları şu şekildedir:

- Ürünlerin kayıt altına alınması,
- Ürünlerin modern ve sağlıklı depolarda depolanması,
- Laboratuvar ortamında analiz ve sınıflandırılması,
- Miktar ve kalite kayıplarının önlenmesi,
- TÜRİB platformunda elektronik ortamda kolay alım satımın yapılması,
- Depo ve finansman ihtiyacının karşılanması,
- Üreticilerin ürününü daha iyi fiyata satması,
- Küresel risklerde yeterli depo kapasitesi ve arz güvenliğinin sağlanması,

Lidaşder (Tarım Ürünleri Lisanslı Depo ve Yetkili Sınıflandırıcı Şirketleri Derneği) tarafından düzenlenen Türkiye ve Dünyada Lisanslı Depoculuk & Hububat Piyasaları Kongresi sonucunda yayımlanan 2025 Sonuç Raporu'na göre;

Lisanslı Depoculuk Sistemiyle İlgili Tespitler⁸

- Türkiye, bitkisel üretimde birçok üründe dünya sıralamasında ilk üçte yer almakta, tarımsal hasılda Avrupa'da birinci, dünyada dokuzuncu sırada bulunmaktadır.
- 2023 yılında yaklaşık 31 milyar dolar gıda ihracatı gerçekleşmiş, 23,9 milyon hektar tarım arazisinin %48'inde hububat ekimi yapılmıştır.
- 2024 yılı itibarıyla toplam hububat üretimi 39 milyon tona ulaşmıştır.
- Türkiye, dünya arpa üretiminde 5., buğdayda 9., mısırdaki 16. sıradadır.
- Türkiye 186 ülkeye 2200 çeşit tarımsal ürün ihraç etmektedir.
- Küresel buğday görünümünde arzın daralması beklenmekte, fiyatların düşük seyri nedeniyle üretim ilgisinde azalma gözlenmektedir.
- Türkiye'nin 2025 yılı için buğday ekim alanlarında artış, üretimde ise olumlu beklenti söz konusudur.
- Türkiye, 195 ülke ve altı serbest bölgeye un ihracatı gerçekleştirmektedir.

⁸ <https://lidasder.org.tr/wp-content/uploads/2025/02/lidasder-kongre-2025-sonuc-raporu2.pdf>

- 28 milyon tonluk yem üretimiyle Türkiye, Avrupa'da ilk iki sıradadır. Bu üretimin yaklaşık 17 milyon tonu büyükbaş, 11 milyon tonu kanatlı yemi olarak gerçekleşmektedir.
- 20 yılda hububat üretimi %35-40, yağlı tohum üretimi %70, karma yem üretimi ise %377 oranında artmıştır.
- 2022 ve 2023 yıllarında yaklaşık 2 milyon ton makarna üretimi yapılmış, 2025 sezonunda da 4,3 milyon ton makarnalık buğday üretimi hedeflenmektedir.
- Son iki yılda yalnızca yurt içinden temin edilen yerli durum buğdayı ile ihracat yapılmakta, ithalat ihtiyacı azalmaktadır.
- Türkiye'de lisanslı depo yatırımları hızla artmış, 2024 yılında 74 işletmeye 3,4 milyar TL yatırım kredisi sağlanmıştır.
- Ziraat Bankası'nın tarım finansmanındaki pazar payı %71'e yükselmiş, 2024 yılında 750.000 çiftçiye toplam 481 milyar TL kredi kullanırlmıştır.
- Tarım kredilerinin %90'ından fazlası sübvansiyonludur; faiz yükünün önemli kısmı Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.

Lisanslı Depoculuk Sistemiyle İlgili Sorunlar, Beklentiler ve Öneriler⁹

- Teminat mektubu masrafları yüksek. Komisyon ve tutarların düşürülmesine yönelik çalışmaların hızla sonuçlandırılması gerekiyor.
- Depolama süreleri uzatıldı, ancak fire süresi ve oranı aynı kaldı. Güncellenmesi gerekiyor.
- Analiz ücretlerinin otomatik tahsili öneriliyor.
- Vadeli işlem borsası sistemi hayata geçirilmelidir.
- Ziraat Bankası'nın verdiği %100 faiz indirimli kredi daha işler hale gelmeli.
- Yeni aracılık sistemi ile alıcıdan ve satıcıdan kesinti başlatıldı; çiftçiden hiçbir komisyon alınmamalı.
- Çiftçiler ürünü hemen satmadan bekletebilmeli; buna yönelik politikalar üretilmeli.
- Lisanslı depoya ürün teslim eden çiftçilere daha fazla fark ödemesi yapılmalı.
- Ürünlerini bekleten çiftçiler hiçbir ücret ödememeli. %25'lik kira bedelinden feragat edilmesi öneriliyor.
- Depo başvuruları marjinal araziler için yapılmalı.
- Ziraat Bankası'nın sıfır faizli kredileri, diğer kredilerden bağımsız hale getirilemez.
- Lisanslı depolar, ürün kabulde ayırım yapmamalı.
- Üreticiler ürünlerini satmak zorunda bırakılmamalı.
- Ürünlerin korunması için periyodik kontrol, ilaçlama, havalandırma yapılmalı.
- Depo ve silolar sürekli bakımlı tutulmalı.
- Ticaret Bakanlığı tarafından belirlenen ücret tarifesi dışına çıkılmamalı.
- Nakliye işlerine lisanslı depo karışmamalı.
- Denetimler yetersiz, şikayetler devam etmekte.
- Yazılım sistemleri ISO 27001 sertifikalı olmalı.
- Personelin ilişiği kesildiğinde MKK sisteminden de çıkarılması önemli.
- Sertifika süresi genellikle harman döneminde doluyor, çiftçi mağdur oluyor.

⁹ <https://lidasder.org.tr/wp-content/uploads/2025/02/lidasder-kongre-2025-sonuc-raporu2.pdf>

- ABD'de lisanslı depolar ürün satın alıyor, Türkiye'de ise sistem daha dijital ve kayıtlı.
- ABD benzeri sisteme dönüşüm sağlanırsa serbest piyasa koşulları gelişir, TMO yükü azalır.
- Yetkili sınıflandırıcılık sisteminde 2025 yılında iyileştirme bekleniyor.
- Personel değişiklikleri azalmalı, analiz verileri otomatik aktarılmalı.
- ABD'de sınıflandırıcılık sistemi yok, bunun yerine sertifikalı personel var.
- Türkiye'de bağımsız laboratuvarlar kurulması ya da gözetim şirketlerinden hizmet alınması öneriliyor.
- Fire tarifesı çeltiğe uymuyor, güncellenmesi isteniyor.
- TÜRİB, ÜPAK gibi kurumlar dahilinde bürokrasi azaltılmalı.
- Yeni aracılık sisteminde eksiklikler mevcut, hızlı bilgilendirme gerekiyor.
- MKK ile ÇKS entegrasyonu mutlaka sağlanmalı.
- 9 limanda bulunan 5 milyon tonluk antrepo ile 12,2 milyon tonluk lisanslı depo birleştirilmeli, 30 milyon ton kapasite hedeflenmeli.
- TÜRİB'in uluslararası ELÜS alım-satım yapabilecek bir statüye dönüştürülmesi isteniyor.
- Türkiye'nin lisanslı depo üssü olması hedefleniyor.

Bu durumda ülkemizde sağlanabilecek kazanımlar;

- Yaklaşık 1,8 milyar TL yerli ve yabancı yatırım,
- Doğrudan ve dolaylı istihdamda artış,
- Yüksek işlem hacmi, yıllık yaklaşık 8-10 milyar dolar finansal işlem (ELÜS alım satımı),
- Yurt dışı yatırımcılarda artış,
- ELÜS alım-satımı için yurt içi finans kuruluşlarına döviz girişi,
- Lisanslı depolara yıllık yaklaşık 500 milyon dolar kira geliri,
- DİR kapsamındaki tedarikçilerin kolaylaşması,
- TMO ithalatının kolaylaşması, stok taşıma maliyetini azaltması,
- TMO'nun piyasa düzenleme görevini daha hızlı ve etkin yapabilmesi,
- TMO ve özel sektörün gerektiğinde kolay ihracat yapabilmesi,
- Tecrübe kazandığımız lisanslı depoculuk sisteminin dünyaya pazarlamasının sağlanacağıdır.

İhracatçı Ülkeler için;

- Hasat döneminde ürünü lisanslı depolarda depolama imkanı,
- Aracılar yerine doğrudan ithalatçılara ulaşma ve satış imkanı,
- Tedarikçilerin finansmana ulaşmaları nedeniyle daha kolay satış,
- Olumsuz hava şartlarına bağlı ithalatın aksamaması,
- Jeopolitik (savaş vb.) kaynaklı riskleri minimize etme imkanı,
- TÜRİB platformu ile tüm dünyaya açılma imkanı,
- Elektronik ortamda kolay ticaret,
- Ürün satışlarında garantili tahsilat olacağı,

İthalatçı Ülkeler için:

- TÜRİB işlem platformunda kolay alım-satım,
- Ürün kalitesini garanti altına alma,

- Ödeme karşılığı ürün tedarik riskini ortadan kaldırma,
- Fiyat istikrarsızlığına karşı pozisyon alabilme,
- ELÜS karşılığı kredi kullanabilme imkanı sağlayacağı

Su Ürünleri Sektörü

Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü ("TEPGE")'nın Su Ürünleri Ürün Raporu-2024 raporuna göre¹⁰ günümüzde, özellikle gelişmiş ülkelerde insanlar, beslenmelerine çok dikkat etmekte ve beslenme alışkanlıklarında sağlık açısından uygun gıdaları seçmeye özen göstermektedirler. Bu gıdalar içerisinde balık; zengin protein içeriği ve yapısında bulunan çoklu doymamış yağ asitleri ile vücudun temel besin maddesi ihtiyacını karşılamakta, insan fizyolojisi ve metabolik fonksiyonları üzerinde olumlu etki yapması yönüyle sağlıklı bir yaşam sürdürmede önemli besin maddeleri arasında ilk sıralarda yer almaktadır (Kaya vd. 2004).

Dünyanın en büyük hayvansal protein kaynaklarından biri olan su ürünleri, sektör olarak günümüzde tüm ülkelerin ekonomisine sürekli girdi sağlayan önemli sektörlerden biridir. Su ürünleri üretimi, hem küresel ölçekte hem de Türkiye'de gıda güvenliği, ekonomik kalkınma ve sürdürülebilir çevre yönetimi açısından stratejik bir öneme sahiptir. Artan dünya nüfusu, gıda talebinin hızla yükselmesine neden olurken, doğal balıkçılık kaynaklarının sınırlı kapasitesi, su ürünleri yetiştiriciliğini geleceğin temel gıda üretim sistemlerinden biri haline getirmektedir.

Türkiye'nin üç tarafının farklı özelliklere sahip denizlerle çevrili olması, balıkçılık alanının en önemli kısmını oluşturmaktadır. Denizlerimizde toplam kıyı şeridi uzunluğu 8.333 km'dir. Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de su ürünleri üretimi avcılık ve yetiştiricilik olarak iki üretim şekline bağlıdır. Türkiye'deki denizlerin sıcaklık ve tuzluluk bakımından farklı özelliklerde olması hem avcılığa hem de bu denizlerde yetiştiricilik yapılmasına imkan tanımaktadır.

Yetiştiricilik bakımından önem taşıyan iç sular arasında; 200 kadar doğal göl, 300'ü aşkın baraj gölü, 750 civarında gölet ve 33 büyük akarsu bulunmaktadır. İç sular sadece avcılık açısından değil, yetiştiricilik açısından da önem taşımaktadır. Türkiye'de ekonomik öneme sahip tür sayısı 100 civarındadır.

10

<https://arastirma.tarimorman.gov.tr/tepge/Belgeler/PDF%20C3%9Cr%3%BCn%20Raporlar%4%B1/2024%20C3%9Cr%3%BCn%20Raporlar%4%B1/Su%20C3%9Cr%3%BCnleri%20C3%9Cr%3%BCn%20Raporu%202024-403%20TEPGE.pdf>

Ülkelere Göre Dünya Su Ürünleri Üretimi (ton)

Ülkeler	2018	2019	2020	2021	2022
Çin	62.207.398	62.242.310	62.846.808	64.159.579	65.869.459
Hindistan	12.562.853	13.386.400	13.265.638	14.394.560	15.716.918
Endonezya	12.770.927	12.875.219	12.109.644	12.671.375	12.722.332
Vietnam	7.519.679	7.799.686	8.173.609	8.276.370	8.749.863
Peru	7.311.264	4.976.241	5.770.371	6.677.498	5.458.136
Rusya	5.310.940	5.212.169	5.342.455	5.455.718	5.303.022
Bangladeş	4.276.641	4.384.219	4.503.371	4.621.228	4.758.731
ABD	5.257.432	5.320.309	4.710.113	4.761.646	4.735.056
Norveç	3.849.317	3.767.966	3.962.634	4.084.168	4.090.741
Şili	3.390.712	3.360.081	3.259.873	3.422.853	3.734.643
Diğer	56.008.538	55.651.502	54.525.826	55.343.258	55.596.928
Dünya	180.465.700	178.976.103	178.470.342	183.868.252	186.735.827

Kaynak: FAO, 2024b

Toplam su ürünleri üretiminde son yıllarda su ürünleri yetiştiriciliğindeki tekniklerin gelişimi ile kıtaların çoğunda önemli artışlar görülmektedir. 2022 yılında su ürünleri üretiminde %70'lik oranla ilk sırayı Asya ülkeleri alırken Avrupa ve Amerika takip eden kıtalar olmuştur. Ülkeler bazında değerlendirildiğinde; 2022'de Çin su ürünleri üretiminin (%35) en büyük üreticisi olmaya devam ederken, Çin'i sırasıyla Hindistan, Endonezya, Vietnam ve Peru takip etmiştir. Bu beş ülke, 2022'de dünya su ürünleri üretiminin yaklaşık %59'unu karşılamıştır. Su ürünleri üretim sıralamasına ülkelerin gelir düzeyi açısından bakıldığında, üst-orta gelirli ülkeler üretimin %56'sını, düşük-orta gelirli ülkeler %26'sını, yüksek gelirli ülkeler %16'sını ve düşük gelirli ülkeler %2'sini gerçekleştirmiştir (FAO, 2024a).

Dünya Balıkçılık ve Su Ürünleri Yetiştiriciliğinin Durumu Raporu'nun 2023 yılı verilerine göre; dünya genelinde 2021 yılında 40,8 milyon ton olan su ürünleri ihracatının parasal değeri 176 milyar dolardır.

Dünyada Su Ürünleri Yetiştiricilik Üretimi (ton)

Ülkeler	2018	2019	2020	2021	2022
Çin	47.559.779	48.246.867	49.620.605	51.221.122	52.884.362
Hindistan	7.242.600	7.927.700	8.635.986	9.403.000	10.230.000
Endonezya	5.451.806	5.649.642	5.226.594	5.536.231	5.413.887
Vietnam	4.173.500	4.359.155	4.667.552	4.736.120	5.159.860
Bangladeş	2.405.416	2.488.600	2.583.866	2.638.745	2.731.070
Norveç	1.354.941	1.452.926	1.490.076	1.664.866	1.648.248
Mısır	1.594.231	1.641.949	1.591.896	1.576.189	1.552.430
Şili	1.266.054	1.384.707	1.485.896	1.426.516	1.508.576
Myanmar	1.130.214	1.082.187	1.144.813	1.167.357	1.197.078
Diğer	10.355.505	10.930.478	11.273.685	11.758.955	12.089.890
Dünya	82.534.047	85.164.211	87.720.969	91.129.101	94.415.401

Kaynak: FAO, 2024b

Su ürünleri üretimi 2022 yılında 187 milyon ton olarak gerçekleşmiş olup %51'i yetiştiricilikten elde edilmiştir. Bu üretim miktarının %62'si denizlerden, %38'i ise iç sulardan karşılanmıştır.

2022'de Asya ülkeleri, yetiştiricilik yoluyla su ürünleri üretiminin %70'ini karşılamıştır. Su ürünleri yetiştiriciliği son yıllarda kıtaların çoğunda önemli artış göstermiş hatta son 20 yılda Afrika ve Asya'da üretim neredeyse iki katına çıkmıştır. Çin 52,9 milyon ton ile dünya su ürünleri yetiştiriciliği üretiminin %56'sını karşılamıştır. Dünya genelinde en fazla yetiştiriciliği yapılan balık türü sazan ve yayın balığı olmuştur. Yetiştiriciliği yapılan diğer ana türler ise sırasıyla algler, yumuşakçalar ve kabuklulardır.

Tüketim

Dünya genelinde su ürünleri tüketimi giderek artmaktadır. Bu artış, hem nüfus artışı hem de insanların daha sağlıklı, protein açısından zengin besinlerle beslenme arayışına girmesiyle ilişkilidir. Su ürünleri, özellikle deniz balıkları, tatlı su balıkları, kabuklular (karides, istiridye, midye) ve yumuşakçalar (ahtapot, kalamar) gibi gıdalar, birçok kültürde önemli besin kaynağıdır. 2020 yılında toplam su ürünleri tüketimi 178 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bu rakamın %70'i Asya Kıtası'nda tüketilirken, dünyada ilk sırada Çin, ABD, Japonya, Endonezya ve Hindistan gelmektedir. Ülkeler arasında balık tüketim miktarındaki farklılığın, tüketicilerin gelir seviyesinden ve beslenme kültüründen kaynaklandığı tespit edilmiştir. Dünyada balık tüketimi, 1961 yılında kişi başına 9,1 kg iken 2022 yılında 20,7 kg'a yükselmiştir. Kişi başına tüketimdeki bu artışın başlıca sebepleri artan arz, koruma ve dağıtım teknolojisindeki gelişmeler, değişen tüketici tercihleri ve gelir artışı olarak açıklanabilir. Su ürünlerinde yıllık büyüme oranındaki artışın %3, dünya nüfusunun yıllık artışının ise %1,6 olması su ürünlerinin beslenmedeki artan önemini yansıtmaktadır. Dünyada 2022 yılında yaklaşık 187 milyon tona ulaşan toplam su ürünleri üretiminin 165 milyon tonu doğrudan gıda temini için kullanılırken, geriye kalan kısmı başta balık unu ve balık yağı üretimi olmak üzere gıda dışı ürünlerin üretiminde kullanılmıştır (FAO, 2024a).

Türkiye'de Su Ürünleri Üretimi

Türkiye'de su ürünleri sektörü, hem deniz avcılığı hem de su ürünleri yetiştiriciliği alanında hızlı bir büyüme göstermektedir. Türkiye'nin coğrafi konumu, üç tarafının denizlerle çevrili olması ve zengin iç su kaynaklarına sahip olması, su ürünleri üretimi için büyük bir potansiyel sunmaktadır. Su ürünleri sektörü, özellikle son yıllarda sürdürülebilir üretim uygulamalarına ve ihracat potansiyeline odaklanarak büyümesini sürdürmektedir.

Tablo 7. Türkiye su ürünleri üretim miktarı (ton)

Yıllar	Avcılık	Yetiştiricilik	Toplam
2013	374.121	233.394	607.515
2014	302.212	235.133	537.345
2015	431.907	240.334	672.241
2016	335.320	253.395	588.715
2017	354.318	276.502	630.820
2018	314.094	314.537	628.631
2019	463.168	373.356	836.524
2020	364.400	421.411	785.811
2021	328.165	471.686	799.851
2022	335.003	514.805	849.808
2023	454.059	553.862	1.007.920

Kaynak: TÜİK, 2024a

İllere göre su ürünleri yetiştiriciliğinde 2023 yılında; 1-Muğla, 2-İzmir, 3-Elazığ'dır.

Türlerine Göre Su Ürünleri Yetiştiricilik Üretim Miktarı (ton)

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cendere Cd. No:13 E
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.0 / 815 136 7420

Türler	2019	2020	2021	2022	2023
Levrek	137.419	148.907	155.151	156.602	160.802
Alabalık (İç su)	116.053	127.905	135.732	145.649	156.431
Çipura	99.730	109.749	133.476	152.469	154.011
Alabalık (Deniz)	9.411	18.182	31.509	45.454	66.055
Midye	4.168	4.037	4.585	5.469	8.738
Granyöz (Sarıgöz)*	3.375	7.428	5.913	4.771	6.149
Orkinos	2.327	4.338	4.952	3.879	3.674
Diğer	873	865	368	512	427
Toplam	373.356	421.411	471.686	514.805	556.287

Kaynak: TÜİK, 2024a

Türkiye'de su ürünleri yetiştiriciliği yapılan türler oldukça çeşitlidir. Hem denizlerde hem de iç sularda yetiştiriciliği yapılan türlerin %40'ını alabalık, %29'unu levrek, %28'unu çipura oluşturmaktadır. Ayrıca somon ve orkinos gibi türler yüksek katma değerli ürünler arasında yer alırken, sazan, yayın ve kerevit gibi türler yerel pazarda yaygın olarak tüketilmektedir. Bu türler Avrupa ve Asya pazarlarında önemli yer edinmiştir.

Su Ürünleri Avcılığı

Türkiye'de su ürünleri avcılığı, balıkçılık sektörü içinde önemli bir yere sahiptir. Deniz ve iç su kaynaklarındaki zengin biyolojik çeşitlilik ekonomiye ciddi katkıda bulunmaktadır. Türkiye'nin üç tarafının denizlerle çevrili olması ve geniş iç su kaynaklarına sahip olması, su ürünleri avcılığı için büyük bir potansiyel sunmaktadır. Toplam avcılık üretiminin 2023 yılında %93'ü denizlerden sağlanmıştır.

Su Ürünleri Avcılık Miktarı (ton)

Yıllar	Deniz	İç su	Toplam
2014	266.078	36.134	302.212
2015	397.731	34.176	431.907
2016	301.464	33.856	335.320
2017	322.173	32.145	354.318
2018	283.955	30.139	314.094
2019	431.572	31.596	463.168
2020	331.281	33.119	364.400
2021	295.025	33.140	328.165
2022	301.747	33.256	335.003
2023	420.527	33.532	454.059

Kaynak: TÜİK, 2024a

Su ürünleri avcılığı, hem ekonomik açıdan önemli bir gelir kaynağı hem de balıkçılık sektörünün temelini oluşturmaktadır. Su ürünleri avcılığı 2023 yılında bir önceki yıla göre %36 artarak, 454 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Deniz ürünleri avcılığı bir önceki yıla göre %39 artmış, iç su ürünleri avcılığında ise neredeyse değişiklik olmamıştır. İç sularda avcılığı yapılan en önemli tür inci kefalidir.

Tüketim

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cendele Cd. No:18 E
Kat:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 816 136 7420

Yıllar	2019	2020	2021	2022	2023
Tüketim (ton)	514.640	559.932	554.291	620.229	614.449
Kişi Başına Tüketim (kg)	6,3	6,7	6,5	7,3	7,2

Kaynak: TÜİK, 2024a

Türkiye'de su ürünleri tüketimi, Avrupa ve dünya ortalamalarına göre nispeten düşük olmasına rağmen, son yıllarda artış göstermektedir. Türkiye, üç tarafı denizlerle çevrili ve zengin su kaynaklarına sahip olmasına rağmen, kişi başına düşen su ürünleri tüketiminde birçok ülkenin gerisinde kalmaktadır. Bu duruma etki eden çeşitli sosyo-ekonomik ve kültürel faktörler bulunmaktadır. Kişi başına düşen yıllık su ürünleri tüketimi Türkiye'de 7 kg civarındayken Avrupa Birliği'nde yaklaşık 24-25 kg, dünya genelinde ise 22 kg'dır. Türkiye'de su ürünleri tüketimi, bölgelere göre farklılık göstermekte olup kıyı bölgelerinde daha yüksek, iç kesimlerde ise daha düşüktür. Tüketim miktarı, tüketim alışkanlığı, su ürünlerinin üretim miktarı ve fiyatı, tüketici alım gücü gibi faktörlerle ilişkilidir.

Dış Ticaret

Türkiye, su ürünleri dış ticaretinde önemli bir ülke olup net ihracatçı konumundadır. Türkiye'nin su ürünleri sektörü deniz ürünleri (balık, karides, yengeç gibi) ve tatlı su ürünlerini (alabalık, sazan vb.) kapsamaktadır.

Son yıllarda su ürünleri yetiştiriciliği üretimi ve işleme teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak Türkiye'nin su ürünleri ihracatında da önemli bir artış görülmüştür. Özellikle Ege ve Akdeniz'de yetiştirilen levrek ve çipura Avrupa, Rusya ve Japonya'ya satılmaktadır. Karadeniz'de yetiştirilen Türk somonu büyük bir hızla bütün piyasaya girmiş, Amerika dahil bir çok ülkeye ihraç edilmiştir. İç sularda yetiştirilen alabalık, sazan balığı, yurt dışı pazarında oldukça talep görmektedir.

Yıllar	İhracat		İthalat	
	Miktar (ton)	Değer (\$)	Miktar (ton)	Değer (\$)
2013	101.063	568.207.316	67.530	188.068.388
2014	115.381	675.844.523	77.551	198.273.838
2015	121.053	692.220.595	110.761	250.969.660
2016	145.469	790.303.664	82.074	180.753.629
2017	156.681	854.731.829	100.444	230.111.248
2018	177.500	951.793.070	98.315	188.965.220
2019	200.226	1.025.617.723	90.684	189.438.745
2020	192.462	1.020.673.539	80.525	127.415.564
2021	238.732	1.376.291.922	104.708	217.179.174
2022	251.416	1.651.496.218	115.189	312.980.444
2023	272.192	1.709.403.853	105.252	279.068.891

Kaynak: TÜİK, 2024b

İthalat

Su ürünlerinde ithalatın en fazla (%12) gerçekleştiği Fas'tan uskumru ve sardalya ithalatı yapılırken Norveç'ten ithal edilen ürünler yoğunlukla uskumru/kolyoz ve somondur.

Ülkeler	2019	2020	2021	2022	2023
Fas	21.217	21.601	37.391	33.316	33.906
Norveç	19.174	12.073	20.986	24.524	14.434
İspanya	8.719	8.727	10.964	11.969	12.849
Seyşeller	5.254	5.925	13.508	9.383	10.393
Malezya	3	363	4.141	8.237	7.939
İzlanda	6.638	5.930	3.642	5.456	3.237
Tanzanya	194	17	26	2.509	3.121
Hindistan	3.263	2.430	2.760	2.283	2.889
Çin	4.353	2.892	2.540	3.202	2.336
Kore	744	937	1.127	491	1.577
Şili	620	602	652	1.267	1.418
Diğer	119.260	65.919	119.442	210.343	184.970
Dünya	189.439	127.416	217.179	312.980	279.069

Kaynak: TÜİK, 2024b

İhracat

Türkiye, su ürünleri sektöründe ihracatçı konumundadır. Özellikle balıkçılık ve su ürünleri yetiştiriciliği alanında son yıllarda hızlı bir büyüme kaydedilmiştir. Su ürünleri ihracatının büyük bir kısmı Avrupa Birliği ülkelerine yapılmaktadır. Su ürünlerinin 2023 yılı ihracat değeri 1,7 milyar doları aşmıştır. Bununla beraber levrek, çipura, alabalık ve orkinos gibi yüksek değere sahip türler, ihracatta başı çekmektedir. Bunun yanında midye, karides ve diğer kabuklu deniz ürünleri de önemli bir yer tutmaktadır. Türkiye’de 2023 yılında üretilen su ürünleri, dünya genelinde 95 ülkeye ihraç edilmiştir.

Ülkeler	2019	2020	2021	2022	2023
Rusya	19.293	22.790	42.082	46.937	61.726
İtalya	24.308	25.177	27.934	26.797	30.170
Hollanda	23.493	20.763	18.834	19.110	21.080
Yunanistan	17.427	18.224	19.157	19.976	20.495
İngiltere	9.926	10.524	18.157	18.896	18.404
Almanya	12.254	12.574	13.144	12.381	12.330
İspanya	11.119	10.182	13.044	11.906	11.827
ABD	6.529	5.533	7.658	7.081	9.017
İsrail	3.701	5.325	6.912	6.184	6.996
Diğer	72.176	61.370	71.810	82.148	80.147
Dünya	200.226	192.462	238.732	251.416	272.192

Kaynak: TÜİK, 2024b

2022’de dünya su ürünleri üretiminde yetiştiricilik ilk kez avcılığı geçti. Ancak üretim sürdürülebilirlik açısından sorunlar yaşıyor; deniz stoklarının sadece %62,3’ü sürdürülebilir seviyede avlanıyor ve bu oran düşüyor. Üretim büyük oranda Asya ülkelerine (Çin, Hindistan, Endonezya, Bangladeş) bağlı, Afrika ve Latin Amerika geri kalıyor. Afrika’nın su ürünleri potansiyeli gıda güvenliği açısından önem taşıyor.

FAO, sürdürülebilirlik için “Mavi Dönüşüm” stratejisini öneriyor; bu strateji ekosistem koruması, gıda güvenliği, ekonomik kalkınma ve çevresel sürdürülebilirlik hedefliyor. Kadınların sektöre katılımı, teknolojik yenilikler ve uluslararası iş birliği destekleniyor.

Türkiye su ürünleri üretiminde potansiyel sahibi ancak sürdürülebilirlik, aşırı avlanma, kirlilik ve iklim değişikliği sorunlarıyla karşı karşıya. Avcılık kapasitesi dolmuş olup üretimi artırmak mümkün değil. Koruma öncelikli politikalar gerekiyor. Türkiye’de su ürünleri tüketimi dünya ortalamasının altında ancak bilinçlendirme ile tüketim artıyor.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

İhraççı, holding olması sebebiyle doğal olarak faaliyetlerine ilişkin bir satışı bulunmamaktadır. Aşağıdaki tabloda İhraççı’nın bağlı ortaklıklarının yer aldığı sektörlere göre satış kısıtlımı bulunmaktadır.

1 Ocak – 30 Haziran 2025	Taksim Holding	İnşaat	Tarım	Akaryakıt	Turizm	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	1.802.770	396.538.585	294.997.153	599.638.134	105.865.672	(79.982.678)	1.318.859.636
Satışların maliyeti	--	(351.593.137)	(179.644.428)	(577.153.634)	(94.897.246)	43.768.808	(1.159.519.637)
Brüt kar / (zarar)	1.802.770	44.945.448	115.352.725	22.484.500	10.968.426	(36.213.870)	159.339.999

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.’de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahname’nin “Risk Faktörleri” başlıklı 5. bölümünde yer alan olan risk faktörleri dışında herhangi bir husus bulunmamaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Yoktur.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yoktur.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İhraççı'nın lider sermayedarı ve SPKn'nin 26'ncı maddesi uyarınca yönetim kontrolüne sahip ortağı Safa Can Abdik ve Kadir Can Abdik'tir. Safa Can Abdik ve Kadir Can Abdik İhraççı'nın sermayesine ayrı ayrı %27,5, toplamda %55 oranında sahiptir.

Ayrıca, Safa Can Abdik ve Kadir Can Abdik'in sahip olduğu diğer şirketler aşağıda verilmiştir.

Safa Can Abdik

Şirket Ünvanı	Görevi	Pay Oranı
Taksim Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı / Şirket Ortağı	%27,5
Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	
Kıbele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	
Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	
Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	
Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	
Örtaş Filo Kiralama Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	
Samfish Gıda Depolama Anonim Şirket	Yönetim Kurulu Üyesi	
Samfresh Gıda Dağıtım Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	
Yeni Pazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	
Taşıttanım Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	
Rafı Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%100,00
Samfish Su Ürünleri İşleme Paketleme ve Depolama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	
Pamucak Turizm İç ve Dış Tic. A.Ş.	Şirket Ortağı	%1,00
Saadet Turizm Otelcilik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	
Safa Can Abdik SCA İnşaat	Şirket Sahibi	%100,00
Örtaş Grup Adi Ortaklığı	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%10,00

Kadir Can Abdik

Şirket Ünvanı	Görevi	Pay Oranı
Taksim Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%27,5
Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kıbele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Omni Filo Çözümleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%100

İhraççı'nın içinde bulunduğu grubu oluşturan şirketler, bu şirketlerin faaliyetleri ile sermaye ve ortaklık yapıları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

İhraççı'nın, çatı şirket vasfıyla pay sahibi olduğu Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi, Kağıthane Otel ve Turizm Anonim Şirketi, Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımlar Anonim Şirketi, Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama Anonim Şirketi, şirketlerine ilişkin tablo ve özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

Şirket Ünvanı	Faaliyet Konusu	Sermayesi	İhraççı'nın Payı	İhraççı'nın Pay Oranı
Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	16.000.000,00 TL	16.000.000,00 TL	%100
Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş.	Turizm	20.000.000,00 TL	20.000.000,00 TL	%100
Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımlar A.Ş.	Tarım ve Su Ürünleri	31.000.000,00 TL	31.000.000,00 TL	%100
Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.	Akaryakıt ve Filo Kiralama	40.000.000,00 TL	40.000.000,00 TL	%100

İhraççı Ortakları	Sahip Olunan Hisse Tutarı	Sahip Olunan Oy Hakkı Oranı	Sahip Olunan Hisse Oranı
Safa Can Abdik	41.250.000,00-TL	%37,5	%27,5
Kadir Can Abdik	41.250.000,00-TL	%37,5	%27,5
İlknur Abdik	22.500.000,00-TL	%8,33	%15
Merve Çelik	22.500.000,00-TL	%8,33	%15
Saadet Abdik	22.500.000,00-TL	%8,33	%15
Toplam	150.000.000,00-TL	%100,00	%100,00

8.1.1. Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.

Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. Ortakları	Sahip Olunan Hisse Tutarı	Sahip Olunan Oy Hakkı Oranı	Sahip Olunan Hisse Oranı
İhraççı	16.000.000,00 TL	%100	%100

Samsun Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 10890 ticaret sicil no'su ile kayıtlı olup 29.01.1981 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur ve kuruluşla ilişkin bilgiler 03.02.1981 tarih ve 178 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Mevcut durumda 272855-0 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde faaliyet göstermektedir. Örtaş İnşaat, Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Maksat ve Mevzuu" başlıklı 4. maddesi uyarınca gayrimenkul inşaatı, gayrimenkul projeleri geliştirmek ve buna bağlı olarak gayrimenkul yapımı, satışı ve pazarlanması, alt ve üst yapı yatırımlarına yönelik projelerin yapılması ve çeşitli ihalelere katılmak, iş birlikleri geliştirmek de dahil olmak üzere müteahhitlik işleri yapmaktadır ve münhasıran şirket faaliyetleri inşaat işlerinden ibarettir ve şirket müteahhitlik belgesine sahiptir. Örtaş İnşaat'ın bugüne kadar tamamlamış olduğu son dönem projeleri ile ilgili bilgiler aşağıda özetlenmiştir. Örtaş İnşaat ayrıca Ortaköy Mah. 1687 ada 193 parsel 246D21C pafta Beşiktaş, İstanbul adresinde yapılacak olan 8421,81 m² toplam brüt alanlı, 7105,38 m² toplan net alanlı, 4594,71 m² toplam ortak alanlı, 13016,52 m² toplam genel brüt alanlı, toplam 40 bağımsız bölüm için, toplam 4 blok inşaat yapılacaktır. 2 blok tüm inşaat işlemlerini Örtaş İnşaat diğer 2 blok tüm inşaat işlerini ise Örtaş İnşaat-Safa Can Abdik Adi Ortaklık bünyesinde tamamlanacaktır. Ayrıca Örtaş İnşaat, Türk Hava Yolları ile yapmış olduğu anlaşmalar dahilinde yurt dışı uçuşlarda kullanılmak üzere kulaklık tedariki işini de gerçekleştirmektedir.

Ulus Tepe Konakları

İstanbul Ulus semtini Ortaköy sahiline bağlayan Adnan Saygun Caddesi'nde 4.029 m²'lik bir alan üzerine 2010 yılında tarihinde başlayan Ulus Tepe Konakları projesinde 40 daire ve otopark alanı ile 2014 tarihinde oturma başlamıştır.

Ulus Arva Evleri

İstanbul Ulus'ta 8.400 m²'lik alan üzerine 3 blok hâlinde 2001 tarihinde başlayan Ulus Arva Evleri projesi 12'si dubleks olmak üzere toplam 30 daireden oluşan bir projedir. 2003 tarihinde oturma başladığı güvenli site konsepti ile yüzme havuzu, fitness merkezi, tenis kortları ve 70 araç kapasiteli kapalı otopark alanından oluşmaktadır.

Maçka Suites

İstanbul Nişantaşı'nda 926 m² arsa üzerine modern bir mimariyle inşa edilen Maçka Suites, tek blokta yer alan 13 kat üzerine 33 daire ve 2 iş yerinden oluşmaktadır. 2012 tarihinde oturma başladığı son teknolojiyle donatılan akıllı binada daire sakinlerinin kullanımına özel sauna, şok duşu, buhar ve masaj odaları, fitness salonu, 24 saat güvenlik ve 72 araçlık otomatik akıllı otopark bulunmaktadır.

Örtaş İnşaat, müteahhitlik işleri yanında bünyesinde yer alan akaryakıt istasyonu ile akaryakıt sektöründe de faaliyet göstermektedir. Örtaş İnşaat, Merkez Mah. Cendere Cad. No:18/E adresinde yer alan Shell markasının bayiliğini almıştır ve halen işletmeye devam etmektedir. İlgili akaryakıt istasyonunda 5 akaryakıt ve 1 LPG dolum pompası, hava ve su pompaları, Shell Helix Motor Yağı Değişim Merkezi, Quick Lube alanı, 7/24 hizmet veren market, ülkemiz bankalarının ATM noktası yer almaktadır. Ayrıca istasyon alanı içerisinde kahve ya da yemek molası vermek isteyenler için Starbucks ve Papa John's şubeleri, aracını temizletmek isteyenler içinse Car Wax firmaları hizmet vermektedir. İstasyona günlük giriş yapan araç sayısı ortalama 1.700 adettir. Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi, EPDK nezdinde düzenlenen LPG-BAY/803-53/05208 no'lu ve 22.06.2006 tarihli bayilik lisansını almıştır. İstanbul ili Kağıthane ilçesi Cendere Caddesi No:10 adresinde kurulu LPG otogaz istasyonunda 22.06.2018 tarihinden itibaren 12 yıl süre ile bayilik faaliyeti yapmak üzere lisansı mevcuttur.

8.1.2. Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş.

Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş. Ortakları	Sahip Olunan Hisse Tutarı	Sahip Olunan Oy Hakkı Oranı	Sahip Olunan Hisse Oranı
İhraççı	20.000.000,00 TL	%100	%100

Kağıthane Otel bünyesinde sektördeki en güçlü oyuncularından biri olan 30 marka ve 131 ülkede 7.000'in üzerindeki tesise sahip "Marriott" markası altında "Delta Hotels by Marriot" markalı turizm işletmesi yer almaktadır. Otel binası Merkez Mahallesi Ayazma Çuha Sokak No:3 Kağıthane/İstanbul adresinde bulunan 4 bodrum kat + zemin kat + 9 normal kat + çatı kat olarak şirketin maliki olduğu arsa üzerinde proje ve inşa edilmiştir. Merkezi konumda yer alan tesis İstanbul Havalimanı'na metro ile 20 dakika uzaklıktadır. 9 adet suit, 45 adet deluxe ve 72 adet superior olmak üzere toplam 126 odaya sahiptir. 2023 yılında ortalama %82 doluluk oranı ile tamamlayan tesis; sağlık turizmine de ev sahipliği yapmaktadır. Güncel doluluk oranı %87'ye ulaşan tesiste restoran, balo salonu, toplantı salonlarının yanı sıra havuz, spor salonu, hamam ve sağlık kulübü de bulunmaktadır.

8.1.3. Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımlar A.Ş.

Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımlar A.Ş. Ortakları	Sahip Olunan Hisse Tutarı	Sahip Olunan Oy Hakkı Oranı	Sahip Olunan Hisse Oranı
İhraççı	31.000.000,00 TL	%100	%100

Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş. ("Kibele Tarım"), bünyesinde 4 adet anonim şirket vesilesi ile tarım ve su ürünleri alanında faaliyetlerini göstermektedir.

8.1.3.1. Yenipazar Lisanslı Depoculuk A.Ş.

Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Yenipazar Lisanslı Depoculuk A.Ş. ("Yenipazar") farklı şehirlerde lisanslı depoculuk faaliyeti göstermektedir. Yenipazar bünyesinde Boğazlıyan Silo; Ömerli Mah. Nurullah Buldu Cad No:9 Boğazlıyan Yozgat adresinde, Kaman Silo; Kaman Organize Sanayi Bölgesi Mah. OSB Küme Evleri No:15 Kaman, Kırşehir adresinde, Ulaş Silo; Esentepe Mah. Toprak Mahsulleri Ofisi Cad. No:3 Ulaş, Sivas adresinde faaliyet göstermektedir.

8.1.3.2. Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş.

Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş. ("Samfresh Gıda"), gıda dağıtım ve ticareti ile iştigal etmektedir ve Golf markalı dondurmaların Samsun, Sinop, Konya, Karaman illerinde dağıtımına ilişkin distribütörlüğü bulunmaktadır. Samfresh Gıda'nın merkezi Dereköy Mahallesi Fatih 2 Bulvarı TKDK Abdikler Soğuk Hava Deposu No: 167 19 Mayıs / Samsun'dadır. Samfresh Gıda'nın Fevzi Çakmak Mahallesi 10644 Sokak No:57 Karatay/Konya adresinde Konya Şubesi, Elmaşehir Mahallesi Şehit Hamza Çetin Bulvarı No:106 Merkez/Karaman adresinde Karaman Şubesi bulunmaktadır. Dağıtım alanına Kasım/2024 tarihi itibarıyla İzmir bölgesi de eklenmiştir. İzmir Şubesi Yalı mahallesi 44 sokak no:32 Güzelbahçe/İzmir adresinde yer almaktadır. Bu kapsamda şirket Samsun, Sinop, Konya, Karaman ve İzmir bölgelerinde Golf markalı dondurma ürünlerinin dağıtımını yapmaktadır.

8.1.3.3. Samfish Depolama A.Ş.

Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Samfish Depolama A.Ş.'nin ("Samfish Depolama") adresi Dereköy Mahallesi Fatih 2 Bulvarı TKDK Abdikler Soğuk Hava Deposu No: 167 19

Mayıs / Samsun'dur. İlgili adreste bulunan soğuk hava deposunda gıda depolama işi ile iştigal etmektedir.

8.1.3.4. Samfish Su Ürünleri İşleme Paketleme Depolama A.Ş.

Kibele Tarım'ın %100'üne sahip olduğu Samfish Su Ürünleri İşleme Paketleme Depolama A.Ş.'nin ("Samfish Su Ürünleri") adresi Dereköy Mahallesi Fatih 2 Bulvarı TKDK Abdikler Soğuk Hava Deposu No: 167 19 Mayıs / Samsun'dur. Samfish Su Ürünleri, kendi soğuk hava deposunda bulunan tesislerinde balık işleme, paketleme hizmeti gibi alanlarda su ürünleri üreticilerine hizmet vermektedir.

8.1.4. Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.

Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş. Ortakları	Sahip Olunan Hisse Tutarı	Sahip Olunan Oy Hakkı Oranı	Sahip Olunan Hisse Oranı
İhraççı	40.000.000,00 TL	%100	%100

Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş. ("Örtaş Taşıt"), bünyesindeki 2 farklı anonim şirket ile taşıt tanıma sistemleri, araç kiralama, araç satış ve pazarlama gibi alanlarda faaliyet göstermektedir.

8.1.4.1. Taşıt Tanıma Akaryakıt San. Tic. A.Ş

Taşıt Tanıma Akaryakıt San. Tic. A.Ş.'nin ("Taşıt Tanıma") %100 ve Örtaş Filo Kiralama A.Ş.'nin ("Örtaş Filo") %100 hisseleri holdinge aittir. Merkez Mah. Ayazma Cad. No:37 Papirüs Plaza K.3 İç Kapı No:15 Kağıthane / İstanbul adresindeki Taşıt Tanıma, EPDK nezdinde düzenlenen BAY/939-82/38736 no'lu ve 11.07.2017 tarihli bayilik lisansını almıştır ve Shell markası ile akaryakıt istasyonu işletmektedir. Taşıt Tanıma bünyesinde Dereköy Mah. Fatih Blv. No:163/1 (Ada:740, Pafta: F36A03C1D, Parsel:1), 19 Mayıs / Samsun adresinde kurulu Shell markalı akaryakıt istasyonunda 11.07.2017 tarihinden itibaren 12 yıl süre ile bayilik faaliyeti yapmak üzere lisansı mevcuttur ve faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca Taşıt Tanıma, kurumsal müşterilerine tüm Türkiye'deki Shell markası altındaki istasyonlarda akaryakıt satışı yapmak üzere taşıt tanıma hizmetleri de vermektedir.

8.1.4.2. Örtaş Filo Kiralama A.Ş.

Örtaş Filo Kiralama A.Ş.'nin ("Örtaş Filo") adresi Merkez Mah. Cendere Cad. No:18g İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul'dur. Örtaş Filo, holding bünyesinde bulunan şirketlere uzun vadeli araç kiralama hizmeti vermektedir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın doğrudan bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Kuruluş Yeri	Faaliyet Konusu	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Payı (%)
Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	İnşaat	100,00
Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş. (*)	Türkiye	Turizm	100,00
Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımlar A.Ş.	Türkiye	Tarım ve Su Ürünleri	100,00
Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.	Türkiye	Akaryakıt ve Filo Kiralama	100,00

Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş. (**)	Türkiye	Turizm	100,00
--	---------	--------	--------

(*) Kağıthane Otel'in 22 Aralık 2023 tarihinde yapılan 2023/5 numaralı Yönetim Kurulu Kararına istinaden; Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. 'de mevcut 2.100.000 TL'ye tekabül eden 2.100.000 adet hissesini nominal değer üzerinden 2023 yılında kurulmuş olan Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş. 'ye tüm aktif ve pasifi ile devretmiştir.

Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş. şahısların hissedarlığı ile gerçekleştirilmiş olup, 25 Aralık 2023 tarihli 2023/4 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile toplam 4.500.000 TL'lik hisse payları Taksim Holding A.Ş. 'ye devretmiş, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş. 'nin %100 hissesi Taksim Holding A.Ş. 'ye aittir.

(**) 28 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş., Taksim Holding A.Ş. 'ye ait hisselerinin tamamını Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş. 'ye devretmiştir.

İhraççı'nın dolaylı bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Kuruluş Yeri	Faaliyet Konusu	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Payı (%)
Yenipazar Tarım Ürün. Lisanslı Depoculuk A.Ş. ¹	Türkiye	Lisanslı Depoculuk	100,00
Samfish Gıda Depolama A.Ş. ¹	Türkiye	Soğuk Hava Depolama	100,00
Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş. ¹	Türkiye	Dondurma Satışı	100,00
Samfish Su Ürün. İşleme Paket. ve Depolama A.Ş. ¹	Türkiye	Balık İşleme	100,00
Taşıttanım Akaryakıt San. ve Tic. A.Ş. ²	Türkiye	Akaryakıt	100,00
Örtaş Filo Kiralama A.Ş. ²	Türkiye	Filo Kiralama	100,00
Saadet Turizm Otecilik İnşaat San.ve Tic. A.Ş. ³	Türkiye	Turizm	65,00
Örtaş Otel ve Turizm Yatırımlar A.Ş. ³	Türkiye	Turizm	100,00

(1) İlgili şirketler Kibele Su tarafından kontrol edilmektedir.

(2) İlgili şirketler Örtaş Akaryakıt tarafından kontrol edilmektedir.

(3) İlgili şirketler Kağıthane Otel tarafından kontrol edilmektedir

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Lisanslı silo Yenipazar	2018	59.541,13 m ²	Yozgat İli, Boğazlıyan İlçesi, Ömerli Mahallesi, 127 Ada, 101 Parsel	278,038,453 TL	Maddi Duran Varlık			
Lisanslı silo Kırşehir	2023 kısmı bölünme	33.727,10 m ²	Kırşehir İli, Kaman İlçesi, 103 Ada, 38 Parsel	276.107.187 TL	Maddi Duran Varlık			
Lisanslı silo Sivas	2023 kısmı bölünme	63.129,60 m ²	Sivas İli Ulaş İlçesi 217 ada, 116 nolu parselde	283.942.164 TL	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	TMO	10 YIL	6,397,719.84 TL (KDV hariç)
GES YENİPAZAR	2023		Yozgat İli, Boğazlıyan İlçesi, Ömerli Mahallesi, 127 Ada, 101 Parsel	24.040.922 TL	Maddi Duran Varlık			
GES SAMFISH	2024 Nevi Değişikliği		Samsun İli, 19 Mayıs İlçesi	6,333,637 TL	Maddi Duran Varlık			
Arsa SAMFISH	2024 Nevi Değişikliği	4,010,58 m ²	Samsun İli, 19 Mayıs İlçesi, Dereköy /	120.582.507 TL	Maddi Duran Varlık			
Bina SAMFISH	2024 Nevi Değişikliği	4,346,83 m ²	Bahçelievler Mahallesi 740 Ada, 6 Parsel Samsun İli, 19 Mayıs İlçesi, Dereköy	Tek tapu	Maddi Duran Varlık			
Makina ve teçhizat SAMFISH	2024 Nevi Değişikliği		Bahçelievler Mahallesi 740 Ada, 6 Parsel Samsun İli, 19 Mayıs İlçesi	4.281.679 TL	Maddi Duran Varlık			
Bina TAŞITANI MA	2017	1.763 m ²	Bahçelievler Mahallesi, 740 Ada, 1 Parsel	35.930.949 TL	Maddi Duran Varlık			

Otel binası SAADET OTEL	2012	1.494,66 m ²	İstanbul İli, Bakırköy İlçesi, Zeytinlik Mahallesi, 564 Ada, 157 Parsel	2.097.748.252 TL	Maddi Duran Varlık			
Otel binası KAĞITHANE E OTEL	2023 Kısmi Bölünme	1.302,14 m ²	İstanbul İli, Kağıthane İlçesi, Merkez Mahallesi, 0 Ada, 12755 Parsel	2.246.132.201 TL	Maddi Duran Varlık			
Makina ve teçhizat			Diğer	27.525.757 TL	Maddi Duran Varlık			

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket, 6.1.4 başlığı altında belirtildiği şekilde, çevre mevzuatı kapsamında alması gereken tüm izin ve ruhsatlara sahiptir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Saadet Otel - Ramada By Wyndham	Rehin	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	Kredi	17.12.2012	25.000.000,00
Saadet Otel - Ramada By Wyndham	Rehin	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	Kredi	16.07.2019	80.000.000,00
Saadet Otel - Ramada By Wyndham	Rehin	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	Kredi	09.02.2022	80.000.000,00
Saadet Otel - Ramada By Wyndham	Rehin	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	Kredi	10.05.2023	200.000.000,00
Samsun - Akaryakıt Ve LPG Alanı	Rehin	Shell&Turcas Petrol A.Ş.	Sözleşme Gereği	19.04.2024	21.815.000,00
Kaman - Hizmet Ve Destek Alanı	Rehin	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	Kredi	22.03.2019	20.000.000,00
Sivas - Arsa	Rehin	Türkiye İş Bankası A.Ş.	Kredi	17.11.2020	20.000.000,00
Sivas - Arsa	Rehin	Türkiye İş Bankası A.Ş.	Kredi	22.04.2022	20.000.000,00
Sivas - Arsa	Rehin	Türkiye İş Bankası A.Ş.	Kredi	29.11.2023	150.000.000,00

Sivas - Arsa	Rehin	Türkiye İş Bankası A.Ş.	Kredi	04.04.2024	200.000.000,00
Yozgat Boğazlıyan - Tarımsal Ürün Depolama Ve Çelik Silo Tesisleri	Rehin	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	Kredi	10.01.2018	10.000.000,00
Yozgat Boğazlıyan - Tarımsal Ürün Depolama Ve Çelik Silo Tesisleri	Rehin	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	Kredi	20.12.2018	15.000.000,00

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Lisanslı silo Yozgat	2018	54,340,000	13.03.2025-1028-2025/0328	Maddi Duran Varlık	24,018,109
Lisanslı silo Kırşehir	2023 kısmi bölünme	52,910,000	05.03.2025-1028-2025/0331	Maddi Duran Varlık	
Makina ve teçhizat Kırşehir Silo	2023 kısmi bölünme	186,100,000	28.02.2025-1028-2025/0336	Maddi Duran Varlık	160,843,231
Lisanslı Silo Sivas	2023 kısmi bölünme	57,300,000	05.03.2025-1028-2025/0330	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	
Makina ve teçhizat Sivas Silo	2023 kısmi bölünme	186,100,000	03.05.2025-1025-2025/0337	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	150,937,591
GES-Makina Techizat Samfish Su ürünleri	Makine ve teçhizat – 2024 Nevi Değişikliği GES – 2023 Nevi Değişikliği	33,000,000	28.02.2025-1028-2025/0338	Maddi Duran Varlık	(4,089,696)
GES-Makina techizat Yenipazar Silo	Makine ve teçhizat – 2018 GES -2023	208,100,000	28.02.2025-1028-2025/0329	Maddi Duran Varlık	101,044,533
Bina Samfish Su ürünleri	İlk edinim tarihi 2015 - 2024 nevi değişikliği	149,315,000	05.03.2025-1028-2025/0333	Maddi Duran Varlık	16,892,477

Bina Taşıttanım İstasyon	2017	30,940,000	05.03.2025-1028-2025/0332	Maddi Duran Varlık	18,041,053
Otel binası Kağıthane Otel	2023 Kısmi Bölünme	1,925,000,000	05.03.2025-1028-2025/0335	Maddi Duran Varlık	973,600,906
Otel binası Saadet Otel	2012	1,800,000,000	26.02.2025-1028-2025/0334	Maddi Duran Varlık	1,179,836,590

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları haklardan oluşmaktadır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 12,8 milyon TL, 8,2 milyon TL ve 6,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%36, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%26 değişim göstermiştir.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin hareket tabloları aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak 2023	Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri etkisi	Girişler	Çıkışlar	31.12.2023
Maliyetler					
Haklar	--	8.248.631	12.943.082	(3.404.811)	17.786.902
	--	8.248.631	12.943.082	(3.404.811)	17.786.902
Birikmiş itfa					
Haklar	--	5.361.728	2.307.480	(2.670.744)	4.998.464
	--	5.361.728	2.307.480	(2.670.744)	4.998.464
Net değer	--				12.788.438

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31.12.2024
Maliyetler				
Haklar	17.786.902	1.230.319	(1.486.473)	17.530.748
	17.786.902	1.230.319	(1.486.473)	17.530.748
Birikmiş itfa				
Haklar	4.998.464	4.399.591	(88.882)	9.309.173
	4.998.464	4.399.591	(88.882)	9.309.173
Net değer	12.788.438			8.221.575

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	30.06.2025
Maliyetler				
Haklar	17.530.748	24.692	--	17.555.440
	17.530.748	24.692	--	17.555.440
Birikmiş itfa				

Haklar	9.309.173	2.124.632	--	11.433.805
	9.309.173	2.124.632	--	11.433.805
Net değer	8.221.575			6.121.635

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları haklardan oluşmaktadır.

31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar, duran varlıkların sırasıyla %0,22, %0,13, ve %10'unu oluşturmaktadır.

	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.788.438	8.221.575	6.121.635
Duran Varlıklar	5.888.166.479	6.242.932.339	6.094.822.317
Maddi Olmayan Duran Varlıklar/ Duran Varlıklar	0,22%	0,13%	0,10%

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir.

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	481.967.669	451.221.469	640.492.786

Nakit ve Nakit Benzerleri	96.600.435	62.867.306	105.468.393
Finansal Yatırımlar	5.530.176	44.995	37.163
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.499.332	10.460	1.123.111
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	164.382.472	133.069.594	178.280.035
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	32.402.457	21.440.634	24.494.620
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	48.991	768.752	1.596.376
Stoklar	86.130.603	131.177.011	221.499.694
Sözleşme Varlıkları	--	32.183.994	59.357.961
Peşin Ödenmiş Giderler	60.411.262	45.519.141	28.500.402
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	831.212	2.337.872	59.536
Diğer Dönen Varlıklar	34.130.729	21.801.710	20.075.495
Duran Varlıklar	5.888.166.479	6.242.932.339	6.094.822.317
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	162.118.472	7.546.316	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	178.892	343.776	192.652
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	272.783.535	283.984.516	283.984.516
Maddi Duran Varlıklar	5.231.360.106	5.754.233.876	5.798.933.160
Kullanım Hakkı Varlıkları	7.146.687	6.294.349	5.590.354
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.788.438	8.221.575	6.121.635
Peşin Ödenmiş Giderler	--	581.884	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	201.790.349	181.726.047	--
TOPLAM VARLIKLAR	6.370.134.148	6.694.153.808	6.735.315.103

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	575.669.836	589.884.754	791.477.913
Kısa Vadeli Borçlanmalar	141.109.679	99.103.509	128.729.943
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	143.896.231	280.982.810	353.202.093
Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	267.067	198.761	622.049
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	2.924.801	657.533	2.361.705
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	233.759.934	127.080.756	222.665.465
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8.219.639	8.746.463	16.033.340
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.643.790	6.179.125	24.409.009
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	282.513	538.742	3.641.728
Ertelenmiş Gelirler	35.019.224	58.046.735	36.653.850
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	732.930	3.247.699	40.477
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	462.269	460.603	1.578.694
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	270.664	430.298	297.707
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.081.095	4.211.720	1.241.853
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.057.979.554	1.148.881.222	856.827.232
Uzun Vadeli Borçlanmalar	207.290.331	218.512.931	191.500.153
Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.788.281	1.746.210	1.223.233
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	2.727.469	3.274.232	8.731.543

Ertelenmiş Gelirler	126.844	--	--
DİĞER BORÇLAR			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	114.597.508	131.430.792	152.681.589
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	4.080.465	2.691.677	2.488.469
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	726.368.656	791.225.380	500.202.245
ÖZKAYNAKLAR	4.736.484.758	4.955.387.832	5.087.009.958
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.053.572.665	4.237.802.504	4.352.989.805
Odenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000	150.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	73.383.441	73.383.441	78.925.160
Ortak Kontrole Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	386.707.857	59.019.326	59.019.326
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	3.235.899.527	3.276.102.367	3.276.102.367
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(2.610.704)	(6.868.562)	(9.133.441)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	--	4.543.326	4.543.326
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	(90.363.397)	576.609.749	731.622.606
Net Dönem Karı	350.555.941	155.012.857	61.910.461
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	682.912.093	717.585.328	734.020.153
TOPLAM KAYNAKLAR	6.370.134.148	6.694.153.808	6.735.315.103

Varlıklar

Şirket'in varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, sözleşme varlıkları, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar, diğer dönen varlıklar, uzun vadeli diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklar, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler ve uzun vadeli ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Şirket'in varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 6,4 milyar TL, 6,7 milyar TL ve 6,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %5, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %1 değişim göstermiştir.

31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla dönen varlıklar toplam varlıkların sırasıyla %8, %7 ve %10'unu oluşturmaktadır.

31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla duran varlıklar toplam varlıkların sırasıyla %92, %93 ve %90'ını oluşturmaktadır.

Varlık Dağılımı	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	481.967.669	451.221.469	640.492.786
Duran Varlıklar	5.888.166.479	6.242.932.339	6.094.822.317
Toplam Varlıklar	6.370.134.148	6.694.153.808	6.735.315.103
Dönen Varlıklar/ Toplam Varlıklar	8%	7%	10%
Duran Varlıklar/ Toplam Varlıklar	92%	93%	90%

Dönen Varlıklar

Dönen Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Dönen Varlıklar	481.967.669	451.221.469	640.492.786	-6%	42%

Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, sözleşme varlıkları, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 482,0 milyon TL, 451,2 milyon TL ve 640,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönen varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%6, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %42 değişim göstermiştir.

30.06.2025 tarihindeki artış temel olarak nakit ve nakit benzerleri ve sözleşme varlıklarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Kasa	17.449.782	7.618.146	3.864.536	-56%	-49%
Bankalar	59.486.903	34.653.616	65.999.243	-42%	90%
- Vadesiz mevduat	22.577.928	8.079.987	35.631.204	-64%	341%
- Vadeli mevduat	36.908.975	26.573.629	30.368.039	-28%	14%
Diğer hazır değerler	19.663.750	20.595.544	35.604.614	5%	73%
Toplam	96.600.435	62.867.306	105.468.393	-35%	68%

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 96,6 milyon TL, 62,9 milyon TL ve 105,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%35, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %68 değişim göstermiştir.

30.06.2025 tarihinde nakit ve nakit benzerlerindeki artış vadesiz mevduat ve diğer hazır değerlerdeki artıştan kaynaklanmaktadır. Diğer hazır değerler vadesi 3 aydan kısa olan pos alacaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir;

Vadeli Mevduatlar	Faiz Oranı	Vade sonu	TL Karşılığı
TL mevduatlar	43,00-46,00%	Temmuz 2025	30.166.223
TL mevduatlar	30,00-35,00%	Temmuz 2025	201.816
Toplam			30.368.039

Finansal Yatırımlar

Finansal Yatırımlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Kur korumalı mevduat (*)	5.487.155	--	--	--	--
Altın hesabı	43.021	44.995	37.163	5%	-17%
Toplam	5.530.176	44.995	37.163	-99%	-17%

(*) İlgili mevduatlar 28 Ağustos 2023 tarihinde 100.000 ABD Doları'nın kur korumalı mevduat hesabına aktarılması ile oluşmuştur. Mevduatların vade kapanış tarihi 28 Ağustos 2024'tür.

Şirket'in finansal yatırımları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 5,5 milyon TL, 45,0 bin TL ve 37,2 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal yatırımlar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%99, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%17 değişim göstermiştir.

Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Ticari alacaklar	165.881.804	116.205.664	171.199.048	-30%	47%
Alınan çekler ve senetler	--	16.874.390	15.699.352	--	-7%
Alacak reeskontu (-)	--	--	-7.495.254	--	--
Şüpheli ticari alacaklar	13.221.722	9.565.338	21.539.874	-28%	125%
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	-13.221.722	-9.565.338	-21.539.874	-28%	125%
Toplam	165.881.804	133.080.054	179.403.146	-20%	35%

Şirket'in ticari alacakları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 165,9 milyon TL, 133,1 milyon TL ve 179,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari alacaklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%20, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %35 değişim göstermiştir.

Ticari alacaklar, normal iş akışında satılan ürünler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacakların tahsil süresi ortalama 20 - 60 gün arası olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacı ile elinde bulundurmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıda yer almaktadır.

Şüpheli Alacak Karşılığı Hareket Tablosu	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönem başı şüpheli ticari alacaklar karşılığı	21.492.320	13.221.722	9.565.338
Dönem içinde ayrılan karşılık tutarı	604.005	715.114	13.341.528
Dönem içinde tahsil edilenler	(147.775)	(480.392)	--
Bağlı ortaklık edinim etkisi	--	39.646	--
Bölünme kapsamında iptal edilenler	(278.109)	--	--
Parasal kazanç/(kayıp)	(8.448.719)	(3.930.752)	(1.366.992)
Toplam	13.221.722	9.565.338	21.539.874

Diğer Alacaklar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	32.402.457	21.440.634	24.494.620	-34%	14%
Verilen depozito ve teminatlar	48.991	344.264	814.615	603%	137%
Diğer alacaklar	--	424.488	781.761	--	84%
Toplam	32.451.448	22.209.386	26.090.996	-32%	17%

Şirket'in diğer alacakları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 32,5 milyon TL, 22,2 milyon TL ve 24,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer alacaklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%32, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %17 değişim göstermiştir.

30.06.2025 tarihinde diğer alacaklardaki artış ilişkili taraflardan diğer alacaklardaki artıştan kaynaklanmaktadır. İlgili bakiyenin büyük bir kısmı şirket ortaklarından oluşmaktadır. Diğer grup şirketlerinde şirket ortaklarına yine aynı tutarda borç bulunmakta olup, netleştirme yapılmamıştır.

Stoklar

Stoklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Hammadde stokları	9.777.688	25.862.918	20.986.586	165%	-19%
Ticari mallar (*)	16.481.351	86.866.841	170.291.109	427%	96%
Diğer stoklar (**)	59.871.564	18.447.252	30.221.999	-69%	64%
Toplam	86.130.603	131.177.011	221.499.694	52%	69%

(*) Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla ticari mallar bakiyesinin, 112.274.149 TL kısmı ticari amaçlı alım satımına konu buğday ve arpa stoklarından oluşmaktadır. (31 Aralık 2024: 69.894.833 TL).

Grup'un 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla diğer stokları ağırlıklı olarak inşaat malzemeleri, otel yiyecek ve içecek stokları, araç lastiği, araç yakıtları, araç takip cihazı ve işletme malzemelerinden oluşmaktadır.

(**) Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla diğer stoklar bakiyesinin 47.563.398 TL'si, Türk Hava Yolları'na yapılan kulaklık satışından kaynaklanmakta olup, gümrükte transit ticaret gerçekleştirilerek Grup'a intikal etmeden, doğrudan müşteriye teslimatı gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in stokları; hammadde stokları, ticari mallar ve diğer stoklardan oluşmaktadır.

Şirket'in stokları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 86,1 milyon TL, 131,2 milyon TL ve 221,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %52, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %69 değişim göstermiştir. 30.06.2025 tarihinde stoklar Şirket'in ticari amaçlı buğday ve arpa alımından kaynaklı artış göstermiştir.

Sözleşme Varlıkları

Sözleşme Varlıkları (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
--------------------------	------------	------------	------------	---	---

Ulus, İstanbul Konut Projesi (Örtaş İnşaat)	--	31.925.463	59.099.430	--	85%
Ulus, İstanbul Konut Projesi (Örtaş Grup Adi Ortaklığı)	--	258.531	258.531	--	0%
Toplam	--	32.183.994	59.357.961	--	84%

Şirket'in 31.12.2023 tarihinde sözleşme varlığı bulunmamakla birlikte sözleşme varlıkları 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 32,2 milyon TL ve 59,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Sözleşme varlıkları 30.06.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %84 değişim göstermiştir.

Sözleşme varlıklarına konu inşa işlemlerinde Grup Beşiktaş/ İstanbul adresinde brüt 8.421 m², net 7.105 m², ortak alanı 4.594 m², genel brut alanı 13.016 m² olmak üzere toplam 4 bloktan oluşan 40 bağımsız bölüm inşaatı yapacaktır. 2 blok için tüm inşaat işlemlerini Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. üstlenecektir. Kalan 2 blok, Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ve Safa Can Abdik'in ortaklığında kurulan "Örtaş Grup Adi Ortaklığı A.Ş." tarafından üstlenilmiştir. Proje 9 Mayıs 2024 tarihinde başlamış olup, başlangıç tarihinden itibaren 18 ay içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Verilen sipariş avansları	36.237.583	26.854.827	15.464.717	-26%	-42%
Gelecek aylara ait giderler	24.173.679	18.664.314	13.035.685	-23%	-30%
Toplam	60.411.262	45.519.141	28.500.402	-25%	-37%

Peşin ödenmiş giderler, verilen sipariş avansları ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.

Şirket'in peşin ödenmiş giderleri 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 60,4 milyon TL, 45,5 milyon TL ve 28,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin yatırım yaptığı bağlı ortaklıklarının olağan faaliyetleri nedeni ile yapmış olduğu ön ödemeler verilen sipariş avansı olarak izlenmektedir.

Peşin ödenmiş giderler 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%25, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%37 değişim göstermiştir.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Şirket'in cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 831,2 bin TL, 2,3 milyon TL ve 59,5 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %181, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%97 değişim göstermiştir.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Devreden KDV alacakları	33.618.779	18.924.851	16.060.425	-44%	-15%

İş avansları	297.122	1.194.101	1.174.153	302%	-2%
Personel avansları	214.828	641.991	624.276	199%	-3%
Diğer varlıklar	--	1.040.767	2.216.641	--	113%
Toplam	34.130.729	21.801.710	20.075.495	-36%	-8%

Şirket'in diğer dönen varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 34,1 milyon TL, 21,8 milyon TL ve 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer dönen varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%36, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%8 değişim göstermiştir.

Şirket'in likidite oranları aşağıda yer almaktadır.

Likidite Oranları	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,84	0,76	0,81
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar- Stoklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,69	0,54	0,53
Nakit Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar)/ Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,18	0,11	0,13

Duran Varlıklar

Duran Varlıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Duran Varlıklar	5.888.166.479	6.242.932.339	6.094.822.317	6%	-2%

Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Şirket'in duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 5,9 milyar TL, 6,2 milyar TL ve 6,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Duran varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %6, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%2 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	162.118.472	7.546.316	--	-95%	--
Verilen depozito ve teminatlar	178.892	343.776	192.652	92%	-44%
Toplam	162.297.364	7.890.092	192.652	-95%	-98%

Şirket'in diğer alacakları ilişkili taraflardan diğer alacaklar ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in diğer alacakları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 162,3 milyon TL, 7,9 milyon TL ve 192,7 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer alacaklar 31.12.2024-tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%95, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%98 değişim göstermiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 272,8 milyon TL, 284,0 milyon TL ve 284,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %4 değişim göstermiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin hareket tabloları aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak 2023	Kısmi bölünme etkisi(*)	Değer artışları	31.12.2023
Maliyetler				
Arazi ve arsalar	--	18.525.409	254.258.126	272.783.535
Net değer	--			272.783.535

	1 Ocak 2024	Girişler	Değer artışları	31.12.2024
Maliyetler				
Silolar	272.783.535	803.459	10.397.522	283.984.516
Net değer	272.783.535	803.459	10.397.522	283.984.516

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Transferler	30.06.2025
Maliyetler					
Silolar	283.984.516	--	--	--	283.984.516
Net değer	283.984.516				283.984.516

(*) Ortaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama'nın bağlı ortaklığı olan Taşıttanım Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2023 yılında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na istinaden kısmi bölünmeye gitmiştir. Söz konusu bölünmeye ilişkin yeminli mali müşavirlik raporu kapsamında Taşıttanım Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin aktifinde yer alan silolar kısmi bölünme ile Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Yenipazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'ye devrolmuştur.

Yenipazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. olarak lisans alınmamış olan Sivas, Ulaş'ta bulunan depo 43.500 ton kapasiteye sahip olup, söz konusu silo Toprak Mahsulleri Ofisine kiralanmıştır. Kira gelirleri "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerini rayiç değeri ile takip etmektedir.

Grup, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde SPK tarafından yetkili bir bağımsız değerlendirme kuruluştan tarafından verilen ekspertiz raporu ile Sivas İli, Ulaş İlçesi, Hürriyet Mahallesi'nde yer alan lisanssız silolarını yeniden değerlemiştir. Değerlenmiş tutar ile kayıtlı tutar arasındaki ilk değerlendirme farkı (ekspertiz raporuna göre) özkaynaklar içinde-"Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıp / Kazançları"- muhasebeleştirilmiş olup, gelecek dönemlerde meydana gelecek değer artış(azalışları) konsolide finansal tablolarda kar veya zarar tablosunda gösterilecektir.

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 5,2 milyar TL, 5,8 milyar TL ve 5,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Maddi duran varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %10, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %1 değişim göstermiştir.

Maddi duran varlıklara ilişkin hareket tabloları aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Mahmutbey Gayrimenkul bölünme etkisi (****)	Değer artışları(**)	31 Aralık 2023
Maliyetler							
Arsa ve araziler	68.841.124	--	(1.034.886)	(47.832)	(67.758.406)	--	--
Binalar	923.924.482	116.128.638	(250.618.029)	--	--	3.657.909.636	4.447.344.727
Lisanslı silolar(***)	113.528.684	22.120.437	--	47.832	--	477.665.363	613.362.316
Makine, tesis ve cihazlar	802.829	--	--	--	--	--	802.829
Güneş enerjisi santrali (****)	247.642	--	--	30.624.245	--	3.950.198	34.822.085
Taşıtlar	157.716.736	167.578.737	(121.966.609)	--	--	--	203.328.864
Döşeme ve demirbaşlar	129.224.245	51.990.788	(47.271.766)	--	--	--	133.943.267
Özel maliyetler	31.877.499	3.237.205	(1)	--	--	--	35.114.703
Diğer maddi duran varlıklar	180.019	24.724	--	--	--	--	204.743
Yapılmakta olan yatırımlar	--	30.624.245	--	(30.624.245)	--	--	--
	1.426.343.260	391.704.774	(420.891.291)	--	(67.758.406)	4.139.525.197	5.468.923.534
Birikmiş amortismanlar							
Binalar	127.667.616	35.108.202	(30.739.658)	(36.973.092)	--	--	95.063.068
Lisanslı silolar	29.636.595	7.786.665	--	--	--	--	37.423.260
Makine, tesis ve cihazlar	510.586	169.057	--	--	--	--	679.643
Güneş enerjisi santrali	75.415	1.056.172	--	--	--	--	1.131.587
Taşıtlar	31.559.206	39.655.384	(45.127.580)	--	--	--	26.087.010
Döşeme ve demirbaşlar	73.669.339	17.005.538	(35.533.608)	--	--	--	55.141.269
Özel maliyetler	20.069.836	1.886.517	--	--	--	--	21.956.353
Diğer maddi duran varlıklar	51.410	29.828	--	--	--	--	81.238
	283.240.003	102.697.363	(111.400.846)	(36.973.092)	--	--	237.563.428
Net değer	1.143.103.257						5.231.360.106

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Konsolidasyona ilk kez dahil edilen Samfish Su Ürünleri(*)	Değer artışları(**)	31.12.2024
Maliyetler							
Arsa ve araziler	--	--	--	--	164.443.320	(43.860.740)	120.582.580
Binalar	4.447.344.727	27.807.524	--	1.084.947	41.074.917	50.815.333	4.568.127.448
Lisanslı silolar(***)	613.362.316	12.454.516	--	--	--	(19.132.686)	606.684.146
Makine, tesis ve cihazlar	802.829	--	--	--	36.982.266	10.463.833	48.248.928
Güneş enerjisi santrali (****)	34.822.085	--	--	--	9.803.290	(4.352.498)	40.272.877
Taşıtlar	203.328.864	219.427.317	(178.534.090)	--	15.955.790	--	260.177.881
Döşeme ve demirbaşlar	133.943.267	29.463.979	(79.500)	--	4.141.438	--	167.469.184
Özel maliyetler	35.114.703	--	--	(1.084.947)	--	--	34.029.756
Diğer maddi duran varlıklar	204.743	--	--	--	--	--	204.743
Yapılmakta olan yatırımlar (*****)	--	257.406.159	--	--	--	--	257.406.159
	5.468.923.534	546.559.495	(178.613.590)	--	272.401.021	(6.066.758)	6.103.203.702
Birikmiş amortismanlar							
Binalar	95.063.068	18.718.629	--	--	18.078.423	--	131.860.120

Lisanslı silolar	37.423.260	9.867.394	--	432.686	--	--	47.723.340
Makine, tesis ve cihazlar	679.643	8.992.338	--	--	6.408.136	--	16.080.117
Güneş enerji santrali	1.131.587	3.738.073	--	--	3.317.868	--	8.187.528
Taşıtlar	26.087.010	54.912.989	(40.523.078)	--	3.777.148	--	44.254.069
Döşeme ve demirbaşlar	55.141.269	20.806.972	(24.845)	--	832.503	--	76.755.899
Özel maliyetler	21.956.353	2.473.196	--	(432.686)	--	--	23.996.863
Diğer maddi duran varlıklar	81.238	30.652	--	--	--	--	111.890
	237.563.428	119.540.243	(40.547.923)	--	32.414.078	--	348.969.826
Net değer	5.231.360.106						5.754.233.876

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	30.06.2025
Maliyetler				
Arsa ve araziler	120.582.580	--	--	120.582.580
Binalar	4.568.127.448	5.750.050	--	4.573.877.498
Lisanslı silolar	606.684.145	--	--	606.684.145
Makine, tesis ve cihazlar	48.248.929	194.170	--	48.443.099
Güneş enerji santrali	40.272.877	--	--	40.272.877
Taşıtlar	260.177.881	92.939.535	(67.700.308)	285.417.108
Döşeme ve demirbaşlar	167.469.184	10.977.099	(1.504.426)	176.941.857
Özel maliyetler	34.029.756	1.382.102	--	35.411.858
Diğer maddi duran varlıklar	204.743	--	--	204.743
Yapılmakta olan yatırımlar	257.406.159	49.617.738	--	307.023.897
	6.103.203.702	160.860.694	(69.204.734)	6.194.859.662
Birikmiş amortismanlar				
Binalar	131.860.120	10.247.778	--	142.107.898
Lisanslı silolar	47.723.340	5.087.467	--	52.810.807
Makine, tesis ve cihazlar	16.080.117	4.837.225	--	20.917.342
Güneş enerji santrali	8.187.528	1.531.211	--	9.718.739
Taşıtlar	44.254.069	31.222.404	(18.175.846)	57.300.627
Döşeme ve demirbaşlar	76.755.899	12.007.327	(937.384)	87.825.842
Özel maliyetler	23.996.863	1.136.494	--	25.133.357
Diğer maddi duran varlıklar	111.890	--	--	111.890
	348.969.826	66.069.907	(19.113.230)	395.926.503
Net değer	5.754.233.876			5.798.933.160

(*)Ekli finansal tablolara konsolide edilen Samfish Su Ürünleri İşletme Paketleme ve Depolama A.Ş., şahıs firması olarak kurulmuştur. 28 Mart 2024 tarihi itibarıyla Samfish Su Ürünleri İşletme Paketleme ve Depolama A.Ş. olarak nevi değişikliğine giderek, hisselerini Kibele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş. 'ye devretmiş 31.12.2024 itibarıyla Kibele çatısı altında konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**)Grup, sahip olduğu arda, bina, lisanslı silo, tesis, makine ve cihaz ile güneş enerjisi santrallerini 2024 yılında SPK'nın gayrimenkul değerlendirme şirketleri listesinde yer alan İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. 'ye değerletmiş olup, bina, lisanslı silo ve güneş enerjisi santrali gerçeğe uygun değerinden göstermiştir. Söz konusu binalar, lisanslı silo ve güneş enerjisi santralinin değerlemesinden kaynaklanan artış, öz-kaynaklarda "Yeniden Değerleme Fonu" hesabında gösterilmektedir.

(***) Lisanslı Depoculuk, depolamaya uygun nitelikte ve standardize edilebilmesi mümkün olan tarım ürünlerinin sınıf ve kalitelerinin yetkili sınıflandırıcı olarak isimlendirilen laboratuvarlarca belirlenmesini, modern altyapıya sahip sağlıklı ortamlarda depolanmasını, bu ürünlerin ticaretinin ürünün mülkiyetini temsil eden ürün senelleri vasıtasıyla; uluslararası alanda da faaliyet gösterebilecek nitelikteki ürün ihtisas borsasında yapılmasını öngören bir sistemdir. Yenipazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. olarak 2 farklı bölgede her biri 43.500 ton kapasitede toplam 89.675 tonluk depo bulunmaktadır. Yozgat Boğazlıyan ve Kırşehir Kaman'da bulunan tesislerde lisanslı depoculuk faaliyeti yürütülmektedir.

(****) Yozgat Yenipazar ve Samsun 19 Mayıs ilçelerinde olmak üzere iki adet GES bulunmaktadır. Yenipazar GES 2023 yılında kurulmuştur. 1.300 panelden oluşmakta olup 600 KWH enerji üretmektedir. Silolarda kullanılan enerji

ihtiyacını karşılamaktadır. Samsun GES 2018 yılında kurulmuş olup 210 KWH enerji üretmektedir. Samfish Su Ürünleri'nde yer alan soğuk hava deposunun enerji ihtiyacını karşılamaktadır.

(*****) Örtüş İnşaat, 2023 yılında imzalanan bölünme sözleşmeleri kapsamında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na istinaden kısmi bölünmeye gitmiştir. Söz konusu bölünmeye ilişkin yeminli mali müşavirlik raporu kapsamında Mahmutbey Gayrimenkul A.Ş.'ye kısmi bölünme ile gayrimenkul devri gerçekleştirilmiştir.

(***** İstanbul Küçükçekmece İlçesinde bulunan 13092 Parsel, Ayamama Deresine, Olimpiyat Yoluna ve Muammer Aksoy Caddesi'ne paralel yaklaşık 63m x 388m ebatlarında ve 24.900 m² alanlı uzun dikdörtgen parsel, yaklaşık 10m irtifalı bir 21 katlı 4 blok projeyi içermektedir.

Şirket'in 31.12.2024 itibarıyla değerlemeye tabi tutulan maddi duran varlıklarının Şirket bazında detayı aşağıdaki gibidir;

Şirket adı	Türü	Mevkii	30.06.2025 (TL)
Yenipazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Lisanslı silo	Yozgat İli, Boğazlıyan İlçesi, Ömerli Mahallesi, 127 Ada, 101 Parsel	280.530.966
Yenipazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Lisanslı silo	Kırşehir İli, Kaman İlçesi, 103 Ada, 38 Parsel	278.862.527
Yenipazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	GES	Yozgat İli, Boğazlıyan İlçesi, Ömerli Mahallesi, 127 Ada, 101 Parsel	25.668.280
Samfish Su ürünleri İşleme Paketleme ve Depolama A.Ş.	GES	Samsun İli, 19 Mayıs İlçesi	6.417.070
Samfish Su ürünleri İşleme Paketleme ve Depolama A.Ş.	Arsa	Samsun İli, 19 Mayıs İlçesi, Dereköy /	120.582.579
Samfish Su ürünleri İşleme Paketleme ve Depolama A.Ş.	Bina	Bahçelievler Mahallesi 740 Ada, 6 Parsel Samsun İli, 19 Mayıs İlçesi, Dereköy	53.629.204
Samfish Su ürünleri İşleme Paketleme ve Depolama A.Ş.	Makina ve teçhizat	Bahçelievler Mahallesi 740 Ada, 6 Parsel Samsun İli, 19 Mayıs İlçesi	32.085.350
Taşıttanım Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bina	Bahçelievler Mahallesi, 740 Ada, 1 Parsel	36.098.936
Saadet Turizm Otelcilik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Otel binası	İstanbul İli, Bakırköy İlçesi, Zeytinlik Mahallesi, 564 Ada, 157 Parsel	2.100.132.000
Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş.	Otel binası	İstanbul İli, Kağıthane İlçesi, Merkez Mahallesi, 0 Ada, 12755 Parsel	2.245.974.500
Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş.	Makina ve teçhizat	Diğer	83.459
Toplam			5.180.064.871

Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 7,1 milyon TL, 6,3 milyon TL ve 5,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kullanım hakkı varlıkları 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%12, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%11 değişim göstermiştir.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin hareket tabloları aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak 2023	Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri kapsamında girişler	Girişler	Çıkışlar	31.12.2023
Maliyetler					
Binalar	--	9.470.444	--	--	9.470.444
	--	9.470.444	--	--	9.470.444
Birikmiş itfa					
Binalar	--	1.139.955	1.183.802	--	2.323.757
	--	1.139.955	1.183.802	--	2.323.757
Net değer	--				7.146.687

(*) Grup kullanım hakkı varlıklarına ilişkin olarak 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 300.000 TL tutarında kira ödemesi gerçekleştirmiştir.

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31.12.2024
Maliyetler				
Binalar	9.470.444	--	--	9.470.444
	9.470.444	--	--	9.470.444
Birikmiş itfa				
Binalar	2.323.757	852.338	--	3.176.095
	2.323.757	852.338	--	3.176.095
Net değer	7.146.687			6.294.349

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	30.06.2025
Maliyetler				
Binalar	9.470.444	202.425	--	9.672.869
	9.470.444	202.425	--	9.672.869
Birikmiş itfa				
Binalar	3.176.095	906.420	--	4.082.515
	3.176.095	906.420	--	4.082.515
Net değer	6.294.349			5.590.354

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 12,8 milyon TL, 8,2 milyon TL ve 6,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%36, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%26 değişim göstermiştir.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin hareket tabloları aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak 2023	Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri etkisi	Girişler	Çıkışlar	31.12.2023
Maliyetler					
Haklar	--	8.248.631	12.943.082	(3.404.811)	17.786.902
	--	8.248.631	12.943.082	(3.404.811)	17.786.902
Birikmiş itfa					

Haklar	--	5.361.728	2.307.480	(2.670.744)	4.998.464
	--	5.361.728	2.307.480	(2.670.744)	4.998.464
Net değer	--				12.788.438

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31.12.2024
Maliyetler				
Haklar	17.786.902	1.230.319	(1.486.473)	17.530.748
	17.786.902	1.230.319	(1.486.473)	17.530.748
Birikmiş itfa				
Haklar	4.998.464	4.399.591	(88.882)	9.309.173
	4.998.464	4.399.591	(88.882)	9.309.173
Net değer	12.788.438			8.221.575

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	30.06.2025
Maliyetler				
Haklar	17.530.748	24.692	--	17.555.440
	17.530.748	24.692	--	17.555.440
Birikmiş itfa				
Haklar	9.309.173	2.124.632	--	11.433.805
	9.309.173	2.124.632	--	11.433.805
Net değer	8.221.575			6.121.635

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Gelecek yıllara ait giderler	--	581.884	--	--	100%
Toplam	--	581.884	--	--	100%

Şirket'in 31.12.2023 ve 30.06.2025 tarihlerinde peşin ödenmiş gideri bulunmamaktadır. 31.12.2024 tarihinde ise peşin ödenmiş giderler 581,9 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Şirket'in ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 201,8 milyon TL ve 181,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025 tarihinde Şirket'in ertelenmiş vergi varlığı bulunmamaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%10 değişim göstermiştir. Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri özellikle enflasyon muhasebesi uygulaması nedeni ile dönemler arası değişkenlik göstermektedir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar (TL)	31.12.2023		31.12.2024		30.06.2025	
	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar
TL Krediler	33,89%	134.483.188	36,36%	89.727.015	57,90%	118.779.636
Kredi kartı borçları	--	6.626.491	--	9.376.494	--	9.950.307

Toplam	141.109.679	99.103.509	128.729.943
---------------	--------------------	-------------------	--------------------

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 141,1 milyon TL, 99,1 milyon TL ve 128,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli borçlanmalar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%30, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %30 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları (TL)	31.12.2023		31.12.2024		30.06.2025	
	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar
TL krediler	33,89%	121.418.549	36,36%	242.037.714	57,90%	227.179.545
Euro krediler	%,5,00	22.477.682	6,74%	38.945.096	11,87%	120.264.469
USD krediler	--	--	--	--	10,28%	5.758.079
Kiralamalar						
Kiralama yükümlülükleri	--	267.067	--	198.761	--	622.049
Toplam		144.163.298		281.181.571		353.824.142

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 143,9 milyon TL, 281,0 milyon TL ve 353,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %95, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %26 değişim göstermiştir.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Ticari borçlar	233.489.834	122.004.406	214.411.190	-48%	76%
Borç senetleri	2.622.620	4.588.788	31.370.228	75%	584%
Diğer ticari borçlar	572.281	1.145.095	1.994.934	100%	74%
Borç reeskontu (-)	--	--	-22.749.182	--	--
Toplam	236.684.735	127.738.289	225.027.170	-46%	76%

Şirket'in ticari borçları ilişkili taraflara ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlardan oluşmaktadır.

Ticari borçlar 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 236,7 milyon TL, 127,7 milyon TL ve 225,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari borçlar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%46, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %76 değişim göstermiştir.

Ticari borçların ödeme ve vadeleri tedarikçilerle yapılan sözleşmelere göre değişiklik göstermekte olup ortalama vadesi 30-60 gün arasındadır.

Diğer Borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
--------------------------------	------------	------------	------------	---	---

İlişkili taraflara borçlar	2.643.790	6.179.125	24.409.009	134%	295%
Alınan depozito ve teminatlar	--	470.887	500.092	--	6%
Diğer borçlar	282.513	67.855	3.141.636	-76%	4530%
Toplam	2.926.303	6.717.867	28.050.737	130%	318%

Şirket'in diğer borçları ilişkili taraflara ve ilişkili olmayan taraflara diğer borçlardan oluşmaktadır.

Diğer borçlar 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 2,9 milyon TL, 6,7 milyon TL ve 28,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer borçlar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %130, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %318 değişim göstermiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
Alınan sipariş avansları	31.535.455	57.938.072	28.452.800	84%	-51%
Ertelenmiş gelirler	3.483.769	108.663	8.201.050	-97%	7447%
Toplam	35.019.224	58.046.735	36.653.850	66%	-37%

Ertelenmiş gelirler 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 35,0 milyon TL, 58,0 milyon TL ve 36,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş gelirler 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %66, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%37 değişim göstermiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 732,9 bin TL, 890,9 bin TL ve 1,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli karşılıklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %22, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %111 değişim göstermiştir.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
KDV borçları	5.532.247	4.082.129	1.241.853	-26%	-70%
Diğer yükümlülükler	548.848	129.591	--	-76%	--
Toplam	6.081.095	4.211.720	1.241.853	-31%	-71%

Diğer kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 6,1 milyon TL, 4,2 milyon TL ve 1,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%31, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%71 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
-------------------------------	------------	------------	------------

	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar
TL krediler	33,89%	171.288.205	36,36%	208.890.655	57,90%	189.441.939
Euro krediler	%,5,00	36.002.126	6,74%	9.622.276	11,87%	2.058.214
Kiralamalar						
Kiralama yükümlülükleri	--	2.788.281	--	1.746.210	--	1.223.233
Toplam		210.078.612		220.259.141		71.428.059

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 207,3 milyon TL, 218,5 milyon TL ve 191,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli borçlanmalar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %5, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%12 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönem başı	1.778.619	2.727.469	3.274.232
Hizmet maliyeti	853.582	2.037.840	4.076.052
Faiz maliyeti	239.478	537.545	48.025
Ödemeler (-)	-1.558.566	-3.000.762	-869.367
Aktüeryal kazanç/kayıp	2.113.540	1.553.720	2.670.526
Bağlı ortaklık çıkış etkisi	--	256.781	--
Parasal kazanç/ kayıp	-699.184	-838.361	-467.925
Dönem sonu itibarıyla	2.727.469	3.274.232	8.731.543

Uzun Vadeli Diğer Borçlar

Uzun vadeli diğer borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 31.12.2023 Değişim (%)	30.06.2025 31.12.2024 Değişim (%)
İlişkili taraflara borçlar	114.597.508	131.430.792	152.681.588	15%	16%
Alınan depozito ve teminatlar	4.080.465	2.691.677	2.488.470	-34%	-8%
Toplam	118.677.973	134.122.469	155.170.058	13%	16%

Şirket'in uzun vadeli diğer borçları ilişkili taraflara ve ilişkili olmayan taraflara diğer borçlardan oluşmaktadır. Uzun vadeli diğer borçlar 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 118,7 milyon TL, 134,1 milyon TL ve 155,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli diğer borçlar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %13, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %16 değişim göstermiştir.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 726,4 milyon TL, 791,2 milyon TL ve 500,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özellikle şirketin maddi/maddi olmayan duran varlıklarına yönelik düzeltmeler nedeni ile ertelenen vergi yükümlülüğü doğmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %9, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%37 değişim göstermiştir.

Özkaynaklar

Özkaynaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024 Değişim (%)	30.06.2025 Değişim (%)
Özkaynaklar	4.736.484.758	4.955.387.832	5.087.009.958	5%	3%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.053.572.665	4.237.802.504	4.352.989.805	5%	3%
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000	150.000.000	0%	50%
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	73.383.441	73.383.441	78.925.160	0%	8%
Ortak Kontrolde Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	386.707.857	59.019.326	59.019.326	-85%	0%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	3.235.899.527	3.276.102.367	3.276.102.367	1%	0%
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-2.610.704	-6.868.562	-9.133.441	163%	33%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	--	4.543.326	4.543.326	--	0%
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	-90.363.397	576.609.749	731.622.606	-738%	27%
Net Dönem Karı	350.555.941	155.012.857	61.910.461	-56%	-60%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	682.912.093	717.585.328	734.020.153	5%	2%

Şirket'in özkaynakları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 4,7 milyar TL, 5,0 milyar TL ve 5,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %5, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %3 değişim göstermiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş kar-zarar tabloları aşağıdaki gibidir:

KAR- ZARAR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025
Havlat	2.954.375.643	3.073.731.428	1.513.570.797	1.318.859.636
Satışların Maliyeti (-)	-2.659.755.729	-2.741.750.863	-1.373.107.592	-1.159.519.637
Brüt Karı	294.619.914	331.980.565	140.463.205	159.339.999
Genel Yönetim Giderleri (-)	-178.224.203	-184.477.556	-89.111.448	-77.178.108
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-51.613.507	-116.485.744	-57.127.492	-76.406.176
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	85.024.338	176.217.147	161.506.609	24.840.221
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-58.547.632	-109.632.186	-117.361.623	-31.757.364

Esas Faaliyet Karı	91.258.910	97.602.226	38.369.251	-1.161.428
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	72.940.322	54.780.563	16.478.164	23.033.691
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-46.524.810	-26.210.380	-6.692.671	-602.978
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	117.674.422	126.172.409	48.154.744	21.269.285
Finansman Gelirleri	22.355.528	28.460.178	7.854.785	11.048.156
Finansman Gideri (-)	-83.368.274	-229.961.023	-120.324.778	-155.310.687
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	321.026.215	359.864.655	215.441.381	181.861.083
Vergi Öncesi Karı	377.687.891	284.536.219	151.126.132	58.867.837
Vergi Gideri	-9.590.702	-91.052.835	27.514.909	19.883.096
- Dönem Vergi Gideri	-732.930	-3.247.699	-1.177.862	-1.390.928
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	-8.857.772	-87.805.136	28.692.771	21.274.024
Dönem Net Karı	368.097.189	193.483.384	178.641.041	78.750.933
Pay Başına Kazanç	191,9364	1,9348	1,7864	0,54
Dönem Kar/Zararının Dağılımı	368.097.189	193.483.384	178.641.041	78.750.933
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	17.541.248	38.470.527	46.759.044	16.840.472
Ana Ortaklık Payları	350.555.941	155.012.857	131.881.997	61.910.461
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	3.842.446.865	-6.103.789	-6.161.246	-2.670.526
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	4.393.783.323	-6.066.759	--	--
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları Vergi Etkisi	-549.222.918	1.516.690	--	--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	-2.610.704	-1.942.151	-8.214.994	-3.560.701
Vergi Etkisi	497.164	388.431	2.053.748	890.175
Diğer Kapsamlı Gider (Vergi Sonrası)	4.210.544.054	187.379.595	172.479.795	76.080.407
Kontrol gücü olmayan paylar	18.038.412	38.858.958	46.570.134	16.434.825
Ana ortaklık payları	4.192.505.642	148.520.637	125.909.661	59.645.582
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)	4.210.544.054	187.379.595	172.479.795	76.080.407

Hasılat

Hasılat (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Yurt içi satışlar	2.919.307.777	2.943.960.556	1.497.739.320	1.260.364.518	1%	-16%
Diğer satışlar	41.935.171	147.042.022	35.175.824	66.313.383	251%	89%
Brüt satışlar	2.961.242.948	3.091.002.578	1.532.915.144	1.326.677.901	4%	-13%
Satıştan iadeler (-)	-6.852.748	-10.117.140	-19.181.860	-5.793.079	48%	-70%
Satış iskontoları (-)	-12.216	-2.672.908	-81.048	-125.491	21780%	55%
Diğer indirimler (-)	-2.341	-4.481.102	-81.439	-1.899.695	191318%	2233%
Toplam	2.954.375.643	3.073.731.428	1.513.570.797	1.318.859.636	4%	-13%

Şirket'in hasılatı 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 3,0 milyar TL, 3,1 milyar TL, 1,5 milyar TL ve 1,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Hasılat 2024 yılında 2023 yılına göre %4, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%13 değişim göstermiştir.

Satışların Maliyeti

Satışların maliyeti (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Satılan mamül maliyeti	-2.391.528.265	-2.400.606.357	-1.232.383.630	-1.001.717.541	0%	-19%
Satılan ticari mal maliyeti	-221.880.513	-278.480.665	-105.078.673	-129.936.707	26%	24%
Amortisman giderleri	-46.346.951	-62.663.841	-35.645.289	-27.865.389	35%	-22%
Toplam	-2.659.755.729	-2.741.750.863	-1.373.107.592	-1.159.519.637	3%	-16%

Şirket'in satışlarının maliyeti 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 2,7 milyar TL, 2,7 milyar TL, 1,4 milyar TL ve 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışların maliyeti 2024 yılında 2023 yılına göre %3, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%16 değişim göstermiştir.

Brüt Kar

Brüt Kar (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Hasılat	2.954.375.643	3.073.731.428	1.513.570.797	1.318.859.636	4%	-13%
Satışların Maliyeti (-)	-2.659.755.729	-2.741.750.863	-1.373.107.592	-1.159.519.637	3%	-16%
Brüt Kar	294.619.914	331.980.565	140.463.205	159.339.999	13%	13%

Şirket'in brüt karı 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 294,6 milyon TL, 332,0 milyon TL, 140,5 milyon TL ve 159,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt kar 2024 yılında 2023 yılına göre %13, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre %13 değişim göstermiştir.

Genel Yönetim Giderleri

Genel yönetim giderleri (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Amortisman giderleri	59.841.692	30.671.633	10.060.434	13.408.424	-49%	33%
Personel giderleri	54.634.144	102.720.955	51.593.762	41.943.055	88%	-19%
Danışmanlık giderleri	11.637.626	7.300.736	5.417.169	5.563.412	-37%	3%
Kiralama giderleri	14.417.523	1.600.871	1.279.803	571.605	-89%	-55%
Ofis giderleri	5.099.268	8.121.699	2.233.223	3.380.704	59%	51%
Sigorta giderleri	4.281.391	4.249.598	1.555.152	2.512.592	-1%	62%
Bakım onarım giderleri	860.156	2.947.470	2.043.141	2.253.371	243%	10%
Vergi resim ve harçlar	4.653.441	12.913.795	1.343.429	1.451.912	178%	8%
Dışarıdan alınan hizmet gideri	4.539.763	6.651.046	4.914.421	2.691.574	47%	-45%
Araç giderleri	4.156.222	713.372	384.272	754.435	-83%	96%
Seyahat giderleri	1.144.795	2.879.049	815.310	341.735	151%	-58%
Diğer giderler	12.958.182	3.707.332	7.471.332	2.305.289	-71%	-69%
Toplam	178.224.203	184.477.556	89.111.448	77.178.108	4%	-13%

Şirket'in genel yönetim giderleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 178,2 milyon TL, 184,5 milyon TL, 89,1 milyon TL ve 77,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel Yönetim giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre %4, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%13 değişim göstermiştir.

Pazarlama Giderleri

Pazarlama giderleri (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Amortisman gideri	26.920.726	14.928.943	31.456.694	0	-45%	-100%
Personel giderleri	23.355.269	11.974.402	20.445.629	18.044.946	-49%	-12%
Araç giderleri	714.967	311.714	430.114	109.114	-56%	-75%
Sigorta giderleri	4.574.071	4.000.352	6.407.701	1.650.518	-13%	-74%
Dışarıdan alınan hizmet gideri	4.818.907	7.269.402	26.588.528	12.887.900	51%	-52%
Kiralama giderleri	2.473.610	925.327	1.897.834	2.102.584	-63%	11%
Ofis giderleri	3.678.321	5.105.883	12.525.450	141.496	39%	-99%
Bakım onarım giderleri	2.448.837	1.305.648	4.085.696	2.853.661	-47%	-30%
Nakliye giderleri	420.732	324.731	522.882	4.980	-23%	-99%
Vergi resim ve harç giderleri	416.901	2.040.961	3.127.287	880.140	390%	-72%
Temsil ve ağırlama giderleri	5.621.336	4.761.397	5.437.519	5.408.758	-15%	-1%
Diğer giderler	962.499	4.178.732	3.560.410	7.529.410	334%	111%
Toplam	76.406.176	57.127.492	116.485.744	51.613.507	-25%	-56%

Şirket'in pazarlama giderleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 76,4 milyon TL, 57,1 milyon TL, 116,5 milyon TL ve 51,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre -%25, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%56 değişim göstermiştir.

Şirketin 2025/2Ç döneminde pazarlama giderlerinde 2024/2Ç'ye göre amortisman ve dışardan sağlanan hizmet/ofis giderlerindeki azalma sayesinde düşüş meydana gelmiştir.

Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Kulaklık satış gelirleri (*)	51.897.572	122.324.808	136.960.705	1.847.668	136%	-99%
Reeskont gelirleri	21.506.903	14.869.678	8.329.371	12.001.302	-31%	44%
Teşvik gelirleri	2.621.776	9.653.366	5.910.152	3.837.240	268%	-35%
Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri	0	9.493.563	2.746.701	501.435	--	-82%

Banka promosyon gelirleri	0	9.213.176	0	0	--	--
Konusu kalmayan karşılık iptal gelirleri (Not 9)	147.775	480.392	0	0	225%	--
Sigorta gelirleri	0	375.183	147.506	538.344	--	265%
Diğer gelirler	8.850.312	9.806.981	7.412.174	6.114.232	11%	-18%
Toplam	85.024.338	176.217.147	161.506.609	24.840.221	107%	-85%

*Grup, Türk Hava Yolları'na kulaklık satışı yapmakta olup, kulaklıkları Audio Technica Corporation'dan satın almaktadır. Ürünler gümrükten transit ticaret ile Şirket'e intikal etmeden, gümrükten doğrudan müşteriye teslimatı gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 85,0 milyon TL, 176,2 milyon TL, 161,5 milyon TL ve 24,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2024 yılında 2023 yılına göre %107, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%85 değişim göstermiştir. 2024 yılında esas faaliyetlerden diğer gelirlerin artış sebebi Şirket'in Türk Hava Yolları'na yaptığı kulaklık satış gelirlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Kulaklık satış giderleri	35.285.195	93.421.446	88.665.014	1.326.531	165%	-99%
Reeskont giderleri	16.010.695	4.608.101	5.393.596	13.096.812	-71%	143%
Ticari faaliyetlerden kur farkı gideri	--	4.238.163	2.610.979	1.583.599	--	-39%
Komisyon giderleri	2.280.715	2.924.055	1.666.333	1.106.099	28%	-34%
Şüpheli alacak karşılık giderleri	604.005	715.114	17.068.700	13.341.528	18%	-22%
Dava karşılık gideri	--	242.830	--	--	--	--
Diğer	4.367.022	3.482.477	1.957.001	1.302.795	-20%	-33%
Toplam	58.547.632	109.632.186	117.361.623	31.757.364	87%	-73%

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 58,5 milyon TL, 109,6 milyon TL, 117,4 milyon TL ve 31,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2024 yılında 2023 yılına göre %87, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%73 değişim göstermiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Kira geliri	7.035.280	35.310.916	13.889.046	20.552.604	402%	48%
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artış gelirleri	--	10.397.521	--	--	--	--
Sabit kıymet satış karları	46.896.762	9.059.267	2.589.118	2.402.275	-81%	-7%
İştirak/bağı ortaklık satış gelirleri	16.872.623	--	--	--	--	--

Kur korumalı mevduat gelirleri	2.129.071	--	--	--	--	--
Diğer gelirler	6.586	12.859	--	78.812	95%	--
Toplam	72.940.322	54.780.563	16.478.164	23.033.691	-25%	40%

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 72,9 milyon TL, 54,8 milyon TL, 16,5 milyon TL ve 23,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 2024 yılında 2023 yılına göre -%25, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre %40 değişim göstermiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Yatırım faaliyetlerinden giderler (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Sabit kıymet satış zararları	46.523.833	26.210.107	6.692.671	602.978	-44%	-91%
Diğer giderler	977	273	--	--	-72%	--
Toplam	46.524.810	26.210.380	6.692.671	602.978	-44%	-91%

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 46,5 milyon TL, 26,2 milyon TL, 6,7 milyon TL ve 603,0 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Sabit kıymet satış zararları şirketin duran varlık satışından kaynaklanmaktadır

Yatırım faaliyetlerinden giderler 2024 yılında 2023 yılına göre -%44, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%91 değişim göstermiştir.

Finansman Gelirleri

Finansman gelirleri (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Faiz gelirleri	9.583.824	17.132.333	6.859.453	9.247.877	79%	35%
Kur farkı gelirleri	12.771.704	8.003.544	995.332	1.800.279	-37%	81%
Adat faiz gelirleri	0	3.324.301	0	0	--	--
Toplam	22.355.528	28.460.178	7.854.785	11.048.156	27%	41%

Şirket'in finansman gelirleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 22,4 milyon TL, 28,5 milyon TL, 7,9 milyon TL ve 11,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında 3,3 milyon TL'lik borç kullanımı nedeni ile adet faiz geliri elde edilmiştir.

Finansman gelirleri 2024 yılında 2023 yılına göre %27, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre %41 değişim göstermiştir.

Finansman Giderleri

Finansman giderleri (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Faiz giderleri	64.203.890	205.212.651	113.019.441	123.581.625	220%	9%
Kur farkı giderleri	12.816.213	16.851.953	4.491.869	24.298.849	31%	441%
Teminat ve banka komisyon giderleri	6.348.171	7.896.419	2.813.468	7.430.213	24%	164%
Toplam	83.368.274	229.961.023	120.324.778	155.310.687	176%	29%

Şirket'in finansman giderleri 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 83,4 milyon TL, 230,0 milyon TL, 120,3 milyon TL ve 155,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında özellikle artan faizlerin de etkisi ile 205.212.651 TL tutarında kredi faiz ödemesi gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre %176, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre %29 değişim göstermiştir.

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	30.06.2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	177.689.878
Stoklar	3.200.948
Peşin Ödenmiş Giderler	2.125.528
Kullanım Hakkı Varlıkları	432.389
Maddi Duran Varlıklar	869.262.050
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.652.267
Ertelenmiş Gelirler	-1.154.117
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	-30.320.123
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	-552.523.765
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	980.960
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	-3.639.819
Geçmiş Yıllar Karları	-113.326.440
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	4.171.205
Hasılat	-60.246.679
Satışların Maliyeti (-)	56.158.435
Genel Yönetim Giderleri (-)	2.248.131
Pazarlama Giderleri (-)	3.544.001
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	-1.308.996
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	2.459.296
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-421.675
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-365.118
Finansman Gideri (-)	2.103.810
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	181.861.083

Net Dönem Karı/ Zararı

Dönem Net Karı (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Dönem Net Karı	368.097.189	193.483.384	178.641.041	78.750.933	-47%	-56%

Şirket'in net dönem karı 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 368,1 milyon TL, 193,5 milyon TL, 178,6 milyon TL ve 78,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net dönem karı 2024 yılında 2023 yılına göre -%47, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%56 değişim göstermiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Hasılat (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025	2024 2023 Değişim (%)	2025/2Ç 2024/2Ç Değişim (%)
Yurt içi satışlar	2.919.307.777	2.943.960.556	1.497.739.320	1.260.364.518	1%	-16%
Diğer satışlar	41.935.171	147.042.022	35.175.824	66.313.383	251%	89%
Brüt satışlar	2.961.242.948	3.091.002.578	1.532.915.144	1.326.677.901	4%	-13%
Satıştan iadeler (-)	-6.852.748	-10.117.140	-19.181.860	-5.793.079	48%	-70%
Satış iskontoları (-)	-12.216	-2.672.908	-81.048	-125.491	21780%	55%
Diğer indirimler (-)	-2.341	-4.481.102	-81.439	-1.899.695	191318%	2233%
Toplam	2.954.375.643	3.073.731.428	1.513.570.797	1.318.859.636	4%	-13%

Şirket'in hasılatı 2023, 2024 yılları ve 2024/2Ç, 2025/2Ç ara dönemlerinde sırasıyla 3,0 milyar TL, 3,1 milyar TL, 1,5 milyar TL ve 1,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Hasılat 2024 yılında 2023 yılına göre %4, 2025/2Ç'de 2024/2Ç'ye göre -%13 değişim göstermiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyet gösterdiği su ürünleri, lisanslı depoculuk, turizm, akaryakıt ve araç kiralama sektörleri, kamu otoriteleri tarafından belirlenen kamusal, ekonomik, finansal ve parasal politikalardan doğrudan veya dolaylı olarak etkilenebilmektedir. Bu çerçevede, vergi düzenlemeleri, teşvik ve sübvansiyon politikaları, ithalat ve ihracat kısıtlamaları, enerji fiyatlarına yönelik regülasyonlar, turizm sektörüne yönelik iç ve dış politikalar, para politikası kapsamında belirlenen faiz oranları ile döviz kuru politikaları ve genel ekonomik büyüme hedefleri, ilgili sektörlerin performansı üzerinde önemli etkiler yaratabilmektedir. Ayrıca, çevre ve sürdürülebilirlik odaklı kamu politikalarının yanı sıra, gıda güvenliği, enerji verimliliği ve çevresel etki standartlarına ilişkin yasal düzenlemeler de faaliyet alanlarını, yatırım planlarını ve operasyonel maliyetleri etkileyebilecek önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	791.477.913
Garantili	-
Teminatlı	481.932.036

Garantisiz/Teminatsız	309.545.877
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	856.827.232
Garantili	-
Teminatlı	191.500.153
Garantisiz/Teminatsız	665.327.079
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.648.305.145
Özkaynaklar	5.087.009.958
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	150.000.000
Yasal yedekler	4.543.326
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	6.735.315.103
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	39.495.740
B. Nakit Benzerleri	65.972.653
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	37.163
D. Likidite (A+B+C)	105.505.556
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	118.779.636
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	353.202.093
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	9.950.307
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	118.779.636
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	13.274.080
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	191.500.153
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	191.500.153
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	204.774.233

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının %76'sı özkaynaklardan oluşmaktadır. 30.06.2025 tarihli mali tablolara göre Şirket'in toplam kaynakları içerisinde kısa vadeli yükümlülüklerin oranı %12, uzun vadeli yükümlülüklerin oranı %13'tür.

İzahnamede yer alması gereken mali tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının toplam kaynakları içerisindeki büyüklüklerini gösterir tablo aşağıda yer almaktadır.

Kaynak Dağılımı	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	9%	9%	12%
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	17%	17%	13%
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	74%	74%	76%

Şirket'in finansal borçlarının 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar (TL)	31.12.2023		31.12.2024		30.06.2025	
	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar
TL Krediler	33,89%	134.483.188	36,36%	89.727.015	57,90%	118.779.636
Kredi kartı borçları	--	6.626.491	--	9.376.494	--	9.950.307
Toplam		141.109.679		99.103.509		128.729.943

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 141,1 milyon TL, 99,1 milyon TL ve 128,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli borçlanmalar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre -%30, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %30 değişim göstermiştir.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları (TL)	31.12.2023		31.12.2024		30.06.2025	
	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar
TL krediler	33,89%	121.418.549	36,36%	242.037.714	57,90%	227.179.545
Euro krediler	%5,00	22.477.682	6,74%	38.945.096	11,87%	120.264.469
USD krediler	--	--	--	--	10,28%	5.758.079
Kiralamalar						
Kiralama yükümlülükleri	--	267.067	--	198.761	--	622.049
Toplam		144.163.298		281.181.571		353.824.142

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının kısa vadeli kısımları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 143,9 milyon TL, 281,0 milyon TL ve 353,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %95, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre %26 değişim göstermiştir.

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2023		31.12.2024		30.06.2025	
	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar
TL krediler	33,89%	171.288.205	36,36%	208.890.655	57,90%	189.441.939
Euro krediler	%5,00	36.002.126	6,74%	9.622.276	11,87%	2.058.214
Kiralamalar						

Kiralama yükümlülükleri	--	2.788.281	--	1.746.210	--	1.223.233
Toplam		210.078.612		220.259.141		71.428.059

Şirket'in uzun vadeli borçlanmaları 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 207,3 milyon TL, 218,5 milyon TL ve 191,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun vadeli borçlanmalar 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre %5, 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024 tarihine göre -%12 değişim göstermiştir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

ÖZET NAKİT AKIŞ TABLOSU (TL)	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2025 30.06.2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	653.548.287	40.354.690	73.418.735
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-557.568.609	-31.328.222	-99.738.876
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-100.020.016	112.479.861	81.728.111
D. Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (A+B+C)	-4.040.338	121.506.329	55.407.970
E. Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-29.692.791	-27.988.005	-12.806.883
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	-4.040.338	121.506.329	55.407.970
F. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	96.600.435	96.600.435	62.867.306
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E+F)	62.867.306	190.118.759	105.468.393

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışları 30.06.2025'te bir önceki yılın aynı dönemine göre 33.064.045 TL artarak 40.354.690 TL'den 73.418.735 TL'ye yükselmiştir. Bu yükseliş; faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler ve parasal kazanç/(kayıp)'taki yükselişten kaynaklanmaktadır.

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in finansman faaliyetlerinden nakit akışları 30.06.2025'te bir önceki yılın aynı dönemine göre 30.751.750 TL azalarak 112.479.861 TL'den 81.728.111 TL'ye gerilemiştir. Bu düşüş; borçlanmadan kaynaklanan nakit girişlerindeki azalmadan kaynaklanmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden nakit akışları 30.06.2025'te bir önceki yılın aynı dönemine göre 68.410.654 TL azalarak -31.328.222 TL'den -99.738.876 TL'ye gerilemiştir. Bu düşüşte; maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışlarındaki artış etkili olmuştur.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranı aşağıda gösterilmektedir.

	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Toplam yükümlülükler	1.633.649.390	1.738.765.976	1.648.305.145
Eksi: Nakit ve nakit benzeri	(96.600.435)	(62.867.306)	(105.468.393)
Net borç	1.537.048.955	1.675.898.670	1.542.836.752
Toplam özsermaye	4.053.572.665	4.237.802.504	4.352.989.805
Toplam sermaye	5.590.621.620	5.913.701.174	5.895.826.557
Borç/sermaye oranı	27%	28%	26%

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	481.967.669	451.221.469	640.492.786
Kısa Vadeli Yükümlülükler	575.669.836	589.884.754	791.477.913
Net İşletme Sermayesi	-93.702.167	-138.663.285	-150.985.127

30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi -150.985.127 TL'dir. Şirket'in 25.09.2025 tarih ve 2025/12 sayılı Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerine İlişkin Yönetim Kurulu Kararı'nda belirtildiği üzere elde edilecek fonun %10-20'lik kısmını işletme sermayesi ihtiyacı için kullanacaktır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla, Grup'un teminat / rehin / ipotek / kefalet pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.071.843.782	3.653.839.210	4.886.435.532
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
Toplam	1.071.843.782	3.653.839.210	4.886.435.532

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.071.843.782	3.653.839.210	4.886.435.532
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
Toplam	1.071.843.782	3.653.839.210	4.886.435.532

Grup'un kullanmış olduğu krediler kapsamında ortaklar ve Grup Şirketlerinin kefaleti bulunmaktadır. Bu kefalet limitini konsolidasyona dahil olan tüm şirketler kullanabilmektedir.

Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 1.861.000 TL tutarında alınan teminatları bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 3.533.890, 31 Aralık 2023: 894.482 TL).

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

İhraççı'yı ve faaliyet gösterdiği sektörleri etkileyen ve önem arz eden eğilimler aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafya gereği etrafında gerçekleşen Rusya-Ukrayna savaşı ile İsrail-Filistin çatışmaları ilgili ülkeler ile Türkiye arasındaki ekonomik ve siyasi ilişkileri olumsuz etkileme potansiyeline sahiptir. İlgili ülkelerde yaşanan sorunlardan ötürü Türkiye'nin bu ülkeler ile siyasi ilişkilerinin bozulma ihtimalinden dolayı mezkur ülkelerle olan ticaret ve turizm sektörlerine bağlı gelirleri olumsuz etkilenebilir. Ülke ekonomisinin olası savaş ve çatışmalardan dolayı olumsuz etkilenmesi nedeniyle şirketlerin faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir. Bu durum ise sektörde yer alan şirketlerin karlılıklarını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Türkiye'de ve dünyada yaşanan makro ekonomik belirsizlikler ve döviz kurlarındaki değişiklikler, özellikle İhraççı'nın yatırım yaptığı şirketlerin veya fonların yurt içi ve/veya yurt dışı faaliyetlerinde hasılatlarını artırıcı ya da azaltıcı etkileri olabilir.
- Ulaşım sektörüne yönelik ulusal ve uluslararası düzenlemeler, vergi düzenlemeleri, gümrük düzenlemeleri ve diğer yasal düzenlemeler başta olmak üzere özellikle mikromobilité alanına yönelik yerel yönetimlerin mevzuat düzenlemeleri/değişiklikleri ilgili şirketlerin faaliyetleri üzerinde önemli etkisi olabilir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İzahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde İhraççı'nın faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

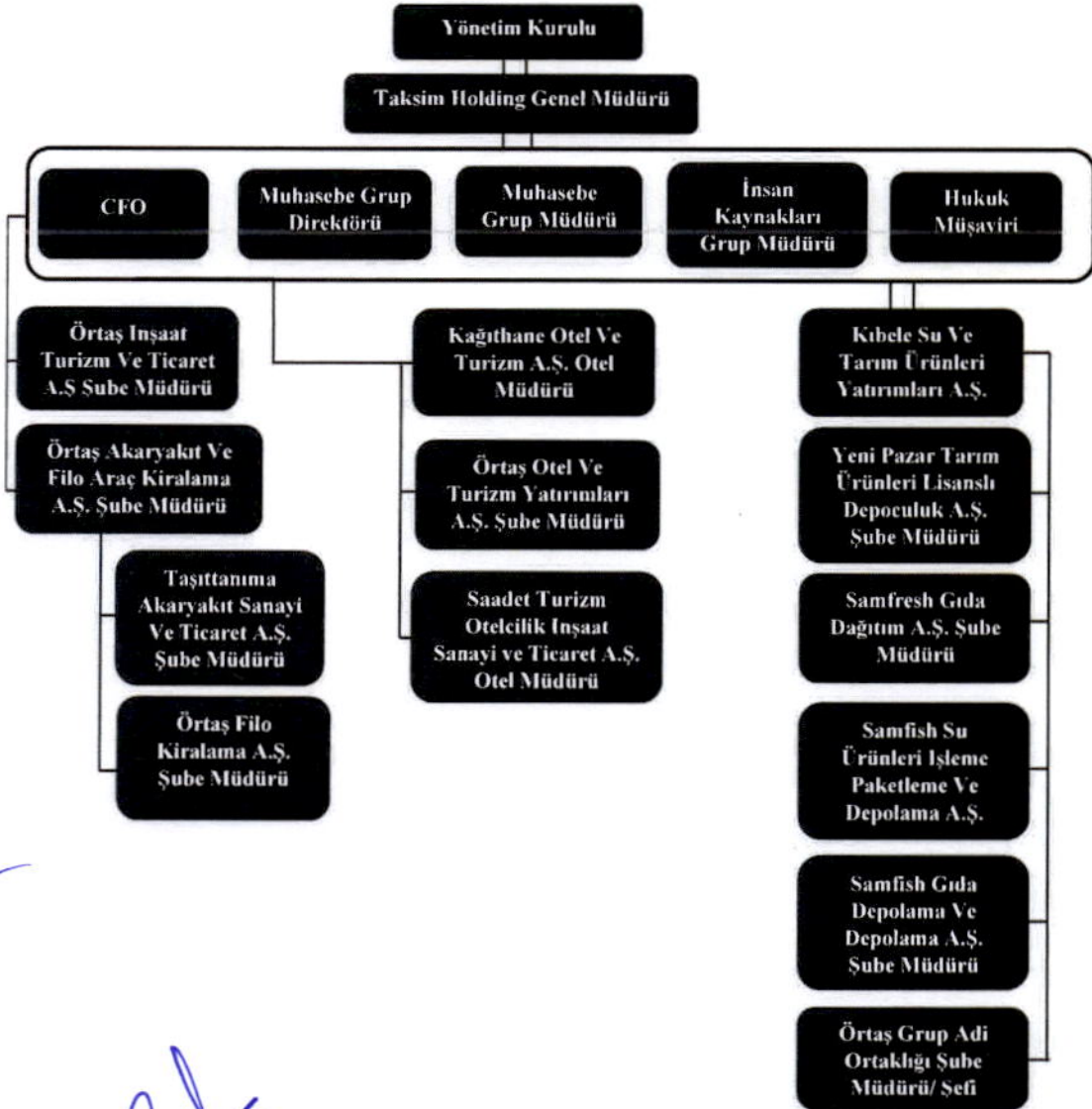
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

İhraççı'nın organizasyon şemasına aşağıda yer verilmektedir.



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Safa Can Abdik	Yönetim Kurulu Başkanı	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl 10 ay/ 28.7.2028 tarihine kadar	27.500.000	27,5
Kadir Can Abdik	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 yıl 10 ay/ 28.7.2028 tarihine kadar	27.500.000	27,5
Saadet Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl 10 ay/ 28.7.2028 tarihine kadar	15.000.000	15
Temel Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl 10 ay/ 28.7.2028 tarihine kadar	-	-
İlknur Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl 10 ay/ 28.7.2028 tarihine kadar	15.000.000	15

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Safa Can Abdik	Yönetim Kurulu Başkanı	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	-	41.250.000	27,50
Kadir Can Abdik	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	-	41.250.000	27,50
Saadet Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	-	22.500.00	15,00
Temel Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	-	-	-
İlknur Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18e İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	-	22.500.000	15,00

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 492320-5 ticaret sicil nosu ile kayıtlı olup 22.11.2023 tarihinde tescil edilerek 100.000.000,00 TL sermaye ile kurulmuştur ve kuruluşa ilişkin bilgiler 22.11.2023 tarih ve 10963 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

İhraççı'nın kurucuları 22.11.2023 tarihli ve 10963 TTSG'ye göre şu şekildedir:

Sıra No	Kurucu	Adres	Uyruk
1	Safa Can Abdik	Beşiktaş/İstanbul	Türkiye
2	Kadir Can Abdik	Beşiktaş/İstanbul	Türkiye
3	Saadet Abdik	Beşiktaş/İstanbul	Türkiye
4	Merve Çelik	Beşiktaş/İstanbul	Türkiye
5	İlknur Abdik	Beşiktaş/İstanbul	Türkiye

İhraççı'nın yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Safa Can ABDİK (Yönetim Kurulu Başkanı)

1986 yılında İstanbul'da doğdu. Memleketi Trabzon/Of ilçesidir. İlk, orta eğitimini İstanbul Şişli Terakki'de, lise eğitimini ise İstanbul İstek Vakfı Özel Anadolu Lisesi'nde tamamladı. Üniversite eğitimini Londra'da London South Bank University ve American Intencontinental University'de İşletme ve Uluslararası Ticaret alanında 2009 yılında çift anadal olarak tamamladı. 2011 yılında da Londra'da City Universty'de Cass Business School'da Enerji Ticaret ve Finans alanında yüksek lisans eğitimi gördü. 2010 yılından itibaren, zaten ortağı olduğu Ortaş şirketler grubunun başına geçmiş ve yönetimini üstlenmiştir. Ortaş şirketler grubu 27.01.1981 tarihinde inşaat sektöründe faaliyet göstermek amacıyla anonim şirket olarak kurulmuştur. Şu an tarım, akaryakıt, turizm ve inşaat alanında güçlü sermayesi ile sektördeki varlığını büyüterek ve istihdama katkı sağlayarak Taksim Holding bünyesinde devam etmektedir.

Kadir Can ABDİK (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

1996 yılında İstanbul'da doğdu. Memleketi Trabzon/Of ilçesidir. Şişli Terakki Lisesi'nden 2014 yılında mezun olan Kadir Can Abdik, Bellerbys Collage'da hazırlık okulunu tamamladı. Lisans öğreniminin ilk senesini Coventry University London'da okuduktan sonra University of Roehampton'da İşletme Bölümünü bitirdi. 2021 yılında University of Law'da Hukuk alanında yüksek lisans yaptı. Eğitim süreci devam ederken 2019 yılında Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.'nin tüm hisselerini devralarak kurucu ortak olarak katılan Abdik, 2019 yılından beri Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca Yönetim Kurulu nezdinde Bin Ulaşım'ın operasyon departmanları ile ilgilenmektedir. Yine 28.03.2022 tarihinde kurulan 1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Saadet ABDİK (Yönetim Kurulu Üyesi)

1982 yılında Samsun'da doğdu. Memleketi Trabzon/Of ilçesidir. Saadet Abdik 2007 yılında Bahçeşehir Üniversitesi İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı bölümünden mezun oldu. University of the Arts London'da mesleki eğitimler aldı. Eğitiminin ardından Ortaş Grup bünyesinde yer alan tüm inşaat projelerinde mekân tasarımının ilk aşamasından uygulamaların tamamlanmasına kadarki süreci yönetti. Konut projelerinin yanında, otel, şirket ve restaurant

projelerinde uzmanlaştı. Saadet Abdik, İç Mimar ve Çevre Tasarımcısı olarak 2016 yılında kendi şirketini kurdu. Halen ekibiyle birlikte mekân ve çevre tasarımı konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Proje tasarımlarında müşterinin değerlerini, ihtiyaçlarını ve tercihlerini karşılamayı amaçlayan psikolojik bir yaklaşım kullanmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda iç mekân ve çevre anlayışını estetik düzeyde uyumlu hale getirerek mekânlara kimlik kazandırmaktadır.

İlknur ABDİK (Yönetim Kurulu Üyesi)

1980 yılında Samsun'da doğdu. Memleketi Trabzon Of'tur. Liseyi Şişli Terakki'de bitirdi. İstanbul Işık Üniversitesi İşletme Bölümü 2002 mezunudur. Yurtdışında Univercity California San Diego e-commerce extension degree bitirmiştir. Amerika'da E-Ticaret programı eğitimi almıştır. İngiltere Shell merkezinde stajını yapmış 2003 yılından itibaren Örtaş şirketler grubu Yönetiminde aktif olarak görev almaktadır. Çok iyi derecede İngilizce bilmekle birlikte İtalyanca ve İspanyolca dillerini orta derecede konuşmaktadır.

Temel ABDİK

1951 yılında Samsun/Bafra'da doğdu. Memleketi Trabzon Of'tur. Samsun Kazım Paşa İlköğretim okulunda okudu. Eğitiminin ardından genç yaşta Ticaret/İnşaat mesleğini ile uğraşmıştır. Örtaş İnşaat Tuzim Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı süreci yönettikten sonra 2023 yılında hisselerini Taksim Holding A.Ş. devretmiştir. Şuan tarım, akaryakıt, turizm ve inşaat alanında faaliyet gösteren Taksim Holding A.Ş. bünyesinde yönetim kurulu üyesi olarak devam etmektedir.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Başkanı ve Kurucu Safa Can Abdik, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kurucu Kadir Can Abdik, Kurucu Saadet Abdik, Kurucu Merve Çelik ve Kurucu İlknur Abdik kardeşlerdir.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Safa Can ABDİK (Yönetim Kurulu Başkanı)

1986 yılında İstanbul'da doğdu. Memleketi Trabzon/Of ilçesidir. İlk, orta eğitimini İstanbul Şişli Terakki'de, lise eğitimini ise İstanbul İstek Vakfı Özel Anadolu Lisesi'nde tamamladı. Üniversite eğitimini Londra'da London South Bank University ve American Intencontinental University'de İşletme ve Uluslararası Ticaret alanında 2009 yılında çift anadal olarak tamamladı. 2011 yılında da Londra'da City Universty'de Cass Business School'da Enerji Ticaret ve Finans alanında yüksek lisans eğitimi gördü. 2010 yılından itibaren, zaten ortağı olduğu Örtaş şirketler grubunun başına geçmiş ve yönetimini üstlenmiştir. Örtaş şirketler grubu 27.01.1981 tarihinde inşaat sektöründe faaliyet göstermek amacıyla anonim şirket olarak kurulmuştur. Şu an tarım, akaryakıt, turizm ve inşaat alanında güçlü sermayesi ile sektörde ki varlığını büyüterek ve istihdama katkı sağlayarak Taksim Holding bünyesinde devam etmektedir.

Kadir Can ABDİK (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

1996 yılında İstanbul'da doğdu. Memleketi Trabzon/Of ilçesidir. Şişli Terakki Lisesi'nden 2014 yılında mezun olan Kadir Can Abdik, Bellerbys Collage'da hazırlık okulunu tamamladı. Lisans öğreniminin ilk senesini Coventry University London'da okuduktan sonra University of Roehampton'da İşletme Bölümü'nü bitirdi. 2021 yılında University of Law'da Hukuk alanında yüksek lisans yaptı. Eğitim süreci devam ederken 2019 yılında Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.'nin tüm hisselerini devralarak kurucu ortak olarak katılan Abdik, 2019 yılından beri Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca Yönetim Kurulu nezdinde Bin Ulaşım'ın operasyon departmanları ile ilgilenmektedir. Yine 28.03.2022 tarihinde kurulan 1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Saadet ABDİK (Yönetim Kurulu Üyesi)

1982 yılında Samsun'da doğdu. Memleketi Trabzon/Of ilçesidir. Saadet Abdik 2007 yılında Bahçeşehir Üniversitesi İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı bölümünden mezun oldu. University of the Arts London'da mesleki eğitimler aldı. Eğitiminin ardından Ortaş Grup bünyesinde yer alan tüm inşaat projelerinde mekân tasarımının ilk aşamasından uygulamaların tamamlanmasına kadarki süreci yönetti. Konut projelerinin yanında, otel, şirket ve restaurant projelerinde uzmanlaştı. Saadet Abdik, İç Mimar ve Çevre Tasarımcısı olarak 2016 yılında kendi şirketini kurdu. Halen ekibiyle birlikte mekân ve çevre tasarımı konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Proje tasarımlarında müşterinin değerlerini, ihtiyaçlarını ve tercihlerini karşılamayı amaçlayan psikolojik bir yaklaşım kullanmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda iç mekân ve çevre anlayışını estetik düzeyde uyumlu hale getirerek mekânlara kimlik kazandırmaktadır.

İlknur ABDİK (Yönetim Kurulu Üyesi)

1980 doğumlu olan İlknur Abdik, Samsun'da doğdu. Memleketi Trabzon Of'tur. 1997 yılında Şişli Terakki Lisesi'nden mezun olmuş, 2002 yılında Işık Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden lisans eğitimini tamamlamıştır. 2002-2003 yılları arasında University of California'da "E-Commerce Extension Program"ını başarıyla bitirmiştir. Kariyerine 2003 yılında Ortaş Uluslararası Lojistik şirketinde başlayan Abdik, 2003-2008 yılları arasında lojistik alanında yönetsel görevlerde bulunmuştur. 2008 yılından itibaren ise kariyerini finans ve strateji alanında sürdürerek, şirketin finansal yönetimi ve stratejik karar süreçlerinde aktif rol üstlenmiştir. İlknur Abdik, 2025 yılı itibarıyla Taksim Holding'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, bilgi birikimi ve uzun yıllara dayanan deneyimini kurumun sürdürülebilir büyümesi ve stratejik hedefleri doğrultusunda değerlendirmektedir.

Temel ABDİK

1951 yılında Samsun/Bafra'da doğdu. Memleketi Trabzon Of'tur. Samsun Kazım Paşa İlköğretim okulunda okudu. Eğitiminin ardından genç yaşta Ticaret/İnşaat mesleğini ile uğraşmıştır. Ortaş İnşaat Tuzim Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı süreci yönettikten sonra 2023 yılında hisselerini Taksim Holding A.Ş. devretmiştir. Şuan tarım, akaryakıt, turizm ve inşaat alanında faaliyet gösteren Taksim Holding A.Ş. bünyesinde yönetim kurulu üyesi olarak devam etmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve

denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

SAFA CAN ABDİK

Şirket Ünvanı	Görevi	Pay Oranı	Güncel Durum
Taksim Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı / Şirket Ortağı	%27,50	Ortaklığı ve Yönetim Kurulu Başkanlığı devam etmektedir.
Örtaş İnşaat Turizm Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Kıbele Su Ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Örtaş Otel Ve Turizm Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Örtaş Akaryakıt Ve Filo Araç Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Kağıthane Otel Ve Turizm A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Örtaş Filo Kiralama Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Samfish Gıda Depolama Anonim Şirket	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Samfresh Gıda Dağıtım Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Yeni Pazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Taşıttanım Akaryakıt Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Rafı Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%100,00	Ortaklığı ve Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Samfish Su Ürünleri İşleme Paketleme Ve Depolama a.ş	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Pamucak Turizm İç Ve Dış Tic. A.Ş.	Şirket Ortağı	%1,00	Ortaklığı devam etmektedir.

Saadet Turizm Otelcilik İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Safa Can Abdik SCA İnşaat	Şirket Sahibi	%100,00	Ortaklığı ve Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Örtaş Grup Adi Ortaklığı	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%10,00	Ortaklığı ve Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.

KADİR CAN ABDİK

Şirket Ünvanı	Görevi	Pay Oranı	Güncel Durum
Taksim Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Şirket Ortağı	%27,50	Ortaklığı ve Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	yoktur
Kıbele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Omni Filo Çözümleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%100,00	Ortaklığı ve Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Safa Yenilenebilir Enerji Üretim ve Depolama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Altay Yenilenebilir Enerji Üretim ve Depolama A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Meta Mobilite Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
1000 Yatırımlar Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	%17,64	Ortaklığı ve Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
İstanbul Dijital Taksi Uygulamaları	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.

Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.			
4B Mühendislik İnşaat Enerji ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Algoritma Donanım ve Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
1000 Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.

SAADET ABDİK

Şirket Ünvanı	Görevi	Pay Oranı	Güncel Durum
Taksim Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%15,00	Ortaklığı ve Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.

MERVE ÇELİK

Şirket Ünvanı	Görevi	Pay Oranı	Güncel Durum
Taksim Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%15,00	Ortaklığı devam etmektedir.

İLKNUR ABDİK

Şirket Ünvanı	Görevi	Pay Oranı	Güncel Durum
Taksim Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Şirket Ortağı	%15,00	Ortaklığı ve Yönetim Kurulu üyeliği devam etmektedir.
Pamucak Turizm İç Ve Dış Tic. A.Ş.	Şirket Ortağı	%1,00	Ortaklığı devam etmektedir.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yoktur.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri

ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yoktur.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Seçildiği Genel Kurul Tarihi	Görev Süresi
Safa Can Abdik	Yönetim Kurulu Başkanı	Merkez Mah. Cendere Cad. No: 18e İç Kapı No: 1 Kağıthane / İstanbul	28.7.2025 tarihli Genel Kurul	28.7.2028 tarihine kadar
Kadir Can Abdik	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Merkez Mah. Cendere Cad. No: 18e İç Kapı No: 1 Kağıthane / İstanbul	28.7.2025 tarihli Genel Kurul	28.7.2028 tarihine kadar
İlknur Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No: 18e İç Kapı No: 1 Kağıthane / İstanbul	28.7.2025 tarihli Genel Kurul	28.7.2028 tarihine kadar
Temel Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No: 18e İç Kapı No: 1 Kağıthane / İstanbul	28.7.2025 tarihli Genel Kurul	28.7.2028 tarihine kadar
Saadet Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No: 18e İç Kapı No: 1 Kağıthane / İstanbul	28.7.2025 tarihli Genel Kurul	28.7.2028 tarihine kadar

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

İhraççı'nın İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda verilmektedir. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. maddesi'ne göre: "Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere gerekli komiteler

oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.”

Bu doğrultuda İhraççı tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi halka arzı takiben alınacak Yönetim Kurulu Kararı ile kurulacaktır ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyeleri atanacaktır. Komitelere yapılacak olan atamalar İhraççı'nın halka arzını takiben Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'ne uyum çerçevesinde göreve başlayacak olan bağımsız yönetim kurulu üyelerinin göreve başladığı tarih itibarıyla veya en geç İhraççı'nın halka arzından sonra İhraççı tarafından yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibarıyla yapılacak ve komiteler işbu atamaların yapıldığı tarih itibarıyla faaliyetlerine başlayacaklardır. SPK'nin kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum” başlıklı 18. maddesi uyarınca;

“SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.”

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla İhraççı, Kurul tarafından yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere İhraççı'nın Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda İhraççı, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk olağan genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve İhraççı'nın internet sitesini kullanmaya özen göstererek genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılar ile İhraççı ve Grup Şirketleri arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, İhraççı ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler

hariç olmak üzere, İhraççı tarafından oluşturulacak kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.

- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road-show) katılım sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, işbu İzahname tarihinde İhraççı bünyesinde oluşturulmadığı gibi gerekli niteliklere (lisanslar vb.) sahip personel istihdamı da sağlanmamıştır. Payları ilk kez halka arz edilmesi için SPK'ya başvuran ortaklıkların, payları Borsa'da işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi belirleme yükümlülüğü Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda bulunmakla birlikte an itibari ile ilgili istihdamı ve birimi bünyesinde barındırmayan İhraççı, halka arz sonrasında altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleyerek, ilgili bilgilendirmeyi KAP aracılığı ile gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

30.06.2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 504'tür (31.12.2024: 327 kişi 31.12.2023:204 kişi).

Şirketler bazında çalışanların dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Taksim Holding A.Ş.	-	-	1
Kıbele Su ve Tarım Ürünleri Yatırımları A.Ş.	-	1	1
Yenipazar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	20	23	23
Samfish Gıda Depolama A.Ş.	-	-	-
Samfresh Gıda Dağıtım A.Ş.	-	89	144

Samfish Su Ürünleri İşletme Paketleme ve Depolama A.Ş.	-	11	119
Saadet Turizm Otelcilik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	42	59	63
Örtaş Otel ve Turizm Yatırımları A.Ş.	-	1	1
Kağıthane Otel ve Turizm A.Ş.	63	70	72
Taşıttanım Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	24	17	16
Örtaş Filo Kiralama A.Ş.	16	22	23
Örtaş Akaryakıt ve Filo Araç Kiralama A.Ş.	-	1	1
Örtaş İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	39	33	37
Örtaş Adi Ortaklık	-	-	3

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in %5 ve fazlası dolaylı pay sahibi olan gerçek ve/veya tüzel kişi bulunmamakta olup Şirket sermayesinde %5 ve fazlası doğrudan pay sahibi olan kişiler aşağıda belirtilmiştir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi									
Ortağın Adı/Soyadı	Pay Grubu	Genel Kurul Tarihi İtibarıyla				İzahname Tarihi İtibarıyla			
		Sermaye Payı		Oy Hakkı		Sermaye Payı		Oy Hakkı	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Safa Can	A	15.000.000	10,00%	75.000.000	27,78%	15.000.000	10,00%	75.000.000	27,78%
Abdik	B	26.250.000	17,50%	26.250.000	9,72%	26.250.000	17,50%	26.250.000	9,72%
Kadir Can	A	15.000.000	10,00%	75.000.000	27,78%	15.000.000	10,00%	75.000.000	27,78%
Abdik	B	26.250.000	17,50%	26.250.000	9,72%	26.250.000	17,50%	26.250.000	9,72%
Saadet Abdik	B	22.500.000	15,00%	22.500.000	8,33%	22.500.000	15,00%	22.500.000	8,33%
Merve Çelik	B	22.500.000	15,00%	22.500.000	8,33%	22.500.000	15,00%	22.500.000	8,33%
İlknur Abdik	B	22.500.000	15,00%	22.500.000	8,33%	22.500.000	15,00%	22.500.000	8,33%
Toplam		150.000.000	100,00%	270.000.000	100,00%	150.000.000	100,00%	270.000.000	100,00%

Şirket'in dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. Maddesi uyarınca;

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A Grubu pay sahibinin 5 (beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay sahibinin 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. Maddesi uyarınca;

Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 TL (Yedi Yüz Elli Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 750.000.000 (Yedi Yüz Elli Milyon) adet paya bölünmüştür.

Şirket'in ödenmiş sermayesi 150.000.000 TL (Yüz Elli Milyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 150.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 30.000.000 (Otuz Milyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 120.000.000 (Yüz Yirmi Milyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kuruluna Aday Gösterme ve Oy Hakkı İmtiyazı	1,00	30.000.000	%20,00
B	Hamiline	-	1,00	120.000.000	%80,00
		TOPLAM		150.000.000	%100,00

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in mevcut ortaklarından Safa Can Abdik ve Kadir Can Abdik sahibi oldukları A grubu imtiyazlı payları ve B grubu imtiyazsız paylarının toplam oy hakkına oranı bakımından yönetim hakimiyetine sahiptir.

Şirket'in yönetimi sırasında Esas Sözleşmesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum başlıklı 18. maddesi kapsamında SPK tarafından uyulması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine bağlı kalması gerekmektedir. Söz konusu ilkelere uymaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersizdir ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne aykırı sayılacaktır. TTK ve SPKn'da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasına engel olmaya yönelik hükümler yer almaktadır. Şirket, Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun nitelikte ve sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi bulunduracaktır. Şirket'in halka arz sonrası denetimlere tabi olacak olması da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasındadır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket ortakları Safa Can Abdik, Kadir Can Abdik, Saadet Abdik, Merve Çelik ve İlknur Abdik kardeşlerdir.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in ilişkili tarafları, Şirket'in şahıs ortakları ve şahıs ortakların ve aile bireylerinin hissedar olduğu şirketlerden oluşmaktadır.

Şirket olağan ticari faaliyetlerini yürütmek amacıyla grup şirketlerinden ya da şirket ortaklarından finansman sağlayabilmektedir. Söz konusu bakiyeler ihtiyaca göre dönemler arasında değişkenlik gösterebilmektedir.

Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği işlemlerin detayı aşağıda yer almaktadır.

a) Alacaklar/Borçlar

Ticari alacaklar	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Rafı Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	--	10.460	--
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Tekn. A.Ş.	1.499.332	--	1.074.604
Abdik Dayanıklı Tük. Mal. Tic.A.Ş.	--	--	20.466
Asba Gayrimenkul Dan. Tic. A.Ş.	--	--	28.041
Toplam	1.499.332	10.460	1.123.111

Ticari borçlar	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2025
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Tekn. A.Ş.	522.236	657.533	2.343.305
Omni Filo Çözümleri A.Ş.	1.498.695	--	--
Safa Can Abdik	903.870	--	--
Abdik Dayanıklı Tük. Mal. Tic.A.Ş.	--	--	18.400
Toplam	2.924.801	657.533	2.361.705

Diğer alacaklar	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2025
Safa Can Abdik	608.602	--	--
Mahmutbey Gayrimenkul A.Ş.	9.605.128	13.064.943	667.250
Abdik Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	8.874.826	6.763.489	1.435
Rafı Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	1.551.362	1.594.801	120
Temel Abdik	3.643.485	15.540	18.256.294
Pamucak Turizm Ticaret A.Ş.	--	1.861	3.302
Astemya İnşaat Akaryakıt A.Ş.	8.088.460	--	5.020.559
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Tek. A.Ş.	30.594	--	--
Temel Abdik Gayr. Gel. Tic. A.Ş.	--	--	4.068
Yalçın Abdik	--	--	541.592
Toplam	32.402.457	21.440.634	24.494.620

Uzun vadeli diğer alacaklar	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Temel Abdik	136.578.969	6.924.247	--
Yalçın Abdik	--	622.069	--
Safa Can Abdik	25.539.503	--	--
Toplam	162.118.472	7.546.316	--

Kısa vadeli diğer borçlar	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Abdik Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	--	5.931.894	3.757.351
Safa Can Abdik	2.643.790	247.231	568.832
Yılmaz Abdik	--	--	47.050
Kadir Can Abdik	--	--	6.344.140
Temel Abdik	--	--	13.691.636
Toplam	2.643.790	6.179.125	24.409.009

Uzun vadeli diğer borçlar	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Safa Can Abdik	51.989.673	94.888.065	120.249.708
Astemya İnşaat Akaryakıt A.Ş.	15.102.508	26.604.835	32.431.881
Kadir Can Abdik	17.234.936	6.934.359	--

Yılmaz Abdik	4.696.427	3.003.533	--
Temel Abdik ve Ortakları	16.466.975	--	--
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Tekn. A.Ş.	2.163.187	--	--
Memiş Abdik ve Ortakları	1.197.765	--	--
Talat Abdik	660.413	--	--
Omni Filo Çözümleri A.Ş.	340.639	--	--
Yalçın Abdik	10.583	--	--
Temel Abdik	3.935.012	--	--
Rafı Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	799.390	--	--
Toplam	114.597.508	131.430.792	152.681.589

Ertelenmiş gelirler	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Safa Can Abdik	391.460	21.838.659	--
Temel Abdik ve Ortakları	--	11.502.500	--
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Tekn. A.Ş.	--	1.973.444	540.850
Memiş Abdik ve Ortakları	--	854.657	--
Asba Gayrimenkul Dan. Ticaret A.Ş.	--	278.073	238.333
Omni Filo Çözümleri A.Ş.	1.498.468	241.379	206.883
Rafı Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	--	--	--
Temel Abdik	14.935	--	--
Toplam	1.904.863	36.688.712	986.066

b) Alışlar/Satışlar

Mal ve hizmet satışları	01.01 – 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Tekn. A.Ş.	36.764.501	28.728.395	27.049.071	7.030.274
Safa Can Abdik	3.900.639	1.237.206	1.526.834	6.759
Rafı Sigorta Ve Aracılık Hizmetleri A.Ş.	398.466	2.913	3.942	--
Omni Filo Çözümleri A.Ş.	14.147.668	--	--	--
Abdik Dayanıklı Tük. Mal.Tic. A.Ş.	--	--	--	136.307
Asba Gayrimenkul Dan. Ticaret A.Ş.	--	--	--	286.468
Temel Abdik	20.386	--	--	208.196
Toplam	55.231.660	29.968.514	28.579.847	7.668.004

Mal ve hizmet alışları	01.01 – 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Tekn. A.Ş.	23.954.675	1.285.260	1.618.331	14.369
Mahmutbey Gayrimenkul A.Ş.	--	--	--	1.144
Rafı Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	--	--	--	1.387
Temel Abdik	--	193	--	624.579
Astemya İnşaat ve Akaryakıt A.Ş.	2.522	--	--	--
Safa Can Abdik	3.456.958	--	--	--
Toplam	27.414.155	1.285.453	1.618.331	641.479

Faiz gelirleri	01.01 – 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Mahmutbey Gayrimenkul A.Ş.	--	2.817.462	--	--
Abdik Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	--	274.329	--	--
Safa Can Abdik	--	146.852	--	4.299
Temel Abdik	--	85.658	--	39.406
Toplam	--	3.324.301	--	43.705

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraçının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Candere Cd. No:18 E
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D.816 136 7420

İlişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları 2023, 2024 yılları 2024/2Ç ve 2025/2Ç dönemleri itibarıyla hasılatın sırasıyla %2, %1, %2 ve %1'ini oluşturmaktadır.

Mal ve hizmet satışları	01.01 – 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
Bin Ulaşım ve Akıllı Şehir Tekn. A.Ş.	36.764.501	28.728.395	27.049.071	7.030.274
Safa Can Abdik	3.900.639	1.237.206	1.526.834	6.759
Rafı Sigorta Ve Aracılık Hizmetleri A.Ş.	398.466	2.913	3.942	--
Omni Filo Çözümleri A.Ş.	14.147.668	--	--	--
Abdik Dayanıklı Tük. Mal.Tic. A.Ş.	--	--	--	136.307
Asba Gayrimenkul Dan. Ticaret A.Ş.	--	--	--	286.468
Temel Abdik	20.386	--	--	208.196
Toplam	55.231.660	29.968.514	28.579.847	7.668.004

	01.01 – 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.06.2024	01.01.- 30.06.2025
İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar	55.231.660	29.968.514	28.579.847	7.668.004
Hasılat	2.954.375.643	3.073.731.428	1.513.570.797	1.318.859.636
%	2%	1%	2%	1%

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İhraççı'nın çıkarılmış sermayesi Esas Sözleşmesi uyarınca 150.000.000 TL (yüzellimilyonTürkLirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde 150.000.000 (yüzellimilyon) adet paya ayrılmış olup, bunlardan 30.000.000 (Otuz Milyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 120.000.000 (Yüz Yirmi Milyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.07.2025 tarih ve 39/1209 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 TL (Yedi Yüz Elli Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 750.000.000 (Yedi Yüz Elli Milyon Türk Lirası) adet paya bölünmüştür. Bu durum 04.08.2025 tarihli ve 11385 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

TESCİL TARİHİ	TTSG			SERMAYE ARTIRIMI (TL)	ARTIRIM SONRASI SERMAYE (TL)	SERMAYE ARTIRIMININ KARŞILANDIĞI KAYNAK
	YAYIN TARİHİ	SAYI	SAYFA			
22.11.2023	22.11.2023	10963	613	-	100.000.000	Kuruluşta nakit
17.01.2025	17.01.2025	11252	349	50.000.000	150.000.000	Nakit

İhraççı'nın çıkarılmış Sermayesi 150.000.000 TL olup, tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her bir 1 TL (BirTürkLirası) değerinde 150.000.000 adet paya bölünmüştür.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

İhraççı Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Şirketin ödenmiş sermayesi 150.000.000 TL (Yüz Elli Milyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 150.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 30.000.000 (Otuz Milyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 120.000.000 (Yüz Yirmi Milyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

17.01.2025 tarihli ve 11252 sayılı TTSG ile tescil edilen Genel Kurul İç Yönergesi; genel kurul toplantılarının giriş, hazırlık aşamasından, toplantının işleyişi, toplantı başkanlığının görev ve yetkilerini, gündemin görüşülmesi, oylama ve usulü, tutanak düzenlenmesi, toplantı sonunda yapılacak işlemleri, toplantıya elektronik ortamda katılınması gibi hususları düzenlemektedir. İç yönerge işbu izahnamenin ekleri arasında yer almaktadır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenen esaslara uygun olmak ve yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel durum açıklamaları kapsamında sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü gerekli açıklamaları yapmak kaydıyla Şirket aşağıdaki faaliyetleri yerine getirir.

Şirketin esas amacı kurulmuş ve kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak, bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde ve ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak ve böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde ve milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılığını teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmak.

Şirket'in aşağıda yazılı amaçlarını gerçekleştirmek için faaliyet göstereceği konular şunlardır:

A) Şirket kurma, iştirak tesisi ve elden çıkarma:

Şirket, yurt içinde veya yurt dışında, sınai, ticari, zirai, mali, inşaat, taahhüt, turizm, gemi inşa, liman, limancılık, krom madenciliği ve ticareti, kömür madenciliği ve ticareti, değerli madenler, tekstil, enerji, elektrik santralleri (kömür, doğalgaz ve hidroelektrik), elektrik dağıtım, tarım, gıda, kimya, boya, petrol, petrol ürünleri, gayrimenkul, madencilik, gübre üretimi ve ticareti, demir-çelik, şeker üretimi ve ticareti, telekomünikasyon ile her türlü denizcilik, havacılık, ulaştırma, taşımacılık, otomotiv, dış ticareti pazarlama, reklamcılık, tanıtım, gümrük, liman işletmeciliği, deniz ve kara yolu ile gelen araçların tahmil ve tahliye işlemleri, konteyner terminali işletmeciliği, depolama konularında iştirak eden sermaye şirketleri ile her türlü bankacılık, finans kurumları, sigorta, faktoring, finansal kiralama konularında veya diğer konularda faaliyet gösteren sermaye şirketlerini bizzat kurabilir. Kurulmuş olanlara pay sahibi

veya ortak sıfatıyla katılabilir. Bu maksatla kurduğu veya iştirake uygun gördüğü şirketlere aynı veya nakdi sermaye koyabilir. Kurucu olduğu veya olmadığı şirketlerin sermaye tezyitlerine iştirak edebilir. Bunların pay senetlerini veya sermaye paylarını, intifa senetlerini satın alabilir veya aynı sermaye olarak kendi sermaye tezyitlerini de kabul edebilir.

B) İşletme faaliyetleri:

1-Şirket sermaye ve yönetimine katıldığı veya katılmadığı sermaye şirketlerini konularında girişecekleri yatırımlarla kapasiteyi arttıran, kaliteyi ıslah eden veya maliyeti düşüren tevsi veya yenileme yatırımlarıyla ilgili ön etütler yapabilir. Bunların fizibilitelerini, finansman dengelerini inceleyerek mali imkânı olduğu takdirde bunlara yukarıda yazılı usullerle sermaye iştirakinde bulunabilir.

2-Şirket memleket ve Şirket için yararlı yeni yatırım konuların bizzat araştırarak bunlara ait etüt ve incelemeleri yapabilir veya yaptırabilir. Uygun gördüğü yatırım konularını gerektiğinde diğer sermaye grupları ve halkın iştiraki ile kuracağı şirketler vasıtası ile gerçekleştirebilir.

C) Finansman işleri:

1-Şirket ihtiyaçları için bankalardan dış kredi müesseseleri ve firmalardan teminatlı veya teminatsız kısa, orta veya uzun vadeli kredileri alabilir.

2-Şirket yatırım hizmet ve faaliyetinde bulunmamak kaydıyla teminatlı veya teminatsız finansman yardımlarında bulunabilir. Bu şirketlerin atıl fonları kendi veya pay sahibi olduğu şirketler arasında serbestçe ve en uygun şekilde dağıtılması için gerekli tedbir ve kararları alabilir. Bu faaliyetlerin doğurduğu masrafları ve mali hizmet karşılıklarını finansman yardımından faydalanan şirketler arasında faydalanma ölçüsünde dağıtılabilir.

3-Şirket iştirak ettiği şirketlerin bankalardan, diğer kredi müesseselerinden alacakları krediler ihraç edecekleri tahvilleri veya vadeli alımlar dolayısıyla yapacakları borçlar için kefalet veya garanti verebilir. Bunlara karşılık, gerekirse şahsi teminat, rehin, ipotek gibi kont garanti alabilir, vereceği kefalet ve garantiler için piyasa şartlarına uygun bir karşılığı şirketlerden tahsil edebilir.

D) Sermaye piyasası ve finansman muameleleri:

1-Şirket resmi ve özel kuruluşlar ve iştirak ettiği şirketlerce çıkarılacak ikramiyeli, ikramiyesiz, primli para iştirak pay senedi ile değiştirilebilen erken ödeme veya rüçhan haklarına sahip her nevi tahlilleri yatırım hizmet ve faaliyetinde bulunmamak kaydı ile kuponlu ve kuponsuz alabilir veya satabilir.

2-Şirket sermaye piyasasının icabı olarak sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlerinin pay senedi ve tahvil ihraçlarını suskripsiyon işlemlerine aracılık edebilir. Bunların neticelerini ihraç eden şirketlere veya aracılar karşı garanti edebilir. Pay senedi için asgari kar payı, geri satın alma, başka pay senetleri ile değiştirme gibi taahhütlere girişebilir. Tahviller için vadesinde veya kefaletiyle çıkarılan tahviller için kont garanti sağlayabilir velhasıl pay senedi veya tahvil satışlarını kolaylaştıracak ve değerini koruyacak işlemleri yapabilir.

E) Organizasyon hizmetleri:

1-Şirket sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlerin vergi, ticari ve buna benzeyen işletme ile ilgili konularda istişari hizmetler sağlayabilir. Bu şirketlerin muhasebe, tahsilat, personel, eğitim gibi müşterek hizmetlerini toplu bir bünye içerisinde daha ekonomik bir şekilde sağlamak için bir elden yürütebilir ve bu konularda kendilerine yardımcı olabilir.

2-Şirket iştirak ettiği şirketlerin işletme organizasyonları düzenleme, bu şirketleri karşılıklı anlaşmalar dahilinde denetlemek, yıllık bütçelerini, faaliyet raporlarını ve uzun vadeli plan ve

programların yardımı ile işletme ile ilgili finansal, idari, ticari ve teknik problemlerin çözümüne yardımcı olmak şeklinde faaliyet gösterebilir.

F) Müşterek hizmetler:

1-Şirket haricinden know-how teknik bilgi, alametifarika, marka ve sınai mülkiyete konu olan hakları satın alabilir veya kiralayabilir ve bunları diğer kuruluşlara satabilir veya bu konularda iç ve dış firmalarla lisans anlaşmaları yaparak bu anlaşmaların bütün mali sonuçları ile başkalarına devredebilir.

2-Şirket iştirak ettiği şirketler nezdinde her nevi bilgi işlem makineleri ile servis büro hizmetleri yapabilir.

3-Şirket iştirak ettiği şirketlerin ihtiyaç duyduğu çalışma konularına dahil malların ve bu malların imalatında kullanılacak hammadde, yardımcı maddelerin, yedek parçaları ve diğer malların alımını, satımını, imalatını, ihracatını, naklini, gümrüklenmesini ve diğer işleri yapabilir veya yaptırabilir. 4-Şirket iştirak ettiği şirketler nezdinde firmaların aldıkları malları bayilikler kurarak veya mağazalar açarak toptan veya perakende satabilir. Etütten satışa kadar pazarlamanın gerektirdiği nakliye, depolama, ayırma, ambalajlama gibi bütün hizmetleri yapabilir veya yaptırabilir.

G) Gayrimenkuller:

1-Şirket amaç ve çalışma konularını gerçekleştirebilmek için alım, inşa, trampa, bağış şeklinde gayrimenkuller edinebilir veya kiralayabilir. Bunları başkalarına devir ve ferağ edebilir. Kısmen veya tamamen başkalarına kiraya verebilir. Ayrıca kendi gayrimenkulleri üzerinde üçüncü şahıslar lehine gerek kendi gerekse pay sahipleri ve ortağı bulunduğu diğer şirketlerin doğmuş veya doğacak borçlarını temin etmek üzere ipotek tesis edebilir. İrtifak ve intifa hakları medeni kanun hükümleri gereğince ayni ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit tasarruflarda bulunabilir ve işletme rehni yapabilir.

2-Şirket amaç ve konusu ile ilgili olarak her türlü hukuki tasarruflardan doğan hak ve alacaklarının tahsil veya temini, icra, ipotek, menkul rehni, işletme rehni, kefalet velhasıl ayni ve şahsi her nevi teminatlar alabilir, bunlarla ilgili olarak tapuda terkin ve tescil işlemlerinde bulunabilir.

H) Sosyal faaliyetler:

1-Şirket Türk Ticaret Kanunun ilgili maddesi uyarınca Şirketin ve katıldığı şirketlerin memur, müstahdem ve işçileri için yardım sandıkları, emeklilik vakıfları ve sair sosyal gayeli örgütleri kurabilir, fonlar tesis edebilir, bunların yönetimini deruhte edebilir ve mevcutların en iyi şekilde nemalandırarak yatırımlara girişebilir.

2-Şirket genel kurul kararıyla bünyesi dışında kendi maksat mevzuunu aksatmayacak biçimde eğitim ve sağlık gayeli vakıflar kurabilir, bu çeşit kurulmuş vakıflara katılabilir.

İ) Diğer işler:

Şirket yukarıda A-H bölümünde yazan işleri yasaların müsaade ettiği hallerde bu yasalara uygun olarak yurt dışında da yapabilir, yabancı ve yerli şirketlerle yurt dışında ve yurt içinde iş birliğinde bulunabilir, bunlarla birlikte şirketler kurabilir. Mali mesuliyetin paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir. Yürürlükteki mevzuata uygun olarak yabancı sermayenin gelmesini sağlamak için teşebbüslerde bulunabilir.

J) Yasal sınırlama:

Şirket yukarıda sayılan tüm faaliyetler ve fonksiyonlar başta Türk Ticaret Kanunu hükümleri olmak üzere Türk yasaları ve ilgili mevzuatın izin verdiği ölçüde gerçekleşir. İzne tabi yollarda gerekli izinler önceden alınır ve yasalara uyulur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenen esaslara uygun olmak ve yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel durum açıklamaları kapsamında sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü gerekli açıklamaları yapmak kaydıyla Şirket;

1-Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21/1 fıkrası hükmüne aykırı olmamak şartıyla, yerli, yabancı gerçek ve tüzel kişi ve kuruluşlarla yürürlükteki mevzuata uygun olarak ortaklıklar kurabilir, kurulmuş ortaklıklara katılabilir, hâlihazırda kurulmuş şirketlerin paylarını yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla satın alabilir ve bunları elden çıkarabilir.

2- Şirket yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı tutulmak kaydıyla doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği şirketlerin kuruluş veya sermaye artışına katılabilir, tahvil ihracı halinde bunların neticelerinin ihraç eden şirketlere veya alıcılara ve/veya kamu kurum ve kuruluşlarına tekeffülü, her tür garanti verilmesi ve değerlerinin korunmasını sağlayacak işlemleri yapabilir.

a) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21/1 fıkrası hükmüne aykırı olmamak şartıyla, amaç ve konusu ile ilgili faaliyetler için faydalı ve lüzumlu olan yurtiçi ve yurtdışı izin, ruhsatname, ihtira beratı, lisans, imtiyaz, marka, model, ticaret unvanı ve know-how gibi gayri maddi hakları kısmen veya tamamen satın almak, kiralamak, kullanmak, satmak, kiraya vermek, üzerlerine intifa rehin hakları tanımak gibi benzeri hukuki tasarruflarda bulunabilir.

b) Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uygun olmak, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel durumlar kapsamında sermaye piyasası mevzuatının öngördüğü gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla, Şirket konusu ile ilgili olarak her türlü menkul ve gayrimenkul mal iktisap edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, alabilir, satabilir, sahibi bulunduğu menkul ve gayrimenkuller üzerinde şirket lehine ipotek tesis ve tescil edebilir veya bunlar üzerinde her türlü hakları iktisap edebilir; Şirket'in sahibi bulunduğu veya diğer kişi ve kuruluşlara ait menkul ve gayrimenkullerini ipotek verebilir, teminat olarak gösterebilir ve alacaklarına karşılık da menkul ve gayrimenkulleri ipotek alabilir ve bu ipotekleri fek edebilir.

- Şirketin kendi adına ve üçüncü kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara yardım ve bağışta bulunabilir; derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Yapılan bağışlar dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Yapılacak bağışlar, Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil edemez. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir.

Şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde, örtülü kazanç aktarımına ilişkin hususlarda, önemli nitelikteki işlemler açısından ve özel durumların kamuoyuna duyurulmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası mevzuatı düzenlemelerine uyulur.

Bu madde kapsamında Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından gerekli hallerde yatırımcıların aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat uyarınca yapılması zorunlu olan açıklamalar yapılacaktır.

Bu madde kapsamında Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklıdır.

Yukarıda gösterilen konulardan başka ilerde şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girilmek istendiği takdirde, Esas Sözleşme değişikliği için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (SPK) gerekli uygun görüş ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli iznin alınması koşuluyla, yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul kararı alınıp, Esas Sözleşme değişikliği tescil ve ilan ettirildikten sonra Şirket bu işleri de yapabilecektir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. maddesi uyarınca;

Şirketin işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 9 (dokuz) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, kanuni şartları haiz birini geçici olarak atayacaktır. (A) grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine yine (A) grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği birden fazla aday arasından seçilen üye Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye sefelinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim Kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı hâlinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi Şirket'e başvurarak tescil ve ilan ettirmek koşuluyla her an değiştirebilir. Tüzel kişi Yönetim Kurulu

üyesini temsil etmesi için ilgili tüzel kişi tarafından seçilecek gerçek kişi temsilci, temsil ettikleri tüzel kişilerle temsil münasebeti kesildiğinde temsilcilik sıfatını kendiliğinden kaybederler.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. maddesi uyarınca;

Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 9 (dokuz) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesinin 3/a-c bendi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Esas Sözleşmenin Değiştirilmesi" başlıklı 19. maddesi uyarınca;

Esas Sözleşme'de yapılacak bütün değişiklikler için önceden SPK'nın uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı'nın izni gerekir. Esas Sözleşme değişikliğine söz konusu uygun görüş ve izinler alındıktan sonra, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek Genel Kurulda, sermaye piyasası mevzuatı ve Ana Sözleşme'de belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

SPK'nın uygun görüş vermediği ve Ticaret Bakanlığı'nın onaylamadığı Esas Sözleşme değişiklik tasarıları Genel Kurul gündemine alınamaz ve görüşülemez. Esas Sözleşme'deki

değişiklikler, usulüne uygun olarak tasdik ve ticaret siciline tescil ettirildikten sonra geçerli olur. Esas Sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden sonra hüküm ifade eder.

Esas Sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri kurulunca onaylanması gerekir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

Genel kurul, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile tanınan yetkilere sahiptir.

Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Davet Şekli: Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.

b) Toplantı Zamanı: Genel kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul, Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket işlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

c) Oy Verme ve Vekil Tayini: Oy verme ve vekil tayin etme konusunda TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulacaktır. Ayrıca Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479 uncu maddesinin 3/a-c bendi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Genel kurul toplantılarında pay sahipleri, kendilerini diğer pay sahipleri veya dışarıdan atayacakları vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirket'e pay sahibi olan vekiller, kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. Vekâletnameler ve vekâleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

d) Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Şirket Genel kurul toplantılarında TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

e) Toplantı Yeri: Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

f) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirketin genel kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem

üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

g) Toplantıya ilişkin usul ve esasların belirlenmesi: Yönetim Kurulu, genel kurul çalışmalarına ilişkin esas ve usullerin belirlenmesine yönelik iç yönerge hazırlar. İç yönerge genel kurul tarafından onaylanır ve ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Türk Ticaret Kanunu hükümlerini dikkate alarak hazırlanan iç yönerge, kanunların izin verdiği durumlar dışında, ortakların genel kurula katılma, oy kullanma, dava açma, bilgi alma, inceleme ve denetleme gibi vazgeçilemez nitelikteki haklarını, toplantı başkanlığının kanunlardan kaynaklanan görev ve yetkilerini sınırlandıran veya ortadan kaldıran özel hükümler içeremez.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 16. maddesi uyarınca;

Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

Borsada işlem gören ve görececek olan (B) Grubu paylar serbestçe devredilebilecek olup, söz konusu payların devrine herhangi bir kısıtlama getirilemez.

Yönetim Kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in, bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetlerine zarar verme potansiyeli bulunan gerçek ya da tüzel kişilere yapılan imtiyazlı pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir.

(A) grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer (A) Grubu pay sahiplerine önerilecektir.

(A) Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmezse veya devralanın ödeme yeterliliği şüpheli ise ve Şirketçe istenen teminat verilmemişse Yönetim Kurulu devre onay vermeyi reddedebilir.

Anılan halde, devredene, devre konu payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesi hükmüne uygun olarak onay istemi reddedilebilir.

Şirket'in gerçek değerinin belirlenmesinde TTK m. 493 hükmü saklıdır. Bu hükme başvuru yapılması istenmez ise devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse, Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki, uluslararası alanda tanınmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Değerleme giderlerini TTK madde 493/5 hükmü uyarınca Şirket karşılar.

Devralan, gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.

SPK'dan gerekli uygun görüş ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli iznin alınması koşuluyla, (A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların (B) grubu paya dönüşümü için Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin, Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesinin üçüncü fıkrasında yer verilen ağırlaştırılmış nisap çerçevesinde, genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Ayrıca sermaye piyasası mevzuatı uyarınca MKK ve ilgili kurumlara gerekli başvuruların yapılması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması söz konusu olursa sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

İhraççı'nın veya grubundaki bir şirketin izahname tarihinden önceki iki yıl içerisinde taraf olduğu olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmelerin özeti şu şekildedir:

22.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

İhraççı ve bağlı ortaklıkları, Türk Bankaları ve finansman şirketleri ile nakdi ve gayrinakdi kredilerin her çeşidini kapsayan ve müşterilerin sözleşmede belirtilen belirli bir üst limite kadar nakdi ve gayri her çeşit krediyi kullanmaya imkânı olan kredi sözleşmeleri imzalamaktadır. İhraççı, toplamda 14 farklı banka ile çeşitli tutar ve limitlerde olmak üzere sözleşmeler imzalamış olmakla birlikte bu bankalarında kredili ürünler kullanmaktadır. İhraççı'nın ve bağlı ortaklıklarının bu bankalardaki toplam nakdi limiti 1.800.000.000 TL olup toplam gayrinakdi limiti ise 680.000 TL'dir. Söz konusu genel kredi sözleşmeleri, bankalarca tahsis edilen kredi limitleri tahtında kullanılmış veya kullanılacak kredilere, kredi işlemleri kapsamında tesis edilebilecek teminatlara ve beyan, taahhüt ve temerrütlere ilişkin piyasa standartlarında genel hükümler içermektedir. Sözleşmeler genelde banka lehine düzenlenmiş olup müşteri aleyhine ağır hükümler içeren tek taraflı sözleşmelerdir. İşbu başvuru tarihi itibarıyla İhraççı'nın takibe konu herhangi bir kredisi bulunmamaktadır.

22.2. Ramada Hotel Lisans Sözleşmesi

Saadet Turizm Otelcilik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Wyndham Hotel Group (UK) Limited bünyesinde yer alan Ramada markası arasında imzalanan lisans sözleşmesi uyarınca, Zübeyde Hanım Caddesi, Zeytinlik Mah. No:10 Ataköy, Bakırköy/İstanbul adresinde bulunan otel Ramada markası altında Ramada Hotel & Suites İstanbul Ataköy işletilmektedir.

Sözleşme ile Saadet Turizm Otelcilik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye, Ramada markasını ve otel işletmeciliğine ilişkin kurumsal standartları kullanma hakkı verilmiş olup, otelin kontrolü ve operasyonları Saadet Turizm Otelcilik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. sorumluluğundadır. Ramada tarafından sağlanan hizmet standartları, kalite kontrol süreçleri ve marka yönergeleri doğrultusunda, misafirlerimize uluslararası ölçekte tanınan konaklama hizmetleri sunulmaktadır.

Lisans sözleşmesi, otelin Ramada sistemine dâhil edilmesi, markanın kullanılmasına ilişkin koşullar, hizmet standartları ve tarafların yükümlülüklerini düzenlemekte olup, genel itibarıyla benzer nitelikteki uluslararası otel lisans sözleşmelerinde yer alan hükümler doğrultusunda hazırlanmıştır.

22.3. Golf Markalı Dondurulmuş Ürünlerin Distribütörlüğü Sözleşmesi

Samfresh Gıda ile Natura Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında 16.10.2024 tarihinde imzalanan distribütörlük sözleşmesi kapsamında, Golf markalı dondurulmuş ürünlerin belirli bölgelerde distribütörlüğü Samfresh Gıda tarafından yürütülmektedir.

Sözleşme uyarınca Samfresh Gıda, aşağıda sayılan bölgelerle sınırlı olmak üzere ürünlerin dağıtım ve satış faaliyetlerini üstlenmiştir: Samsun, Sinop (Merkez, Erfelek, Gerze), Ordu (Ünye), Konya, Karaman, Mersin (Mut), İzmir (Merkez, Bornova, Bayraklı, Buca, Konak, Karabağlar, Gaziemir, Balçova, Narlıdere, Güzelbahçe, Urla, Seferihisar, Çeşme, Karaburun, Menderes). Distribütörlük faaliyetleri, söz konusu bölgelerde yer alan Samsun, Konya, Karaman ve İzmir’de bulunan toplam 4 adet büyük depo aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Aşağıda Samfresh Gıda’nın depo kira sözleşmeleri de faaliyetin devamlılığı için önem arz etmekte olup kira sözleşmelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı tabloyu aşağıda paylaşmaktayız.

Kira Başlangıç Tarihi	Kira Süresi	Kiralanan’ın Yeri
07.11.2024	1 yıl	İzmir
01.04.2024	5 yıl	Karaman Merkez
01.01.2024	1 yıl	Konya
01.02.2024	1 yıl	Samsun

Kira süreleri sona ermiş olsa dahi söz konusu kira sözleşmeleri feshedilmediği müddetçe yürürlüktedir.

22.4. Shell Akaryakıt Bayilik Sözleşmesi

Örtaş İnşaat ile Shell&Turcas Petrol A.Ş. arasında 03.01.2022 tarihinde imzalanan akaryakıt bayilik sözleşmesi kapsamında Örtaş İnşaat Cendere Cad. No:10 Kağıthane/İstanbul adresinde bulunan akaryakıt istasyonunu Shell markası altında işletmektedir. Sözleşmede bayilik ilişkisinin 03.01.2027 tarihine kadar devam edeceği belirtilmiştir.

Taşıt Tanıma ile Shell&Turcas Petrol A.Ş. arasında 01.06.2022 tarihinde imzalanan akaryakıt bayilik sözleşmesi kapsamında Taşıt Tanıma Dereköy Mah. Fatih Bulvarı 163/1 19 Mayıs/Samsun adresinde bulunan akaryakıt istasyonunu Shell markası altında işletmektedir. Sözleşmede bayilik ilişkisinin 01.06.2027 tarihine kadar devam edeceği belirtilmiştir.

Söz konusu sözleşmeler ile ayrı ayrı Örtaş İnşaat’a ve Taşıt Tanıma’ya, Shell’in tescilli markalarını ve kurumsal kimliğini kullanma hakkı tanınmış olup, akaryakıt ve ilgili ürünlerin temini münhasıran Shell üzerinden sağlanmaktadır. İstasyonun işletilmesi, günlük operasyonlar ve personel yönetimi ayrı ayrı Örtaş İnşaat’ın ve Taşıt Tanıma’nın sorumluluğunda olup, Shell tarafından belirlenen standartlar ve prosedürlere uygunluk esas alınmaktadır.

Bayilik sözleşmesi, sektörde yaygın olarak kullanılan tip sözleşme hükümlerine dayanmakta olup; sözleşme genel olarak ürün temini, fiyatlandırma, kalite standartları, reklam ve marka kullanımına ilişkin hükümler içermektedir.

22.5. Taşıt Tanıma Distribütörlük sözleşmesi

Taşıt Tanıma ile Shell & Turcas Petrol A.Ş. arasında akdedilen distribütörlük sözleşmesi kapsamında, Taşıt Tanıma Shell'in geliştirmiş olduğu Taşıt Tanıma Sistemi (TTS) ürün ve hizmetlerinin belirlenen bölgelerde dağıtım ve satışını gerçekleştirmektedir.

Sözleşme ile Taşıt Tanıma'ya, TTS ürünlerinin pazarlanması, satışı ve satış sonrası hizmetlerinin sağlanması konusunda distribütörlük hakkı verilmiş olup; operasyonların yürütülmesi, müşteri ilişkileri ve hizmet kalitesi Taşıt Tanıma'nın sorumluluğundadır. Shell tarafından belirlenen marka, kalite ve hizmet standartlarına uygunluk esastır.

Distribütörlük sözleşmesi, sektörde yaygın olarak kullanılan tip sözleşme hükümlerine dayanmakta olup, olağan iş akışı dışında şirketimiz açısından önemli bir ek yükümlülük öngörmemektedir.

22.6. Delta Hotels by Marriott Franchise Sözleşmesi

Global Hospitality Licensing S.A.R.L. ile Öртаş İnşaat arasında 05.11.2019 tarihinde "Delta Hotels by Marriott İstanbul Kağıthane" markası altında otel işletilmesine ilişkin bir franchise sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme ile Öortaş İnşaat'a, Marriott markası ve sisteminin kullanımına yönelik lisans verilmiş, otelin işletme ve yönetimi ise sözleşme hükümlerine uygun olarak Öortaş İnşaat'ın sorumluluğuna bırakılmıştır.

Franchise sözleşmesine paralel olarak, otel inşaatının ve mimari projelerin Marriott marka standartlarına uygunluğunu teminen, Marriott International Design & Construction Services, Inc. ("MIDCS") ile Öortaş İnşaat arasında ayrıca bir tasarım inceleme sözleşmesi (Design Review Agreement) akdedilmiştir. Bu sözleşme ile otelin mimari ve teknik projelerinin marka standartlarına uygunluğu denetlenmiş ve Marriott tarafından onaylanmıştır.

Bahse konu süreçlere istinaden otel Delta Hotels by Marriott İstanbul Kağıthane markası altında faaliyetini sürdürmektedir. 2022 yılı itibarıyla, franchise sözleşmesi hükümleri çerçevesinde otel ve franchise hakları Öortaş İnşaat tarafından Kağıthane Otel'e devredilmiş olup, otelin işletmesi halihazırda Kağıthane Otel tarafından yürütülmektedir.

22.7. Toprak Mahsulleri Ofisi ile Akdedilmiş Kira Sözleşmesi

Öortaş İnşaat, 12.01.2017 tarihinde Toprak Mahsulleri Ofisi ("TMO") ile akdettiği kira sözleşmesi uyarınca, Sivas/Altınyayla-Ulaş Yolu (Kovalı) mevkiinde 40.000 ton kapasiteli depo ve ilgili tesislerin inşaatını gerçekleştirmiş ve söz konusu tesisi TMO'nun kullanımına tahsis etmiştir. Bu sözleşme kapsamında, depo inşaatının yapılması ve işletmeye hazır şekilde teslim edilmesi yükümlülüğü Öortaş İnşaat tarafından üstlenilmiş olup, tesisin kiralanması yoluyla TMO'nun bölgedeki depolama ihtiyacının karşılanması amaçlanmıştır.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İhraççı Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 finansal dönemlerine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları dokümanın ekindedir. Bağımsız Denetim Raporları işbu izahnamenin ekleri arasında yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimi Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmıştır. 30.06.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimi ise Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Finansal tabloları içeren özel bağımsız denetim raporları <https://www.taksimholding.com.tr/> adresinde ve İzahname eklerinde yer almaktadır.

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Ünvanı	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Denetçi	Nazım Hikmet
Adresi	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul
Telefon	0212 373 00 00
Faks	0212 291 77 97
İnternet Adresi	www.GrantThornton.com.tr
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemleri bağımsız denetim görüşü aşağıdaki gibidir:

"Taksim Holding A.Ş. ("Şirket veya "Taksim Holding") ile bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kâr zarar tablosu ve kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Taksim Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

30.06.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin finansal tabloların bağımsız denetim raporunu hazırlayan bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Ünvanı	Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Sorumlu Denetçi	Yılmaz Güney
Adresi	Kısıklı Mahallesi Alemdağ Caddesi Masaldan İş Merkezi F Blok Kat:2 Üsküdar / İstanbul
Telefon	0216 327 62 62
Faks	0216 327 62 63
İnternet Adresi	www.yeditepedenetim.com.tr
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

30.06.2025 dönemi bağımsız denetim görüşü aşağıdaki gibidir:

"Taksim Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu ile 30 Haziran 2025, 30 Haziran 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile, önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil, konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) (Not 2.1) uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. maddesi uyarınca, Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Sermayenin %20'sine ulaşılınca kadar %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde Şirket tarafından açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine karara bağlanması halinde Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede etkisi olmuş veya olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket, faaliyetlerinin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman müşteri ve işçiler ile muhtelif davalara taraf olmaktadır.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgi işbu izahnamenin ekleri arasında bulunan Bağımsız Hukukçu Raporu'nun "Davalar ve İcra Takipleri" başlıklı bölümünde bulunmaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilen Paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	28.500.000	23,75	1,00	28.500.000	19,00	15,97

Şirket tarafından ortak satışı yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilen Paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	7.500.000	6,25	1,00	7.500.000	5,00	4,20

Şirket tarafından sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilen Paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oran (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oran (%)
B	Hamiline	-	36.000.000	30,00	1,00	36.000.000	24,00	20,17

A payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar İzahnamenin ve Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Halka Arz Edilen Paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

İhraççı'nın merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve İhraççı Türk hukukuna tabidir. İhraççı'nın payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydedilip kaydedilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları kaydedilme esasları çerçevesinde İzahname onayı akabinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kar Payı Hakları: Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- **İhraççının karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kar payı alma hakkı elde ederler.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

- **Kar payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- **Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

- Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.
- Kar payı avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Oy Hakları: Türk Ticaret Kanunu'nun 434. maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11/(c) hükmü uyarınca yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında pay sahiplerinin, her bir A Grubu pay için 5, her bir B Grubu pay için 1 oy hakkı vardır. Halka arz edilen paylar B Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 432. maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması halinde pay sahibine karşı sorumludur.

Türk Ticaret Kanunu'nun 433. maddesi uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 435. maddesi uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

Türk Ticaret Kanunu'nun 436. maddesi uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn'nun 30. maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Yeni Pay Alma Hakları: Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak esas sözleşmenin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin arttırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn'nun 18. maddesi uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal

edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı: Türk Ticaret Kanunu'nun 507. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 20'nci maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı işlemlerin nasıl yapılacağı hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn'nun 14. maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile Türk Ticaret Kanunu'nun 437. maddesi uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı: SPKn'nun 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı: SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği Türk Ticaret Kanunu'nun 414., 415., 419., 425. ve 1527. Maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dâhil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

İptal Davası Açma Hakkı: Türk Ticaret Kanunu'nun 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18. maddesinin altıncı fıkrası ve 20. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı: SPKn'nun 24. maddesi uyarınca SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir. Sermaye Piyasası Kurulu, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Sermaye Piyasası Kurulu, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın, halka açık ortaklık bu payları belirlenecek esaslara göre satın almakla yükümlüdür. Sermaye Piyasası Kurulu ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satın fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn'nun 27. maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, süre içerisinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: Türk Ticaret Kanunu'nun 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu Ankara Adliyesi Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı: Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu Ankara Adliyesi Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

İtfa/Geri Satma Hakkı: Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı: Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Taksim Holding A.Ş. ("Şirket") yönetim kurulu, 25.09.2025 tarihinde Şirket merkezinde toplanmış ve aşağıdaki kararları almıştır:

- 1) Şirket'in 750.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 150.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 28.500.000 TL artırılarak 178.500.000 TL'ye çıkarılmasına,
- 2) Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek toplamda 28.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.500.000 adet (B) grubu hamiline yazılı paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
- 3) Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Safa Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Kadir Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Saadet Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay, Merve Çelik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay ve İlknur Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay olmak üzere toplam 7.500.000 TL nominal değerli 7.500.000 adet (B) grubu hamiline yazılı payların halka arz edilmesi talebinin uygun görülmesine ve söz konusu payların halka arzı için gerekli işlemlerin gerçekleştirilmesine,

4) Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.500.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı pay ile Safa Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Kadir Can Abdik'in sahip olduğu 600.000 TL nominal değerli 600.000 adet pay, Saadet Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay, Merve Çelik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay ve İlknur Abdik'in sahip olduğu 2.100.000 TL nominal değerli 2.100.000 adet pay olmak üzere toplam 36.000.000 TL nominal değerli 36.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı payların belirlenecek halka arz fiyatından, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine,

5) Sermaye artırımını ve ortak satışı kapsamında ihraç edilen toplamda 36.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 36.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı payların halka arz fiyatından primli olarak çıkarılmasına,

6) Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Halka Arz'a aracılık edecek yetkili kurum olarak atanmasına ve aracılık yönteminin "En İyi Gayret Aracılığı" olarak belirlenmesine,

7) Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,

8) Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,

9) Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilan edilmesine,

10) Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtabilecek şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarisına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,

11) Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmesi halinde Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesine,

12) Halka arz edilen Şirket paylarının Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("Borsa İstanbul") işlem görmeye başlamasından itibaren 12 (on iki) ay boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmayacağı, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul, Sermaye Piyasası Kurulu veya yurt dışındaki menkul kıymetlere ilişkin herhangi bir düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı hususlarına ilişkin hazırlanan taahhütnamenin, tüm hüküm ve koşulları ile birlikte kabul edilerek imzalanmasına, Şirket açısından bağlayıcı olduğunun kabul edilmesine ve söz konusu taahhütnamenin SPK'ya sunulmasına,

13) Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluş A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle: ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine

getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arz ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arz katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde, halka arz edilecek Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin "I" numaralı bölümünde yer verilmektedir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 1 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %20,17'dir.

Pay Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	1	28.500.000 (Sermaye Artırımı)	15,97
B	Hamiline	Yoktur	1	7.500.000 (Ortak Satışı)	4,20
		Toplam		36.000.000	20,17

Ayrıca, Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olması nedeniyle halka arzda sermaye artırım kapsamında satılamayan paylar iptal edileceğinden, sermaye artırımına ilişkin tutar ve oran değişebilecektir. Nihai tutar ve oran, yönetim kurulu kararı ile belirlenecek ve SPK onayından sonra tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde sermaye artırım yoluyla ihraç edilecek payların miktarı küçültülecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Kesin satış başlangıç ve bitiş tarihleri SPK ve BİAŞ onaylarının ardından Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta, Şirket'in kurumsal internet adresinde (<https://www.taksimholding.com.tr/>) ve halka arza aracılık eden Bulls Yatırım'ın (www.bullsyatirim.com) kurumsal internet adreslerinde kamuya duyurulacaktır.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Halka arzda satış, Bulls Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından “Sabit Fiyat ile Talep Toplama” ve “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunabilecek yatırımcılar Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılardır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye’de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları da kapsamak üzere aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye’de bulunan tüm tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.)

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Merkezi Türkiye’de bulunan a) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20’nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) Kamu kurum ve kuruluşları, TCMB ç) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul’ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu’nun i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, halka arz süresi içinde başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri’nin merkez, şube ve acentelerine başvurmaları gerekmektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların ise Bulls Yatırım’ın merkez, şube ve acentelerine müracat ederek talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adetini ve pay fiyatını belirteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Bulls Yatırım’a başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

1. Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

2. Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

- Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.
- Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 lot olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedelini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular (Vergi kimlik numarası yazılacak) dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarası içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listesinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır:

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:** Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan sonra Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar başvurularının nihai talep adedi belirlenerek izahnamenin 25.2.3.f maddesinde yer alan esaslar çerçevesinde mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer verilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir. Hesaplamalarda küsurat

ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar en yüksek tutarlı talepten başlanarak yeniden dağıtımına konu edilecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar olarak başvuranların dikkate alınacak en yüksek talep miktarı belirlenirken, farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa, Bulls Yatırım'ın uygun gördüğü şekilde yalnızca bir talebi dikkate alınacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır. Eşit dağıtım yöntemine göre dağıtım yapılacak "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" grubu içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun olacak şekilde İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi birlikte karar vereceklerdir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca:

- Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.
- PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ'in 31'inci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

- Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Tebliğ 18'inci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bulls Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Halka Arz Edenler'e verecektir. Halka Arz Edenler, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen günü takip eden iş günü içerisinde onaylayacak ve onayladığını Bulls Yatırım'a bildirecektir.

Halka arzda öncelikli olarak sermaye artırımları yolu ile ihraç edilecek payların satışı gerçekleştirilecek, sermaye artırımları yoluyla satışa sunulan payların tamamının satılmasının ardından ortak satışı yoluyla satışa sunulan payların satışı gerçekleştirilecektir. Sermaye artırımları yoluyla ihraç edilecek payların tamamının satılamaması durumunda, halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararıyla satılamayan paylar iptal edilecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Talep Bedeli, talep edilen pay adedi ile Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen halka arz satış fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkan tutardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminat Tutarı = Talep Bedeli / Teminat katsayısı (ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı)

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Borçlanma Araçları Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Hisse Senedi Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	95%	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi, bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
TL DİBS	95%	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili günde işlem anındaki cari alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	85%	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	90%	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro)	90%	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru

		katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	
Vadeli Mevduat Blokesi (TL)	100%	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro)	90%	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
Kira Sertifikası	85%	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama, fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonları	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı/yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır.

Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum Üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel

Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen “Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat” üzerinden re’sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re’sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul’un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı’nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilir ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı, taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Bulls Yatırım’a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar’ın işbu İzahname’nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Bulls Yatırım’ın başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini Bulls Yatırım’a ödemekten imtina edemezler.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12.00’a kadar Bulls Yatırım’a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar’ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilat yapan yatırım kuruluşu tarafından Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’ye ait ilgili banka hesabına aktarılacaktır. Halka arz edilen pay bedellerinin tahsilatı tamamlanınca halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan Bulls Yatırım tarafından tahsil edilen pay bedelleri halka arz için açılmış olan aşağıda bilgileri yer alan banka hesaplarına yatırılacaktır.

Sermaye Artırımı Suretiyle Halka Arz Edilen Payların Bedellerinin Yatırılacağı

Hesap Bilgileri:

Hesap Sahibi	
Banka	
IBAN Numarası	

Ortak Satışı Suretiyle Halka Arz Edilen Payların Bedellerinin Yatırılacağı Hesap

Bilgileri:

Hesap Sahibi	
Banka	
IBAN Numarası	

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM’de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM’de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece Bulls Yatırım tarafından toplanacaktır. Talepleri kabul edecek Konsorsiyum Üyeleri ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

KONSORSİYUM ES LİDERİ

BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul

Tel: 212 410 05 00 Faks: 0 212 410 05 05

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat Büroları, 0212 410 05 00 numaralı telefon www.bullsyatirim.com internet adresi ile Bulls Yatırım Mobil Uygulaması

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

Her bir Konsorsiyum Üyesi’nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

[Konsorsiyum Lideri Bulls Yatırım ile birlikte diğer Konsorsiyum Üyeleri’nin teminata kabul edeceği kıymetlere ilişkin bilgiler süreç içerisinde işbu bölüme eklenecektir.]

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Paylar, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde halka arz iptal edilebilecektir:

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle İhraççının ve aracı kurumların sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, pandemi, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek doğal afet veya uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Halka Arz Edenler veya Bulls Yatırım tarafından, ekonomik, siyasi, jeopolitik, pandemik vb. diğer gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın elde edilemeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, İhraççı'yı, İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektörü ya da İhraççı'nın mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- İhraççı, varsa İhraççı'nın pay sahibi olduğu ortaklıkları, İhraççı'nın yönetici ve/veya ortakları aleyhine payların halka arzını, halka arz fiyatını veya payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzeri hukuki ihtilafların ortaya çıkması,
- Talep toplama süresinin başlangıcından önce Halka Arz Edenler ve/veya Bulls Yatırım tarafından halka arzdan vazgeçilmesi.

İzahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi hükümleri saklıdır.

Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde halka arz iptal edilebilir. "Önemli Sebep" dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halini de içermektedir.

Halka arza yönelik toplam talebin satışa sunulan paylardan az olması durumunda, halka arz ertelenebilir veya halka arz boyutu küçültülebilir. Bu iki alternatiften birisi, talep toplama döneminin sonunda Halka Arz Edenler tarafından karara bağlanır. Halka arza yeterli talep gelmemesi durumunda sermaye artışına konu olan payların halka arzı öncelikli olacaktır. Bu kapsamda yeterli gelmeyen talep ortak satışına konu edilen pay adedinden düşülecektir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep edilebilecek adetler 1 (bir) pay ve katları şeklindedir.

Yatırımcılar istedikleri taktirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve İzahname'nin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname’de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca İzahname’de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme veya geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri’ne bildirimini takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul’un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakkı, halka arzın sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

İhraççı’nın, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, İhraççı’nın %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Şirket
Safa Can Abdik	Taksim Holding A.Ş.
Kadir Can Abdik	Taksim Holding A.Ş.

İlknur Abdik	Taksim Holding A.Ş.
Temel Abdik	Taksim Holding A.Ş.
Saadet Abdik	Taksim Holding A.Ş.
Filiz Aydın	Taksim Holding A.Ş.
Kader Darcan	Taksim Holding A.Ş.
Burak Dağtaş	Taksim Holding A.Ş.
Kadir Berkay Aytekin	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tuğba Balçık Aytan	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burçkan Kaplan	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mina Koçak	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ömer Karaçam	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yılmaz Güney	Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Nazım Hikmet	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Muhammed Mustafa Yüksel	İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Halil Sertaç Gündoğdu	İnvest Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Av. M. Enes Savaş	Bağımsız Hukukçu
Av. Cahit Ertemel	Bağımsız Hukukçu

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye

piyasa araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 36.000.000 TL nominal değerli payların;

-TL nominal değerdeki kısmı (%....) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
-TL nominal değerdeki kısmı (%....) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği md. 18/5 hükmü kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

“Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar” tahsisat grubunda, tahsis edilen nominal değerden fazla talep gelmesi durumunda tahsisat durumunda uygulanacak farklı bir yöntem bulunmamaktadır.

“Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar” a payların dağıtımı Eşit Dağıtım Yöntemi’ne göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Hesaplamalarda küsürat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar en yüksek tutarlı talepten başlanarak yeniden dağıtımına konu edilecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar olarak başvuranların dikkate alınacak en yüksek talep miktarı belirlenirken, farklı Konsorsiyum Üyeleri’nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa, Bulls Yatırım’ın uygun gördüğü şekilde yalnızca bir talebi dikkate alınacaktır. Halka arzda toplam talep miktarının, halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda, mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden

geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

Yatırımcılara yapılacak dağıtımlar sırasında dağıtılacak adetler küsuratları atılarak aşağıya yuvarlanacaktır. Dağıtım hesaplamasında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında İhraççı'nın uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

İhraççı'nın çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmiş ve alt sınır belirtmesi sebebiyle talebi karşılanamayanlar hariç o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) lot dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19'uncu maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

"Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" a payların dağıtımı Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar en yüksek tutarlı talepten başlanarak yeniden dağıtımına konu edilecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar olarak başvuranların dikkate alınacak en yüksek talep miktarı belirlenirken, farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa, Bulls Yatırım'ın uygun gördüğü şekilde yalnızca bir talebi dikkate alınacaktır. Halka arzda toplam talep miktarının, halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda, mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararına uygun olacak şekilde İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karar verilecektir.

g) **Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihler:**

Yoktur.

h) **Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Beheri 1 TL nominal değerde 1 adet paya denk gelen bir lot payın satış fiyatı [•] TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

[İlerleyen aşamada tamamlanacaktır.]

Kurum Ünvanı	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]	[•]

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz

fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı, 1 TL nominal değerli pay için [●] TL olarak belirlenmiştir. Payların dağıtımı, halka arz fiyatı esas alınarak yapılacaktır.

Halka arz satış fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Bulls Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu, yasal süre içerisinde KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Şirket'in (<https://www.taksimholding.com.tr/>) ve Bulls Yatırım'ın (www.bullsyatirim.com) internet adreslerinde ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Halka arzda mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından sadece Şirket doğrudan menfaat sağlayacaktır. Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ın karşılığında fon elde edecektir.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanı ile Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççıpayları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde yer almaktadır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden dolayı payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Lideri ve konsorsiyum üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi ile payların halka arzını gerçekleştirecek yetkili kuruluş olan Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 20.11.2024 tarihli “Halka Arza Aracılık Sözleşmesi” imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi ile Yetkili Kuruluşlar’ın hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile izahnamenin 25.1.4. numaralı bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar’ın satışı suretiyle halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahibi ise halka arz edilen paylar üzerinden pay satış geliri elde edecektir.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden kurumların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim kuruluşlarının denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, bu İzahname’nin 28.1 numaralı “Halka Arz Geliri ve Maliyetleri” bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket ile halka arzda Yetkili Kuruluş olarak görev alan Bulls Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Bulls Yatırım’ın Şirket ve Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bulls Yatırım’ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bulls Yatırım’ın Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Av. M. Enes Savaş ve Av. Cahit Ertemel arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Av. M. Enes Savaş ve Av. Cahit Ertemel’in doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Av. M. Enes Savaş ve Av. Cahit Ertemel halka arza ilişkin sunulan bağımsız hukukçu raporunun hazırlanması hizmeti için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Eren Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ’nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ’nin, Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket’e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile 30.06.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. 'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket paylarının halka arzına ilişkin izahnamenin Kurul tarafından onaylanması bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların Borsa'da işlem görebilmesi BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır. Payların Borsa'da işlem görme tarihi BİAŞ Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Bulls Yatırım, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Bulls Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir. Bulls Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de, gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye aittir. Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. fiyat istikrarı işlemlerinde Tebliği'nin 11'inci maddesi çerçevesinde brüt halka arz gelirin %20'sinden fazla olmamak kaydıyla öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin halka arzdan elde edilecek fonu, kalan kısım için İhraççı'nın halka arzdan elde edilecek fonu kullanacaktır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyetteki İlişkisi	İş Adresi	Son 3 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler
---------------------------	---	-----------	---

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cendere Cd. No:18 E
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 816 136 7420

Safa Can Abdik	Yönetim Kurulu Başkanı	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18E İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı
Kadir Can Abdik	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18E İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Saadet Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18E İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi
Merve Çelik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18E İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi
İlknur Abdik	Yönetim Kurulu Üyesi	Merkez Mah. Cendere Cad. No:18E İç Kapı No:1 Kağıthane, İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka arzda mevcut ortaklardan Safa Can Abdik, Kadir Can Abdik, Saadet Abdik, Merve Çelik ve İlknur Abdik'in sahip olduğu toplamda 7.500.000 TL nominal değerli 7.500.000 adet B grubu paylarının satışının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	7.500.000		1,00	7.500.000	4,20
					TOPLAM	7.500.000	

Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmesi planlanan halka arzdan sonra ortaklık yapısının aşağıdaki şekilde olması beklenmektedir.

Ortağın Adı Soyadı	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
--------------------	------------------	-------------------

217

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mah. Cendere Cad. No:18 E
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 026 136 7420

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.

	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Safa Can Abdik	41.250.000	27,50	40.650.000	22,77
Kadir Can Abdik	41.250.000	27,50	40.650.000	22,77
Saadet Abdik	22.500.000	15,00	20.400.000	11,43
Merve Çelik	22.500.000	15,00	20.400.000	11,43
İlknur Abdik	22.500.000	15,00	20.400.000	11,43
Halka Açık	-	-	36.000.000	20,17
Toplam	150.000.000	100,00	178.500.000	100,00

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

c) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket 25.09.2025 tarih ve 2025/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in paylarının ilk halka arzını takiben, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını gerçekleştirmeyeceğini, halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur.

d) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında, paylarını halka arz eden ortaklar, 25.09.2025 tarihinde vermiş olduğu taahhütler ile;

– Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde elde edilebilecek paylar hariç olmak üzere, 1 (bir) yıl süreyle, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde Borsa'da ve/veya Borsa dışında satışa veya halka arza konu etmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışında yer alan menkul kıymetlere ilişkin herhangi bir düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacağına SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarını halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini,

– SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca ve söz konusu bu İlke Kararı yürürlükte kaldığı sürece, halka arz eden ortaklar, fiyat istikrarı işlemleri neticesinde elde edilebilecek paylar hariç olmak üzere, Şirket nezdinde maliki olduğu payların, başvuru konusu izahnamenin onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca Borsa'da veya Borsa dışında

satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini,

kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

– İşbu İzahname'nin 27.3 bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, İhraççı'nın ve İhraççı'nın mevcut ortakları tarafından, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. fıkrası ile SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca verilmesi gereken taahhütlerini de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımını ile gerçekleştirecek halka arzdan toplam brüt [●] TL net [●] TL gelir elde etmesi beklenmektedir. Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı toplam maliyetin [●] TL, pay başına maliyetin ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir.

Tahmini halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti	Şirket	Ortaklar	Toplam (TL)
SPK Kurul Ücreti	[●]	[●]	[●]
BİAŞ Kota Alma Ücreti	[●]	[●]	[●]
MKK Üyelik Ücreti	[●]	[●]	[●]
Aracılık ve Konsorsiyum Komisyonu	[●]	[●]	[●]
Bağımsız Denetim	[●]	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık	[●]	[●]	[●]
Reklam ve Tanıtım	[●]	[●]	[●]
Rekabet Kurulu Ücreti	[●]	[●]	[●]
Diğer(Tescil, Noter vb)	[●]	[●]	[●]
Toplam Maliyet	[●]	[●]	[●]
Pay Başına Maliyet	[●]	[●]	[●]

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'e halka arzı ile kaynak temin edilmesi yoluyla, kurumsallaşma, Şirket'in adil piyasa değerinin belirlenmesi, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi, Şirket'e değer yaratması beklenen yeni yatırım fırsatlarının fonlanması, işletme sermayesine kaynak sağlanması hedeflenmektedir.

Halka arz sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecektir. Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanarak 178.500.000 TL'ye artırılması, bu şekilde ihraç edilen hamiline yazılı B Grubu payların da halka arz edilerek, pay bedellerinin halka arz gelirlerinden karşılanması planlanmaktadır. Sermaye artışı yolu ile ihraç edilecek paylardan Şirket halka arz geliri elde edecektir.

Şirket'in sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edeceği yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra temin edilen fonun aşağıda belirtilen oranlarda, belirtilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.

Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi (%)
Yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi	%50 - %60
İşletme Sermayesi	%10 - %20
Finansman ve kredi borç ödemelerinde kullanılması	%30 - %40
TOPLAM	%90 - %120

a) Yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi

Şirket net halka arz gelirinin %50 - %60 tutarındaki kısmı ile, başta enerji alanında olmak üzere yeni alanlarda yatırım yapmayı ayrıca mevcut faaliyetleriyle alakalı yatırımlarını genişletmeyi planlamaktadır.

a) İşletme sermayesi

Şirket'in genişleyen faaliyetleri ve artan iş hacmine paralel olarak halka arzdan elde edeceği net gelirin %10 - %20 tutarındaki kısmını işletme sermayesi olarak kullanmayı hedeflemektedir. Bu sayede oluşabilecek finansman ihtiyacında faiz riskini düşük seviyede tutacak, finansal yapısı daha da güçlü olmaya devam edecektir.

b) Finansman ve kredi borç ödemelerinde kullanılması

Şirket'in yatırım yapılan şirketleri için vadesine uygun olarak finansal ve ticari borçlarının ödenmesi için fon ayrılacaktır. Bununla birlikte yine yatırım yapılan veya yapılacak şirketlerin vadesi henüz gelmemiş borçları için de Şirket'e menfaat sağlayacak bir durum olması halinde erken ödeme avantajları dikkat alınarak bu finansal borçların da kapatılması değerlendirilecektir.

Tüm bu hususlara ek olarak, yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda değişkenlik gösterebilir. Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatleri gözeterek kategoriler arasında azami %10 oranında geçiş yapılabilecektir. Şirket söz konusu fonu mevcut ve ileride kuracağı bağlı ortaklıklarının mali yapılarını ve faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla, yukarıda gösterilen kategoriler ve tahsisat oranı

çerçevesinde ihtiyaç duyacakları yatırımlara finansman ve yapılacak sermaye artırımlarına katılım sağlaması için de kullanabilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat/katılma hesabı ve/veya Eurobond ve/veya yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette nemalandırılacaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sermaye artırım ve ortak satışı yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan veriler esas alınarak yapılmış olup 29.2. numaralı başlıkta ayrıntılı şekilde yer almaktadır.

Sulanma Etkisi Analizi (TL)	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı	[●]	[●]
Artırılan Sermaye	[●]	[●]
Halka Arz Büyüklüğü (Sermaye artırım kapsamında)	[●]	[●]
Tahmini Halka Arz Maliyeti (Şirket tarafından karşılanan)	[●]	[●]
Net Halka Arz Geliri (Sermaye artırım kapsamında)	[●]	[●]
Özkaynaklar (Defter Değeri)	[●]	[●]
Ödenmiş Sermaye	[●]	[●]
Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	[●]	[●]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	[●]	[●]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	[●]	[●]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	[●]	[●]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin % [●] oranında sulanma etkisi söz konusu olup 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırım suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin % [●] oranında sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer gösterildiği şekildedir.

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Finansal Danışmanlık ve Aracılık Hizmeti
Av. M. Enes Savaş ve Av. Cahit Ertemel	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen bağımsız denetim ve hukukçu görüşü raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde işbu izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayımlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Bağımsız Denetim Raporu

Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemlerine ilişkin finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Ticaret Ünvanı	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Adresi	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul
İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Baş Denetçi	Nazım Hikmet
Görüş	Olumlu

Şirket'in 30.06.2025 dönemine ilişkin finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Ticaret Ünvanı	Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Adresi	Kısıklı Mahallesi Alemdağ Caddesi Masaldan İş Merkezi F Blok Kat:2 Üsküdar / İstanbul
İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Baş Denetçi	Yılmaz Güney
Görüş	Olumlu

Hukukçu Raporu

Bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan avukatların bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Ad Soyad	Av. M. Enes Savaş
Adresi	Acıbadem Mah. Çeçen Sokak Akasya Koru Kule D:109 Üsküdar, İstanbul

Ad Soyad	Av. Cahit Ertemel
Adresi	Mehmet Akif Mah. Feza Sokak No:31 İç Kapı No: 1 Küçükçekmece, İstanbul

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Şirket'in iştiraki bulunmamaktadır.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan Borsa'da işlem görecektir payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikle durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili

dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL'ye kadar	15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası	27
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası	35
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. 2025 yılına ait Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17.11.2020'de Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin

Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak veri tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a. Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

- b. Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,
- c. Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri

çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannamelere bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulan tutarların dar mükellef gerçek kişi ve kurumlarca T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve varlık mülkiyeti kurumları tarafından yurtdışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının değer artış dönemleri itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımın yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Öte yandan GVK geçici madde 67 uyarınca BİST'te işlem gören hisse senetlerinin alım satımından doğan kazançlar için stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir.

Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avantajlarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 22.12.2024 tarih ve 9286 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlâveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen,

GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımını sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %23 olarak belirlenmiştir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılım payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Merkez Mah. Cendere Cad. No: 18E İç Kapı No: 1 Kağıthane/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (<https://www.taksimholding.com.tr/>) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

Ek-1 Şirket Esas Sözleşmesi

Ek-2 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2025 Tarihli Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları

Ek-3 Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları

Ek-4 Gayrimenkul Değerleme Raporları ve Sorumluluk Beyanları

Ek-5 Av. M. Enes Savaş ve Av. Cahit Ertemel tarafından hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu

Ek-6 Halka Arzdan Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerine İlişkin Rapor

TAKSİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Mh. Cendere Cd. No:18 E
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 316 136 7420

BULLS YATIRIM
Menkul Değerler A.Ş.